

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر كفاءة إدارة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية على زمن إنجاز المشاريع الإنشائية بمدينة الرياض في ضوء رؤية 2030.

أسم الطالبة

رغد حسام عطية

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

تاريخ: 09/06/2060

جدول المحتويات

1.	1..... الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4.	المقدمة. 1.1.....
5.	مشكلة الدراسة. 1.2.....
5.	فجوات على المستوى النظري. 1.2.1.....
5.	فجوات على المستوى التطبيقي. 1.2.2.....
5.	أهمية الدراسة. 1.3.....
5.	على المستوى النظري. 1.3.1.....
5.	على المستوى التطبيقي. 1.3.2.....
6.	أسئلة الدراسة. 1.4.....
6.	أهداف الدراسة. 1.5.....
6.	فرضيات الدراسة. 1.6.....
6.	نموذج الدراسة. 1.7.....
7.	منهجية الدراسة. 1.8.....
7.	الدراسة الميدانية. 1.9.....
7.	مخطط المشروع المقترح. 1.10.....
8.	2..... الفصل الثاني: الدراسات السابقة
9.	المقدمة. 2.1.....
9.	المتغير المستقل. 2.2.....
9.	المتغير التابع. 2.3.....
9.	العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع. 2.4.....
10.	الخاتمة. 2.5.....
10.	قائمة المراجع.....

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة

على الرغم من التوسع في استخدام منصة اعتماد ضمن مستهدفات رؤية 2030 لتطوير إجراءات التعاقدات والمشتريات الحكومية، لا تزال العديد من المشاريع الإنسانية تواجه تأخيراً في الإنجاز مقارنة بالمدد المخططة لها، من ما يثير التساؤل حول مدى كفاءة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية في الإسهام بتسريع تنفيذ المشاريع وتقليل التأخير.

أظهرت الدراسات السابقة اهتماماً بالتحويل الرقمي والمشتريات الإلكترونية بشكل عام، إلا أن هناك ندرة في الدراسات التي تناولت أثر كفاءة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية عبر منصة اعتماد على زمن المشاريع الإنسانية في مدينة الرياض، خاصة في ضوء مستهدفات وطموح رؤية المملكة 2030.

1.2 مشكلة الدراسة

شهدت إجراءات التحول الرقمي مع إطلاق منصة اعتماد ضمن رؤية 2030، ومع إنجازات المنصة في توحيد الإجراءات وتعزيز الاستفادة منها بما يساعد في تطوير الاداء وتقليل مدة إنجاز المشاريع لتحقيق طموح الرؤية.

1.2.1 فرص على المستوى النظري

مع تزايد دراسات التحول الرقمي في التعاقدات والمشتريات، ما تزال البحوث العربية التي تقيس ابعاد كفاءة التعاقد الرقمي - السرعة، الثقة، الشفافية الموثوقة - فرص متعددة لوجود المعرفة في منصة اعتماد وتسهم الدراسة في عمق الفهم العلمي من خلال ربط الأبعاد بمؤشرات زمن إنجاز المشاريع الإنسانية ويبني إطار نظري لتوضيح كيف يتم تحويل مزايا المنصة الرقيمة الى تطوير نشط فعلي في الأداء الزمني للمساهمة في تحقيق طموح الرؤية

1.2.2 مساهمات على المستوى التطبيقي

تتيح منصة اعتماد الرقيمة قاعدة بيانات متقدمة وتسهم الدراسة في توفير وظائف ومزايا المنصة بشكل مثالي من خلال قياس ابعادها وتقليص المدة الزمنية للمشاريع الإنسانية. كما تقدم الدراسة مؤشرات عملية لمساعدة متخذي القرار على تعزيز كفاءة الاعتماد الرقمي بما يدعم مستهدفات رؤية 2030.

ما مدى مساهمة كفاءة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية عبر منصة اعتماد الرقيمة بأبعادها في تسريع زمن إنجاز المشاريع الإنسانية بمدينة الرياض وتعزيز تحقيق هدف وطموح رؤية 2030؟

1.3. أهمية الدراسة

تتمثل أهمية الدراسة في إظهار القيمة المضافة لمنصة اعتماد الرقمية لدعم الكفاءة وتعزيز أداء المشاريع الإنسانية. كما تساهم في أمداد متخذي القرار بمؤشرات عملية لتعظيم الفائدة من التعاقدات الرقمية وتسريع إنجاز المشاريع لمواكبة مستهدفات وطموح الرؤية بالإضافة الى تعزيز المعرفة حول التحول الرقمي في قطاع المشتريات في مدينة الرياض.

