



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Lamia Al Fayeze

Students I.D: 2021203827

Section

Master of Project
Management

Date

18/02/2021

Course code

PMG 501

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

شركة أرامكو السعودية

الخطر الأول: المخاطر المرتبطة بالجوانب التشغيلية

لماذا نعتبره خطر 1	نوع الخطر 2	احتمالية الخطر 3	قوة الخطر 1.3	تأثير الخطر 2.3
لأنها تسبب ضرراً في ممتلكات أرامكو ومرافقها	Hazard	عالية	شديدة	عالي وكبير

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

أن تتوصل إدارة المخاطر بشركة أرامكو السعودية إلى إيجاد بنود مفتوحة وغير مقيدة في العقود المبرمة مع المقاولين من الباطن للحد من أضرار المخاطر التي قد يتسبب بها هؤلاء المقاولين، كما يجب تحديد المقاولين وفقاً للقدرات المالية والتي تضمن تغطية الضرر الذي قد يحدث .

الخطر الثاني: المخاطر المرتبطة بالعقوبات وأنظمة مكافحة الرشوة والفساد

لماذا نعتبره خطر 1	نوع الخطر 2	احتمالية الخطر 3	قوة الخطر 1.3	تأثير الخطر 2.3
لعدم ضمان أرامكو لسلوكيات موظفيها وشركائها التجاريين	Compliance	غير عالية	متوسط	عالية

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

تحديث اللوائح والأنظمة الخاصة بالعقوبات ومكافحة الفساد وبحيث تتضمن تشديد العقوبات على المتجاوزين للحد من الفساد الذي قد يحصل، كما يمكن تحديد آليات أكثر دقة وشمولية لتفادي مثل هذا الخطر مثل عرض المناقصات إلكترونياً والمفاضلة بينها دون تدخل بشري .

الخطر الثالث: المخاطر المرتبطة بالمنافسة

لماذا نعتبره خطر 1	نوع الخطر 2	احتمالية الخطر 3	قوة الخطر 1.3	تأثير الخطر 2.3
لأنه قد لا تكون تكاليف الإنتاج قادرة على المنافسة	Opportunity	عالية	متوسط	عالية

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

عدم الدخول في هذه المخاطرة حتى مع وجود شهية لها إذا كانت Capacitance غير كافية .

الخطر الثالث: المخاطر المرتبطة بتحقيق أهداف النمو (الأهداف الاستراتيجية)

لماذا نعتبره خطر 1	نوع الخطر 2	احتمالية الخطر 3	قوة الخطر 1.3	تأثير الخطر 2.3
لأن تحقيق الأهداف يعتمد على نجاح المشاريع الحالية والمستقبلية	Control	منخفضة	متوسطة	عالية

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

إيجاد آليات واضحة ودقيقة للتنسيق بين المقاولين ومقاولي الباطن العاملين على المشاريع المعقدة، الاستعانة بخبراء خارجيين ذوي قدرات عالية في المشاريع التي تفتقر أرامكو إلى الخبرة العالية فيها.