

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع إدارة مخاطر المشاريع

أسم الطالب
عمران جمعة الصالح

مشروع تخرج- 1
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي
الفصل الدراسي التاسع
تاريخ 25/6/2026

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....	3
1.1. المقدمة:.....	4
1.2. مشكلة الدراسة.....	5
1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....	5
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....	5
1.3. أهمية الدراسة.....	5
1.3.1. على المستوى النظري:..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.	5
1.3.2. على المستوى التطبيقي:..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.	5
1.4. أسئلة الدراسة.....	6
1.5. أهداف الدراسة.....	6
1.6. فرضيات الدراسة.....	6
1.7. نموذج الدراسة.....	6
1.8. منهجية الدراسة.....	7
1.9. الدراسة الميدانية.....	7
1.10. مخطط المشروع المقترح.....	7
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....	8
2.1. المقدمة:.....	9
2.2. المتغير المستقل.....	9
2.3. المتغير التابع.....	9
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....	9
2.5. الخاتمة.....	10
قائمة المراجع.....	10

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

1.1.1 تُعد إدارة مخاطر المشروع من أهم مجالات إدارة المشاريع، إذ تسهم في التعرف على المخاطر المحتملة قبل حدوثها ووضع الإجراءات المناسبة للتعامل معها، مما يزيد من فرص نجاح المشروع وتحقيق أهدافه.

1.1.2 تواجه المشاريع العديد من المخاطر التي قد تؤثر في الوقت والتكلفة والجودة، مثل ضعف التخطيط أو التغيرات في نطاق المشروع، لذلك أصبح تطبيق إدارة المخاطر ضرورة لضمان استمرارية المشروع.

1.1.3 تعتمد إدارة المخاطر على تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها، ثم اختيار الاستراتيجيات المناسبة للحد من آثارها أو الاستفادة من الفرص التي قد تنشأ عنها أثناء تنفيذ المشروع.

1.1.4 أشارت العديد من الدراسات إلى أن تطبيق منهجية فعالة لإدارة المخاطر يسهم في تقليل احتمالية فشل المشاريع، ويساعد متخذي القرار على التعامل مع التحديات بطريقة أكثر كفاءة.

1.1.5 يركز هذا البحث على دراسة أبرز المخاطر التي تواجه المشاريع، وتحليلها في ضوء الدراسات السابقة، مع تقديم حلول ومقترحات عملية تسهم في تحسين إدارة مخاطر المشروع وزيادة فرص نجاحه.

1.2. مشكلة الدراسة

تُعد إدارة مخاطر المشروع من العوامل الأساسية لنجاح المشاريع، إلا أن العديد من المشاريع لا تزال تواجه تحديات ناتجة عن ضعف تحديد المخاطر أو تقييمها، إضافة إلى ضعف التواصل بين أصحاب المصلحة والتغيرات المستمرة في نطاق المشروع. ويؤدي ذلك إلى ارتفاع احتمالية تأخر المشاريع وزيادة تكاليفها وعدم تحقيق أهدافها، مما يستدعي دراسة هذه المشكلات واقتراح حلول مناسبة لها.

1.2.1 فجوات على المستوى النظري

رغم كثرة الدراسات التي تناولت إدارة مخاطر المشروع، إلا أن نتائجها اختلفت في تحديد أكثر العوامل تأثيراً في نجاح إدارة المخاطر، كما أن بعض الدراسات ركزت على جانب محدد دون تقديم رؤية شاملة لأبرز المخاطر التي تواجه المشاريع.

1.2.2 فجوات على المستوى التطبيقي

لا تزال العديد من الجهات تواجه صعوبة في تطبيق منهجيات إدارة المخاطر بصورة فعالة، بسبب ضعف الممارسات العملية، وقلة المتابعة المستمرة، وعدم الاستفادة الكاملة من أدوات إدارة المخاطر في اتخاذ القرارات.

كيف تسهم إدارة مخاطر المشروع في الحد من المخاطر التي تواجه المشاريع وتعزيز فرص نجاحها؟

1.3 أهمية الدراسة

1.3.1 على المستوى النظري:

تسهم هذه الدراسة في إثراء الجانب العلمي المتعلق بإدارة مخاطر المشروع، من خلال استعراض أبرز المخاطر ودراسة نتائج الأبحاث السابقة المتعلقة بها، مما يوفر مرجعاً علمياً للباحثين والمهتمين بهذا المجال.

1.3.2 على المستوى التطبيقي:

تساعد نتائج الدراسة مديري المشاريع والجهات المختلفة على تحسين ممارسات إدارة المخاطر، من خلال تقديم حلول عملية تسهم في تقليل المخاطر، وتحسين جودة القرارات، وزيادة فرص نجاح المشاريع.

١,١ . أسئلة الدراسة

١,٢ . أهداف الدراسة

١,٣ . فرضيات الدراسة

١,٤ . نموذج الدراسة

١,٥ . منهجية الدراسة

١,٦ . الدراسة الميدانية

١,٧ . مخطط المشروع المقترح

٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٢,١ . المقدمة:

٢,٢ . المتغير المستقل

٢,٣ . المتغير التابع

٢,٤ . العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

قائمة المراجع

- ١ - معهد إدارة المشاريع (PMI). (2021). دليل مجموعة معارف إدارة المشاريع (PMBOK® Guide)، الإصدار السابع.
Project Management Institute.
- 2- Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling (13th ed.). Wiley.
- 3- Hillson, D. (2017). Practical Project Risk Management: The ATOM Methodology Management Concepts Press.(3rd ed.).
- 4- Hopkin, P. (2018). Fundamentals of Risk Management (5th ed.) Kogan Page.
- 5- Chapman, C., & Ward, S. (2011). How to Manage Project Opportunity and Risk (3rd ed.) Wiley.
- 6- ISO 31000. (2018). Risk Management – Guidelines. International Organization for Standardization.
- 7- Aven, T. (2016). Risk Assessment and Risk Management: Review of Recent Advances. European Journal of Operational Research.
- 8- Raz, T., Shenhar, A. J., & Dvir, D. (2002). Risk Management, Project Success, and Technological Uncertainty. R&D Management, 32(2), 101–109.
- 9- Hillson, D. (2009). Managing Risk in Projects. Gower Publishing.
- 10- Meredith, J. R., Shafer, S. M., & Mantel, S. J. (2021). Projec .

