



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	تسنيم محمد منير بركات	اسم الطالب
Students I.D	2021201401	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبنى على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الآن أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردّة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثمّ تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للاحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

PET STORE

Introduction:

Pets are so cute and I love them, I personally used to have many pets before I started thinking seriously of having my own pet store, however I struggled with many things during this project. I was thinking how much this idea would work out, what are the struggles that I will go through, what experience I need to have before stepping forward, all these were on my mind when I started planning and gathering data about this project.

Methodology:

For that I decided to go through the 8 Rs and 4 Ts to check all risks and their impact on my project, I brainstorm all the possible risks and I put them in the table as shown below.

No.	List of Risks
1	People's fear of Covid 19(in animals)
2	Sudden Death of animals(new to work)
3	The danger of dealing with animals
4	Diseases caused by staying with animals
5	Lack of availability of workers
6	
7	

After that I need to specify on the risk register the probability and impact on each risk low: 0 to 0.29- Medium 0.3 to 0.69- High: 0.7 to 1

No	Risk	probability	Impact
----	------	-------------	--------

1-	People's fear of Covid 19(in animals)	0.80	0.82
2-	Sudden Death of animals(new to work)	0.20	0.70
3-	The danger of dealing with animals	0.10	0.22
4-	Diseases caused by staying with animals	0.23	0.90
5-	Lack of availability of workers	0.70	1

probability	0 to 0.29	high	high	Medium
	0.3 to 0.69	high	Medium	low
	0.7 to 1	Medium	low	low
	0 to 0.29 0.3 to 0.69 0.7 to 1 impact			

To take an appropriate response , I need to identify the severity and how strong the risk in order to decide whether to mitigate, avoid or accept that risk.

List of risk	Probability	impact	severity	Response Plan	Mitigate action
People's fear of Covid 19(in animals)	0.80	0.82	high	Accept	Printing brochures confirming no relation between Covid 19 and animals
Sudden Death of animals(new to work)	0.2	0.70	high	avoid	Arrangement for a regular visit of a vet to check animals health.
The danger of dealing with animals	0.10	0.22	low	accept	Giving constant training to all workers on how to deal with pets.
Diseases caused by staying with animals	0.23	0.90	high	mitigate	Informing all workers to keep their face mask and gloves at all times

					when taking care of pets.
Lack of availability of workers	0.70	1	high	accept	Giving reasonable packages to encourage workers.

Results:

Now we will start calculating the **Expected monetary Value** which is the risk contingency budget it is not exact number but nearly estimated in order to cover the impact of the project

Risk	Probability	Impact Cost \$	Risk Contingency	
1-	0.80	10000 \$	8000 \$	
2-	0.2	1000 \$	200\$	
3-	0.10	500 \$	50 \$	
4-	0.23	2000 \$	460 \$	
5-	0.70	3000 \$	2100\$	
Total		16500 \$	10810 \$	

Discussions:

After studying these tables , we can assure that only red risks should be taken more seriously than green and yellow should be accountable too.the response plan depends on the severity of this risk and its impact on the progress of the project , for the expected monetary value, we can see the impact cost that should be available in the budget and must be given importance in order to move smoothly in the project.

Reference:

Fundamental of risk management 5th edition by Paul Hopkin

