

تحليل العلاقة بين ارضاء العميل واستراتيجيات الادارة والتسويق في الشركات
الخاصة. دراسة حالة شركة توكيلات الجزيرة للسيارة المحدودة

عبد الغني إدريس إمام محمد

ID: 221001041

مشروع تخرج -1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

برنامج بكالوريوس الإدارة - جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني -2025

Analysis of the relationship between customer satisfaction and management and marketing strategies in private companies. A .case study of Al Jazirah Vehicle Agencies Limited

Abdelghani Idris Imam Mohammed

ID: 221001041

Graduation project-1

College of Management - Midocean University

Supervised by:

Dr. Abdulraheem Nader

Bachelor of Management Program - Midocean University

2nd Semester - 2025

جدول المحتويات

4.....	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
5.....	1.1 مقدمة
6.....	1.2 مشكلة الدراسة :
6.....	1.2.1 فجوات على المستوى النظري:
7.....	1.2.2 فجوات على المستوى التطبيقي:
8.....	1.3 أهمية البحث:
9.....	1.3.1 على المستوى النظري:
9.....	1.3.2 على المستوى التطبيقي:
9.....	1.4 أسئلة البحث:
10.....	1.5 أهداف البحث :
11.....	1.6 فرضيات البحث:
11.....	1.6.1 الفرضية الرئيسية:
11.....	1.6.2 الفرضيات الفرعية:
12.....	1.7 نموذج البحث
12.....	1.7.1 المتغير المستقل:
13.....	1.7.2 المتغير التابع:
13.....	1.8 منهجية البحث
15.....	1.9 الدراسة الميدانية:
17.....	1.10 مخطط المشروع
19.....	الفصل الثاني: الدراسات السابقة
20.....	2.1 مقدمة:
21.....	2.2 استراتيجيات الإدارة
23.....	2.3 استراتيجيات التسويق
25.....	2.4 ثالثاً: رضا العملاء (المتغير التابع)
27.....	2.5 العلاقة بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء
29.....	2.6 خاتمة
31.....	المراجع العربية
32.....	المراجع الأجنبية:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 مقدمة

في عصر تتسارع فيه المتغيرات الاقتصادية والتكنولوجية، أصبحت الشركات الخاصة تواجه تحديات متزايدة في سبيل تحقيق رضا العملاء والحفاظ على ولائهم، خاصة في القطاعات التنافسية مثل قطاع السيارات. ويُعد رضا العملاء من أبرز المؤشرات الدالة على فعالية استراتيجيات الإدارة والتسويق، حيث يرتبط بشكل مباشر بجودة الخدمات المقدمة، واستجابة المؤسسة لتوقعات واحتياجات عملائها (Bei & Shang, 2006).

تشير الدراسات الحديثة إلى أن نجاح الشركات لا يعتمد فقط على جودة المنتجات أو الخدمات، بل على الكفاءة في إدارة علاقات العملاء، وتبني استراتيجيات تسويقية مرنة تتماشى مع التغيرات في سلوك المستهلك (Farwq Hamadamin & Singh, 2019؛ Taleghani et al., 2011). كما يؤكد الباحثون على أن المؤسسات التي تطبق ممارسات تسويقية مبتكرة تتمكن من تحقيق التميز المؤسسي وتعزيز موقعها التنافسي في السوق (قطاف وآخرون، 2013؛ Dudzevičiūtė & Peleckienė, 2010).

وقد أظهرت دراسة Jamali (2007) أن الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص تُظهر كيف يمكن لرضا العميل أن يكون نتيجة لتكامل الجوانب الإدارية والتسويقية. في ذات السياق، بينت دراسات عربية مثل دراسة الحسن وآخرين (2023) أن نجاح الشركات الصناعية في السودان يعتمد بدرجة كبيرة على إدارة علاقات العملاء، كعنصر محوري في تحقيق الأداء المستدام.

وانطلاقاً من هذه الرؤية، تركز هذه الدراسة على تحليل العلاقة بين إرضاء العميل من جهة، واستراتيجيات الإدارة والتسويق من جهة أخرى، من خلال دراسة حالة شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة، وهي واحدة من أبرز الشركات الخاصة في قطاع توزيع السيارات في المملكة العربية السعودية. تهدف الدراسة إلى تقديم تحليل علمي قائم على معطيات ميدانية واستناداً إلى أطر نظرية رصينة، لفهم مدى تأثير الممارسات الإدارية والتسويقية على تجارب العملاء ورضاهم.

1.2 مشكلة الدراسة:

على الرغم من إدراك العديد من الشركات لأهمية رضا العملاء كمحور أساسي لتحقيق النجاح والاستمرارية، إلا أن بعض المؤسسات الخاصة لا تزال تُواجه تحديات في تصميم وتنفيذ استراتيجيات إدارية وتسويقية فعالة تُلبّي تطلعات العملاء وتحقق مستويات عالية من الرضا. تشير دراسات عدة إلى وجود فجوة واضحة بين ما تُقدمه الشركات من خدمات، وما يتوقعه العملاء فعلياً، وهو ما يؤثر سلباً على ولائهم وقراراتهم في تكرار الشراء (Taleghani et al., 2011؛ Farwq Hamadamin & Singh, 2019).

كما أن غياب التناسق بين الإدارات المختلفة داخل المؤسسة، وضعف استخدام أدوات التسويق الحديثة أو الاعتماد المفرط على الأساليب التقليدية، قد يؤدي إلى انخفاض جودة الخدمة المدركة من قبل العملاء، وبالتالي إلى تراجع في مستوى الرضا (Dudzevičiūtė & Peleckienė, 2010؛ Xu et al., 2023). وقد بيّنت دراسات محلية كذلك أن بعض الشركات الخاصة في المنطقة العربية تُعاني من قصور في توظيف إدارة علاقات العملاء بشكل استراتيجي (الحسن وآخرون، 2023؛ عبدالله وعبدالرحيم، 2022).

1.2.1 فجوات على المستوى النظري:

رغم وفرة الدراسات التي تناولت موضوع رضا العملاء واستراتيجيات التسويق والإدارة، إلا أن هناك عدداً من الفجوات النظرية التي لا تزال بحاجة إلى معالجة. فقد ركزت العديد من الدراسات السابقة على تحليل رضا العملاء في المؤسسات العامة أو ضمن نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص (Jamali, 2007؛ Virk & Mahal, 2012)، بينما قلّ التركيز على البيئات الخاصة في الأسواق الخليجية أو السعودية تحديداً، لا سيما في قطاعات الخدمات التي تمتاز بتعقيد علاقات ما بعد البيع، مثل قطاع السيارات.

كما أن معظم الأبحاث ركزت على العلاقة بين رضا العميل وأحد الجوانب التسويقية أو الإدارية فقط، كالعلاقة التسويقية أو جودة الخدمة (Rizan et al., 2014؛ Taleghani et al., 2011)، دون الربط المتكامل بين الاستراتيجيات الإدارية والتسويقية كمزيج يؤثر في رضا العميل بشكل مشترك، وهي زاوية مهمة لفهم الصورة الكاملة للتجربة العميلية.

إضافة إلى ذلك، تُظهر الدراسات العربية، مثل دراسة (عبدالله وعبدالرحيم، 2022) ودراسة (ثليب وآخرون، 2013)، اهتماماً محدوداً بقياس التطبيق الفعلي للاستراتيجيات التسويقية في شركات القطاع الخاص من منظور العملاء أنفسهم، مما يترك فراغاً بحثياً يستدعي دراسات ميدانية تركز على التحليل من داخل المؤسسات الخاصة وبصوت العميل.

من هنا، تأتي أهمية هذه الدراسة في سد هذه الفجوات من خلال تقديم تحليل متكامل يربط بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء في شركة خاصة تعمل في بيئة تنافسية ضمن السوق السعودي.

