



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name : saeed mohammed alyhya...

اسم الطالب سعيد محمد ال يحيي .

Students I.D 2021200892 ..الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

لقد تم اختيار شركة أرامكو السعودية وخلال البحث والاطلاع على تقرير الشركة تم اختيار 4 مخاطر تواجهها الشركة في الجدول التالية:

الخطر الأول: مخاطر تقلبات العرض والطلب على النفط الخام	
لماذا هذا الخطر	لأنه يعد النفط الخام المصدر الرئيس للمبيعات و الإيرادات لشركة إرامكو
نوع الخطر	المخاطر المرتبطة بالتحكم بأعمال أرامكو السعودية
احتمالية الخطر	بسبب تغيير الأوضاع الاقتصادية والسياسية والأحداث العالمية وكذلك تأثير الكوارث الطبيعية والأمراض الوبائية (جائحة كورونا) التي تطل الصحة العامة وكذلك •التغيرات التي تطرأ على الأنظمة أو اللوائح البيئية يعد مخاطر تقلبات العرض والطلب من أكثر المخاطر التي من المحتمل مواجهتها من قبل شركة أرامكو
و مدى التأثير	وقد تؤدي تقلبات السعر الذي تباع به أرامكو السعودية النفط الخام إلى حدوث تغير كبير في نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية. إضافة إلى ذلك، قد يكون للانخفاضات التي تطرأ على السعر الذي تباع به أرامكو السعودية نفطها تأثير سلبي وجوهري على نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية.

السياسة والاستراتيجية للتعامل مع الخطر:

أدرجت أرامكو السعودية الوسائل التي تتبعها مختلف الدوائر في تحديد المخاطر التي تواجه تحقيق أهداف العمل وتقييمها والحد منها ومراقبتها وإعداد التقارير بشأنها، ضمن الخطة السنوية لأرامكو السعودية، وذلك من خلال نظام يتبع مبادئ شهادة الأيزو 31000 وإرشاداتها وقد عملت الشركة على البحث عن عقود البيع المسبق لضمان التدفقات المالية للشركة.

الخطر الثاني: المخاطر المرتبطة بحماية البيئة والصحة والسلامة	
لماذا هذا الخطر	تخضع أعمال أرامكو السعودية لكثير من الأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة. وتنظم هذه الأنظمة واللوائح، ضمن أمور أخرى، إنتاج المواد الخطرة، وتخزينها، ومناولتها، واستخدامها، والتخلص منها، ونقلها، وانبعاثات المواد الخطرة، والتخلص منها، واستخدام المياه الجوفية وتلوثها، مما يعرض صحة موظفي أرامكو السعودية وسلامتهم للخطر
نوع الخطر	مخاطر السلامة والصحة المهنية و حماية البيئة (Hazard risks)
احتمالية الخطر	بسبب الخطورة العالية للمواد التي تعمل عليها عمليات التنقيب والإنتاج وكذلك التقنيات و الأساليب المعقدة التي تعمل عليها عملية الإنتاج والتخزين والنقل تعتبر مخاطر السلامة والصحة المهنية و حماية البيئة من المخاطر العالية المتوقع حدوثها مما قد تتكبد الشركة تكاليف باهظة مرتبطة بالتحقيق، والتنظيف، وإعادة تأهيل الأراضي الملوثة، أو المياه، والأنظمة البيئية، بالإضافة إلى تكبد تكاليف مرتبطة بمطالبات التعويض عن الإضرار بالممتلكات
و مدى التأثير	

السياسة والاستراتيجية للتعامل مع الخطر: عمل مجلس الإدارة بمسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر في إطار قيادته الاستراتيجية للشركة. وتتولى لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة التابعة لمجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على إطار إدارة المخاطر، ورصد مخاطر كبرى محددة. عملت الشركة على وضع عدد من الإجراءات المرتبطة بسياسية السلامة للتأكد من تنفيذ جميع الاعمال ضمن نظام عمل آمن

