



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	تهاني عبدالله الحربي	اسم الطالب
Students I.D	2021203806	الرقم الجامعي

Section	Date	Course Code
Master	Thursday 18 / 03 / 2021.	(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-08 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحّد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

المشروع (معمل إسمنت)

المقدمة :

تعتبر صناعة الإسمنت أحدي الصناعات الحيوية في جميع أنحاء العالم ، وذلك لعلاقتها الفعالة والمباشرة بعملية التنمية ، ولكون مادة الإسمنت من الأساسيات التي تقوم عليها المشاريع الصناعية والتنموية والزراعية والخدمية والعمرانية . فقد احتلت معامل الإسمنت مركز مرموق في الأسواق المحلية وأسواق التصدير في السنين السابقة، وذلك من حيث الدور الكبير الذي يلعبه الإسمنت في خدمة الاقتصاد وحركته العمرانية، فيجب أن تتوافر في صناعة الإسمنت كافة المستلزمات الناجحة من حيث توفير المواد الأولية والخبرات الفنية والتقنية وأيضا أسواق ثابتة محليا وعالميا.

فالهدف من المشروع (The goal) هو إنشاء معمل إسمنت لا يكون له تأثير سلبي على البيئة، فقد أصبح معروف عن صناعة الإسمنت أنها لم تعد من الصناعات الملوثة للبيئة، وذلك لما تطرحه من دقائق مادة (الكلنكر) الناتجة عن الأفران إضافة إلى غازات الاحتراق لذا أصبح من الضروري استخدام وسائل وتقنيات لترسيب واقتناص هذه الدقائق وضمان عدم تسربها إلى الجو. (سجي وآخرون، 2009، ص4)

- وكان دوري هو الإشراف على تنفيذ المشروع (مقاول).

فالمشروع في مرحلة التنفيذ Executive .

فهذه المرحلة هي أحد أهم مراحل المشروع حيث أنها تستغرق معظم الزمن، وأيضا تستهلك الجزء الأكبر من التكلفة cost (حوالي 85% من التكلفة الكلية للمشروع).

فهذه المرحلة مرحلة تحويلية Transformative أي تحويل ما تم تصميمه في مرحلة التصميم من رسومات معمارية أو إنشائية أو تفصيلية إلى الواقع في إطار المواصفات والاشتراطات التي تم الاتفاق عليها في العقد، وذلك باستخدام الموارد Resources اللازمة من مواد وعمالة ومعدات وأموال.

وتبدأ هذه المرحلة بمجرد اختيار المقاول الرئيسي وتوقيع العقد بينه وبين المالك أو ما ينوب عنهم ومن ثم تسلم أرض المشروع للمقاول. (نصير، 2007، ص26-27)

فمن الأمور المهمة أيضا في بداية المشروع beginning of the project هو الاهتمام بالتخطيط planning

الجيد للموقع مع مراعاة النقاط الآتية :-

➤ إعداد طريقة التنفيذ وتجهيزات الموقع:

فطريقة التنفيذ هي عملية تسجيل كامل لما سيكون عليه المشروع (معمل الإسمنت) خلال عمره بدايته ونهايته مشتملة علي طريقة الإنشاء، وأيضا علي شكل الموقع وبيان المعدات المستخدمة وكل ما يتعلق بالمشروع في مراحل تنفيذه المختلفة، وتظهر أهمية كتابة طريقة التنفيذ في أن حسابات التكلفة للمشروع تبني كلها في مرحلة دراسة الأسعار علي أساس الطريقة التي سينفذ بها المشروع فمن غير المنطقي مثلا أن نقول تكلفة المشروع تنفيذ خرسانة بطريقة الشدادات النفقية تتساوي مع

مشروع وهكذا فإذا لم تكتب طريقة تنفيذ المشروع بشكل واضح ومقروء تنفيذ خرسانته بطريقة الشدادات المنزلقة فسوف يكون من الصعب على العاملين بالمشروع عندئذ الالتزام بطريقة معينة للتنفيذ، وقطعاً سينتج عن ذلك زيادة التكلفة التي بنيت عليها الأسعار مما يؤدي إلى خسارة المشروع وحتى ولو حاول العاملون بالمشروع الالتزام بالوقت والتكلفة والموارد المحدودة في مرحلة التخطيط.

