



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Asma Mathker Almutairi

Students I.D 2021200823

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

تم اختبار الشركة التالية:
أرامكو السعودية

الخطر الاول : التهديدات السيبرانية .

❖ يعتبر خطرا بسبب تعرض البيانات للاختراق والهجمات المعلوماتية و الارهاب السيبراني وتأثيرها على التشغيل في الغالب نتائجها سلبية و حدوثها قد يتسبب في حدوث اخطار اخرى.

❖ Hazzard Risk

❖ احتمالية حدوث الخطر من هذا النوع متوسطة, لكن تأثيرها كلي .

❖ السياسة و الاستراتيجية المتبعة :

- اتباع اجراءات مشددة لتعزيز امنها السيبراني و تطبيق انظمة المراقبة و التحكم باستخدام الذكاء الصناعي ، عقد شراكات مع جهات رائدة في هذا المجال ، التعاون بين الجهات الحكومية و القطاع الخاص و الجهات التشريعية لتطوير اطار عالمي يشكل مرجعية دولية في الحوكمة السيبرانية تعزز اجراءات ردع الجهات التي تتورط في جرائم الارهاب السيبراني.

الخطر الثاني : المنافسة الشديدة في السوق التي قد تؤثر على سعر بيع النفط .

❖ يعتبر خطرا لان الدولة تعتمد في اقتصادها على النفط و بالتالي فالخطر سوف ينعكس على الاقتصاد بشكل مباشر مما يؤثر في استقرار الاقتصاد والنمو للشركات و كافه الممارسات التي من شأنها تساعد على التنمية.

❖ احتمالية وقوعه متوسطة و يعتبر Hazzard Risk

❖ قوة تأثيرها شديدة قد يؤدي انهيارات اقتصادية وايضا قد يكون لها تأثير مباشر لتضخم العملة وتدهور الاستقرار في الدولة.

❖ السياسة و الاستراتيجية المتبعة :

- قامت ارامكو في سنة ٢٠٢٠ بخطوة ذكية حيث تواصلت مع جميع الشركات و الدول المنتجة للنفط و اتفقت على خفض الانتاج و بالتالي ارتفاع اسعار النفط مجددا للابتعاد عن هذا الخطر.

الخطر الثالث : الصحة والسلامة

- ❖ في بيئة العمل لا يوجد عمل بدون مخاطر صحة و سلامة لاسيما في شركة مثل ارامكو تعنى بالنفط و مشتقاته, لذا يعتبر تقييم الخطر في أماكن العمل ضرورة لا بد منها.
- ❖ توفير بيئة عمل آمنة من مخاطر الصناعات المختلفة ورفع مستوى كفاءة ووسائل الوقاية سيؤدي بلا شك إلى الحد من الإصابات والأمراض المهنية وحماية العاملين من الحوادث ومن ثم خفض عدد ساعات العمل المفقودة نتيجة الغياب بسبب المرض أو الإصابة، وكذلك الحد من تكاليف العلاج والتأهيل والتعويض عن الأمراض والإصابات المهنية مما سينعكس على تحسين وزيادة مستوى الإنتاج ودفع القوة الاقتصادية للدولة.

❖ Hazzard Risk

- ❖ احتمالية حدوثها عالية . و تأثيرها في حال وقوع الخطر اما سيكون كارثي و مميت او سيتكبد بخسائر فادحة في الانفس او الممتلكات و المنتجات .
- ❖ السياسة و الاستراتيجية المتبعة:
- حماية العنصر البشري من الإصابات الناجمة عن مخاطر بيئة العمل وذلك بمنع تعرضهم للحوادث والإصابات والأمراض المهنية من خلال فرض اجراءات السلامة وتنفيذها بشكل دوري مما يساعد على تقليل الاثر . الحفاظ على مقومات العنصر المادي المتمثل في المنشآت وما تحتويه من أجهزة ومعدات من التلف والضياع نتيجة للحوادث. توفير وتنفيذ كافة اشتراطات السلامة والصحة المهنية التي تكفل توفير بيئة آمنة تحقق الوقاية من المخاطر للعنصرين البشري والمادي.

الخطر الرابع : الاخطار البيئية .

- ❖ حماية البيئة والوقاية من التلوث من المهمات الصعبة التي يجب الحفاظ عليها وذلك بعمل إجراءات وقائية صارمة.

❖ Hazzard Risk

- ❖ احتمالية حدوثها متوسطة ، و تأثيرها عالي جدا و مزدوج على الشركة بشكل خاص و البيئة بشكل عام .
- ❖ السياسة و الاستراتيجية المتبعة:
- اجراء برامج تدريبية و تطوير العاملين وعمل حملات توعية في موقع العمل وإطلاعهم على الإجراءات البيئية وإدارة النفايات. إتباع إجراءات الإدارة البيئية ، الإبلاغ عن أي تسرب أو إنسكاب مهما كان حجمه واخذ الاجراءات المناسبه بشكل سريع وابلاغ جميع المسؤولين في الوقت ذاته.