



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name...Asmaa kamal Mohammed..... اسم
الطالب.....

Students I.D 2021203391..... الرقم
الجامعي.....

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best

1- مخاطر الالتزام Compliance risk

المخاطر المرتبطة بالتراخيص والتصاريح والموافقات.
تتوقف أعمال أرامكو السعودية على الحصول على التراخيص والتصاريح والموافقات الحكومية والمحافظة على سريانها وتجديدها. مثل الحقوق الممنوحة لأرامكو السعودية، بموجب اتفاقية الامتياز، التراخيص والتصاريح والموافقات، التي تحتاجها أرامكو السعودية لمزاولة أعمالها في مجال المواد الهيدروكربونية، والأنشطة الأخرى. ينبغي على أرامكو السعودية الحصول على جميع التراخيص أو التصاريح أو الموافقات المطلوبة بموجب نظام المواد الهيدروكربونية، أو نظام إمدادات الغاز وتسعيده، أو تتعلق بالأنشطة الأخرى غير المرتبطة بأعمال أرامكو السعودية في مجال المواد الهيدروكربونية، وتجديدها.
ولا يمكن التأكيد بأن السلطات المعنية ستصدر مثل هذه التراخيص أو التصاريح أو الموافقات في الإطار الزمني الذي تتوقعه أرامكو السعودية، أو أنها ستصدرها أصلاً. وفي حال تعذر الحصول على التصاريح والموافقات المطلوبة، أو تجديدها، أو المحافظة على سريانها، أو إلغاء التصاريح والموافقات الحالية، أو إنهاؤها، فقد يؤدي ذلك إلى تعطيل أعمال أرامكو السعودية وقد يكون له تأثير سلبي وجوهري على أعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها. احتماليه وقوع مثل هذه الخطر يكون منخفض لذلك من الأفضل لشركة أرامكو البدء بعملية التراخيص ومراقبتها باستمرار للتأكد من صلاحيتها.

2 - مخاطر الفرص Opportunity risk

المخاطر المرتبطة بالمشاريع التي تنفذها أرامكو السعودية بتوجيهات من حكومة المملكة.
قد تتلقى أرامكو السعودية توجيهات من الحكومة بتنفيذ مشاريع، أو تقديم المساعدة في تنفيذ مبادرات خارج نطاق الأعمال الأساسية للشركة، والتي قد لا تتوافق مع أهدافها التجارية المباشرة أو تحد من أرباحها بهدف تعزيز أهداف الحكومة الاقتصادية أو الاجتماعية أو غيرها، مستفيدة من خبرات أرامكو السعودية، ومواردها، وقدراتها التشغيلية. وبالرغم مما تمثله هذه المشاريع والمبادرات من أهمية وطنية للمملكة بشكل عام، واتساقها مع المصالح التجارية لأرامكو السعودية على المدى البعيد، فإنها غالباً ما تكون خارج نطاق أعمالها الأساس، وتتعارض دائماً مع أهدافها التجارية المباشرة، أو أهدافها الرامية إلى زيادة أرباحها. وإذا وجهت الحكومة أرامكو السعودية بتنفيذ مشاريع مستقبلية على أسس غير تجارية، فقد يتأثر مركزها المالي، ونتائج أعمالها تأثيراً سلبياً وجوهرياً. احتمالية وقوع مثل هذه المخاطر قد يكون منخفض. وللتقليل منها يجب عليها التواصل المستمر مع الجهات الحكومية ذات العلاقة لمعرفة خططها المستقبلية والتخطيط بعيد الأمد داخل أرامكو لاحتواء هذه المبادرات أو المشاريع.

3 - مخاطر الخطر Hazard risk

المخاطر المرتبطة بالتغطية التأمينية غير الكافية
قد تتكبد أرامكو السعودية خسائر بسبب مخاطر متعلقة بعدم كفاية التأمين
لا تمتلك أرامكو السعودية تغطية تأمينية ضد جميع المخاطر، وقد لا يغطي تأمينها جميع المسؤوليات الناجمة عن الأحداث المحتملة، وخاصة الأحداث الكارثية، مثل حالات التسرب الكبيرة للنفط الخام، أو الكوارث البيئية، أو الهجمات الإرهابية أو الحروب. وبالإضافة إلى ذلك، فإن أرامكو السعودية لا تملك تأميناً ضد توقف الأعمال في حال تعطل أعمالها، كما أن بعض أعمالها مؤمنة تأميناً منفصلاً عن بقية أعمالها. وعلاوة على ذلك، لا يمكن تأكيد قدرة أرامكو السعودية على مواصلة تجديد مستويات التغطية التأمينية الحالية وفق شروط مقبولة تجارياً، أو حتى تجديدها على الإطلاق. ونتيجة لذلك، قد تتكبد أرامكو السعودية خسائر كبيرة بسبب المخاطر غير المؤمنة، أو المخاطر التي لا يغطي تأمينها كافة الخسائر. وقد يكون لأي من هذه الخسائر تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها. احتماليه هذا الخطر قد تكون متوسطة. ويمكن إدارتها عن طريق المحاولة بتأمين هذه المخاطر.

