



Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name... *Nada Ahmad Awad AI- Qahtani*

اسم الطالب..... ندى احمد عوض القحطاني.....

Students I.D *2021203245*..... الرقم الجامعي

Section Master of Project Management	Date 18 / 02 / 2021	Course Code (PMG510)
---	--	---

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

المخاطر التي تهدد شركة ارامكو :-

١ - التأثير بالعرض والطلب على النفط عالميا وانخفاض أسعار البيع .

يعتبر خطرا لانه يؤثر على حجم الايرادات المالية العائدة من مبيعات النفط بسبب الانخفاض الكبير في سعر برميل النفط عالميا مما يؤثر على حجم الايرادات في الموازنة العامة للدولة.

هذا الخطر نوعه اقتصادي او مالي .

احتمالية هذا الخطر وارد بشكل كبير وهو واضح في تراجع اسعار النفط العالمية

مدى تأثيره :- خفض عائدات النفط وتراجع حجم الايرادات فقط

السياسات المتبعة:-

الاتفاق مع الدول المصدرة للنفط على تخفيض الانتاج حتى يقل حجم المعروض للبيع مما يؤدي الى زيادة الاسعار نسبيا

٢ - تراجع الاستهلاك العالمي وانخفاض المبيعات بسبب جائحة كورونا .

يعتبر خطرا لانه يؤثر على حجم مبيعات النفط للشركة بسبب الانخفاض الكبير في الاستهلاك عالميا بسبب الاغلاق للمنشآت الاقتصادية والتجارية وحركة الملاحة الجوية والركود الاقتصادي بسبب جائحة كورونا مما يؤثر على حجم العائدات وبالتالي الايرادات في الموازنة العامة للدولة.

هذا الخطر نوعه اقتصادي او مالي .

احتمالية هذا الخطر مستمر منذ ظهور جائحة كورونا و حتى الان ومع ظهور موجه جديدة من الجائحة

مدى تأثيره :- خفض مبيعات النفط وتراجع حجم الايرادات فقط

السياسات المتبعة:-

الاتفاق مع دول على اليات للتخلص من الوباء وعودة الامور الى طبيعتها وعودة حركة المنشآت الاقتصادية في العالم الى العمل بشكل طبيعي.

٣ - التوترات الجيوسياسية في المنطقة وإمكانية مواجهة هجمات إرهابية.

يعتبر خطرا لانه يؤثر على حجم الانتاج اليومي للشركة وقد يؤدي الى توقف الانتاج في بعض من حقول الانتاج او في خطوط النقل او الموانئ المصدرة للنفط لفترات زمنية قد تكون بالايام او الشهور بسبب الهجمات الارهابية.

هذا الخطر نوعه اقتصادي او مالي سواء بتأثر وتدمير بعض من البنية التحتية او توقف الانتاج او توقف الضخ الى الموانئ او توقف التصدير .

احتمالية هذا الخطر مستمر منذ سيطرة الحوثيون في اليمن وتدخل ايران في دول المنطقة في العراق وسوريا ولبنان و اليمن و حتى الان .

مدى تأثيره :- خفض وتوقف الانتاج مما يؤدي الى انخفاض مبيعات النفط وتراجع حجم الايرادات فقط وتدمير بعض البنى التحتية والمرافق التابعة للشركة.

السياسات المتبعة:-

توفير وسائل الحماية و الوسائل الدفاعية لحماية منشآت الشركة و كل المملكة.

السعي مع دول العالم للقضاء على التنظيمات الارهابية و الحد من تدخلات إيران في المنطقة

السعي لحل ازمة اليمن بالطرق السياسية و انتهاء الحرب.

٤- مخاطر تتعلق بمكافحة التغير المناخي وبالتالي تراجع الطلب على النفط.

يعتبر خطرا لانه يؤثر على حجم مبيعات النفط للشركة بسبب الانخفاض في الطلب على النفط عالميا بسبب لجوء الدول للطاقة البديلة.

هذا الخطر نوعه اقتصادي او مالي .

احتمالية هذا الخطر وارد مع قيام العديد من دول العالم المتقدمة بالتخفيف من استخدام النفط في انتاج الكهرباء و غيرها من الخدمات واللجوء الى الطاقة البديلة والنظيفة.

مدى تأثيره :- خفض مبيعات النفط وتراجع حجم الايرادات فقط

السياسات المتبعة:-

التوجه الى تنويع مصادر الايرادات للمملكة و عدم الاعتماد على النفط كمصدر الايراد الرئيسي و قد بدأت المملكة بهذا التوجه منذ تولى صاحب السمو الملكي محمد بن سلمان لولاية العهد و وضع خطة ٢٠٣٠.