1.3.1 على المستوى النظري:

تساهم الدراسة في بناء معرفة حيثة تربط بين كفاءة المنصات الرقمية وسرعة إنجاز المشاريع، كما تطلق للباحثين لدراسة أبعاد جديدة للتحول الرقمي وتدعم تطوير نماذج إدارية تعتمد على البيانات لتحسين الاداء.

على المستوى التطبيقي 1.3.2:

تمد الدراسة في الرياض برؤية واضحة تعزز كفاءة منصة اعتماد وتقلل المدة الزمنية للتعاقد وتقدم حلول عملية تقلل التكرار وتسرع الإجراءات مما ينعكس ايجابياً على إنجاز المشاريع في وقتها وبدعم في تمكين الجودة وتطوير البنية التحتية. 2030مستهدفات رؤية

1.4 أسئلة الدراسة

تسعى هذه الدراسة للإجابة على السؤال الرئيسي:

ما أثر كفاءة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية على تقليل زمن إنجاز المشاريع الإنسانية بمدينة الرياض؟

ويتفرع من الأسئلة الفرعية:

1. ما مستوى كفاءة إدارة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية المطبقة في المشاريع الإنسانية بالرياض؟
2. ما مدى التأخير الزمني في المشاريع الإنسانية؟
3. ما العلاقة بين كفاءة المنصات الرقمية وزمن الإنجاز؟

4. أهداف الدراسة

قياس أثر كفاءة إدارة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية على تقليل زمن إنجاز المشاريع الإنسانية.

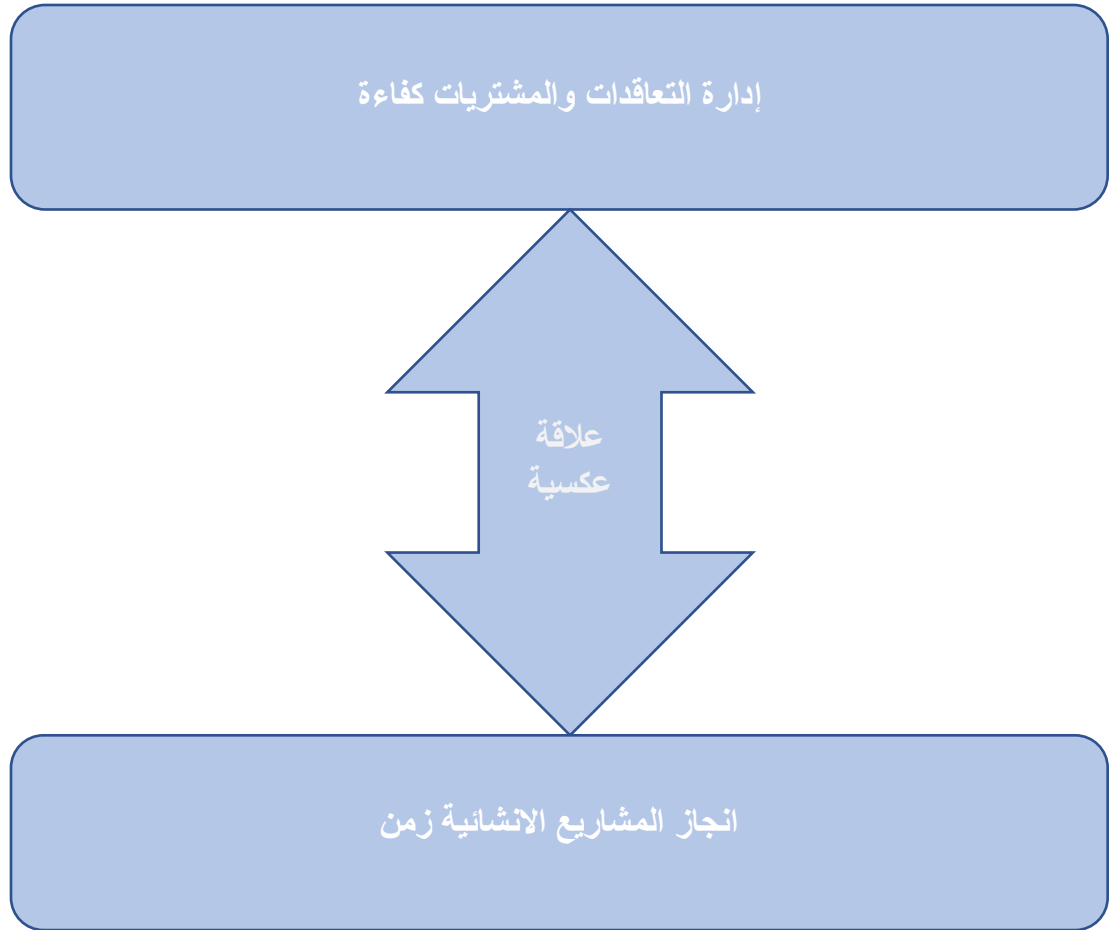
1. تقييم كفاءة اداء المنصات الرقمية
2. تحديد مدى حجم التأخير الزمني وأسبابه في المشاريع.
3. تحليل العلاقة بين كفاءة المنصة وزمن الإنجاز.
4. تقديم مقترحات عملية لزيادة الكفاءة ورفع الإنجاز.

