

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	يوسف بن بلغيث مديني الحسني	اسم الطالب
Students I.D	2021201824	الرقم الجامعي

Section

Master

Date
Saturday
17 / 05 / 2021.

Course Code

(PMG511)

PROJECT LEADERSHIP

PROJECT LEADERSHIP

قيادة المشاريع

خطة البحث

- ❖ المقدمة
- ❖ الدراسات السابقة
- ❖ طريقة ومنهج البحث
- ❖ تعريف إدارة المشاريع Project Management
- ❖ أهداف إدارة المشاريع
- ❖ بيئة الدارسة واستراتيجية إدارة المشاريع
- ❖ نتائج البحث
- ❖ المراجع

❖ المقدمة:

منذ الثمانينات من القرن العشرين الميلادي بدأت العديد من المنظمات الكبيرة بالعمل على تحسين وتطوير عملية اختيار من يخلف كبار المسؤولين التنفيذيين والتعرف المبكر على المواهب القيادية لهم وذلك لأثرها على سلوك الأفراد والجماعات ومستوى أدائهم في التنظيم وبالتالي على تحقيق الأهداف بشكل مباشر. فالمنظمة تستطيع قياس مدى نجاحها وكفاءتها من خلال معاملة القيادة الإدارية لأفراد العاملين، فكلما كانت القيادة كفؤ وجيدة ينعكس ذلك بشكل إيجابي على المنظمة وتستطيع أن تحقق أهدافها، فالقادة أناس مبدعون يبحثون عن المخاطر لاكتساب الفرص والمكافآت، فالقائد الإداري الناجح هو الذي يشع الموظفين على المشاركة والإجماع في عملية وضع الأهداف وعملية اتخاذ القرار .

❖ الدراسات السابقة ((Literature Review

دراسة إثار طلال عبد الملك الشريف (٢٠٠٤م) بعنوان " الأنماط القيادية وعلاقتها بالأداء الوظيفي من وجهة نظر العاملين بإمارة منطقة مكة المكرمة."

❖ طريقة ومنهج البحث ((Methodology

١. المنهج العلمي التحليلي : لمعرفة إدارة المشاريع وكيفية إدارتها .

المنهج الوصفي التحليلي : لمعرفة أهمية إدارة المشاريع وخصائصها وأهدافها

تحديد الموضوع :يتجلى موضوع الدراسة في القيادة الإدارية وعلاقتها بالاتصال في منظومة العمل .

❖ إدارة المشاريع Project Management

- ١- هي العلم الذي يعني بالتطبيق العملي والكمي والكيفي للتوزيع الأمثل للموارد المتوفرة بهدف إنجاز مشروع ما وذلك ضمن قيود الوقت والكلفة والمواصفات .
- ٢- إدارة المشروع عبارة عن تنظيم للأفراد والموارد والوقت وكافة المدخلات اللازمة بهدف إنجاز عمل معروف أو تحقيق هدف محدد ضمن قيود الوقت والمواصفات والموازنة.

● المهارات القيادية Leadership Skills

تعبّر المهارات القيادية عن المهارات التي تستخدمها في عملية تنظيم الآخرين والعمل معهم لتحقيق هدف مشترك. سواء كنت في منصب إداري أو مسؤولاً عن مشروع ما، يجب عليك أن تتحلّى بهذه المهارات التي تتيح لك تحفيز الآخرين وإثارة حماسهم لإتمام سلسلة معينة من المهام خلال الفترة الزمنية التي تمّ تحديدها عند وضع مخطط المشروع. من الجدير بالذكر أنّ المهارات القيادية كما يشير اسمها، لا تعبّر عن مهارة واحدة، وإنما مجموعة من المهارات المختلفة التي تعمل معاً جنباً إلى جنب.

❖ أهداف إدارة المشاريع

هذاف ادارة المشروع ليست كلها متشابهة وكل مقصد اي شركة هو النتائج المرجوة من المشروع وبشكل عام
اهداف ادارة المشاريع هي (1)زيادة الانتاجية (2)الحد من التكاليف (3)تقليل المصاريف (4)إنجاز المشروع بالوقت المحدد (5)إنجاز المشروع بالميزانية المقررة (6)تنفيذ كل المتطلبات مثل الجودة (7) إرضاء العميل وفريق المشروع.

داخليا في الأقسام تحت اشراف وحدة الاتصالات الادارية بالهيئة وهذا خلق عدد كبير من الموظفين داخل الوحدة الى الضعفين وتفادي أي حالة نقص للموظفين مستقبلاً.

تتبع أهمية الدراسة من أهمية القيادة الإدارية وعلاقتها بالاتصال لدى مديري المنظمات، حيث أصبح للاتصال دورا كبيرا ووسيلة فعالة في مساعدة الرؤساء والقادة الإداريين في إدارة المنظمة وهذا من خلال تبني اتصال فعال ونمط قيادي لتحقيق أهداف المنظمة وهذا ما تم تطبيقه مع موظفين وحدة الاتصالات الإدارية بهيئة المدن والمناطق الاقتصادية بطلب عقد اجتماع عن بعد وفتح باب النقاش وإيجاد الحلول من قبل فريق العمل وإشارتهم في اتخاذ القرار.

❖ خاتمة البحث :

من خلال بحثنا هذا يمكن القول أن خلاصته تكمن في كون عملية الاتصال والقيادة الإدارية هي أهم الوظائف الاستراتيجية في منظمات الأعمال الجديدة حيث نجد التركيز عليها أكثر في الدول المتقدمة والنامية وهذا لتحقيق تطورها، نموها ونجاحها . لهذا يبقى الدور الأساسي للقيادة الإدارية هو تهيئة المحيط المناسب والاهتمام بالعامل وتحفيزه وتدريبه ليبدل أقصى مجهود لديه ويساهم بشكل إيجابي في رفع مستوى أداء المنظمة، وذلك يكون بفضل استعمال سياسات وتقنيات في الاتصال بين القيادة الإدارية ومختلف الموظفين ومن خلال نمط القيادة الديمقراطية وهذا كله بغرض الوصول إلى أحسن إنتاجية وتحقيق أهداف المنظمة . إن معالجة الإشكالية المطروحة في بداية هذا الموضوع حيث تطرقنا مفهوم القيادة الإدارية بصفة عامة وصفات القائد الإداري بصفة خاصة، كما تطرقنا إلى القيادة وتأثيرها على صنع القرار وتوصلنا إلى أن القيادة الإدارية هي عبارة عن النشاط الذي يمارسه القائد الإداري في مجال اتخاذ القرار وإصدار الأوامر وإيجاد الحلول المناسبة .

والله ولي التوفيق والسداد ،،،

قائمة المراجع :

١. <https://sst5.com/Article/1704/EBooks.aspx>

موسوعة مقالات مهارات النجاح

<https://hbrarabic.com>

٢. طلال عبد الملك الشريف (٢٠٠٤م) بعنوان " الأنماط القيادية وعلاقتها بالأداء الوظيفي من وجهة نظر العاملين بإمارة منطقة مكة المكرمة."

٣. <https://malhwishelar.wordpress.com>