وهذه المرحلة تتكون من عدة مراحل كالآتي:

- تحديد الموارد المطلوبة والخاصة بكل نشاط من الأنشطة Activities والجدولة Scheduling المبدئية للمشروع.
 - حساب التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع من تحديد مصادر التمويل المتاحة للمشروع. Projected cash flow.
 - توفير فريق عمل مناسب من المهندسين والفنيين وإعداد نظام مبدئي لمتابعة المشروع يحتوي على التقارير التي توضح حالة الموقع من حيث التوريدات والرسومات ومعدلات الإنجاز والاستهلاك من الموارد الرئيسية وكذلك تقارير التسليم Delivery reports والموافقات وحفظ المعلومات وتقارير للمستويات الأعلى بإجمالي التكلفة الحقيقية والمتوقعة حتى نهاية المشروع.
 - توفير المكان الخاص بفريق العمل.
 - تحديد أماكن التشوين.
- إعداد برنامج أمان للمشروع:

يوضح مسؤوليات المقاول ويتمشى مع القوانين المطبقة بهذا الخصوص في منطقة المشروع.

➤ عمل قاعدة بيانات مناسبة وجدول زمني للمشروع:

فالجدول الزمني للمشروع يشمل الجدول الزمني للرسومات التنفيذية لاعتمادها – الجدول الزمني لتقديم الخامات لاعتمادها – الجدول الزمني الخاص بأعمال الموقع وذلك لاستخدام تلك الجداول لمتابعة المشروع والتحكم في معدل الأداء.

➤ عمل قائمة المصنعين:

وذلك لمعرفة موعد تصنيع ما يلزم الموقع وموعد توريده.

❖ مرحلة التسليم الابتدائي:

وهو يعني الاستلام الأولي لكافة الأعمال حسب ما جاء بعقد المشروع ويطلق عليه التسليم الابتدائي حيث أن المشروع تحت ضمان المقاول لمدة معينة يتفق عليها وتسمى فترة الضمان والصيانة وتكون غالباً في حدود عام أو عامين طبقاً لما ينص عليه العقد وبعدها يسلم المشروع تسليم نهائي. (نصير ، مرجع سبق ، ص31)

❖ مرحلة التسليم النهائي:

وذلك يعني الاستلام النهائي للأعمال كافة بعد مضي فترة الضمان والصيانة ويعتبر المقاول قد إدي بذلك كل واجباته ويخلي طرفه من كل المسؤوليات فيما عدا مسؤولية ضمان سلامة المنشأ من التصدع أو التهدم الجزئي أو الكلي، التي قد تمتد عشر سنوات ما لم يتم الاتفاق عليه على غير ذلك.

وهنا تقوم لجنة المرور على المشروع بكامل إجراءاته ومعاينة كافة الأعمال على الطبيعة وأجراء الاختبارات الضرورية والتجارب المعملية اللازمة لعملية الاستلام واختبارات الأداء الوظيفي، وقد يوجد بعض الملاحظات البسيطة التي يقوم بتدراكها في حينه. (نصير، مرجع سابق، ص33)

• أهم نقطة في نجاح المشروع (معمل الإسمنت)

تعد دراسة الجدوى أحد أهم النقاط الرئيسية في نجاح المشروع، فهي أحد فروع الاقتصاد التطبيقي، ووليدة النظرية الاقتصادية، ولكي يتم إنشاء مشروع وإدارته بنجاح ينبغي معرفة التخطيط له ودراسة جذوره. (يوسف وآخرون، 2018)

• هدف البحث:

هدف البحث هو إعداد دراسة جدوى فنية ومالية واقتصادية لمشروع (معمل إسمنت). Preparing a feasibility study

❖ الدراسات العلمية السابقة:

• دراسات توضح أهمية دراسة الجدوى:

1- دراسة يوسف عبد الله عبد (2018) بعنوان " دراسة الجدوى المالية التفصيلية للمشاريع الاستثمارية ودورها في اتخاذ القرار الاستثماري – مشروع صناعة الإسمنت إنموذجا "

تهدف الدراسة إلى وضع منهج علمي وعملي لإبراز أهمية دراسة الجدوى المالية ودور المعايير المستعملة فيها في اتخاذ القرار الاستثماري الذي يواجه أصحاب المشروع.

تمثل دراسة الجدوى المالية التفصيلية لجميع جوانب المشروع الاستثماري منهجا تحليلياً يساهم في اتخاذ القرار الاستثماري السليم علي أسس علمية، فهي تساهم في الحفاظ على رؤوس الأموال المستثمرة وتجنب مخاطر الإنفاق في مشاريع ليست ذات جدوى.

2- دراسة نور الدين (2019) بعنوان " دور واهمية دراسات الجدوى في تقييم وتمويل مشروعات القطاع الخاص ".

