

المهمة العاشرة

النقد العلمي للمراجع

الدراسة محل النقد

*The Impact of Strategic Agility on Organizational Performance:
The Mediating Role of Market Orientation and Innovation
Capabilities in Emerging Industrial Sector*

Prepared by :
Reema Bin Ateeq
243002227

MGM813-2

Lecture No.10



الباحثان: Ibrahim Alkandi & Majed A. Helmi

المجلة: Cogent Business & Management

السنة: 2024

DOI: 10.1080/23311975.2024.2396528

Business & Management

السنة :

2024

Task No.10

MGM813-2

Prepared by :
Reema Bin Ateeq

ماذا سألهم؟

قُيِّمت قائمة المراجع وفق ثمانية محاور:

- ❖ تاريخ النشر وحدث المصاد.
- ❖ تنوع المصادر.
- ❖ الصلة المباشرة بموضوع الدراسة.
- ❖ مدى دعم المراجع للطروحات والفرضيات.
- ❖ اتساق تنسيق المراجع.
- ❖ دقة الاستشهادات داخل النص.
- ❖ كفاية عدد المراجع وتغطيتها للأدبيات.
- ❖ توظيف المراجع الأجنبية وإظهار الفجوة البحثية.

قاعدة النقد

القائمة المرجعية القوية لا تُقاس بالعدد فقط، بل بحدائتها، وصلتها، وتنوعها، ودقة توظيفها داخل الحجة البحثية وحولها المحاور الثمانية *Reference Quality* دائرة في المنتصف بعنوان: التصميم

حجم القائمة وتوزيعها الزمني

حجم القائمة وتوزيعها الزمني

الفحص الكمي للقائمة

بلغ إجمالي القائمة نحو مراجع 108

ومن خلال فحص سنوات النشر آخر 5 سنوات من تاريخ الدراسة

%نحو 28 مرجعًا ≈ 26: 2020–2024

آخر 10 سنوات

%نحو 60 مرجعًا ≈ 56: 2015–2024

المصادر الأقدم من 2015

تابع حجم القائمة وتوزيعها الزمني

من الحساب الزمني المباشر؛ لأن صياغة السنة في قائمة المراجع غير قياسية وتحتاج إلى *Saudi Vision (2030)* استبعد مرجع ، (2022) Manurung & Kurniawan ، (2022) Aljanabi تصحيح توثيقي. قائمة الدراسة تضم بالفعل مراجع حديثة مثل [Scribd](#) .، إلى جانب مصادر تأسيسية أقدم (2023) Zahoor et al. ، (2022) Schulze et al.

الحكم النقدي

الحداثة: جيدة وليست ممتازة

لأن أكثر من نصف المراجع يعود إلى آخر عشر سنوات، لكن المراجع المنشورة في آخر خمس سنوات لا تمثل سوى نحو الربع

لا... إذا كان الاستخدام مبررًا

مراجع تأسيسية مناسبة

Barney (1991) — Resource-Based View.

Kohli & Jaworski (1990) — Market Orientation.

Narver & Slater (1990) — Market Orientation & Performance.

Teece et al. (1998) — Dynamic Capabilities.

Fornell & Larcker (1981) — SEM measurement validity.

Scribd. هذه المراجع قديمة لكنها تأسيسية للمفاهيم والنظريات والمنهجية المستخدمة في الدراسة

موضع التحسين

،: خصوصًا في 2022-2024 كان من الأفضل موازنة هذه الأعمال التأسيسية بعدد أكبر من الدراسات التجريبية المنشورة في

. الأسواق الناشئة - لأداء التنظيمي. الرشاقة الاستراتيجي - السياق الصناعي الخليجي والسعودي

الحكم

القدم ليس مشكلة في المرجع التأسيسي؛ المشكلة تظهر عندما يكون المرجع القديم هو المصدر الرئيس لتفسير واقع حديث متغير

ماذا تضم القائمة؟

الدوريات العلمية المحكمة: النسبة الأكبر بوضوح.

الكتب الأكاديمية: مثل:

• *The Agile Organization.*

• *Collaborative Dynamic Capabilities for Service Innovation.*

• *Resource-Based Theory.*

فصول الكتب: مثل. Acemoglu & Autor.

مصادر حكومية ورسمية سعودية:

• Saudi Vision 2030 / NIDLP.

• General Authority for Statistics.

كما تتضمن القائمة مصادر منهجية متخصصة في SEM والتحليل الإحصائي [Scribd](#)

الحكم النقدي

التنوع جيد من حيث النوع، لكنه غير متوازن.

فالاعتماد الأكبر هو على المقالات الأجنبية، بينما الحضور العربي والسعودي الأكاديمي محدود جدًا مقارنة بطبيعة الدراسة السعودية

الدراسة تقوم على أربعة متغيرات:

Strategic Agility → Organizational Performance

مع:

Market Orientation + Innovation Capabilities

المراجعة أظهرت أن المراجع تغطي بالفعل:

• الرشاقة الاستراتيجية.