5. فرضيات الدراسة

توجد علاقة عكسية إحصائياً بين كفاءة إدارة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية وزمن إنجاز المشاريع الإنسانية بالرياض.

1. تؤدي زيادة كفاءة منصة اعتماد الرقمية الى تقليل دورة المشاريع.
2. تسهم الشفافية الإلكترونية الى تقليل الاعتراضات وبالتالي تقليل التأخير.
3. تساعد كفاءة الكادر بشكل أساسي على قوة العلاقة بين المنصة وزمن الإنجاز.

6. نموذج الدراسة



6. منهجية الدراسة

اعتمدت الدراسة على المنهج الكمي الوصفي التحليلي لقياس أثر كفاءة التعاقدات الإلكترونية على زمن الإنجاز.

1. مجتمع الدراسة: الجهات المنفذة للمشاريع في مدينة الرياض.
2. عينة الدراسة: 50 مشروعاً تم طرحه والعمل عليه إلكترونياً عبر منصة اعتماد الرقمية خلال فترة 2021-2025.

3. أداة جمع البيانات: استبيان إلكتروني لمهندسي ومنسوبي التعاقدات، البيانات الثانوية المستخلصة من المنصة.

4. أسلوب التحليل: استخدام برنامج SPSS لاستخلاص المتوسطات، معامل ارتباط بيرسون، تحليل الانحدار الخطي البسيط واختبار الفرضيات.

7. الدراسة الميدانية

تم تطبيق الدراسة الميدانية على عينة المشاريع الإنشائية بمدينة الرياض والتي تم طرحها وإسنادها عبر منصة اعتماد.

اهداف الدراسة الميدانية:

1. قياس مستوى كفاءة استخدام منصة اعتماد وإدائها من وجهة نظر المستخدمين.
 2. تحديد نسبة إجاز المشروع بعد تطبيق المنصة مقارنة بالفترة السابقة.
 3. اختبار العلاقة العكسية بين الكفاءة الإلكترونية وزمن الإجاز.
- نطاق التطبيق: 50 مشروع تم إنشاؤه خلال 2021-2025 وهذا يثبت مصداقية النتائج ويدعم رؤية 2030 واهدافها في تسريع إجاز المشاريع.

8. مخطط المشروع المقترح

يعتمد البحث على الهيكل التالي:

1. الفصل الاول: الإطار العام للدراسة

ويشمل: المقدمة، مشكلة الدراسة، الأهداف، الأهمية، الاسئلة، الفرضيات.

2. الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

ويشمل: مفهوم التعاقدات الإلكترونية، منصة اعتماد الرقمية، زمن إجاز المشاريع.

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

ويوضح: المنهج، المجتمع، العينة أداة، والتحليل الإحصائي.

4. الفصل الرابع: عرض وتحليل النتائج

ويعرض: نتائج الاستبيان واختبار الفرضيات.

5. الفصل الخامس: الخاتمة والتوصية

ويتضمن: اهم النتائج والتوصيات لتسريع مدة إجاز المشروع

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

9. المقدمة:

ويأخذ بعين الاعتبار هذا الفصل استعراض أهم الدراسات والبحوث السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة والتي تهدف الى بناء خلفية قوية كما يتم توضيح العلاقة بين متغيرات الدراسة " كفاءة إدارة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية" كمتغير مستقل مع "زمن إنشاء المشاريع الإنشائية" كمتغير تابع وذلك ضمن إطار مستهدفات رؤية المملكة 2030.

10. المتغير المستقل

"كفاءة إدارة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية"

تعني قدرة الجهة على توظيف التقنيات الرقمية والمنصات الموحدة في تنفيذ كافة عمليات الشراء والتعاقد، كما تهدف إلى التقليل من الاعتماد على الإجراءات الورقية وتوحيد العمليات ورفع مستوى الشفافية وتقصير المدة الزمنية للحد من اهدار الوقت.