1.2.2 فجوات على المستوى التطبيقي:

على المستوى التطبيقي، تُظهر الأدبيات والدراسات الميدانية السابقة محدودية واضحة في تطبيق النماذج النظرية الخاصة بقياس العلاقة بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء داخل الشركات الخاصة، خاصة في السوق السعودي وقطاع السيارات تحديداً. فعلى الرغم من وجود نماذج وأدوات لقياس رضا العملاء، إلا أن استخدامها لا يتم دائماً بشكل منهجي أو مستمر داخل المؤسسات، مما يؤدي إلى قصور في رصد توقعات العملاء الحقيقية أو تحليل أسباب تذبذب مستويات الرضا لديهم (Xu et al., Al-Hersh et al., 2014، 2023).

كما أن تطبيق استراتيجيات إدارة علاقات العملاء (CRM) لا يزال في مراحل متباعدة من النضج داخل العديد من الشركات الخاصة في العالم العربي، مع غياب أدوات تقييم فعّالة لقياس مدى تأثير هذه الاستراتيجيات على الأداء التسويقي والربحية والولاء (الحسن وآخرون، 2023؛ عبدالله وإبراهيم، 2024). إضافة إلى ذلك، تُركز بعض الشركات على الجانب الترويجي دون الانتباه لجوانب حيوية أخرى، مثل التواصل المستمر، تخصيص الخدمة، والتفاعل بعد البيع، وهي مكونات أساسية في تجربة العميل.

في حالة شركة توكيلات الجزيرة للسيارات، لا توجد دراسات منشورة أو تقارير تحليلية تفصيلية تتناول بشكل علمي مدى فاعلية الممارسات التسويقية والإدارية الحالية في تحقيق رضا العملاء. كما لا توجد بيانات منشورة تقيس أثر تلك الممارسات على سلوك العملاء الشرائي أو ولائهم، مما يعكس فراغاً عملياً يتطلب تدخلاً بحثياً ميدانياً لسد هذه الثغرة.

من هنا، تسعى هذه الدراسة إلى تقديم مساهمة تطبيقية من خلال تحليل واقع ممارسات الإدارة والتسويق في شركة توكيلات الجزيرة، وربطها بمستوى رضا العملاء، باستخدام أدوات قياس كمية وبيانات ميدانية مباشرة من العملاء أنفسهم.

انطباعات العملاء وتوجهاتهم، ويُسهم في تقديم توصيات تطبيقية قابلة للتنفيذ.

وعليه، يمكن صياغة مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي:

ما مدى تأثير استراتيجيات الإدارة والتسويق المتبعة في شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة على رضا العملاء؟

وينبثق عن هذا السؤال الرئيسي عدد من الأسئلة الفرعية، وهي:

- ◆ ما هي أبرز الاستراتيجيات الإدارية التي تعتمد عليها شركة توكيلات الجزيرة في إدارة علاقتها مع العملاء؟
- ◆ ما مدى فاعلية الاستراتيجيات التسويقية الحالية التي تنفذها الشركة في تعزيز رضا العملاء؟
- ◆ كيف يُقيّم العملاء جودة الخدمات المقدمة من قبل الشركة؟
- ◆ هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاستراتيجيات الإدارية ورضا العملاء؟
- ◆ هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاستراتيجيات التسويقية ورضا العملاء؟
- ◆ ما هي أبرز التحديات التي تواجه الشركة في تطبيق استراتيجيات فعالة لإرضاء العملاء؟

1.3 أهمية البحث:

تتبع أهمية هذا البحث من تركيزه على إحدى القضايا الجوهرية في مجال إدارة الأعمال، وهي العلاقة بين إرضاء العميل واستراتيجيات الإدارة والتسويق، خاصة في بيئة الشركات الخاصة التي تشهد تنافساً متسارعاً في السوق السعودي. ويكتسب هذا البحث أهمية إضافية من خلال اختياره شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة كدراسة حالة، باعتبارها من الشركات الرائدة في قطاع السيارات، مما يُضفي بعداً عملياً وتحليلياً يُمكن أن تستفيد منه الشركات المماثلة.

1.3.1 على المستوى النظري:

على الصعيد النظري، يسهم هذا البحث في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بموضوع رضا العملاء واستراتيجيات الإدارة والتسويق، من خلال تقديم نموذج تطبيقي في بيئة عربية وخليجية. كما يعالج هذا البحث فجوة في الدراسات السابقة التي غالباً ما تناولت كل من رضا العميل أو استراتيجيات التسويق بشكل منفصل، دون الربط التحليلي المتكامل بين مكونات الإدارة والتسويق من جهة، وتجربة العميل من جهة أخرى. كما يضيف البحث منظوراً ميدانياً حديثاً حول واقع تطبيق إدارة علاقات العملاء واستراتيجيات المزيج التسويقي في شركات القطاع الخاص، مما يفتح المجال لبناء نماذج نظرية محدثة قابلة للتطبيق.

1.3.2 على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فيُقدم هذا البحث قيمة عملية للشركات الخاصة، خاصة في قطاع السيارات، من خلال تحليل استراتيجيات الإدارة والتسويق الحالية وتقييمها بناءً على مدخلات العملاء أنفسهم. وتُسهم نتائج البحث في تمكين متخذي القرار من تطوير أدواتهم التسويقية والإدارية بما يتوافق مع توقعات العملاء، مما يُحسن مستوى الرضا ويُعزز الولاء على المدى الطويل. كما يمكن أن تعتمد إدارة شركة توكيلات الجزيرة على التوصيات الناتجة من الدراسة كمرجع لتحسين أدائها الداخلي، والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة. إضافة إلى ذلك، يمكن أن يستفيد صانعو السياسات التجارية ومطورو الأنظمة الإدارية من مخرجات الدراسة في تصميم أطر دعم وتوجيه للشركات الخاصة نحو ممارسات أكثر فاعلية في إدارة علاقتها مع العملاء.

1.4 أسئلة البحث:

يرتكز هذا البحث على محاولة استكشاف العلاقة بين رضا العملاء واستراتيجيات الإدارة والتسويق المتبعة في شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة. ومن هنا، تم صياغة السؤال الرئيسي التالي:

ما مدى تأثير استراتيجيات الإدارة والتسويق على رضا العملاء في شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة؟

وينبثق عن هذا السؤال الرئيسي عدد من الأسئلة الفرعية، وهي:

- ◆ ما هي أبرز الاستراتيجيات الإدارية التي تعتمد عليها شركة توكيلات الجزيرة في إدارة علاقتها مع العملاء؟
- ◆ ما هي أهم الاستراتيجيات التسويقية التي تستخدمها الشركة لاستهداف عملائها وتحقيق رضاهم؟
- ◆ كيف يُقيّم العملاء جودة الخدمات المقدمة من قبل الشركة؟
- ◆ ما مدى تأثير الاستراتيجيات الإدارية على مستوى رضا العملاء؟
- ◆ ما مدى تأثير الاستراتيجيات التسويقية على مستوى رضا العملاء؟
- ◆ ما التحديات التي تواجه الشركة في تنفيذ استراتيجيات فعالة تعزز رضا العملاء؟
- ◆ هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في رضا العملاء تعزى إلى خصائصهم الديموغرافية (مثل العمر، أو الجنس، أو الدخل)؟

1.5 أهداف البحث :

يهدف هذا البحث إلى دراسة وتحليل العلاقة بين رضا العملاء واستراتيجيات الإدارة والتسويق المتبعة في شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف التالية:

- ◆ التعرف على أبرز الاستراتيجيات الإدارية المطبقة في الشركة وأثرها على إدارة العلاقة مع العملاء.
- ◆ تحليل الاستراتيجيات التسويقية المستخدمة من قبل الشركة ومدى فعاليتها في تحقيق رضا العملاء.
- ◆ قياس مستوى رضا العملاء عن الخدمات المقدمة من شركة توكيلات الجزيرة، وتحديد أوجه القوة والقصور في الأداء.
- ◆ تحليل العلاقة بين استراتيجيات الإدارة ورضا العملاء وتحديد مدى دلالة هذه العلاقة.
- ◆ تحليل العلاقة بين استراتيجيات التسويق ورضا العملاء واستكشاف العوامل التسويقية الأكثر تأثيراً في رضاهم.
- ◆ استخلاص أبرز التحديات والمعوقات التي تواجه الشركة في تطبيق استراتيجيات فعالة لإرضاء العملاء.