4- مخاطر السيطرة Control risk

المخاطر المرتبطة بتحقيق أهداف النمو تعتمد قدرة أرامكو السعودية على تحقيق أهداف نموها الإستراتيجي على نجاح تنفيذ المشاريع الحالية والمستقبلية. اعتمد قدرة أرامكو السعودية على تحقيق اهداف نموها الإستراتيجي اعتماداً كبيراً على نجاحها في تنفيذ المشاريع الرأسمالية في الوقت المناسب وبتكلفة مناسبة، وخاصة المشاريع الكبرى والمعقدة، سواء التي تنفذها أرامكو السعودية بمفردها، أو بالشراكة مع شركائها في المشاريع المشتركة أو الشركات المنتسبة. وتواجه أرامكو السعودية تحديات كثيرة تتعلق بتطوير هذه المشاريع، منها ما يلي:

القيود المتعلقة بتوفر القوى العاملة المؤهلة والمقاولين، والمواد، والمعدات، والمرافق وتكلفتها، لا سيما خلال فترات التوسع العالمي في قطاع النفط الخام والغاز أو قطاع الكيماويات.

وقدرة أرامكو السعودية على الحصول على التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع المعنية بشروط مقبولة لديها.

صعوبة التنسيق بين عدد كبير من المقاولين ومقاولي الباطن العاملين في المشاريع المعقدة وضع تقديرات أو افتراضات اقتصادية بالاستناد إلى بيانات أو أوضاع عرضة للتغيير، بما في ذلك افتراضات سعر النفط الخام والغاز.

تنفيذ مشاريع أو مشاريع في قطاعات أعمال جديدة تكون فيها الخبرة التشغيلية لأرامكو السعودية محدودة أو منعدمة.

وقد أدت هذه التحديات سابقاً ، وقد تؤدي مستقبلاً ، إلى تأخير إنجاز المشاريع ، وإلى زيادة تكاليفها . فقد يؤثر التأخر في تنفيذ المشاريع ، أو زيادة تكاليفها ، أو عدم تحقيق العوائد المتوقعة منها ، على أعمال أرامكو السعودية ومستويات الإنتاج المتوقعة . وفي حال حدوث أي مما سبق ، فقد تراجع أرامكو السعودية وثبتت هذا الانخفاض في قيمة مشاريعها ، بالإضافة إلى تحمل المطلوبات التي ستكون مستحقة للشركاء في الشركات المنتسبة والمشاريع المشتركة ، وتحمل أي عواقب أخرى ، وقد يؤثر أي منها بشكل سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية ، ومركزها المالي ، ونتائج عملياتها . وإضافة إلى ذلك ، تتطلب عدد من مشاريع أرامكو السعودية نفقات رأسمالية كبيرة . وفي حال كانت التدفقات النقدية الناتجة عن أنشطة التشغيل الأرامكو السعودية والأموال الواردة من مصادر تمويل خارجية غير كافية لتغطية متطلبات نفقاتها الرأسمالية ، فقد تضطر أرامكو السعودية إلى إعادة تخصيص رؤوس الأموال المتاحة فيما بين مشاريعها وهو الأمر الذي قد يؤدي إلى تأخر بعض المشاريع أو إلغائها ، أو تأجيل بعض النفقات الرأسمالية . وقد يؤثر أي تغيير يطرأ على خطط الإنفاق الرأسمالي الأرامكو السعودية تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أهداف النمو لديها ، وأعمالها ، ومركزها المالي ، ونتائج عملياتها. احتماليه وقوع مثل هذه المخاطر قد يكون عالي لذلك لابد من اتباع الخطط التطويرية الطويلة الامد (مثل رؤيه 2030)