

أثر تطبيق إدارة المشاريع على المبادرات المجتمعية دراسة تطبيقية على
الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية

مشروع تخرج

إعداد

عبدالله مبارك القحطاني

251000468

إشراف

د. الفيصّل عبد الحميد

د.فايز جرّاد

1446هـ/2025م

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة:

. تُعدُّ المبادرات المجتمعية إحدى أهم الآليات التي تسعى إلى تعزيز التنمية المستدامة وتحقيق الأهداف الاجتماعية والاقتصادية في المجتمعات المعاصرة، حيث تعمل على إشراك أفراد المجتمع وحضوره الفعال في مختلف الأنشطة التي تستهدف تحسين جودة الحياة ورفع مستوى الرفاهية (عبدالرحمن، 2019). وقد برز في الآونة الأخيرة دور الجمعيات والمنظمات غير الحكومية، وبشكل خاص تلك التابعة لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، في إطلاق ودعم هذه المبادرات انطلاقاً من رؤى وطنية تُعنى ببناء قدرات المجتمع وتمكين الفئات الضعيفة اقتصادياً واجتماعياً.

ومع تزايد التعقيدات والتحديات التي تواجه تنفيذ المبادرات المجتمعية، مثل محدودية الموارد وارتفاع معدلات الفشل في تحقيق الأهداف المحددة، ظهرت أهمية تبني منهجيات إدارة المشاريع كأداة تنظيمية وإدارية تساعد على تخطيط وتنفيذ هذه المبادرات بفعالية أكبر. (Abu-Rumman, 2020) إذ تسهم ممارسات إدارة المشاريع في وضوح الأهداف وتحديد المخرجات المتوقعة وتوزيع الموارد بالشكل الأمثل، إضافة إلى تعزيز آليات التواصل بين شتى أصحاب المصلحة، مما ينعكس إيجابياً على جودة التنفيذ والاستدامة. (Al-Khwaldeh & Al-Sharbati, 2017)

تشير الدراسات السابقة إلى وجود تأثيرات إيجابية متفاوتة لممارسات إدارة المشاريع على المبادرات المجتمعية؛ ففي حين أوضح بعض الباحثين أن التخطيط المنهجي والرقابة المستمرة يرفعان من كفاءة الأداء ويساعدان على تحقيق الأهداف الاجتماعية والاقتصادية (Al-Najmi et al., 2011)، أشار آخرون إلى أن غياب التنسيق الفعال بين فرق العمل وضعف آليات التواصل يؤديان إلى عرقلة الإنجازات وتأخير المخرجات. (Taher, 2023) كما بيّنت بعض البحوث دور إدارة المخاطر والمراقبة المستمرة في الحد من الانحرافات وضمان التوافق مع الأهداف المرسومة. (Hassan & Younes, 2024)

وعلى الرغم من أهمية هذه الممارسات في سياق المشاريع التقليدية، تظل التساؤلات قائمة حول مدى ملاءمتها وتكيفها مع بيئات العمل المجتمعي غير الربحي، لا سيما في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية التي

تُغنى بالتمكين الثقافي والاجتماعي والاقتصادي للمستفيدين. إذ يفتقر بعض العاملين في هذا القطاع إلى التدريب الكافي في مجال إدارة المشاريع، مما ينعكس سلباً على قدرة هذه الجمعيات على تحقيق الأثر المرجو من المبادرات.(Eillia, 2023)

لذلك تأتي هذه الدراسة لتسهم في ملء هذه الفجوة البحثية من خلال قياس أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع—المتبعة في التخطيط والتواصل والرقابة والتحكم—على تحسين المبادرات المجتمعية في الجمعيات التابعة للوزارة، مع التركيز على ثلاثة محاور رئيسية: التمكين الاقتصادي، والتمكين الثقافي، والتمكين الاجتماعي. وستعتمد الدراسة منهجية تطبيقية تجمع بين الاستبيانات الموجهة لمديري المبادرات والعاملين بهذه الجمعيات وتحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS لاختبار الفرضيات المقترحة.

ويأمل الباحث من خلال هذا الجهد في تقديم توصيات عملية تسهم في تعزيز قدرات الجمعيات على استخدام أدوات إدارة المشاريع بفاعلية أكبر، بما يحقق الغايات التنموية والاجتماعية المرجوة ويسهم في بناء مجتمع أكثر تماسكاً وتنميةً.

2.1 مشكلة الدراسة

. تُعدّ الجمعيات الأهلية التابعة لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية من أهم الجهات الفاعلة في إطلاق وتنفيذ المبادرات المجتمعية، والتي تهدف إلى تعزيز التمكين الاقتصادي والثقافي والاجتماعي للأفراد والجماعات. ورغم الأهمية المتزايدة لهذه المبادرات، إلا أنّ العديد منها يواجه تحديات تنظيمية وإدارية تعيق تحقيق الأهداف المرجوة بكفاءة وفاعلية. ومن أهم هذه التحديات ضعف التخطيط المنهجي، وعدم اتساق آليات التواصل بين الأطراف المعنية، وقصور نظم الرقابة والتحكم في سير العمل.(Eillia, 2023)

تشير الدراسات السابقة في قطاع المشاريع الربحية إلى أنّ تبني ممارسات إدارة المشاريع يساهم في تحقيق أهداف المشروع بوضوح أكبر، عبر صياغة رؤية محددة، وتوزيع الموارد بشكل أمثل، ووضع جداول زمنية واضحة، مع متابعة مستمرة للأداء. (Al-Najmi et al., 2011) كما أظهرت أبحاث أخرى دور التواصل الفعال في ربط أصحاب المصلحة بالمشروع، مما يعزز

الشفافية ويقلص مخاطر سوء الفهم والتأخير. (Abu-Rumman, 2020) ومن جهة ثانية، أكدت دراسات الرقابة والتحكم أنهما يشكلان آليتين أساسيتين لضبط الانحرافات عن الخطط المرسومة وإدخال التصحيحات المناسبة في الوقت المناسب (Hassan & Younes, 2024).

إلا أن تطبيق هذه الممارسات في إطار العمل المجتمعي غير الربحي يختلف في عدد من الجوانب، يأتي في مقدمتها محدودية الميزانيات، واعتماد الجمعيات على المتطوعين العاملين بروح إنسانية أكثر منها مهنية، بالإضافة إلى طبيعة الأهداف التي تميل إلى البعد الاجتماعي والثقافي أكثر من الربحية. (Taher, 2023) وتنجم عن ذلك فجوات بحثية وعملية؛ فعلى الرغم من وجود خبرات متراكمة في إدارة المشاريع داخل القطاع الحكومي والخاص، فإن مدى ملاءمة هذه الخبرات للمبادرات المجتمعية وفعاليتها في تحقيق التمكين بكافة أبعاده لم يُبحث بدقة كافية داخل الجمعيات التابعة للوزارة.

3.1 أهمية الدراسة:

أولاً: الأهمية العلمية

- تساهم الدراسة في تعميق الفهم الأكاديمي للعلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع وفعالية المبادرات المجتمعية في بيئة العمل غير الربحي، لا سيما ضمن الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، حيث قلّت الدراسات التي تناولت هذا الإطار التطبيقي.
- تقدم الدراسة نموذجاً نظرياً يجمع بين متغيرات التخطيط والتواصل والرقابة من جهة، ومتغيرات التمكين الاقتصادي والثقافي والاجتماعي من جهة أخرى، مما يتيح للباحثين مستقبلاً الاستفادة من هذا الإطار وقياسه في سياقات مجتمعية أخرى.
- تضيف الدراسة نتائج تطبيقية مبنية على تحليل بيانات حقيقية (N=236)، مما يعزز مصداقية المداخل النظرية في إدارة المشاريع عند تطبيقها على المبادرات المجتمعية.
- تطوّر الدراسة استبانةً شاملة لقياس المتغيرات الرئيسة في إدارة المشاريع والمبادرات المجتمعية، قابلة للتكييف في أبحاث لاحقة تتناول القطاعات الغير ربحية.