♦ تقديم توصيات عملية من شأنها أن تسهم في تحسين الأداء الإداري والتسويقي بالشكل الذي يعزز رضا العملاء وولائهم.

1.6 فرضيات البحث:

من خلال بعض الدراسات، يتضح أن استراتيجيات الإدارة والتسويق تُعد من العوامل الجوهرية التي تؤثر في مستوى رضا العملاء، وهو ما أثبتته عدة أبحاث عربية وأجنبية في سياقات مختلفة. فقد أشار (Bei & Shang (2006 إلى أن جودة الخدمة واستراتيجية التسويق تؤثر بشكل مباشر على رضا العميل، بينما أظهرت دراسة (Taleghani et al. (2011 أن إدارة علاقات العملاء تُمثل أحد المحركات الأساسية لتحقيق رضا مستدام لدى العملاء. كما توصلت دراسات (Farwq & Singh (2019 و (Rizan et al. (2014 إلى وجود علاقة قوية بين الجهود التسويقية وإرضاء العملاء وولائهم.

في السياق ذاته، تُبرز الدراسات العربية مثل دراسة الحسن وآخرون (2023) أهمية الاستراتيجيات الإدارية في تحسين الأداء المؤسسي وتعزيز العلاقة مع العملاء، خاصة في الأسواق التنافسية. وانطلاقاً من ذلك، وتسهيلاً لاختبار العلاقة بين متغيرات الدراسة، تم بناء مجموعة من الفرضيات التي تسعى إلى التحقق من وجود علاقات ارتباط وتأثير ذات دلالة إحصائية بين استراتيجيات الإدارة والتسويق من جهة، ومستوى رضا العملاء في شركة توكيلات الجزيرة للسيارات من جهة أخرى.

وبالاستناد إلى ما تم طرحه في مشكلة البحث وأسئلته، يمكن صياغة الفرضيات التالية:

1.6.1 الفرضية الرئيسية:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء في شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة.

1.6.2 الفرضيات الفرعية:

- ♦ توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاستراتيجيات الإدارية ورضا العملاء في شركة توكيلات الجزيرة. (الحسن وآخرون، 2023؛ Rizan et al., 2014)
- ♦ توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاستراتيجيات التسويقية ورضا العملاء لدى الشركة.

(وفقاً لـ Dudzevičiūtė & Peleckienė, Farwq & Singh, 2019؛ 2010)

- ◆ تؤثر جودة الخدمة المقدمة من الشركة بشكل إيجابي على رضا العملاء.
(كما أوضحت دراسة Bei & Shang, 2006)
- ◆ تؤثر إدارة علاقات العملاء (CRM) بشكل مباشر في مستوى رضا العملاء وولائهم.
(مدعومة بدراسة Taleghani et al., 2011؛ Al-Hersh et al., 2014)
- ◆ توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى رضا العملاء تُعزى إلى الخصائص الديموغرافية (مثل العمر، الجنس، الدخل). (كما تبين في Virk & Mahal, 2012؛ 2007؛ Jamali)

1.7 نموذج البحث

يعتمد هذا البحث على بناء نموذج نظري يجمع بين أبرز المتغيرات التي تناولتها الأدبيات السابقة في تفسير رضا العملاء، خصوصاً في السياقات الخدمية والتجارية ذات الطبيعة التنافسية، مثل قطاع السيارات. وقد استُمد النموذج من مزيج من الدراسات العربية والدولية، مثل دراسة (2006) Bei & Shang حول جودة الخدمة، ودراسة Farwq & Singh (2019) التي تناولت الاستراتيجيات التسويقية المؤثرة في رضا العملاء، ودراسة (2011) Taleghani et al. حول إدارة علاقات العملاء، بالإضافة إلى دراسات عربية حديثة مثل دراسة الحسن وآخرون (2023) وعبدالله وعبدالرحيم (2022) اللتين ركزتا على العلاقة بين الأداء الإداري ورضا العملاء في بيئات تنافسية.

1.7.1 المتغير المستقل:

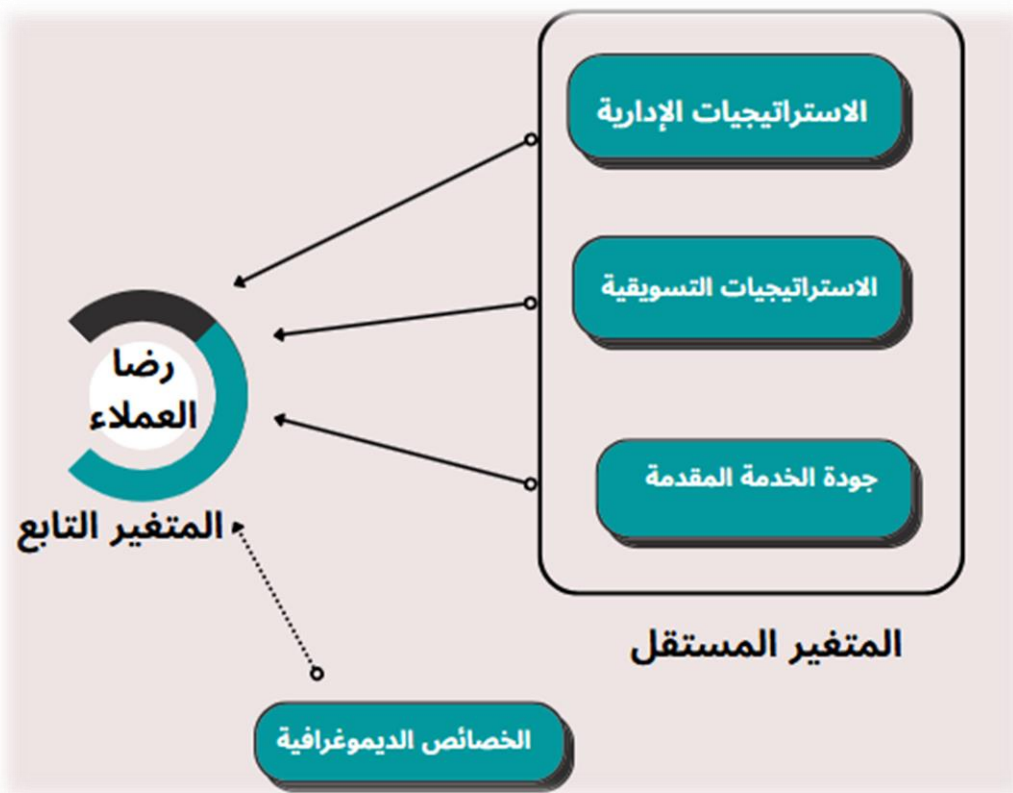
يُفترض أن تؤثر ثلاثة متغيرات مستقلة على رضا العملاء، وهي:

- ◆ الاستراتيجيات الإدارية (مثل إدارة علاقات العملاء، جودة الأداء الداخلي، التنظيم الإداري)
- ◆ الاستراتيجيات التسويقية (مثل المزيج التسويقي، التسويق بالعلاقات، الحملات الترويجية)
- ◆ جودة الخدمة المقدمة (من حيث الاستجابة، الاعتمادية، والاحترافية)

1.7.2 المتغير التابع:

♦ رضا العملاء (Customer Satisfaction)

كما يُفترض أن الخصائص الديموغرافية للعملاء (مثل: العمر، الجنس، مستوى الدخل، عدد مرات التعامل مع الشركة) قد تؤثر على مستوى رضاهم، مما يسمح بتحليل الفروق بين فئات العملاء المختلفة.