الخطر الثالث: المخاطر المرتبطة بأنظمة تقنية المعلومات

لماذا هذا الخطر	تعتمد أرامكو السعودية على أمن المعلومات لمهمة وأنظمة التقنيات التشغيلية في عدة أمور من بينها التنقيب عن المواد الهيدروكربونية وتطويرها وإنتاجها وتخزينها وتوزيعها؛ ومعالجة السجلات المالية، ومعلومات الملكية، والملكية الفكرية، والمعلومات الشخصية، والبيانات التشغيلية، والمراسلات بين الإدارة والموظفين والشركاء التجاريين، واستخدامها وحمايتها
نوع الخطر	تعطل الأنظمة التقنية hazard risks
احتمالية الخطر	وتعدُّ أنظمة أرامكو السعودية هدفاً حيويًا للهجمات الإلكترونية المعقدة، التي تنظمها الدول والمخترقون الإجراميون والمنافسون، حيث تتصدى أرامكو السعودية بشكلٍ دائمٍ لعددٍ من محاولات الوصول غير المصرح به لأنظمتها. مما يجعل ذلك من الاخطار المتوقع حدوثها بشكل كبير
و مدى التأثير	وقد تؤثر تلك الهجمات على سير العمل و تؤثر الحوادث الإلكترونية تأثيراً سلبياً على هذه الأعمال أو غيرها، لا سيما فيما يتعلق بأنظمة التحكم الصناعية، وقد تسبب أضراراً مادية أو إصابات أو توقع خسائر في الأرواح أو تلحق أضراراً بيئية

لسياسة والاستراتيجية للتعامل مع الخطر:

وتتعامل أرامكو السعودية مع الأمن السيبراني على مستويات عليا في الشركة، بما في ذلك اطلاع مجلس الإدارة وإشرافه على وضع الأمن السيبراني في الشركة وتقييم المخاطر ولدى الشركة مجموعة من البرامج والضوابط والإجراءات، التي تكفل حماية بياناتها وأنظمتها، وتضمن استمرارية الأعمال، واستعادة التشغيل، والتصدي لمحاولات التسلل إلى أنظمتها. ولمواجهة التهديدات السيبرانية دائمة التغير، وضعت أرامكو السعودية نموذجاً لإدارة حوكمة الأمن السبراني لأعمالها في المملكة، تحت إدارة كبير إداريي أمن المعلومات، التي تضع سياسات الأمن السيبراني،

الخطر الرابع: المخاطر المرتبطة بالدعوى أو النزاعات أو الاتفاقيات المتعلقة بالتجارة الدولية

لماذا هذا الخطر	تعرضت أرامكو السعودية لدعوى قضائية كبيرة معظمها في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة العربية السعودية
نوع الخطر	المخاطر بالدعوى أو النزاعات compliance Risk
احتمالية الخطر	يمكن أن تتأثر أرامكو السعودية بالدعوى أو النزاعات أو الاتفاقيات المتعلقة بالتجارة الدولية.
و مدى التأثير	وقد تأثر بشكل مباشر أو غير مباشر على أرامكو السعودية، بل قد تضطرها لتغيير أعمالها بشكل ينتج عنه تكبد تكاليف باهظة، أو قد يؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها. وقد يؤدي عدم امتثال المملكة لهذه الالتزامات إلى إخضاع أعمال أرامكو السعودية التجارية للفحص والتدقيق، وتعرض صادراتها لتدابير تصحيحية محتملة، مثل فرض رسوم عليها

السياسة والاستراتيجية للتعامل مع الخطر: ولقد أخذت شركة أرامكو ذلك بعين الاعتبار ضمن المخاطر التي فقد توجهها خصوصاً من تزايد الالتزامات والاتفاقات التي تبرمها المملكة مما جعل الشركة تعمل على التقييم المستمر والاستجابة المناسبة لها، وتتخذ قرارات الأعمال بعد دراسة المكاسب والمخاطر المرتبطة بها دراسةً وافيةً.