ثانياً: الأهمية العملية

1. تزود مديري الجمعيات ومسؤولي الوزارة بتوصيات عملية مبنية على نتائج الدراسة لرفع مستوى التخطيط والتنفيذ والرقابة في المبادرات، مما يساهم في تحسين أثرها المجتمعي واستدامتها.
2. تحدد الدراسة الاحتياجات التدريبية للعاملين في مجال العمل المجتمعي، وتقدم مقترحات لبرامج تنمية متخصصة في إدارة المشاريع تناسب طبيعة القطاع غير الربحي.
3. تساعد الدراسة في ضبط توزيع الموارد المالية والبشرية عبر أدوات رقابية وتخطيطية واضحة، مما يقلص الهدر ويزيد من كفاءة الاستفادة من الميزانيات المتاحة.
4. تعزز مخرجات الدراسة آليات التواصل بين الجمعية والمستفيدين والشركاء، مما يرفع مستوى الثقة والالتزام بالمبادرة ويشجع على توسيع نطاقها وتأصيلها ميدانياً.

4.1 أهداف الدراسة

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أثر ممارسات إدارة المشاريع، المتمثلة في أبعادها الثلاثة (تخطيط المشروع، التواصل مع المشروع، الرقابة والتحكم في المشروع)، على المبادرات المجتمعية التي تشمل أبعاد التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، والتمكين الاجتماعي في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية. ركزت الدراسة على:

- تقييم تأثير تخطيط المشروع على جودة وفعالية المبادرات المجتمعية التي تنفذها جمعية مودة للتنمية الأسرية في جدة، بما يسهم في تحقيق الأهداف المحددة للمشروع.
- تحليل دور التواصل مع المشروع في تحسين فعالية المبادرات المجتمعية وضمان التكامل والتنسيق بين مختلف الأطراف المعنية داخل الجمعية.
- دراسة أثر الرقابة والتحكم في المشروع على مدى تحقيق المبادرات المجتمعية لأهدافها، مع التركيز على أساليب الرقابة التي تساعد في توجيه وتنفيذ المبادرات بكفاءة عالية.
- تقديم توصيات عملية من شأنها تعزيز ممارسات إدارة المبادرات وتحسين أداء المبادرات المجتمعية، مما يدعم قدرة الجمعيات الخيرية، مثل جمعية مودة، على تحقيق الأثر المستدام.

5.1 أسئلة البحث

السؤال الرئيسي للدراسة هو: ما أثر ممارسات إدارة المبادرات بأبعادها (تخطيط المشروع، التواصل مع المشروع، الرقابة والتحكم في المشروع) على المبادرات المجتمعية بأبعادها (التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، التمكين الاجتماعي) في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية؟ وينبثق من هذا السؤال الرئيسي مجموعة من الأسئلة الفرعية التي تهدف إلى تفصيل جوانب التأثير المختلفة لممارسات إدارة المبادرات على المبادرات المجتمعية، وهي:

- ما هو تأثير تخطيط المشروع على تحقيق التمكين الاقتصادي والتمكين الثقافي في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية؟

- كيف يؤثر التواصل الفعال في المشروع على التمكين الثقافي والتمكين الاجتماعي في المبادرات المجتمعية التي تنفذها الجمعية؟
- ما هو دور الرقابة والتحكم في المشروع في تعزيز التمكين الاقتصادي وضمان استدامة التمكين الاجتماعي في جمعية مودة؟
- كيف يمكن قياس وتقييم مدى تأثير ممارسات إدارة المبادرات بأبعادها على المبادرات المجتمعية في جمعية مودة للتنمية الأسرية بدقة وفعالية؟
- ما هي التحديات التي قد تواجه جمعية مودة عند تطبيق ممارسات إدارة المبادرات، وكيف يمكن تجاوزها لتعزيز أثر هذه الممارسات على المبادرات المجتمعية؟

6.1 فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية الأولى في هذه الدراسة هي: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لممارسات إدارة المبادرات بأبعادها (تخطيط المشروع، التواصل مع المشروع، الرقابة والتحكم في المشروع) على المبادرات المجتمعية بأبعادها (التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، التمكين الاجتماعي) في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية. وينبثق من هذه الفرضية الرئيسية مجموعة من الفرضيات الفرعية التي تهدف إلى فحص التأثيرات المحددة لكل بعد من أبعاد ممارسات إدارة المبادرات على المبادرات المجتمعية، وهي:

- الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.005$) لتخطيط المشروع على المبادرات المجتمعية بأبعادها (التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، التمكين الاجتماعي) في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية.
- الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.005$) للتواصل في المشروع على المبادرات المجتمعية بأبعادها (التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، التمكين الاجتماعي) في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية.

- الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.005$) للرقابة والتحكم في المشروع على المبادرات المجتمعية بأبعادها (التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، التمكين الاجتماعي) في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.

7.1 نموذج الدراسة

يهدف هذا النموذج إلى دراسة واقع ممارسات إدارة المبادرات على المبادرات المجتمعية في المبادرات المجتمعية. الخاصة، ويتضمن المتغيرات التالية:

- المتغير المستقل: ممارسات إدارة المشاريع بأبعادها (تخطيط المشروع – التواصل مع المشروع -الرقابة والتحكم في المشروع).
- المتغير التابع: المبادرات المجتمعية بأبعادها (التمكين الاقتصادي -التمكين الثقافي -التمكين الاجتماعي)

8.1 دافع اختيار الموضوع:

الدوافع الذاتية:

1. الرغبة الداخلية في تعزيز الكفاءة الشخصية عند قيادة وتنفيذ المبادرات المجتمعية
2. الشعور بالمسؤولية تجاه تحسين حياة المستفيدين وتمكينهم اقتصاديًا واجتماعيًا
3. الرغبة في تطوير المهارات التنظيمية والإدارية والفنية من خلال تطبيق أدوات إدارة المشاريع
4. الإيمان بأهمية المنهجية العلمية وضبط العمليات لتحقيق نتائج قابلة للقياس والتقييم
5. الرغبة في تحقيق شعور الإنجاز عند تجاوز التحديات وتحقيق الأهداف المحددة للمبادرات
6. الدافع النفسي للتعلم المستمر والابتكار في أساليب العمل المجتمعي
7. الإحساس بالارتباط الشخصي بقيم العمل الخيري والاجتماعي والرغبة في ترجمتها إلى نتائج ملموسة

الدوافع الموضوعية :

1. اشتراطات الجهات المانحة والممولين بتقديم خطط مفصلة وتقارير دورية وفق معايير إدارة المشاريع
2. حاجة الجمعيات إلى إثبات الفعالية أمام الوزارة لضمان استمرار الدعم والتمويل
3. متطلبات اللوائح والسياسات الحكومية التي تشترط اتباع أطر عمل موحدة للمشاريع
4. الرغبة في الحصول على اعتمادات وجوائز تميّز المبادرات المجتمعية على الصعيد الوطني
5. ربط مكافآت العاملين والترقيات بمدى الالتزام بمنهجيات التخطيط والمتابعة والرقابة
6. الضغوط الزمنية والمواعيد النهائية المقررة من قبل الجهات الرسمية لتنفيذ المبادرات
7. الحاجة إلى تحسين صورة الجمعية أمام المجتمع وأصحاب المصلحة عبر نتائج واضحة وموثقة