1.8 منهجية البحث

تعتمد هذه الدراسة على منهجية علمية منظمة تهدف إلى تحليل العلاقة بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء في شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة، وذلك من خلال جمع بيانات ميدانية وتحليلها إحصائياً باستخدام أدوات قياس كمية موثوقة. وقد تم تصميم منهجية البحث وفقاً للمحاور التالية:

• فلسفة البحث:

تتبنى الدراسة الفلسفة الوضعية (Positivism) ، التي تفترض أن الظواهر الاجتماعية يمكن دراستها وقياسها باستخدام أدوات كمية موضوعية، وهو ما يتناسب مع أهداف البحث الساعي إلى اختبار علاقات سببية بين المتغيرات.

• منهج البحث:

تعتمد الدراسة المنهج الاستنتاجي ، والذي يبدأ من الأطر النظرية والنماذج السابقة لتكوين فرضيات يمكن اختبارها على عينة من عملاء الشركة.

• استراتيجية البحث

تُستخدم الاستراتيجية المسحية كأداة رئيسية لجمع البيانات من أفراد العينة، من خلال استبانة مغلقة تم تصميمها بعناية لتغطية المتغيرات المستقلة (الإدارية والتسويقية) والمتغير التابع (رضا العميل).

• نوع العينة:

تم استخدام العينة العشوائية البسيطة من عملاء الشركة الذين حصلوا على خدمات أو منتجات خلال السنة الماضية، لضمان تمثيل مختلف الفئات بدقة وموضوعية.

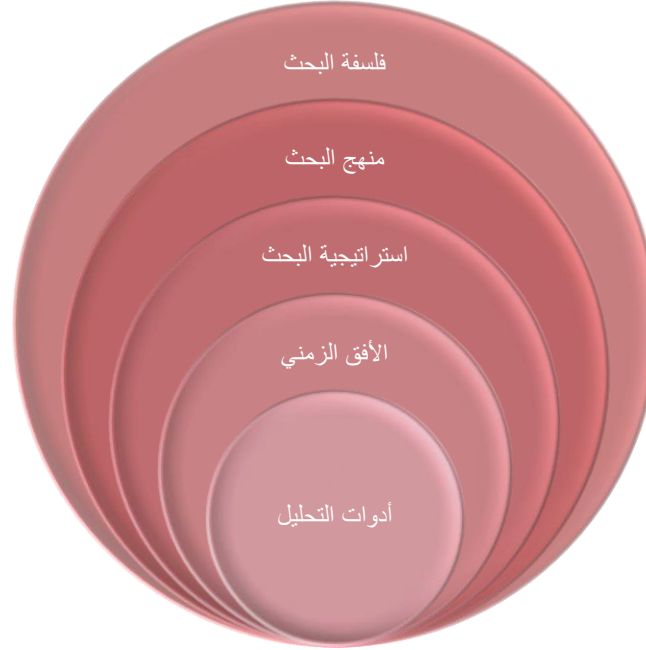
• الأفق الزمني:

تتبنى الدراسة أفقاً زمنياً مقطوعاً ، حيث يتم جمع البيانات في فترة زمنية واحدة، تُمكن من تحليل الوضع الراهن دون التطرق لتغيرات زمنية ممتدة.

• أدوات التحليل

تعتمد الدراسة على استبانة إلكترونية مكوّنة من مجموعة من الأسئلة المصممة باستخدام مقياس "ليكرت الخماسي"، وتُحلل البيانات باستخدام برامج إحصائية مثل SPSS، لتطبيق اختبارات مثل: تحليل التكرارات، الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، اختبار (T) ، وتحليل الارتباط والانحدار لاختبار الفرضيات.

تهدف هذه المنهجية إلى تحقيق درجة عالية من الموثوقية والصدق في النتائج، بما يضمن تقديم توصيات عملية قابلة للتطبيق في سياق الشركات الخاصة العاملة في السوق السعودي.



1.9 الدراسة الميدانية:

تعتمد الدراسة الميدانية في هذا البحث على استبيانات موجهة لعينة من عملاء شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة، وهي إحدى أبرز الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية، والمتخصصة في بيع وتوزيع وصيانة السيارات، وتمثل عدة علامات تجارية عالمية. وتقدم الشركة مجموعة متكاملة من الخدمات تشمل: المبيعات، وخدمة ما بعد البيع، والصيانة، وخدمات التمويل والتأمين، مما يجعلها بيئة مثالية لدراسة العلاقة بين جودة الأداء الإداري والتسويقي ومستوى رضا العملاء.

تم اختيار شركة توكيلات الجزيرة كحالة دراسية بناءً على عدد من المبررات الجوهرية، وهي كالتالي:

- **نوع الصناعة:** تعمل الشركة في قطاع السيارات، وهو قطاع يتسم بدرجة عالية من التنافس ويتطلب تميزاً في جودة الخدمة، التفاعل مع العملاء، وتطبيق استراتيجيات تسويقية فعالة لجذب العملاء والاحتفاظ بهم.
- **حجم الشركة وانتشارها:** تُعد توكيلات الجزيرة من الشركات الكبيرة نسبياً، وتغطي مناطق متعددة في المملكة، مما يُمكن من الوصول إلى شرائح متنوعة من العملاء، ويوفر بيانات غنية ومتنوعة للتحليل.
- **التركيز على التسويق وخدمة العملاء:** تعتمد الشركة على استراتيجيات تسويق متعددة القنوات، وتولي اهتماماً متزايداً بجودة تجربة العميل، مما يوفر بيئة حقيقية لتحليل أثر تلك الاستراتيجيات على رضا العملاء.
- **القدرة على جمع البيانات:** تمتلك الشركة أنظمة إدارية وتكنولوجية تساعد في إدارة علاقات العملاء وتوثيق الملاحظات والشكاوى، مما يسهل عملية الوصول إلى عملاء حاليين أو سابقين يمكن الاستفادة من آرائهم في الدراسة.
- **الاستعداد للتعاون:** أبدت إدارة الشركة استعداداً مبدئياً للتعاون في تسهيل توزيع الاستبيانات أو دعم الباحث في الوصول إلى جمهور الدراسة، وهو ما يعزز من موثوقية البيانات وواقعيتها.
- **تنوع الجمهور المستهدف:** تخدم الشركة عملاء من شرائح اجتماعية وديموغرافية متنوعة، من حيث الجنس، الفئة العمرية، مستوى الدخل، ونوع الاستخدام (شخصي، تجاري، أسطول)، مما يساعد في تحليل الفروق المحتملة في مستوى الرضا بين هذه الفئات.

أما الأهداف الأساسية من اختيار توكيلات الجزيرة كحالة دراسية، فتتمثل في:

- تحليل استراتيجيات الإدارة والتسويق المتبعة في الشركة، وربطها بمستوى رضا العملاء.
- قياس فعالية هذه الاستراتيجيات في تحقيق أهداف الشركة التسويقية وتعزيز ولاء العملاء.
- دراسة تفاعل العملاء مع الخدمات المقدمة، وتحديد العوامل المؤثرة في رضاهم.
- استخلاص توصيات عملية لتحسين الأداء الإداري والتسويقي لدى الشركة، وتقديم نموذج يمكن تعميمه على شركات مماثلة في القطاع.

تمثل هذه الدراسة الميدانية فرصة لفهم واقع التجربة العملية في إحدى أكبر شركات السيارات الخاصة في المملكة، كما تسهم في تقديم قيمة تطبيقية لكل من صناع القرار في الشركة والباحثين المهتمين بمجالات التسويق وإدارة العلاقات مع العملاء في البيئة الخليجية.

1.10 مخطط المشروع

يتكوّن هذا المشروع البحثي من خمسة فصول رئيسية، يغطّي كل منها جانباً محدداً من الدراسة، وذلك على النحو التالي:

• الفصل الأول: الإطار العام للدراسة:

يتضمن هذا الفصل المقدمة، مشكلة البحث، الفجوات النظرية والتطبيقية، أهمية البحث، أهدافه، أسئلته، فرضياته، ونموذج البحث المقترح، بالإضافة إلى منهجية البحث والدراسة الميدانية.

• الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة:

يستعرض هذا الفصل المفاهيم الأساسية المرتبطة برضا العملاء، استراتيجيات الإدارة، واستراتيجيات التسويق. كما يعرض نماذج نظرية ذات صلة، ويُحلّل أبرز الدراسات السابقة المحلية والدولية المرتبطة بموضوع البحث.

