

مهارات بحثية 3

ابتسام علي عبدالله الشهري



Task9

التكاليف التاسع

توثيق ٤ مراجع عربية و ٢ اجنبيه لمؤلف واحد و ٢ مرجع عربي و ٢ اجنبي لأكثر من مؤلف
بداخل متن البحث مثلا كالمقدمة او الدراسات السابقة للدراسات المقترحة التي سبف وقدمتها
في التكاليف السابقة

أولاً: إدراج المراجع داخل متن البحث

المقدمة (مع تضمين مرجعين عربيين ومرجعين أجانبين لمؤلفين مختلفين):

تُعد إدارة المشاريع الرشيقة من المفاهيم الحديثة التي اكتسبت أهمية متزايدة في السنوات الأخيرة، خصوصًا في بيئات العمل الديناميكية مثل القطاع غير الربحي، الذي يتطلب مرونة في الأداء وسرعة في التكيف (الشهري، 2021).

حيث إن الاعتماد على المنهجيات التقليدية لم يعد كافيًا لتحقيق الكفاءة المطلوبة، وهو ما أكدته دراسة (العمرى، 2022) التي أوضحت أن المنظمات غير الربحية تواجه تحديات متعددة في مجالات التخطيط والتنفيذ.

وفي السياق ذاته، أشار الباحث (Smith 2020) إلى أن تطبيق منهجيات Agile يُعزز من القدرة على اتخاذ القرارات التشاركية السريعة، كما يساهم في تحسين فاعلية الأداء العام. كما دعمت دراسة لـ (Johnson & Clark 2021) هذا الطرح، حيث بينت أن استخدام أدوات الإدارة الرشيقة يؤدي إلى رفع كفاءة فرق العمل، خصوصًا في المنظمات التي تخدم مجتمعات متغيرة الاحتياجات.

الدراسات السابقة (مع تضمين مرجعين عربيين ومرجعين أجنيين لنفس المؤلف):
تُظهر العديد من الدراسات مدى فعالية الإدارة الرشيقة في تحسين أداء المؤسسات.
فقد قدّم الشهري (2021) والشهري (2022) تحليلًا معمقًا حول تبني المنظمات غير الربحية في السعودية لمبادئ Agile، موضحًا كيف ساهم ذلك في رفع معدلات إنجاز المشاريع وتقليل الفاقد الزمني. أما في الجانب الأجنبي،
فقد تناول Smith (2019) و Smith (2020) موضوع تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة في المنظمات التطوعية، مشيرًا إلى ضرورة إعادة هيكلة فرق العمل بما يتماشى مع المبادئ الأساسية للـ Agile، مثل التكرار السريع والتفاعل المستمر مع المستفيدين.

ثانيًا: قائمة المراجع المراجع العربية:

1. الشهري، عبد الرحمن. (2021). تطبيق منهجيات Agile في المنظمات غير الربحية. مجلة الإدارة المعاصرة، 15(2)، 55-72.
2. الشهري، عبد الرحمن. (2022). أثر الإدارة الرشيدة على أداء المشاريع الاجتماعية. المجلة السعودية للتنمية، 10(1)، 33-50.
3. العمري، نورة. (2022). التحديات الإدارية في المؤسسات الخيرية. المجلة العربية للإدارة، 18(4)، 22-40.
4. السبيعي، ماجد. (2020). دور التقنية في تحسين أداء المنظمات غير الربحية. مجلة التقنية والإدارة، 9(3)، 60-78.

المراجع الأجنبية:

1. Smith, J. (2019). Agile Management in Nonprofit Organizations. Journal of Project Innovation, 12(1), 44–58.
2. Smith, J. (2020). Enhancing Team Performance through Agile Practices. International Review of Nonprofit Leadership, 13(2), 67–82.
3. Johnson, M., & Clark, R. (2021). Adaptive Leadership in the Agile Era. Global Journal of Management, 8(3), 99–112.
4. Taylor, S. (2020). Digital Transformation and Agile Tools. Journal of Organizational Strategy, 7(2), 23–39.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

ارجو ان اكون وفقت في ايصال المهمة التاسعة
بالشكل المطلوب