9.1 المنهجية:

تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي كأسلوب ملائم للوصف في الفصول النظرية، حيث يتوافق الأسلوب الوصفي مع متطلبات عرض المفاهيم والنظريات. أما في الفصل التطبيقي، فقد تم الاستعانة بالمنهج التحليلي والمنهج الاستنباطي لتحليل وتقييم البيانات المستقاة من استبانات أفراد العينة في المؤسسة موضوع الدراسة، نظراً لقدرتهما على تقرير الحقائق وفهم مكونات الظاهرة المدروسة، بالإضافة إلى إخضاعها للتحليل الدقيق واستكشاف أبعادها المختلفة، وهو ما سيتضح في الفصل التطبيقي لدراسة الحالة. يعتمد اختيار هذه المناهج على طبيعة مشكلة البحث وأهدافه، وبفضل المنهج الوصفي التحليلي يمكن استعراض الجوانب النظرية بشكل منهجي، في حين يُمكن المنهج التحليلي والاستنباطي من جمع البيانات ومعالجتها ومناقشتها، وبالتالي الإجابة عن التساؤلات البحثية المطروحة.

10.1 مصادر البيانات:

يعتمد البحث على مصدرين أساسيين في جمع البيانات والمعلومات كما يلي:

– المصادر الثانوية: وتتمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع البحث بالإضافة إلى الاعتماد على الأبحاث والدراسات السابقة والدراسات السابقة ذات العلاقة بالموضوع التي بحثت المبادرات المجتمعية إلى جانب الدوريات والرسائل الجامعية التي تناولت موضوع الدراسة، لمعرفة الأسس والطرق العلمية السليمة في كتابة الدراسات وكذلك أخذ تصور عام عن آخر المستجدات التي حدثت في موضوعات الدراسة الحالية والتي تتميز بالتغير والتطور المستمر.

– المصادر الأولية: اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات من مصادرها والتي تم تصميمها خصيصاً لهذا الغرض على Google Forms وإرسال رابطها إلى مجتمع البحث.

11.1 أدوات الدراسة:

تعرف أداة البحث بأنها "الوسيلة التي تتم بواسطتها عملية جمع البيانات بهدف الإجابة عن تساؤلاته، وسيعتمد الباحثين في جمع البيانات على الاستبانة، والتي تُعرف بأنها "صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد البحث"

12.1 الأساليب الإحصائية المتبعة

تم استخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) في هذه الدراسة لإجراء التحليل الوصفي واختبار الفرضيات باستخدام الأساليب الإحصائية التالية:

الإحصاء الوصفي:

– التكرارات والنسب المئوية: تم استخدامها لتقديم توزيعات التكرار والنسب المئوية لخصائص أفراد العينة وإجاباتهم على استبانة الدراسة.

– الوسط الحسابي: تم استخدامه كمقياس للنزعة المركزية لتقدير المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة على أسئلة الاستبانة.

– الانحراف المعياري: تم استخدامه كمقياس للتشتت لتقدير الانحراف في إجابات أفراد العينة حول المتوسط الحسابي.

الإحصاء التحليلي:

– تحليل الانحدار المتعدد (Multiple Regression): تم استخدامه لاختبار تأثير مجموعة من المتغيرات المستقلة على المتغير التابع.

– تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression): تم استخدامه لاختبار تأثير متغير مستقل على المتغير التابع.

– اختبار التوزيع الطبيعي (Kurtosis Test): تم استخدامه لاختبار مدى انحراف التوزيع عن التوزيع الطبيعي.

13.1 حدود الدراسة

– حدود موضوعية: اقتصرَت الدراسة على ممارسات إدارة المشروعات بأبعادها (تخطيط المشروع – التواصل مع المشروع -الرقابة والتحكم في المشروع) على المبادرات المجتمعية بأبعادها (التمكين الاقتصادي -التمكين الثقافي -

التمكين الاجتماعي) في الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية

– حدود مكانية: اقتصرَت الدراسة على الجمعيات التابعة لوزارة الموارد البشرية ولتنمية الاجتماعية

– حدود زمنية: اقتصرَت الدراسة على عام 2025.

14.1 الدراسات السابقة

أولاً: الدراسات العربية

فيما يلي معالجاتي لكل مرجع من المراجع التي قدمتها، مُرتبة بنفس الطريقة والشكل وعدد الكلمات تقريباً كما المثال:

1. السعودية. وزارة العدل. (2024). إدارة المشاريع بوزارة العدل. العدل

تهدف هذه الدراسة إلى استعراض منهجيات إدارة المشاريع المعتمدة في وزارة العدل السعودية وتقييم فعاليتها في تحقيق الأهداف القضائية والتنظيمية. ركزت الدراسة على تحليل هيكلية تنظيم المشاريع، وآليات التخطيط والمتابعة، وطرق تخصيص الموارد بما يتناسب مع متطلبات العمل العدلي.

من الناحية العملية، تُعد الدراسة مرجعاً مهماً لفهم كيفية تكييف أفضل ممارسات إدارة المشاريع داخل المؤسسات الحكومية ذات الطابع الفني والإجرائي. كما تسلط الضوء على ضرورة تطوير أنظمة إلكترونية للرصد والتقييم

لضمان	سرعة	الإنجاز	وجودته.
-------	------	---------	---------

المتغيرات التي تمت دراستها تشمل منهجيات التخطيط والمتابعة كمتغير مستقل، وكفاءة التنفيذ وجودة المخرجات كمتغيرات تابعة.

أظهرت النتائج أن تطبيق إطار عمل معياري في التخطيط والمتابعة يعزز من دقة تنفيذ المشاريع ويحسن من مستوى الخدمات العدلية. أوصى الباحث بضرورة إدخال تحسينات على بوابة المتابعة الإلكترونية وتدريب الفرق على معايير إدارة المخاطر.

2. الجلال، أسامة الأمين محمد. (2022). فن إدارة المشاريع التقنية. المال والاقتصاد

تهدف هذه المقالة إلى استكشاف الأساليب الفنية والإدارية المطبقة في إدارة المشاريع التقنية، مع التركيز على التحديات الخاصة بقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. تناولت الدراسة استراتيجيات التخطيط المرحلي، وإدارة فريق التطوير، وأساليب التعامل مع متغيرات بيئة المشروعات التقنية.

من الناحية العملية، تقدم المقالة رؤى قيّمة لمديري المشاريع التقنية حول كيفية تبني منهجيات مرنة (Agile) مقابل المنهجيات التقليدية، بما يحقق توافقاً بين سرعة التسليم وجودة المنتج. وتبرز أهمية التدريب المستمر على أدوات

التتبع	إدارة	المخاطر	التقنية.
--------	-------	---------	----------

المتغيرات قيد الدراسة شملت منهجية العمل (مستقل) ومستوى الالتزام بالموصفات الفنية (تابع).

أظهرت النتائج تفوق المنهجيات المرنة في زيادة رضا العملاء وخفض زمن التسليم، مع الإشارة إلى أن خلافاً في التواصل بين الفرق ينعكس سلباً على جودة المنتج. أوصى الباحث بتعزيز قنوات التواصل اللامباشر وتوظيف أدوات تتبع أكثر تكاملاً.

3. الحديدي، روان محمد. (2020). مفاهيم إدارة المشاريع وأهدافها.

تهدف هذه الدراسة إلى تقديم إطار مفاهيمي شامل لمبادئ إدارة المشاريع وأهدافها الأساسية، مع التركيز على علميتها وتطورها التاريخي. استندت الدراسة إلى مراجعة أدبية لمفاهيم القيادة والتخطيط والرقابة، وربطها بأهداف الكفاءة والجودة والفعالية.