• الفصل الثالث: منهجية البحث:

يتناول هذا الفصل تصميم البحث، نوع المنهج المستخدم، مجتمع وعينة الدراسة، أدوات جمع البيانات، الأساليب الإحصائية المستخدمة لتحليل النتائج، والإجراءات المنهجية التي تم اتباعها.

• الفصل الرابع: التحليل الإحصائي:

يُخصص هذا الفصل لتحليل البيانات المجمعة من الاستبيانات باستخدام الأدوات الإحصائية المناسبة، وعرض النتائج ومقارنتها مع ما تم التوصل إليه في الدراسات السابقة، مع تفسير العلاقات بين المتغيرات.

• الفصل الخامس: مناقشة النتائج، الخاتمة والتوصيات:

يشمل هذا الفصل خلاصة الدراسة، أهم النتائج المستخلصة، التوصيات العملية التي يمكن أن تستفيد منها شركة توكيلات الجزيرة أو الشركات الأخرى، بالإضافة إلى مقترحات للبحوث المستقبلية.



الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1 مقدمة:

نظراً لأهمية موضوع رضا العملاء ودوره الحيوي في تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات الخاصة، فقد حظي هذا المجال باهتمام كبير من الباحثين على المستويين العربي والدولي. وقد ركزت العديد من الدراسات على تحليل أثر الاستراتيجيات التسويقية والإدارية في تكوين تجربة إيجابية لدى العميل، وتحقيق مستويات عالية من الرضا والولاء، وذلك في سياقات مختلفة مثل القطاع الصناعي، الخدمي، المصرفي، والتجاري.

وقد تنوعت المقاربات البحثية التي تناولت هذه العلاقة، فبعضها اعتمد على نماذج كمية لقياس أثر إدارة علاقات العملاء (CRM) كما في دراسة Taleghani et al. (2011) ، ودراسة الحسن وآخرون (2023) التي حللت أثر CRM على الأداء المستدام في مؤسسات صناعية سودانية. بينما ركزت دراسات أخرى على تحليل المزيج التسويقي وجودة الخدمة كأدوات مؤثرة في رضا العميل، كما في دراسة Farwq Hamadamin & Singh (2019) ، ودراسة Dudzevičiūtė & Peleckienė (2010) ، وكذلك دراسة عبدالله وعبدالرحيم (2022) التي طبقت نموذجاً على شركة دال الغذائية لتحليل أثر الاستراتيجيات التسويقية على الميزة التنافسية.

كما تناولت بعض الدراسات الفروقات بين القطاع الخاص والعام في بناء الرضا، مثل دراسة Bei & Shang (2006) التي قارنت بين استراتيجيات التسويق في المؤسسات الحكومية والخاصة بناءً على منظور رضا العميل وجودة الخدمة، ودراسة Chaman et al. (2013) التي قارنت بين المصارف الحكومية والخاصة في ضوء استراتيجيات التسويق بالعلاقات.

وانطلاقاً من أهمية بناء هذا البحث على أسس علمية راسخة، فقد تم في هذا الفصل استعراض مجموعة مختارة من الدراسات السابقة ذات الصلة، وفقاً للتصنيف التالي:

أولاً: دراسات عربية تناولت العلاقة بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء.

ثانياً: دراسات أجنبية ركزت على نفس العلاقة في سياقات دولية متنوعة.

ثالثاً: مقارنة عامة بين أبرز نتائج هذه الدراسات، مع بيان أوجه التشابه والاختلاف، وكيفية الاستفادة منها في بناء فرضيات ونموذج هذا البحث.

2.2 استراتيجيات الإدارة

تُعد استراتيجيات الإدارة من العوامل الجوهرية التي تسهم في تشكيل تجربة العميل وبناء رضاه، حيث تلعب دوراً حاسماً في توجيه العمليات الداخلية، وتحسين جودة التفاعل مع العملاء، وتفعيل أنظمة التغذية الراجعة. وتُعتبر هذه الاستراتيجيات عن مجموعة من السياسات والأساليب التي تعتمد عليها الإدارة لتحقيق التكامل بين الموارد البشرية والعمليات التشغيلية لخدمة أهداف المؤسسة، ومن أبرزها: إدارة علاقات العملاء (CRM)، وتحسين الجودة الداخلية، وسرعة الاستجابة للشكاوى، والتدريب والتطوير المستمر للموظفين.

وقد تناولت العديد من الدراسات هذا المتغير، مركزةً على تأثيره المباشر وغير المباشر في مستوى رضا العميل:

- دراسة (Taleghani et al. 2011)

تُعد من الدراسات الرائدة في ربط إدارة علاقات العملاء بمستوى رضا العميل، حيث خلص الباحثون إلى أن فوائد إدارة العلاقات، مثل التخصيص والشفافية وتقديم الدعم المسبق واللاحق، تسهم بشكل فعال في تعزيز الولاء، ورفع مستوى رضا العملاء، خاصة في البيئات الخدمية التنافسية.

- دراسة (Rizan et al. 2014)

استعرضت العلاقة بين التسويق بالعلاقات وولاء العميل، من خلال دراسة أثر الثقة والرضا كمتغيرات وسيطة، وأكدت على أن الممارسات الإدارية المرتبطة ببناء علاقة طويلة الأمد مع العميل (مثل المتابعة، التقدير، الرد السريع) لها تأثير مباشر على بناء الرضا، الذي بدوره يقود إلى ولاء أقوى.

- دراسة (Xu et al. 2023)

تناولت الدراسة التحليل الداخلي في مراكز رياضية خاصة بالصين، وركزت على رضا العملاء الداخليين (الموظفين) لتوضيح كيف تؤثر الإدارة الداخلية على توجهات الموظفين نحو العملاء الخارجيين. أشارت الدراسة إلى أن تعزيز ثقافة العمل التعاوني وتقديم الحوافز وتطوير المهارات يزيد من رضا الموظف وبالتالي من جودة تفاعله مع العملاء، وهو ما ينعكس على رضا العميل.

- دراسة (Jamali 2007)

تناولت تجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) ، وأظهرت أن تطبيق مبادئ الحوكمة والشفافية في الإدارة يؤدي إلى تحسين جودة الخدمة، وبالتالي تحسين رضا العميل في الخدمات التي كانت سابقاً تُدار بشكل بيروقراطي تقليدي.

- دراسة (Farwq Hamadamin & Singh 2019)

رغم أن تركيز الدراسة كان على التسويق، فإنها أشارت إلى أهمية تكامل العمل الإداري مع الجهود التسويقية في تحقيق رضا العميل، واعتبرت أن عدم تنسيق الأقسام الإدارية قد يضعف من فعالية الحملات التسويقية، مهما كانت قوية.

- دراسة الحسن وآخرون (2023) – (سودانية)

تناولت الدراسة أثر إدارة علاقات العملاء على الأداء المستدام في الشركات الصناعية، وأكدت أن تبني آليات فعالة لإدارة العلاقة مع العميل يحقق استمرارية الرضا، ويدعم استدامة الشركة على المدى الطويل. وأوصت بتطوير الأنظمة التقنية الخاصة بإدارة البيانات وتحليل سلوك العملاء كعنصر استراتيجي.

- دراسة عبدالله وعبدالرحيم (2022)

حللت الدراسة أثر الاستراتيجيات الإدارية في الميزة التنافسية لشركة دال الغذائية، وأكدت أن الإدارة الفعالة للموارد البشرية وتفويض الصلاحيات والمساءلة الإدارية ترتبط مباشرة برضا العميل من خلال تحسين الجودة وسرعة تقديم الخدمة.

أبرز الأبعاد التي تمثل استراتيجيات الإدارة (كما استخلصت من الدراسات):

- إدارة علاقات العملاء (CRM): متابعة العملاء، تلبية احتياجاتهم، تقديم عروض مخصصة، الرد على الشكاوى.
- جودة العمليات الداخلية: وضوح الهيكل الإداري، كفاءة سير العمل، خفض البيروقراطية.
- تدريب وتطوير الموظفين: رفع كفاءة مقدمي الخدمة، بناء مهارات التواصل.
- سرعة الاستجابة: زمن التفاعل مع شكاوى واستفسارات العملاء.
- التواصل التنظيمي الداخلي: مدى تناغم الإدارات وتأثيره على تجربة العميل.

