

# مراجعة ونقد ورقة بحثية

بغنوان:

متطلبات تطبيق حوكمة الشركات في البلاد العربية

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

دراسات نقدية 001  
المهمة السادسة 006



## المهمة السادسة 006

Chapter

01

## رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

رابط الورقة البحثية:

معاينة متطلبات تطبيق حوكمة الشركات في البلاد العربية



Chapter

01

# مراجعة فروض الدراسة

## فروض الدراسة كما وردت في البحث والمتغيرات

➤ لم يذكر الباحث الفروض بشكل مباشر في صيغة "فرضية البحث"، ولكن يمكن استنتاجها من خلال أهداف الدراسة وتساولاتها.

➤ وبناءً على ذلك، يمكن تلخيص الفروض الضمنية كما يلي:

- ✓ يوجد تأثير إيجابي لمتطلبات البنية التشريعية والتنظيمية على تطبيق حوكمة الشركات في الدول العربية.
- ✓ تؤثر البيئة الاقتصادية والسياسية في الدول العربية على فعالية تطبيق حوكمة الشركات.
- ✓ ضعف الشفافية والمساءلة يعوق تطبيق مبادئ الحوكمة في الشركات العربية.
- ✓ الافتقار إلى الكوادر المؤهلة والوعي المؤسسي يشكل تحدياً رئيسياً في تطبيق الحوكمة.

➤ والمتغيرات المرتبطة بفروض الدراسة هي:

- ✓ المتغيرات المستقلة مثل: البنية التشريعية والتنظيمية، البيئة الاقتصادية والسياسية، مستوى الشفافية والمساءلة، كفاءة الكوادر البشرية والوعي المؤسسي.
- ✓ المتغير التابع: درجة تطبيق حوكمة الشركات.

## إيجابيات فروض الدراسة

- ارتباطها المباشر بالواقع العربي: حيث تمسّ الفروض قضايا حقيقية تواجه معظم الدول العربية من حيث البيئة التشريعية وضعف الشفافية.
- شمولية التناول: بحيث تغطي الفروض عدة أبعاد تؤثر في الحوكمة (تشريعية، اقتصادية، بشرية).
- قابلية للقياس والتحليل: بحيث يمكن اختبار الفروض عبر أدوات بحث كمية أو نوعية.
- دعمها بالإطار النظري: حيث رُبطت الفروض بمفاهيم نظرية الحوكمة والبيئة المؤسسية.

## الملاحظات النقدية لفروض الدراسة

- **عدم صياغة الفروض صراحةً:** حيث لم تُعرض الفروض بشكل منهجي تقليدي (فرض رئيسي + فروض فرعية)، مما يُضعف هيكل البحث الأكاديمي.
- **غياب فروض بديلة أو عكسية:** بحيث لم تُطرح فرضيات بديلة تنفي أو تُخالف العلاقة المفترضة.
- **عدم تمييز العلاقة السببية بدقة:** في بعض الفرضيات، لم يتضح هل العلاقة سببية أم ارتباطية فقط.
- **ضعف التركيز على الفروقات بين الدول:** بحيث لم تميز الفروض بين الاختلافات المؤسسية والتشريعية بين الدول العربية.
- **أيضاً غياب الجانب التطبيقي أو التجريبي:** حيث لم تقترن الفروض بخطة اختبار ميداني واضحة.

## مراجعة فروض الدراسة

- رغم أن الفروض لم تُذكر نصًا، إلا أن الباحث استطاع طرح تساؤلات تقود إلى فرضيات منطقية، تغطي أبعاد الحوكمة الأساسية.
- ولكن من الناحية المنهجية، ينقصها:
- ✓ الوضوح والصياغة الأكاديمية الدقيقة.
- ✓ تدرّج منطقي من فرض رئيس إلى فرضيات فرعية.
- ✓ إدراج متغيرات ضابطة أو وسيطة لفهم العلاقات المعقدة.
- وأرى أن فروض الدراسة رغم أنها ضمنية تعبر عن رؤية تحليلية ناضجة وواقعية، خاصة من حيث تناولها للعوائق المؤسسية والتشريعية. ولكن من وجهة نظر أكاديمية، كان من الأفضل عرضها بصيغة منظمة وصريحة، لتسهيل قراءتها وتحليلها وتوظيفها في الجانب التطبيقي.

➤ فروض الدراسة المطروحة ضمناً تعكس فهماً جيداً  
للتحديات التي تواجه تطبيق الحوكمة في البلاد العربية،  
وتوفر إطاراً مبدئياً للفحص والتحليل. لكنها تفتقر إلى  
الصياغة المنهجية الدقيقة التي تعزز من قوة البحث  
ووضوح نتائجه.

#### ➤ التوصيات:

- ✓ صياغة الفروض صراحة في النسخ المستقبلية من البحث  
بطريقة علمية دقيقة.
- ✓ تبني نماذج اختبارية للتحقق من صحة الفروض ميدانياً.
- ✓ مراعاة الفروق المؤسسية بين الدول العربية عند بناء  
الفروض.
- ✓ اقتراح فرضيات عكسية أو بديلة تعكس الواقع الديناميكي  
للحوكمة وربط الفروض بمتغيرات تطبيقية قابلة للقياس  
الإحصائي.



## خاتمة وبعض التوصيات



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