من الناحية العملية، تعد الدراسة مرجعاً أكاديمياً لتصنيف الأهداف التشغيلية والاستراتيجية للمشروعات عبر مراحل دورة الحياة، كما تشدد على أهمية التوازن بين الأهداف القصيرة والطويلة الأجل لتحقيق الاستدامة. المتغيرات التي تمت دراستها تشمل الأهداف المحددة (مستقل) ودرجة تحقيقها من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية (تابع). أظهرت النتائج أن وجود أهداف محددة وقابلة للقياس يساهم في رفع نسبة النجاح وتقليل التكاليف والهدر. أوصت الباحثة بضرورة تطوير مؤشرات أداء معيارية لكل صناعة وربطها بأنظمة المكافآت.

4. عابدي، محمد السعيد، وزنادي، زينة. (2017). إدارة مشاريع الابتكار

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تجربة إدارة مشروع الابتكار الخاص بتحويل نتائج الأبحاث الأكاديمية إلى تطبيقات صناعية في الجزائر، مع تقييم العوامل المؤثرة على نجاح المشروع. ركزت على أساليب التحفيز والتمويل والحوكمة الابتكارية المتبعة في بيئة بحثية-صناعية مختلطة.

من الناحية العملية، تبرز الدراسة أهمية تبني هيكل تنظيمي مرن ودعم تشريعي للابتكار، فضلاً عن دور الشراكات بين الجامعات والمؤسسات الصناعية في تسريع نقل التكنولوجيا.

المتغيرات المشمولة البحثية هي آليات التمويل والتحفيز (مستقلة) ومدى استغلال نتائج البحث في الصناعة (تابع).

أظهرت النتائج أن نقص التنسيق بين الأكاديميين والصناعيين يحدّ من إمكانيات التطبيق العملي. أوصى الباحثان بإنشاء مراكز مشتركة للابتكار وتبني حوافز ضريبية لتشجيع الاستثمار في البحث والتطوير.

5. عمرو، عبدالله راتب محمد، والحبيس، محمود عبدالله محمد. (2022). تقييم إدارة المشاريع الإنشائية

تهدف هذه الرسالة إلى تقييم فعالية منهجيات إدارة المشاريع الإنشائية المطبقة في محافظة البلقاء الأردنية، مع تحليل العوامل المؤثرة على جودة التنفيذ والتكلفة والجدول الزمني. اعتمد البحث على استبيانات ومقابلات مع مديري المشاريع والمقاولين.

من الناحية العملية، تقدم الرسالة توصيات عملية لتعزيز كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية من خلال تحسين تقنيات التخطيط الزمني وإدارة المقاولين وجودة المواد. كما تشدّد على دور التدريب المهني المستمر للعاملين في القطاع. المتغيرات قيد الدراسة هي مدى التزام المقاولين بالجدول الزمني والميزانية (مستقلة) ودرجة رضا أصحاب العطاءات عن جودة التنفيذ (تابعة).

أظهرت النتائج وجود فجوات في التنسيق بين الأطراف المعنية تؤدي إلى تأخيرات وتجاوزات في التكلفة. أوصى الباحثان بإنشاء وحدة مركزية لمتابعة المشاريع وتعزيز نظام إدارة المخاطر الإنشائية.

6. عبدالرحمن، أحمد ممدوح قاسم. (2019). إسهامات المبادرات المجتمعية في تمكين المرأة المعيلة.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أثر المبادرات المجتمعية المتنوعة في تحسين القدرة الاقتصادية والاجتماعية للمرأة المعيلة، مع التركيز على البرامج التدريبية والتمويل الصغير. اعتمد الباحث على استبانة موجهة لعينة من المستفيدات في ثلاث محافظات، بالإضافة إلى مقابلات معمقة مع منسقي المبادرات لبيان آليات التنفيذ.

من الناحية العملية، تُعد الدراسة مرجعاً مهماً لفهم كيفية تصميم برامج تدعم دور المرأة المعيلة في الأسرة والمجتمع. وتشير إلى أهمية التنسيق بين منظمات المجتمع المدني والمؤسسات الحكومية لضمان استدامة التمويل وتوافر الخبرات الفنية اللازمة.

المتغيرات التي تمت دراستها تشمل نوع المبادرة (مستقل) ومؤشرات التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمستفيدات (تابع). أظهرت النتائج أن البرامج التي تجمع بين التدريب التقني والدعم المالي المباشر تحقق أعلى درجات التمكين ورفع الثقة لدى المرأة المعيلة. أوصى الباحث بضرورة تبني آليات متابعة طويلة الأجل وتوسيع نطاق الشراكات مع القطاع الخاص.

7. عبدالعل، إقبال محمد أحمد. (2023). تقييم المبادرات المجتمعية لتنمية المجتمعات المحلية. المجلة العلمية

للخدمة الاجتماعية

تهدف هذه الورقة إلى تقييم فعالية العديد من المبادرات المجتمعية في تعزيز التنمية الشاملة للمجتمعات المحلية، مع تحليل لأبعاد التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. استخدمت الدراسة منهجية تحليلية شملت مراجعة وثائق المبادرات وزيارات ميدانية لمواقع تنفيذها ولجان المجتمع المحلي.

من الناحية العملية، تقدم الدراسة خارطة طريق لتطوير برامج تنموية أكثر تكاملاً، من خلال إبراز أهم ممارسات التنسيق بين الفاعلين المحليين. كما تشدد على ضرورة دمج البعد البيئي في خطط التنمية لضمان استدامة الموارد المحلية.

المتغيرات قيد الدراسة هي مستوى مشاركة المجتمع المحلي (مستقل) ومستوى التحسين في مؤشرات التنمية (تابع). أظهرت النتائج أن المبادرات التي تعتمد على مشاركة فاعلة للسكان المحليين تسهم بشكل أكبر في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. أوصت الباحثة بتعزيز البرامج التوعوية وتشجيع الابتكار المجتمعي في المشاريع المستقبلية.

8. أبو النصر، مدحت محمد محمود. (2024). المبادرات المجتمعية ودور مهنة الخدمة الاجتماعية. مجلة كلية التربية

بتفهننا الأشراف،

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف دور الخدمة الاجتماعية كمهنة فاعلة في تصميم وتنفيذ المبادرات المجتمعية، مع توضيح أدوار الأخصائي الاجتماعي في كل مرحلة من مراحل المشروع. اعتمد البحث على تحليل وثائقي ومجموعة من ورش العمل مع الأخصائيين في ثلاث جمعيات خيرية.

من الناحية العملية، تبرز الدراسة أهمية دمج الأخصائي الاجتماعي في فرق القيادة لضمان مراعاة الاحتياجات النفسية والاجتماعية للمستفيدين. وتشير إلى أن الخبرة المهنية تُعزز من قدرتها على تقييم الفجوات ووضع الخطط العلاجية والتنمية المناسبة.

المتغيرات التي تمت دراستها تشمل مستوى مشاركة الأخصائي الاجتماعي (مستقل) وجودة تنفيذ المبادرة (تابع). أظهرت النتائج أن إشراك الأخصائيين الاجتماعيين منذ مرحلة التخطيط يرفع من مستوى رضا المستفيدين ويخفض من معدلات التسرب من البرامج. أوصى الباحث بتوسيع برامج تأهيل الأخصائيين لتشمل مهارات إدارة المشاريع والقيادة المجتمعية.

9. صقر، أمينا عبده السيد إسماعيل إبراهيم. (2024). البراعة التنظيمية وتعزيز المبادرات المجتمعية بالمنظمات الحكومية.