- الحوكمة والشفافية :وضوح الإجراءات، المساءلة، الأخلاقيات الإدارية.

2.3 استراتيجيات التسويق

تُعد الاستراتيجيات التسويقية من أهم الأدوات التي تعتمد عليها الشركات الخاصة في بناء علاقات قوية مع عملائها، وتحقيق مستويات عالية من الرضا والولاء. وتتضمن هذه الاستراتيجيات مجموعة من الأنشطة والخطط التي تهدف إلى تحديد الأسواق المستهدفة، فهم احتياجات العملاء، وتقديم عروض قيمة ومتميزة تلبي تلك الاحتياجات بفعالية.

وقد تناولت الأدبيات الأكاديمية هذا المتغير من زوايا متعددة، تتعلق بـ المزيج التسويقي (Product, Price, Place, Promotion)، والصورة الذهنية للعلامة التجارية، والتسويق بالعلاقات (Relationship Marketing)، والتسويق الرقمي، وغيرها من الاستراتيجيات المؤثرة في تجربة العميل.

- دراسة (Farwq Hamadamin & Singh 2019)

تُعد من الدراسات الأساسية في هذا المجال، حيث هدفت إلى تحليل الاستراتيجيات التسويقية المؤثرة في رضا العملاء في قطاع التجزئة. خلصت الدراسة إلى أن المزيج التسويقي، خاصة "السعر والجودة والترويج"، يؤثر بشكل مباشر على رضا العميل، وأن المؤسسات الناجحة هي التي تُعيد تقييم استراتيجياتها التسويقية بشكل دوري استناداً إلى توقعات العملاء.

- دراسة (Dudzevičiūtė & Peleckienė 2010)

استخدمت هذه الدراسة أدوات كمية لقياس العلاقة بين عناصر المزيج التسويقي ورضا العملاء في السوق الليتواني، وأكدت على أهمية المواءمة بين المنتج والتسعير والترويج والتوزيع بما يتوافق مع خصائص العملاء المحليين. وقد بينت أن الانسجام بين القيمة المدركة والسعر هو المحدد الأقوى للرضا، خاصة في الصناعات الخدمية.

- دراسة (Bei & Shang 2006)

ناقشت الدراسة كيفية بناء استراتيجيات تسويق فعالة في المؤسسات الحكومية مقابل الخاصة، انطلاقاً من منظور جودة الخدمة ورضا العملاء. وأشارت إلى أن الشركات الخاصة تميل إلى

الابتكار والمرونة في الترويج والتفاعل، ما يمنحها ميزة تنافسية عند تطبيق استراتيجيات تسويق موجهة بذكاء نحو العميل.

- دراسة (Chaman et al. (2013

تناولت أثر التسويق بالعلاقات على ولاء العملاء، من خلال مقارنة بين مصرف حكومي وآخر خاص. وأظهرت الدراسة أن المؤسسات التي تتبع سياسة التخصيص، التواصل المستمر، والشفافية تنجح في بناء رضا طويل الأمد، وخصوصاً في البيئات التنافسية التي يملك فيها العميل بدائل متعددة.

- دراسة عبدالله وعبدالرحيم (2022)

حللت هذه الدراسة أثر الاستراتيجيات التسويقية في تحقيق الميزة التنافسية في شركة دال الغذائية، وأكدت أن المزيج التسويقي، وبالأخص "التسعير والترويج والتوزيع"، كان له أثر قوي على رضا العملاء وزيادة المبيعات. كما أكدت على أهمية فهم الثقافة المحلية والتوجهات الاستهلاكية في تصميم الحملات.

- دراسة عبدالله وإبراهيم (2024)

ركزت على أثر عناصر المزيج التسويقي على زيادة المبيعات ورضا العملاء في قطاع الاتصالات بالسودان. وخلصت إلى أن الوضوح في العروض، التنوع في المنتجات، والأسعار التنافسية ترفع من رضا العملاء، خاصة إذا ترافقت مع حملات ترويجية واضحة وجذابة.

أبرز الأبعاد التي تندرج تحت استراتيجيات التسويق (كما استخلصت من الدراسات):

- المنتج (Product): تنوع الخيارات، الجودة، الابتكار في التصميم.
- السعر (Price): العدالة، القيمة مقابل المال، الخصومات.
- الترويج (Promotion): الإعلانات، العلاقات العامة، العروض التسويقية.
- التوزيع (Place): سهولة الوصول للخدمة، الفروع، المنصات الرقمية.
- الصورة الذهنية (Brand Image): إدراك العميل لسمعة العلامة.
- التسويق بالعلاقات: المتابعة الشخصية، بناء علاقات طويلة الأجل.
- الاستهداف والتجزئة: فهم خصائص الفئة المستهدفة وتوجيه العروض.

تشير مجمل الدراسات إلى أن استراتيجيات التسويق الفعّالة لا تعتمد فقط على الإعلان أو خفض الأسعار، بل تشمل بناء تجربة متكاملة تبدأ من فهم السوق، وتصميم منتج/خدمة جذابة، وصولاً إلى تقديمها بطريقة تترك انطباعاً إيجابياً. وكلما زاد انسجام هذه الاستراتيجيات مع توقعات العميل وسلوكياته، ارتفع احتمال تحقيق رضا مستدام، وهو ما تؤكد الدراسات الدولية والعربية على حد سواء.

2.4 ثالثاً: رضا العملاء (المتغير التابع)

يُعد رضا العملاء أحد المفاهيم المحورية في مجالي التسويق وإدارة الأعمال، ويُستخدم كمؤشر أساسي لتقييم مدى نجاح المؤسسة في تلبية توقعات عملائها واحتياجاتهم. يُعرف رضا العميل بأنه الشعور الإيجابي الناتج عن مقارنة العميل بين توقعاته المسبقة وما تلقاه فعلياً من منتج أو خدمة (Kotler & Keller, 2016). وبالتالي، فإن رضا العملاء لا يُقاس فقط بجودة المنتج، بل أيضاً بمستوى التفاعل، سهولة الإجراءات، الدعم، القيمة المدركة، وحتى الانطباع العام عن العلامة التجارية.

وقد أولت الأبحاث الأكاديمية اهتماماً كبيراً بمفهوم رضا العملاء باعتباره مدخلاً لتفسير سلوك المستهلك، وبوابة نحو بناء الولاء وتحقيق الاستدامة المؤسسية. ووفقاً للأدبيات، فإن الرضا يُعد متغيراً تابعاً يتأثر بعدة عوامل مثل: جودة الخدمة، استراتيجيات التسويق، الأداء الإداري، الصورة الذهنية، وأساليب إدارة العلاقة مع العميل.

- دراسة (Bei & Shang 2006)

تُعد من الدراسات الأساسية في هذا المجال، إذ أوضحت أن رضا العملاء يُبنى على محورين: جودة الخدمة، واستجابة المؤسسة لتوقعات العميل. وقد قارن الباحثان بين الشركات الخاصة والعامة في قدرتها على تحقيق الرضا، وخلصا إلى أن المرونة، التفاعل السريع، والتسويق الفعّال تُسهم بفاعلية أكبر في المؤسسات الخاصة.

- دراسة (Dudzevičiūtė & Peleckienė 2010)

ركزت الدراسة على العلاقة الكمية بين المزيج التسويقي ورضا العملاء، وأثبتت أن رضا العميل يتشكل من تفاعل عدة متغيرات، أهمها القيم المدركة (Perceived Value) وتوازنها مع السعر والجودة والخدمة.

- دراسة (Farwq Hamadamin & Singh 2019)

أبرزت أن رضا العملاء لا يتولد فقط عن جودة المنتج أو الإعلان، بل عن تكامل استراتيجيات التسويق مع أساليب تقديم الخدمة، وضرورة تكييفها حسب سلوك المستهلك المحلي وظروفه الاقتصادية والثقافية.