• التوجه السوقي.

• القدرات الابتكارية.

• الأداء التنظيمي.

• الأسواق الناشئة.

• RBV و Dynamic Capabilities

وتظهر هذه الصلة بوضوح في توظيف دراسات مثل (2021) AlTaweel & Al-Hawary ، (2020) Kurniawan et al. ، Yildiz & Aykanat

(2021) ، (2023) Zahoor et al. ، و [Taylor & Francis Online](#) . (2020) Ferreira et al.

الحكم : الصلة الموضوعية مرتفعة جدًا، وهي من أقوى جوانب القائمة المرجعية

هل المراجع تدعم الطروحات فعلاً؟

مثال 1 | الرشاقة والأداء

اعتمد الباحثان على دراسات سابقة لتأسيس العلاقة بين الرشاقة الاستراتيجية والأداء التنظيمي

مثال 2 | القدرات الابتكارية

وغيرها لشرح دور الابتكار المباشر وغير المباشر Altaweel & Al-Hawary و Ferreira et al. استُخدمت دراسات

مثال 3 | التوجه السوقي

دعمت مراجع كلاسيكية وحديثة العلاقة بين التوجه السوقي وقدرة المؤسسة على قراءة السوق والاستجابة للعملاء

التقييم النقدي

- ✓ الاستشهادات ليست موضوعة بصورة شكلية.
- ✓ غالباً تظهر مباشرة بعد الفكرة التي تدعمها.
- ✓ يوجد انتقال منطقي من الأدبيات إلى الفرضيات.

Chapter
07

تابع هل المراجع تدعم الطروحات فعلاً؟

لكن !!

بعض الفقرات تتضمن عددًا كثيفًا من المراجع المتتالية دون مقارنة نقدية كافية بين نتائجها والأفضل بدل دراسة أ قالت ودراسة ب قالت ودراسة ج قالت

أي ان الباحث يوضح

لماذا اتفقت؟ وأين اختلفت؟ وما الفراغ الذي بقي بعد هذه الدراسات؟

تستخدم المقدمة والأدبيات بالفعل سلسلة من الدراسات لبناء العلاقة بين SA و MO و C و [Taylor & Francis Online](https://www.taylorfrancis.com) OP.

توظيف المراجع في بناء الفجوة البحثية

نقطة قوة مهمة

لم يكتف الباحثان بعرض الأدبيات؛ بل توصلا إلى فجوة محددة محدودة الدراسات التي اختبرت العلاقة بين الرشاقة الاستراتيجية والأداء التنظيمي عبر التوجه السوقي والقدرات الابتكارية معًا في سياق القطاع الصناعي السعودي.

كما ذكرنا أن كثيرًا من الدراسات السابقة أجريت في أسواق ناشئة أخرى، بينما ما زال السياق السعودي بحاجة إلى اختبار أكثر تحديدًا [Scribd](#).

الحكم النقدي

استخدام المراجع في تبرير الفجوة قوي لكن !!!

كان من الممكن تعزيز الفجوة بـ

- مراجعة أكثر منهجية للدراسات السعودية والخليجية.
- جدول يلخص: الباحث – الدولة – القطاع – المتغيرات – النتائج – الفجوة.
- توضيح صريح لما أضافته كل مجموعة من الأدبيات إلى النموذج المقترح

تنسيق المراجع والاستشهادات داخل النص

بصورة متسقة عمومًا:

(Kurniawan et al., 2020)

(AlTaweel & Al-Hawary, 2021)

وهو أسلوب أكاديمي شائع ومتوافق من حيث المبدأ مع أنظمة مثل [Taylor & Francis Online](#). APA/Harvard.

قائمة المراجع يوجد اتساق عام في:

• اسم المؤلف- سنة النشر - عنوان العمل - المجلة - المجلد والعدد - الصفحات DOI/ عند توفره.
ملاحظة نقدية مهمة

المرجع:

Saudi Vision. (2030). National Industrial Development and Logistic Program...

يستخدم 2030 في موضع سنة النشر بصورة غير دقيقة بينما يظهر في المرجع نفسه تاريخ استرجاع 2023 هذا يحتاج إلى ضبط اسم الجهة المؤسسية وسنة النشر الفعلية وفق أسلوب التوثيق المعتمد [Scribd](#).

الحكم :

الاتساق جيد عمومًا، مع وجود حالات محدودة تحتاج مراجعة تحريرية.

نمط الاستخدام :

غالبية الأدبيات في الدراسة استخدمت إعادة الصياغة Paraphrasing مع الاستشهاد بالمؤلف والسنة، بدل الاعتماد الكثيف على الاقتباس الحرفي.