إنشاء المشروعات والمؤسسات الجديدة بعد محرك الاقتصاد في أي منطقة، ومن العناصر الرئيسية الدالة عن حيويته، ويعتبر الاهتمام بدراسات الجدوى الاقتصادية جانباً هاماً في سيرة إنشاء وتقييم المشروعات. لذلك فإن الهدف من هذه الدراسة هو تحديد دور دراسات الجدوى في تقييم وتمويل مشروعات القطاع الخاص ومدى الأهمية التي يوليها المستثمر لهذه الدراسات،

ومعرفة مدى الارتباط بين استخدام هذه الدراسات ونجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ورصد أهم الأسباب التي تعيق إعداد واستخدام دراسات الجدوى في هذه المشروعات. ولتحقيق أهداف الدراسة تم اعتماد (201) استبيان من الاستبيانات الموزعة على القائمين على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في منطقة الجنوب الشرقي من الجزائر، شكلت عينة للدراسة، كما تم الاعتماد على المقابلات لدعم تفسير النتائج، وأسلوب تحليل الوثائق المجمعة من بعض المؤسسات البنكية. وبعد تحليل البيانات أظهرت النتائج الرئيسية أن هناك اختلاف وتفاوت في مستوى الإقبال والوعي بأهمية دراسات الجدوى بين القائمين على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المنطقة من جهة، ومن جهة أخرى تبين أن هذه الدراسات لا تتم بالمستوى المطلوب ووجود معوقات تحد من إعدادها واستخدامها، كما أظهرت الدراسة وجود علاقة ضعيفة ذات دلالة إحصائية بين الإقبال على دراسات الجدوى ومستوى إعدادها وأداء المشروعات، وأخيراً شكلت اعتبارات الحصول على التمويل البنكي عاملاً رئيسياً في الإقبال على هذه الدراسات. وعلى أساس تلك النتائج قدمت الدراسة مجموعة من الاقتراحات التي تساهم في تطوير والارتقاء بمستوى دراسات الجدوى الاقتصادية مما يعزز من فرص النجاح للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

❖ الأدوات المستخدمة لعمل دراسة الجدوى:

لعمل دراسة جدوى حول المشروع الهدف منه في النهاية هو معرفة هل تبدأ في المشروع أم لا؟ وهل تستمر وتطور من المشروع أو تقف عند هذا الحد مؤقتاً.

وينبغي أن تتكون دراسة الجدوى لأي مشروع من عدة مكونات كالتالي: (عبد المطلب، 2000)

- 1- دراسة الجدوى التسويقية Marketing feasibility study.
- 2- دراسة الجدوى الفنية Technical feasibility study.
- 3- دراسة الجدوى المالية Financial feasibility study.
- 4- دراسة الجدوى الاقتصادية Economic feasibility study.
- 5- دراسة الجدوى الاجتماعية Social feasibility study.
- 6- دراسة الجدوى البيئية Environmental feasibility study.
- 7- تحليل الحساسية للمشروع Project sensitivity analysis.
- 8- أساليب تسديد القروض Methods of loan repayment.
- 9- كتابة تقرير دراسة الجدوى Writing the feasibility study.

❖ النتائج والمناقشة:

نتائج عمل دراسة جدوى للمشروع (معمل الإسمنت) :

- ساهم دراسة الجدوى في حفظ رأس مال المشروع من خطر إنفاقها في غير موضعها.
- تحقق دراسة الجدوى مستوي مقبول من نتائج معايير الربحية.
- فرزت دراسة الجدوى المالية لمشروع الإسمنت نتائج إيجابية أي انه مجدي من الناحية المادية.

- في ضوء نتائج معايير الربحية يُعد مشروع (معمل الإسمنت) مقبولا بموجب دراسة الجدوى التي أصبحت خطة العمل لتنفيذ المشروع.

وبهذا تكون نتائج عمل دراسة الجدوى تخدم البحث بشكل كبير، فقد اتضح إن دراسة الجدوى تساهم بشكل كبير في إيجاد حالة الأمان للمشروع والمستثمر ، كما توضح مدي نجاح المشروع ومعدلات أرباحه.

المراجع :

- سجي محمد جبر ، أسامة إبراهيم محمد ، التقييم البيئي لمواقع معامل الإسمنت في العراق ، وزارة البيئة ، قسم تقييم المواقع الملوثة ، 2009 .
- يوسف عبدالله عبد ، خالد عبدالحميد عبدالمجيد ، دراسة الجدوى المالية التفصيلية للمشاريع الاستثمارية ودورها في اتخاذ القرار الاستثماري -مشروع صناعة السمنت إنموذجا، العدد 115 ، 2018 .
- عبدالمطلب عبدالحميد ، دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية وقياس الربحية التجارية والقومية ، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية ، مصر ، 2000 .
- إبراهيم عبدالرشيد نصير ، إدارة مشروعات التشييد ، دار النشر للجامعات ، 2007 .