- دراسة (Rizan et al. 2014)

ناقشت الدراسة دور الرضا كمتغير وسيط بين التسويق بالعلاقات وولاء العميل، وأثبتت أنه في غياب رضا العميل، لا يمكن للثقة أو العلاقة التسويقية أن تؤدي إلى ولاء حقيقي. وبالتالي، يُعتبر الرضا ضرورة إستراتيجية لا يمكن تجاوزها.

- دراسة (Virk & Mahal 2012)

قامت بدراسة مقارنة لرضا العملاء بين البنوك العامة والخاصة في الهند، وأظهرت أن الرضا يتأثر بعوامل ملموسة وغير ملموسة، مثل بيئة الفرع، سرعة تقديم الخدمة، وأسلوب الموظف في التفاعل، إضافة إلى ثقة العميل بالمؤسسة.

- دراسة (Jamali 2007)

قَدِّمَتْ رؤية خاصة حول رضا العميل في إطار الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPP)، وخلصت إلى أن التحول من البيروقراطية إلى التفكير الزبائني (Customer-Oriented Thinking) يساهم في تحسين تجربة العميل بشكل جوهري.

- دراسة (Al-Hersh et al. 2014)

ركزت الدراسة على أثر إدارة علاقات العملاء في تحسين رضا العملاء لدى البنوك الأردنية، وأكدت على أن وضوح التواصل، المتابعة، وتخصيص الخدمات، كلها عوامل تؤثر إيجاباً على رضا العملاء.

أبرز الأبعاد التي تمثل رضا العملاء (كما استخلصت من الدراسات)

- مستوى الرضا عن جودة المنتج/الخدمة: مدى مطابقة الخدمة للتوقعات.
- تجربة ما قبل وأثناء وما بعد الشراء: سهولة الإجراءات، التفاعل مع الموظفين.
- الاستجابة للشكاوى والملاحظات: فعالية خدمة العملاء.

- القيمة مقابل السعر :هل يرى العميل أن ما دفعه يساوي ما تلقاه.
- الثقة والانطباع العام :شعور العميل بالثقة في المؤسسة وسمعتها.
- مدى الرغبة في إعادة الشراء أو التوصية :مؤشر على الرضا العميق والمستمر.

تتفق الدراسات العربية والدولية على أن رضا العملاء يُعد نتيجة مباشرة لتفاعل استراتيجيات متعددة، ويُعتبر هدفاً ومؤشراً في الوقت نفسه. فالمؤسسات التي تحقق رضاً عالياً قادرة على زيادة حصتها السوقية، وتقليل تكاليف الاحتفاظ بالعميل، وتحقيق ميزة تنافسية يصعب تقليدها.

وبناءً على ما سبق، يتضح أن رضا العملاء يمثل متغيراً تابعاً محورياً في هذا البحث، يتم التأثير عليه من خلال استراتيجيات الإدارة والتسويق، ما يجعل قياسه وتفسيره أساساً لفهم فعالية هذه الاستراتيجيات في السياق التطبيقي لشركة توكيلات الجزيرة.

2.5 العلاقة بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء

كشفت مجموعة من الدراسات السابقة عن وجود علاقة وثيقة ومباشرة بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء، سواء في البيئات الخدمية أو الصناعية، العامة أو الخاصة. وفيما يلي عرض تفصيلي لأبرز ما توصلت إليه هذه الدراسات:

أولاً: العلاقة بين استراتيجيات الإدارة ورضا العملاء

أ. أثر إدارة علاقات العملاء (CRM)

أكدت دراسة Taleghani et al. (2011) أن تفعيل أنظمة إدارة علاقات العملاء يسهم في زيادة التخصيص في تقديم الخدمات، ويعزز من فهم احتياجات العملاء، مما ينعكس إيجاباً على مستوى رضاهم.

كما بيّنت دراسة الحسن وآخرون (2023) أن الاستخدام الفعال لنظم CRM في المؤسسات الصناعية يدعم الأداء المستدام، ويرتبط بتحسين جودة الخدمة، وبالتالي رفع مستوى رضا العملاء.

ب. تحسين الكفاءة التشغيلية الداخلية

أشارت دراسة (Jamali (2007 إلى أن تطبيق أساليب الإدارة الحديثة (مثل الحوكمة والشفافية) داخل المؤسسات، خاصة في نماذج الشراكة العامة والخاصة، يؤدي إلى تحسين الخدمة وخفض زمن الاستجابة، وهو ما يزيد من رضا العملاء.

ت. تدريب الموظفين ورفع كفاءتهم

أوضحت دراسة (Xu et al. (2023 أن الاستثمار في تدريب الموظفين داخل المراكز الرياضية الخاصة ساعد على رفع رضا العملاء الداخليين، ما انعكس إيجاباً على تفاعلهم مع العملاء الخارجيين، وبالتالي ارتفع مستوى رضا العميل النهائي.

ثانياً: العلاقة بين استراتيجيات التسويق ورضا العملاء

أ. فعالية المزيج التسويقي (Ps4)

توصلت دراسة (Farwq Hamadamin & Singh (2019 إلى أن كلاً من السعر، جودة المنتج، والترويج تمثل عوامل مؤثرة بشكل مباشر في رضا العملاء، خاصة عند تكييفها مع ثقافة وتوقعات السوق المحلي.

وأكدت دراسة (Dudzevičiūtė & Peleckienė (2010 أن التوازن بين عناصر المزيج التسويقي يرفع القيمة المدركة لدى العميل، وهو ما ينعكس على مستوى الرضا.

ب. الصورة الذهنية والتسويق بالعلاقات

ركزت دراسة (Chaman et al. (2013 على أهمية بناء صورة إيجابية للمؤسسة في ذهن العميل من خلال التواصل المستمر، والشفافية في العروض، مما يزيد من ثقة العميل ويرفع درجة رضاه.

كما أوضحت دراسة (Rizan et al. (2014 أن التسويق بالعلاقات يعزز الولاء من خلال وسيط هو رضا العميل، مشيرة إلى أن بناء علاقة قائمة على الثقة، التواصل المستمر، وتخصيص الخدمات يؤثر بشدة على تجربة العميل الإيجابية.

ت. الاستجابة للاحتياجات المحلية

خلصت دراسة عبدالله وعبدالرحيم (2022) إلى أن المؤسسات التي تُعيد صياغة استراتيجياتها التسويقية وفقاً لطبيعة السوق المحلي واحتياجات العملاء (كما في تجربة شركة دال الغذائية) قادرة على رفع مستوى الرضا وتوسيع قاعدة العملاء.

ثالثاً: العلاقة التكاملية بين الإدارة والتسويق لتحقيق رضا العميل

تُظهر العديد من الدراسات (مثل (Bei & Shang, 2006) أن فعالية استراتيجيات التسويق لا تتحقق دون دعم إداري فعّال، فكل من الأداء الإداري الجيد (مثل التنظيم الداخلي وسرعة الاستجابة) والممارسات التسويقية الذكية (مثل التسعير والترويج والعروض) يتكاملان في التأثير على رضا العميل.

وبيّنت دراسة (Jamali (2007 أن غياب التنسيق بين الإدارات قد يؤدي إلى فشل الحملات التسويقية، رغم جودتها النظرية، بسبب ضعف في تنفيذ الخدمة أو استجابة العاملين.

يتضح من مجمل الدراسات السابقة أن رضا العميل هو نتيجة تفاعلية لجهود إدارية وتسويقية متكاملة. فالاستراتيجيات الإدارية تهيئ بيئة داخلية فعالة تدعم تقديم خدمة ذات جودة عالية، بينما تُسهم الاستراتيجيات التسويقية في جذب العميل وتكوين توقعات إيجابية لديه. وعندما تلتقي الكفاءة الداخلية مع الوعود الخارجية المعلنة، يتحقق الرضا، ويصبح العميل أكثر استعداداً لتكرار التعامل مع المؤسسة والتوصية بها للآخرين.