تهدف هذه الدراسة إلى قياس تأثير البراعة التنظيمية (Organizational Agility) في قدرة المنظمات الحكومية على إطلاق وتحسين المبادرات المجتمعية، مع تحليل العوامل المؤسسية التي تسهل أو تعيق ذلك. استخدم الباحث مزيجاً من الاستبانة وتحليل السياسات الداخلية لثلاث وزارات.

من الناحية العملية، تعتبر الدراسة دعوة واضحة للحكومات لتبني هياكل تنظيمية مرنة وسريعة الاستجابة لاحتياجات المجتمع. وتشدد على أهمية فرق العمل متعددة التخصصات وتقنيات التخطيط التشاركي لضمان استمرارية المبادرات وجودتها.

المتغيرات المشمولة هي درجة البراعة التنظيمية (مستقل) ومستوى نجاح المبادرات المجتمعية (تابع). أظهرت النتائج ارتباطاً إيجابياً قوياً بين المرونة الإدارية وفاعلية البرامج المجتمعية. أوصى الباحث بتعديل اللوائح الإجرائية لتقليل البيروقراطية وتفعيل منصات التواصل المفتوح بين الجهات الحكومية والمجتمع المدني.

10. أحمد، جهاد حربي محمود. (2022). إسهامات المبادرات المجتمعية لتحقيق التمكين الاجتماعي لفقراء الريف.

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم دور المبادرات المجتمعية في رفع مستوى التمكين الاجتماعي والاقتصادي لفقراء الريف، مع التركيز على برامج الدعم متعدد الأبعاد (التعليم، الصحة، التكوين المهني). اعتمد الباحث على منهجية دراسية مختلطة تضمنت استبانة ومجموعات تركيز في ثلاث قرى.

من الناحية العملية، يقدم البحث نموذجاً متكاملًا لبرامج التمكين الريفي، ويبرز أهمية الاستدامة من خلال مشاركة المجتمعات المحلية في عمليات التخطيط والتنفيذ. كما يشير إلى ضرورة التأقلم مع الخصوصية الثقافية لكل منطقة.

المتغيرات التي تمت دراستها تشمل نوع الدعم المقدم (مستقل) ومؤشرات التمكين الاجتماعي مثل زيادة الدخل ومستوى المشاركة المجتمعية (تابعة). أظهرت النتائج أن الجمع بين الدعم المالي والتدريب المهني يحقق أفضل مستويات التمكين ويخفض معدلات الفقر بشكل ملموس. أوصى الباحث بإنشاء صناديق تمويل محلية تشرف عليها لجان شعبية لضمان الشفافية والاستمرارية.

ثانياً: الدراسات الأجنبية

1. أبو رُمان، عبد الكريم أحمد *Project Management: A Help or a Hindrance in Collaborative* (2020).

Research. Al-Balqa' Journal of Research and Studies, 23(Special Issue), 21-29.

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف دور إدارة المشاريع في الأبحاث المشتركة بين المؤسسات الأكاديمية، وتحديد ما إذا كانت تدعم تحقيق أهداف البحث أم تشكل عقبة أمامه، من خلال تحليل تجارب عدة فرق بحثية في الجامعة.

من الناحية العملية، تُسلط الدراسة الضوء على أهمية التوازن بين هيكلية إدارة المشاريع ومرونة البحث العلمي، حيث يُمكن التخطيط الجيد من تحسين توزيع المهام والموارد، لكن الإجراءات الإدارية الصارمة قد تُحد من الابتكار وتباطؤ سير العمل.

المتغيرات التي تمت دراستها تشمل مستوى تطبيق ممارسات إدارة المشاريع (مستقل) ودرجة إنجاز الأهداف البحثية ضمن الجداول الزمنية المحددة (تابع).

أظهرت النتائج أن تطبيق إطار إدارة المشاريع المعتدل يدعم التنسيق بين الباحثين ويُسرّع الإنجاز، في حين يؤدي الإفراط في الإجراءات إلى تعقيد التواصل وتأخير المخرجات. أوصى الباحث بتبني منهجية "المدار الخفيف (Lightweight PM)" تُوازن بين التحكم والمرونة.

2. النجبي، هشام سليمان، الدميضي، نادية، وأرمان، هشام (2011). **Project Management for Construction Projects (Unpublished master's thesis). An-Najah National University, Nablus.** تهدف هذه الرسالة إلى دراسة منهجيات إدارة المشاريع الإنشائية وتقييم مدى فاعليتها في السيطرة على التكاليف والجدول الزمني وجودة التنفيذ في مشاريع البناء، اعتماداً على دراسة حالة في مدينة نابلس.

من الناحية العملية، توفر الرسالة دليلاً لإدارة المقاولين والمهندسين حول كيفية تطبيق ممارسات التخطيط والمتابعة الفعالة لتقليل الانحرافات في التكلفة والزمن، مع التأكيد على أهمية التواصل المنتظم بين جميع الأطراف.

المتغيرات قيد الدراسة هي جودة تخطيط المشروع وفعالية آليات الرقابة (مستقلة) ونسبة التزام المشروع بالميزانية والجدول الزمني (تابعة).

أظهرت النتائج أن اعتماد جداول زمنية واقعية وتقارير رقابية أسبوعية يقللان من تجاوز الميزانية بنسبة 15% ويخفضان التأخيرات الزمنية. أوصى الباحث بإدخال نظام إدارة المخاطر المبكر وتدريب فرق العمل على برامج إدارة المشاريع المتخصصة.

3. طاهر، هدير محمد إبراهيم محمود (2023). **Community participation of rural women pioneers in developing community awareness of the Hayah Karema initiative: Study from the perspective of community organization method. Journal of Social Work, 75(2) –205.165** تهدف هذه الدراسة إلى تحليل مشاركة النساء الريفيات الرائدات في نشر الوعي المجتمعي حول مبادرة "حياة كريمة"، باستخدام منهج التنظيم المجتمعي، وتبيان العوامل التي تعزز أو تعيق فعالية هذه المشاركة.

من الناحية العملية، تُبرز الدراسة دور المرأة الريفية كمحفز أساسي للتغيير الاجتماعي، حيث تساهم في توجيه حملات التوعية وتنسيق الفعاليات المحلية، مما يزيد من تفاعل المجتمع مع المبادرة ويعزز استدامتها.

المتغيرات المدروسة تشمل مستوى المشاركة الفعلية للنساء في الأنشطة (مستقل) ومعدل زيادة الوعي المجتمعي بقيم المبادرة (تابع).

أظهرت النتائج أن النساء اللاتي تلمن تدريباً على مهارات الاتصال والتنظيم أبدعن في تحفيز الجيران على المشاركة، مما رفع مؤشر الوعي بنسبة 30%. أوصت الباحثة بإدراج برامج بناء القدرات بشكل دوري للنساء الريفيات لضمان استمرارية جهود التوعية.

4. حياتي، عمر، ونورين، أسماء أحمد (2007). Strengthening community flood resilience through local partnerships in Sudan: The case of Sudanese Red Crescent Society and private sector initiatives.

(25) Literature, of Journal, 54.31–

تهدف هذه الورقة إلى دراسة دور الشراكات المحلية بين جمعية الهلال الأحمر السوداني والقطاع الخاص في تعزيز قدرة المجتمعات على مقاومة وفيضان السيول، مع تحليل نماذج تعاونية في ولايات عديدة.

من الناحية العملية، توضح الدراسة كيف يمكن لتنسيق الموارد والخبرات بين القطاعين الحكومي والخاص أن يحسّن شبكات الإنذار المبكر ويعجّل بعمليات الإغاثة، مما يقلل من الخسائر المادية والبشرية عند حدوث الفيضانات.