وهذه ممارسة جيدة لأنها:

- تدمج الأدبيات داخل حجة الباحث.
- تقلل النقل النصي.
- تعكس فهمًا للمصدر.

الحكم النقدي :

لم يظهر في الأقسام محل الفحص اعتماد مفرط على اقتباسات حرفية طويلة لكن تظل جودة إعادة الصياغة مشروطة — :
ألا تتحول فكرة المصدر إلى معنى أقوى أو مختلف عما أثبتته المرجع الأصلي
والباحثان في معظم الأمثلة الظاهرة يربطان الادعاء مباشرة بمصدره [Scribd](#) .

هل 108 مراجع كافية؟

فالعدد يعكس تغطية واسعة لمجالات. من حيث العدد: نعم وبقوة

- الإدارة الاستراتيجية
- الابتكار
- التسويق
- الرشاقة
- الأداء التنظيمي
- الأسواق الناشئة
- المنهجية الإحصائية

لكن العدد وحده لا يكفي القائمة القوية تحتاج

Breadth + Relevance + Recency + Critical Synthesis

الحكم

العدد مرتفع وملئم لبحث متعدد المتغيرات، لكن زيادة العدد لا تعوض الحاجة إلى تركيب نقدي أعمق بين الدراسات

المراجع الأجنبية

هي المكوّن الرئيس للقائمة، ومن مجلات دولية متعددة مثل

- *Journal of Business Research*
- *International Journal of Production Economics*
- *Strategic Management Journal*
- *Sustainability*
- *Industrial Marketing Management*
- *Journal of Marketing*

[Scribd](#). وهذا يمنح الدراسة اتصالاً واضحاً بالأدبيات الدولية

المراجع المحلية

[Scribd](#). الهيئة العامة للإحصاء وبرامج رؤية المملكة استُخدمت مصادر سعودية رسمية لوصف السياق الاقتصادي والصناعي، ومنها بيانات

موضع التحسين

دراسات أكاديمية سعودية وعربية محكمة إلى جانب المصادر الحكومية كان من الأفضل إضافة

لماذا؟

لأن:

الدراسات الدولية تفسر النظرية، بينما الدراسات المحلية تساعد على تفسير خصوصية السياق الذي تُختبر فيه النظرية

نقاط القوة

قائمة واسعة تقارب 108 مراجع.
ارتباط مرتفع بمتغيرات الدراسة.
حضور قوي للدوريات المحكمة.
توظيف نظريات ومراجع تأسيسية مناسبة.
وجود أدبيات حديثة حتى 2023.
استخدام الأدبيات لتبرير الفجوة والفرضيات.
حضور مراجع دولية متعددة السياقات.

أوجه القصور

نحو ربع القائمة فقط يقع في آخر خمس سنوات من تاريخ النشر.
محدودية الدراسات السعودية والعربية المحكمة.
غلبة المقالات الأجنبية على بقية أنواع المصادر.
بعض الأدبيات عُرِضت بصورة تراكمية أكثر من كونها مقارنة نقدية.
Vision 2030 توجد حالات توثيق تحتاج ضبطاً مثل مرجع
كان من الأفضل توسيع الأدبيات الحديثة المرتبطة مباشرة بالسياق الصناعي السعودي

الحكم	المعيار
جيدة	حدائثة المراجع
جيد	تنوع المصادر
مرتفعة جدًا	الصلة بالموضوع
مرتفع	دعم الطروحات
جيد جدًا	اتساق التوثيق
مرتفعة	كفاية العدد
ممتازة	الأدبيات الأجنبية
محدودة	الأدبيات المحلية
قوي	توظيف المراجع في الفجوة

الحكم النهائي

لكنها كانت ستصبح أكثر توازنًا لو زادت نسبة الدراسات قائمة المراجع قوية من حيث الحجم والصلة والتغطية الدولية الحديثة جدًا والمراجع السعودية والعربية المحكمة مع تعميق المقارنة النقدية بين الأدبيات بدل الاكتفاء بعرضها المتتابع

وفي الختام، خرجت من هذه المهمة بفكرة مهمة وهي أن قائمة المراجع ليست مجرد صفحة نضيفها بعد الانتهاء من الدراسة

طريقة اختيار المراجع هي التي تحدد أصلاً قوة المشكلة والفجوة والفرضيات وتفسير النتائج لذلك القائمة الأفضل هي التي تجمع المرجع التأسيسي والبحث الحديث والمصدر المحلي والدولي، وتوظف كل واحد منها في مكانه الصحيح

واعتمدت في هذا النقد على الدراسة الأصلية المنشورة في Cogent Business & Management عام 2024، وعلى قائمة المراجع والاستشهادات الواردة داخل الدراسة نفسها. وشكرًا لكم



Thank You