2.6 خاتمة

يُظهر استعراض الدراسات السابقة – سواء العربية أو الأجنبية – أن موضوع رضا العملاء لا يزال يحتل مكانة مركزية في مجالات الإدارة والتسويق، باعتباره مؤشراً حاسماً لنجاح المؤسسات الخاصة في تحقيق أهدافها السوقية وبناء ميزة تنافسية مستدامة. وقد تناولت تلك الدراسات هذا المفهوم من زوايا متعددة، فبعضها ركز على دور الاستراتيجيات التسويقية مثل المزيج التسويقي، والتسويق بالعلاقات، والصورة الذهنية للعلامة التجارية، في التأثير على رضا العملاء، فيما تناولت أخرى الجانب الإداري من حيث إدارة علاقات العملاء، جودة العمليات الداخلية، وكفاءة الاستجابة لشكاوى واحتياجات العميل.

كما أظهرت نتائج الدراسات تطابقاً نسبياً في تأكيدها على أن رضا العميل لا يُبنى بعامل واحد منعزل، بل هو نتاج تفاعل مجموعة من الممارسات التسويقية والإدارية المتكاملة. وتبين أن المؤسسات التي تجمع بين تسويق فعال وإدارة رشيدة أكثر قدرة على تحقيق رضا مستدام، وزيادة ولاء العميل، وتعزيز صورته الإيجابية تجاه العلامة التجارية.

ورغم هذا الزخم البحثي، كشفت المراجعة أيضاً عن عدد من الفجوات المهمة، منها:

- محدودية الدراسات التي تناولت العلاقة التفاعلية بين الإدارة والتسويق في السياق العربي، وخاصة في المملكة العربية السعودية.
- التركيز الأكبر على قطاعات مثل المصارف والاتصالات، مقابل قلة في الأبحاث التي تناولت قطاع السيارات بوصفه بيئة خدمية وتجارية غنية بتجربة العميل.
- الاعتماد في بعض الدراسات على عينة واحدة أو متغير واحد دون الربط المتكامل بين العناصر التي تؤثر في رضا العميل.

وانطلاقاً من ذلك، يسعى هذا البحث إلى سد هذه الفجوات من خلال دراسة تطبيقية على شركة توكيلات الجزيرة للسيارات المحدودة، وتحليل العلاقة بين استراتيجيات الإدارة والتسويق ورضا العملاء، عبر نموذج بحثي متكامل واختبار ميداني. وسيسهم ذلك في تقديم إضافة معرفية وتطبيقية للمجال، خصوصاً في بيئة الأعمال السعودية والخليجية.

المراجع العربية

1. عماد محمد محمد الحسن دفع الله أ. د. علي عبدالله محمد الحاكم د. عفراء أحمد محمد خالد. (2023). أثر إدارة علاقات العملاء على الأداء المستدام-دراسة على عينة من الشركات الصناعية العاملة في ولاية الخرطوم (2023). *مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية*. 4(8), 394-410 ,
2. د. عبدالله ابراهيم أبكر عبدالله د. الناجي محمد عبدالرحيم محمد. (2022). دور الإستراتيجيات التسويقية في تحقيق الميزة التنافسية، بالتطبيق على شركة دال الغذائية (2014م-2019م). *مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية*. 3(5), 125-154 ,
3. د. عبدالله ابراهيم أبكر عبدالله، زمزم سليمان عبدالكريم ادم. (2024). أثر عناصر المزيج التسويقي على زيادة حجم المبيعات-دراسة تطبيقية على شركة سوداتل، ولاية غرب دارفور، مدينة الجنيينة، 2021م-2022م. *مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية*. 5(6), 55-89 ,
4. د. شرف الدين سليمان أحمد حسن د. هيثم طلعت عيسى عوض. (2022). العلاقات العامة كوسيلة لتحقيق الميزة التنافسية بشركة اسمنت عطبرة. *مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية*. 3(3), 434-454 ,
5. ثليب أسماء، بلحيران مسعودة & بن شهرة الحاجة فاطمة الزهراء. (2013). (دور التسويق الاستراتيجي في كسب الميزة التنافسية للمؤسسة، Doctoral dissertation) جامعة غرداية.
6. قطاف_تمام_شهيناز_ناصر_سمية. درو الا ابتكارالتسويقي في تحقيق التميز المؤسسي-دراسة حالة شركة سامسونج.
7. توكيلات الجزيرة القابضة. (بدون تاريخ). *(الصفحة الرئيسية)*. استرجع في 6 يوليو 2025، من <https://www.aljahirahvehicles.com/>
8. حسن، محمد بحر محمد (مؤلف). (2022). الفلسفة الوضعية: عرض ودراسة. *مجلة القلم للعلوم الإنسانية والتطبيقية (علمية-دورية-محكمة)*. 9(31), 236-258 ,
9. منصوري & السايح. دراسة مقارنة بين العينة العشوائية البسيطة والعينة العشوائية الطبقية (Doctoral dissertation) جامعة قاصدي مرباح ورقلة.
10. أنس بوسلام. (2024). العينة والبحث الميداني في العلوم الإنسانية والاجتماعية *Revue des Études Multidisciplinaires en Sciences Économiques et Sociales*, 9(3).
11. Shomadiyah, W. (2024). *استراتيجية كتابة البحث العلمي على ضوء نموذجية ماكلين لدى طلبة قسم تعليم اللغة العربية في جامعة هاشم أشعري تبوئرنج جومبانج* (Doctoral dissertation, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim).
12. أبوعامر عبدالسلام & عبدالرحمن. (2011). ضوابط البحث العلمي ومناهجه ومصادره. *حولية كلية الدعوة الإسلامية بالقاهرة* (8، عدد 25)، 61-147.

المراجع الأجنبية:

1. Bei, L. T., & Shang, C. F. (2006). Building marketing strategies for state-owned enterprises against private ones based on the perspectives of customer satisfaction and service quality. *Journal of Retailing and Consumer services*, 13(1), 1-13.
2. Farwq Hamadamin, Z., & Shankar Singh, U. (2019). Analyzing the main marketing strategies leading to customer satisfaction. *International Journal of Supply Chain Management*, 8(1), 113-123.
3. Dudzevičiūtė, G., & Peleckienė, V. (2010). Marketing strategy process: quantitative analysis of the customers' satisfaction. *Business: theory and practice*, 11(4), 345-352.
4. Jamali, D. (2007). A study of customer satisfaction in the context of a public private partnership. *International Journal of Quality & Reliability Management*, 24(4), 370-385.
5. Taleghani, M., Biabani, S., Gilaninia, S., Rahbarinia, S. A., & Mousavian, S. J. (2011). The relationship between customer satisfaction and relationship marketing benefits. *Arabian Journal of Business and Management Review*, 1(3).
6. Rizan, M., Warokka, A., & Listyawati, D. (2014). Relationship marketing and customer loyalty: do customer satisfaction and customer trust really serve as intervening variables?. *Journal of Marketing Research & Case Studies*, 2014, 1.
7. Chaman, F., Masoumi, S. R., Moghadam, N. S., Shaabani, F., & Ashory, P. A. (2013). The survey effect of relationship marketing strategies on customer loyalty: A case study of comparison between a private and government owned bank. *African Journal of Business Management*, 7(3), 164.
8. Virk, N., & Mahal, P. K. (2012). Customer satisfaction: A comparative analysis of public and private sector banks in India. In *Information and Knowledge Management* (Vol. 2, No. 3, pp. 01-07).
9. Al-Hersh, A. M., Aburoub, A. T. S., & Saaty, A. S. (2014). The impact of customer relationship marketing on customer satisfaction of the Arab bank services. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 4(5), 67.
10. Xu, S. Q., Zhou, L., Kim, S. H., Chung, D. H., & Li, Z. (2023). Internal marketing analysis for improving the internal consumer satisfaction and customer orientation of employees in private-owned sports center. *Plos one*, 18(8), e0286021.
11. SlideTeam. (n.d.). The Super-Quick Guide to Onion Diagrams: Includes PPT Templates. SlideTeam.