المتغيرات التي شملتها الدراسة هي نوع ومستوى الشراكات المحلية (مستقل) ومؤشرات مرونة المجتمع في مواجهة الفيضانات (تابع).

أظهرت النتائج ارتباطاً إيجابياً بين شمولية الشراكة وتنفيذ تدريبات الاستجابة السريعة في القرية وبين انخفاض نسب الأضرار بنسبة تجاوزت 25%. أوصى الباحثان بإنشاء صناديق طوارئ مشتركة وتطوير خطط تدريب دورية بالتعاون مع القطاع الخاص.

المنطلقات النظرية للبحث

1. نظرية رأس المال الاجتماعي (Social Capital Theory)

- التعريف: تشير إلى مجموع العلاقات الشبكية والروابط المتبادلة بين الأفراد والجماعات والتي تُتيح التآزر وتبادل الموارد والمعلومات داخل المجتمع.
- العلاقة بالدراسة: تُفسر كيف تُسهّم الروابط الاجتماعية القوية (مثل التعاون بين سكان القرية) في نجاح مبادرات التمكين، إذ يعزز رأس المال الاجتماعي ثقة الأفراد ويُسهل تبني البرامج وتبادل الخبرات.

2. نظرية التمكين (Empowerment Theory)

- التعريف: تركز على العمليات التي تكسب الأفراد أو الجماعات القدرة والسلطة على التحكم في مواردهم واتخاذ القرارات التي تؤثر في حياتهم.
- العلاقة بالدراسة: يُظهر البحث كيفية تصميم المبادرات المجتمعية لتوفير أدوات التمكين الاقتصادي والاجتماعي—كالتدريب المالي والمهني—لدى المرأة المعيلة أو فقراء الريف، بما يعزز من استقلاليتهم وفعاليتهم في المجتمع.

3. نظرية التنظيم المجتمعي (Community Organization Theory)

- التعريف: تدرس الطرق المنهجية لتنسيق الأفراد والموارد داخل المجتمع بهدف تحقيق تغيير اجتماعي وتنموي مستدام، عبر مراحل التخطيط والتنفيذ والتقييم.
- العلاقة بالدراسة: تُعنى الدراسة بدور الأخصائي الاجتماعي والمنسقين المحليين في هيكلة فرق العمل المجتمعي، وضمان مشاركة فاعلة للأفراد في جميع مراحل المبادرة لزيادة ملكيتهم ونجاحهم.

4. نموذج مشاركة أصحاب المصلحة (Stakeholder Participation Model)

- التعريف: يؤكد على إشراك جميع الفئات المعنية (مستفيدين، حكومات محلية، قطاع خاص، ومنظمات مدنية) في صنع القرار وتنفيذ المشاريع لضمان توافق الأهداف والموارد.
- العلاقة بالدراسة: يوضح البحث كيف أن الشراكات بين جمعية الهلال الأحمر السوداني والقطاع الخاص عززت من جاهزية المجتمع أمام الفيضانات، وهو نموذج يُمكن تطبيقه على مبادرات تمكين النساء وتنمية القرى.

5. نظرية البراعة التنظيمية (Organizational Agility Theory)

- التعريف: تركز على قدرة المؤسسات على التكيف السريع مع المتغيرات البيئية وتعديل العمليات والهيكلية لتلبية الاحتياجات المتجددة.
- العلاقة بالدراسة: تفيد هذه النظرية في تفهم كيف أن المنظمات الحكومية أو الجمعيات الخيرية التي تتمتع بمرونة تنظيمية عالية تستطيع إطلاق مبادرات مجتمعية أكثر فعالية واستدامة.

6. مدخل التنمية المستدامة (Sustainable Development Approach)

- التعريف: يُعنى بضمان تلبية احتياجات الأجيال الحالية دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها، مع التركيز على الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.
- العلاقة بالدراسة: يُبرز البحث أهمية دمج البعد البيئي والاجتماعي في تصميم المبادرات المجتمعية لضمان استمراريته، مثل مبادرات حياة كريمة التي تراعي خصوصية القرى والتنوع البيئي.

المراجع

أولاً: المراجع العربية

1. عبدالرحمن، أحمد ممدوح قاسم. (2019). إسهامات المبادرات المجتمعية في تمكين المرأة المعيلة. *مجلة الخدمة الاجتماعية*، ع62، ج8 ، 353. 408 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1105598>
2. عبدالعال، إقبال محمد أحمد. (2023). تقييم المبادرات المجتمعية لتنمية المجتمعات المحلية. *المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية - دراسات وبحوث تطبيقية*، ع23، مج1 ، 180. 204 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1452120>
3. أبو النصر، مدحت محمد محمود. (2024). المبادرات المجتمعية ودور مهنة الخدمة الاجتماعية. *مجلة كلية التربية بفتحنا الأشراف*، مج2، ع3 ، 1186. 1212 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1541555>
4. صقر، أمنيا عبده السيد إسماعيل إبراهيم. (2024). البراعة التنظيمية وتعزيز المبادرات المجتمعية بالمنظمات الحكومية. *مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية*، ع36 ، 88. 125 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1575242>
5. أحمد، جهاد حربي محمود. (2022). إسهامات المبادرات المجتمعية لتحقيق التمكين الاجتماعي لفقرى الريف. *المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية - دراسات وبحوث تطبيقية*، ع20، مج3 ، 142. 177 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1384657>
6. دين، عمر بن محمد. (2020). المبادرات المجتمعية التطوعية لطلبة جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز: دراسة تحليلية. *مجلة التربية*، ع185 ، 773. 800 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1116675>

7. حسن، دينا مفيد علي. (2019). المبادرات المجتمعية وتمكين المرأة لريادة الأعمال في المشروعات الصناعية الصغيرة: مبادرة الست المصرية نموذجا. *مجلة البحث العلمي في الآداب*، ع20، ج7 ، 93. 140 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1031855>
8. العابد، لزهر، وبن محمد، هدى. (2019). العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة في إطار المبادرات المجتمعية. *مجلة العلوم الإنسانية*، مج6، ع1 ، 404. 419 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1001094>
9. الحجاوي، امباب فؤاد مصطفى. (2016). أثر مبادرات المسؤولية المجتمعية على الصورة الذهنية للمنظمات العامة: بالتطبيق على شركات الاتصالات الاماراتية. *مجلة البحوث الإدارية*، مج34، ع3 ، 165. 234 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/911223>
10. أرباب، وداد هارون أحمد محمد. (2025). فاعلية المواقع الصحفية في تعزيز الوعي بالمبادرات المجتمعية والإنسانية: مبادرة الخط الساخن بموقع صحيفة الإمارات اليوم أنموذجاً. *المجلة العربية لبحوث الإعلام والاتصال*، ع48 ، 163. 199 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1561372>
11. عبد الحميد، هند عزت ربيع، عبد الرحمن، أحمد ممدوح قاسم، وعباس، محمد جابر. (2024). دور المبادرات المجتمعية في غرس قيم المواطنة لدى النشء. *المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية*، مج5، ع4 ، 222. 231 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1577738>
12. سقراط، رانيا علي، أحمد، رانيه محمد طاهر، والقليوبي، محمد محمد عثمان. (2019). أثر المبادرات المجتمعية لمؤسسات التعليم العالي على تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة لدى المجتمع المحيط. *مجلة الدراسات المالية والتجارية*، ع1 ، 179. 212 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1127593>
13. قفلة، محمد عبداللطيف محمد. (2024). دور المشاركة المجتمعية في تحقيق التنمية المستدامة بالجمهورية اليمنية: دراسة حالة محافظة صعدة. *مجلة جامعة البيضاء*، مج6، ع1 ، 1. 18 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1517390>