كما تعد منصة "اعتماد" التابعة لوزارة المالية النموذج الأبرز في المملكة العربية السعودية لتطبيق هذا المفهوم حيث ساهمت في ربط الجهات الحكومية والموردين في بيئة الكترونية واحدة ضمن برنامج التحول الرقمي لرؤية 2030 بهدف رفع الكفاءة وتسريع وتيرة تنفيذ المشاريع.

11. المتغير التابع

"زمن انجاز المشاريع الإنشائية"

يشير إلى إجمالي المدة المستغرقة لتنفيذ وإنشاء المشروع بدءاً من تاريخ توقيع العقد واستلام الموقع وحتى التسليم النهائي للمشروع ويعد الالتزام بالمدة الزمنية المحددة بالعقد من أهم معايير نجاح المشروع. قد تتأثر المدة بعوامل داخلية أو خارجية متعددة إلا أن مرحلة التعاقد والمشتريات تعد من المراحل الحرجة التي تؤثر كلياً على تاريخ بدء المشروع. حيث أن زيادة الإجراءات أو تعقيدها يؤدي إلى تأخير بدء العمل، من ما يترتب عليه زيادة المدة الكلية للمشروع وتجاوز التكاليف المحددة وعلية فإن تسريع إجراءات المرحلة الأولى يعتبر محلاً أساسياً للالتزام بالجدول الزمني للمشروع.

12. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

يتضح من خلال الانبيات والدراسات السابقة وجود علاقة إيجابية بين كفاءة إدارة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية وزمن إنجاز المشاريع الإنشائية حيث تسهم الكفاءة العالية في إدارة العمليات الرقمية في تسريع إجراءات الطرح والتسرية وتوقيع العقود مما يؤدي إلى اختصار المدة الزمنية لمرحلة ما قبل التنفيذ. كما أن توفير بيئة إلكترونية موحدة وشفافة يقلل من الأخطاء الإدارية و يتيح للمقاولين البدء في تنفيذ المشاريع في المواعيد المحددة وفقاً للعقد وعلية فإن تحسين كفاءة إدارة التعاقدات الإلكترونية يمثل أداة فعالة لضمان إنجاز المشاريع الإنشائية في الوقت المحدد وبجودة عالية بما يتماشى مع أهداف رؤية المملكة في تسريع تنفيذ المشاريع.

13. الخاتمة

بناءً على ما سبق يتضح الدور الرئيسي لتطوير كفاءة إدارة التعاقدات والمشتريات الإلكترونية في دعم تسريع وتنفيذ المشاريع بجودة أعلى كما تظهر "منصة اعتماد" كأحدى المبادرات الرائدة التي أسهمت في تحويل الإجراءات الورقية التقليدية إلى عمليات رقمية متكاملة وموجزة من ما عزز من مستويات الشفافية والنزاهة.

كما يمثل التحول الرقمي في التعاقدات والمشتريات قيمة مضافة حقيقية من خلال تقليص المدة الزمنية اللازمة لطرح المشاريع وترسيته، وتقليل المخاطر وتكاليف التشغيل وتمكين صناع القرار من متابعة الأداء بشكل لحضي وتسهم هذه الكفاءة بشكل كبير في بدء التنفيذ المبكر وضمان تسليم المشاريع الإنشائية في مواعيدها المحددة مما يسهم في رضا المستفيدين.

وفي هذا السياق تأتي فعالية التعاقدات والمشتريات الإلكترونية متسقة مع أهداف رؤية المملكة 2030 في بناء منصة رقمية متكاملة ورفع كفاءة الأداء العام وتحقيق التنمية المستدامة. وعلية فإن الاستمرار في تطوير "منصة اعتماد" يمثل استثماراً استراتيجياً يضمن تحقيق المشاريع بكفاءة أعلى وسرعه أكبر من ما يعكس نفع عجلة التنمية ومستقبل رقمي مزدهر.

قائمة المراجع

1. وزارة المالية. (2024). دليل المستخدم لمنصة اعتماد الإلكترونية. الرياض: وزارة المالية السعودية.
2. الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي سدايا. (2022). التعاقد الإلكتروني وأثره على كفاءة القطاع الحكومي. الرياض: سدايا.
3. رؤية المملكة العربية السعودية 2030. (2016). برنامج التحول الوطني. الرياض.
4. وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات. (2023). التحول الرقمي في القطاع الحكومي. الرياض.
5. البرنامج الوطني لتعزيز كفاءة الإنفاق. (2022). رفع كفاءة الإنفاق الحكومي من خلال التحول الرقمي. الرياض.