14. عبدالرحمن، منال عيد أحمد. (2022). إسهامات المبادرات المجتمعية في تنمية مهارات التطوع للشباب لمواجهة أزمة كورونا: دراسة وصفية مطبقة على عينة من الشباب المتطوع في جامعة بورسعيد ومراكز الشباب المشارك بالمبادرات المجتمعية بمحافظة بورسعيد. *مجلة مستقبل العلوم الاجتماعية*، مج9، ع3، 4، 63. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1326686>
15. حسن، نبوي السيد محمد، زيدان، محمد أبو الحمد سيد أحمد، و حجازي، صالح صبري محمد. (2022). تصور مقترح لتدعيم دور منظمات المجتمع المحلي في المبادرات القومية المعاصرة باستخدام المشاركة المجتمعية. *مجلة التربية*، ع195، ج5، 731، 771. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1380992>
16. عبدالحكيم، خيرات سيد. (2023). دور منظمات المجتمع المدني في دعم المبادرات المجتمعية لتحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية. *المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية - دراسات وبحوث تطبيقية*، ع21، مج2، 60، 100. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1421155>
17. هاشم، منار هاشم أحمد. (2023). أدوار مقترحة للأخصائي الاجتماعي كمارس عام في المبادرات المجتمعية لتخفيف من حدة مشكلة الزيادة السكانية. *المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية - دراسات وبحوث تطبيقية*، ع21، مج4، 322، 351. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1421522>
18. موسى، موسى نجيب. (2020). دور المبادرات المجتمعية في تنمية قيم المواطنة لدى عينة من الطلاب المعوقين حركيا بالمرحلة الثانوية. *المجلة العربية لعلوم الإعاقة والموهبة*، ع14، 393، 442. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1086274>
19. عبدالعال، إقبال محمد أحمد. (2023). دور المبادرات المجتمعية لتنمية المجتمعات المحلية في ضوء رؤية مصر 2030. *المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية - دراسات وبحوث تطبيقية*، ع23، مج2، 22، 43. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1452158>
20. ناصر، نهى السيد أحمد. (2022). دور الحملات الإعلامية الرقمية في التوعية بالمبادرات المجتمعية للحكومة السعودية في ضوء رؤية المملكة 2030. *المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والإعلان*، ع24، 123، 163. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1383949>

21. السعودية. وزارة العدل. (2024). إدارة المشاريع بوزارة العدل. *العدل*، مج 6، ع 22، 241. 245 - مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/79220>

22. الجلال، أسامة الأمين محمد. (2022). فن إدارة المشاريع التقنية. *المال والاقتصاد*، ع 70، 44. 45 - مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/467491>

23. الحديدي، روان محمد. (2020). مفاهيم إدارة المشاريع وأهدافها. *المجلة العربية للنشر العلمي*، ع 25، 576. 597 -

مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1439556>

24. عابدي، محمد السعيد، و زنادي، زينة. (2017). إدارة مشاريع الابتكار: حالة مشروع تطوير نتائج البحوث في

الجزائر. *مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية*، مج 18، ع 1، 35. 54 - مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/829832>

25. عمرو، عبدالله راتب محمد، و الحبيس، محمود عبدالله محمد. (2022). تقييم إدارة المشاريع الإنشائية: دراسة

تطبيقية على المشاريع الإنشائية في محافظة البلقاء (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية،

السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1298675>

26. كبرو، رغد يوسف. (2017). مدخل إلى إدارة المشاريع: المنهجية، المهارات، التنفيذ. *المجلة العراقية للعلوم*

الإقتصادية، مج 15، ع 54، 209. 210 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1195704>

27. عودة، محمد أمين. (2020). المشاريع العامة: دراسة تحليلية حول طبيعتها ومبرراتها ووظائف وتشكيل مجالس

إدارتها. *الإداري*، س 18، ع 65، 163. 185 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/49837>

28. الكثيري، مصطفى، و الصبار، حسن. (2018). تحليل المشاريع. *المجلة المغربية للاقتصاد والاجتماع*، ع 8، 29. 44 -

مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1198093>

29. وبارشير، ديفيد لانج فورد، و المشيقح، حمود بن سليمان الهندي. (2022). إدارة النزاع ونجاح المشاريع الإنشائية:

مراجعة للأدبيات وتطوير إطار نظري. *الإدارة العامة*، س 39، ع 4، 811. 839 - مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/127108>

30. بابطين، حسان حسن، و السريحي، حسن بن عواد. (2023). عناصر حوكمة مشاريع إدارة المعرفة: تحليل محتوى. *المجلة العربية للنشر العلمي*، ع51، 169 - 205. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1436487>
31. محمد، محمد علي أحمد. (2020). أفضل الممارسات في إدارة المشاريع. *المال والاقتصاد*، ع64، 40 - 42. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/72781>
32. العزري، طلال بن سالم، والجابري، موسى بن علي بن هلال. (2023). إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية. *الإداري*، س35، ع132، 155 - 166. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/692448>
33. علي، رباب محمد علي إبراهيم محمد، و محمد، طارق عبدالكريم عبدالفضيل. (2015). *نظام لإدارة المشاريع البرمجية (رسالة ماجستير غير منشورة)*. جامعة النيلين، الخرطوم. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/831595>
34. باقر، وفاء جاسم علي عباس، ارتيمة، هاني جزاع عبدالكريم، و الهواري، سامر فواز. (2020). *أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع الهندسية: الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت (رسالة دكتوراه غير منشورة)*. جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1219633>
35. حزين، يارا فهد رمضان، و البزايعة، صخر عبد ربه إبراهيم. (2024). *أثر تبني معايير إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع: دراسة تطبيقية لشركات الإنشاءات في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة)*. جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1496606>
36. شبل، يوسف. (2022). *حول تقييم المشاريع الإنمائية. الإدارة العامة*، ع6، 13 - 18. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1174270>
37. النجار، سبيكة محمد. (2024). *نموذج في إعداد المشاريع. ورشة العمل التدريبية حول التخطيط الاجتماعي لرصد وتلبية احتياجات الأسرة الخليجية، المنامة: المكتب التنفيذي - مجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية - مجلس التعاون لدول الخليج العربية*، 1 - 7. - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/53389>

38. الشهري، عبدالمنعم ياسين، والعقيلي، عثمان بن موسى عثمان. (2024). دور الإدارة الرشيدة في دعم مشاريع إدارة

مشاريع إدارة المعرفة في الأجهزة الحكومية بالمملكة العربية السعودية: نموذج مقترح. *المجلة العربية الدولية لإدارة*

المعرفة، مج3، ع1 ، 121. 172 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1438961>

39. حامد، جمال. (2022). إدارة المشاريع حسب طريقتي (PERT) و (CPM) *جسر التنمية*، مج1، ع12 ، 3. 15 -

مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/72831>

40. الحربي، خالد حمود نعيمش. (2022). التخطيط الاستراتيجي وأثره على إدارة المشاريع. *مسالك للدراسات*

الشرعية واللغوية والإنسانية، ع13 ، 253. 292 - مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1335746>

41. عبدالنبي، هدى أحمد إبراهيم، و العتيبي، حصة ذياب مرزوق. (2021). علاقة الابتكار والإبداع في نجاح إدارة

المشاريع: تطبيق على وكالة التوطين بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. *المجلة الدولية للتنمية*، مج10، ع1 ،

11. 28 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1472277>

42. فاضل، حسن. (2023). إدارة المخاطر في المشاريع واستراتيجيات الاستجابة. *مجلة دفاتر قانونية*، ع24 ، 169 -

203. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1409023>

43. العمري، وسام علي عبدالرحمن، والسريحي، منى داخل. (2023). عمال المعرفة في مشاريع إدارة المعرفة: مراجعة

أدب الموضوع. *مجلة المركز العربي للبحوث والدراسات في علوم المكتبات والمعلومات*، مج10، ع19 ، 26. 47 -

مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1379555>

44. تقدة، خولة، و الداوي، الشيخ. (2023). اسهامات التحليل الشبكي في فعالية ادارة المشاريع: دراسة واقع قطاع

الاشغال العمومية في ولاية تامنغست. *مجلة الاستراتيجية والتنمية*، مج13، ع2 ، 10. 32 - مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1396611>

45. الغامدي، عبدالله غرم، و القرني، عبدالرحمن بن عبيد بن علي. (2023). مفاهيم أساسية في إدارة المعرفة

المشاريع. *مجلة بحوث الشرق الأوسط*، ع88 ، 289. 308 - مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1419061>

46. عبده، أحمد جميل محمد. (2024). إدارة المشاريع كأداة لتحليل الفشل المالي: رؤية وتوجهات. *مجلة الإقتصاد*

الإسلامي العالمية، ع150، 35. 37 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1538648>

47. العبد اللات، ديماس شوقي عبدالغني، والشورة، محمد سليم خليف. (2021). *أثر الحاكمية الرشيدة في إدارة المشاريع:*

الدور المعدل للتخطيط لإدارة الأزمات في أمانة عمان الكبرى (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية

العالمية، عمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1219761>

ثانيًا: المراجع الأجنبية

1. Taher, H. M. I. M. (2023). Community participation of rural women pioneers in developing community awareness of the Hayah Karema initiative: Study from the perspective of community organization method. *Journal of Social Work*, (75)2, 165–205. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1376848>
1. Abu-Rumman, A. A. (2020). *Project Management: A Help or a Hindrance in Collaborative Research*. Al-Balqa' Journal of Research and Studies, 23*(Special Issue)*, 9–21. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1088469>
2. Al-Najmi, H. S., Al-Dumaidi, N., & Arman, H. (2011). *Project Management for Construction Projects* (Unpublished master's thesis). An-Najah National University, Nablus. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1245406>
3. Al-Khawaldeh, S. A., & Al-Sharbati, A. A. (2017). *The Impact of Project Managers' Competencies on Project Success* (Unpublished master's thesis). Middle East University, Amman. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/856762>

4. Mohammed, M. A. O., & Ahmed, I. M. (2015). *Resource Management in Construction Projects: A Case Study (Infrastructure and Road Projects – Khartoum State)* (Unpublished master's thesis). Omdurman Islamic University, Omdurman. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/858396>

5. Awad, H. M., & Walvekar, A. G. (2022). *Stochastic Aspects in Project Management* (Unpublished master's thesis). University of Jordan, Amman. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/554869>

6. Al-Alwan, K. K., & Abu-Zayd, M. K. S. (2019). *The Effect of Project Risk Management on Highway Project Success: The Mediating Role of Project Management Performance* (Unpublished master's thesis). Al-Balqa' Applied University, Salt. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1298053>

7. Hassan, M. H. M., & Younes, D. M. (2024). *Impact of Project Management Office on Improving Project Results*. Journal of Scientific Studies in Commerce and Environment, 15*(2)*, 669–726. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1551820>

8. Meftah, M. G. M. (2024). *Construction Project Management and Cost Management in Libya*. North Africa Journal of Scientific Publishing, 2*(3)*, 280–289. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1525893>

9. Al-Aghbari, A. E. A. J. (2018). *Effectiveness of Project Management Tools in Organizations*. Al-Rasekhoun Journal, 4*(2)*, 221–232. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1007347>

10. El Sawah, H., & Atteya, N. (2022). *Essential Skills for Effective Project Managers*. Journal of Administrative Research, 11*(1–2)*, 176–197. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/660726>
11. Mohamed, A. S. (2014). *Project Management Model in the Sports Field*. European Journal of Sport Science and Technology, 3*(1)*, 133–141. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/622630>
12. Nasrallah, M. H., & Atiyat, D. (2021). *Project Performance Management Improvement in Jordan* (Unpublished master's thesis). Al-Isra Private University, Amman. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1215202>
13. Ghban, R. K., & Ja'roun, A. (2015). *Assessing Innovation Practices in Project Management: The Case of Palestinian Construction Projects* (Unpublished master's thesis). An-Najah National University, Nablus. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1230632>
14. Al-Hassan, R. N. A., & Maher, R. A. (2023). *Dynamic Scheduling for Engineering Project Management* (Unpublished master's thesis). Al-Isra Private University, Amman. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1525433>
2. Hayati, O., & Nurain, A. A. (2007). Strengthening community flood resilience through local partnerships in Sudan: The case of Sudanese Red Crescent Society and private sector initiatives. *Journal of Literature*, (25), 31–54. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/688702>
3. Al-Sukkar, A. S., Abd Allat, R. M., & Al-Hawari, M. A. (2010). Knowledge management initiatives within Jordanian companies. *Egyptian Journal of Commercial Studies*, 34(3), 1–11. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/660045>

4. Al-Kubaisi, Sh., Butchway, F., Al-Nuaimi, N., Al-Nuaimi, N., & Al-Maraghi, M. (2018). Accession of Lebanon to the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI): Lessons learned, analysis and legal aspects of accession. *International Journal of Law*, 7(1), 64–83. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1142402>
5. Joukeh, M. A., & Ben Mousa, M. (2023). The role of radio in community engagement in the UAE: The case of the “Direct Line” program. *University of Sharjah Journal of Humanities and Social Sciences*, 20(1), 585–630. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1363031>
6. Sulieman, A. A., & Hassan, A. A. (2010). The effectiveness of an integrated multi-sectoral and community-driven approach for the delivery of basic services in fragile states: Case study: The Child Friendly Community Initiative in South Darfur State, Western Sudan. *African Studies*, (43), 17–50. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/589332>
7. Eillia, E. (2023). Community partnership between community medicine practitioners and social work during the COVID-19 epidemic: Working with families of children with hearing disabilities in Egyptian health centers. *Journal of Future Social Sciences*, 14(3), 149–165. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1438797>
8. Sidi, A. O. (2011). Timbuktu architectural heritage and the local community participation to management system. In *Proceedings of the Third International Conference on Architectural Heritage: Experiences and Solutions for Conservation and Rehabilitation* (pp. 1–6). Gaza: Islamic University – College of Engineering. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/772428>
9. Larit, W., & Hemmache, L. (2024). Principles of sports governance: A logical approach to delivering local community services. *Al-Mohtaref Journal*, 11(4), 377–392. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1529550>

10. Ubaidat, H. A., & Hamoudi, K. (2019). Men as leaders of linguistic change: Case of the Tlemcen speech community. *Jordan Journal of Modern Languages and Literatures*, 11(3), 371–384. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1050398>
11. Elkasrawy, S. (2024). Integrating smart city features into non-smart urban environments to enhance tourist experiences and foster community development: The case of Alexandria, Egypt. *Scientific Journal of the Faculty of Tourism and Hotels*, (21)1, 1–13. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1483918>
12. Abd Elrahman, A. H. (2018). Community-based preparedness for disaster vulnerability reduction: Lessons learned from Tutti Island, Sudan. *Journal of Community Studies*, (16), 167–174. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/967645>
13. Al-Badran, H. S., & Nasr, G. N. (2020). Evaluation of the knowledge, attitude, and practices of women in the university community towards breast cancer in Basra, Iraq. *Journal of Humanities and Social Sciences Studies*, 3(5), 540–554. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1085102>