



قسم / تخصص ماجستير إدارة المشاريع

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

عنوان البحث

دور التكنولوجيا الحديثة في تحسين ادارة المشاريع

إعداد الطالب/

رغيد علي اللحام

الرقم الجامعي /

242000825

إشراف/

د.الفیصل حسن

د.فايز جراد

العام الدراسي

2024

مقدمة introduction

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحية طيبة وبعد :

"لقد أحدثت التكنولوجيا الحديثة تحولاً جذرياً في مجال إدارة المشاريع، مما أتاح مستويات غير مسبوقة من الكفاءة والتعاون والدقة. في عصر تقوده التطورات التكنولوجية السريعة، يعتمد مديرو المشاريع بشكل متزايد على الأدوات الرقمية لتبسيط سير العمل، وتحسين عملية اتخاذ القرار، وتسهيل التواصل السلس. فمن البرمجيات القائمة على الحوسبة السحابية التي تركز المعلومات في مكان واحد، إلى التحليلات المتقدمة والذكاء الاصطناعي الذي يساعد في التنبؤ بالمخاطر، أصبحت التكنولوجيا الحديثة أداة لا غنى عنها في مجال إدارة المشاريع.

تتجاوز أهمية التكنولوجيا في إدارة المشاريع حدود الراحة لتحدث ثورة في كيفية التخطيط للمشاريع وتنفيذها ومراقبتها عبر مختلف الصناعات. فعلى سبيل المثال، تمكن منصات التعاون في الوقت الفعلي الفرق المنتشرة جغرافياً من العمل بتناغم، مما يزيل الحواجز ويزيد من الإنتاجية. بالإضافة إلى ذلك، ساهمت أدوات الأتمتة في تقليل الوقت المستغرق في المهام الإدارية الروتينية، مما يتيح لمديري المشاريع التركيز على التخطيط الاستراتيجي وحل المشكلات. علاوة على ذلك، تتيح الرؤى المستندة إلى البيانات لمديري المشاريع اتخاذ قرارات مستنيرة، وتحسين تخصيص الموارد، ومعالجة التحديات المحتملة قبل تصاعدها.

تهدف هذه الرسالة إلى دراسة التأثير التحويلي للتكنولوجيا الحديثة على عمليات إدارة المشاريع. من خلال مراجعة التطورات التكنولوجية الحديثة ودراسات الحالة، تسعى إلى تسليط الضوء على كيفية مساهمة هذه الأدوات في تحسين نتائج المشاريع، وتحقيق الكفاءة في التكاليف، وتقليل المخاطر. عبر استكشاف مزايا وقيود هذه التقنيات، تقدم هذه الدراسة فهماً شاملاً للدور المتطور للتكنولوجيا في تعزيز ممارسات إدارة المشاريع."

مشكلة الدراسة Study Problem

1- التحديات المرتبطة بتدريب وتطوير المهارات اللازمة لاستخدام التكنولوجيا الحديثة :

رغم التطورات التكنولوجية السريعة ,قد يواجه العاملون في إدارة المشاريع صعوبة في التكيف مع الأدوات الجديدة بسبب نقص التدريب او عدم وجود مهارات فنية كافية .

2- ارتفاع التكلفة والتحديات المالية في تبني التكنولوجيا الحديثة :

تكاليف اقتناء وتطوير وتنفيذ الأدوات التكنولوجية قد تكون مرتفعة مما يشكل عقبة امام بعض المؤسسات خصوصاً الصغيرة او المتوسطة

3- قضايا الأمان وحماية البيانات عند استخدام أدوات تكنولوجية في إدارة المشاريع :

استخدام تقنيات مثل الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي قد يعرض بيانات المشاريع الى مخاطر من حيث الأمان وحماية الخصوصية .

4- مشاكل التأقلم مع الابتكارات السريعة في التكنولوجيا وتحديثات البرمجيات :

التكنولوجيا في مجال إدارة المشاريع تتطور بسرعة مما قد يسبب صعوبة في التأقلم مع التحديثات المستمرة والتقنيات المتغيرة .

5- ضعف القدرة على قياس فعالية التكنولوجيا الحديثة في إدارة المشاريع :

رغم الاستخدام الواسع للتكنولوجيا , قد يكون من الصعب قياس مدى فعالية هذه الأدوات في تحسين الأداء العام للمشروعات .

أهمية الدراسة: study Importance

1- تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع

التكنولوجيا الحديثة، مثل البرمجيات المتخصصة في إدارة المشاريع، تساعد في تسريع تنفيذ المشاريع وتحقيق أهدافها بفعالية. فالدراسة يمكن أن تسلط الضوء على كيف أن استخدام أدوات مثل أنظمة تخطيط الموارد المؤسسية (ERP) أو أدوات تتبع الأداء (مثل Trello أو Microsoft Project) يساهم في تنظيم المهام وتقليل الهدر الزمني.

2- تعزيز القدرة على اتخاذ قرارات مدروسة

أدوات التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات تتيح للمشاريع اتخاذ قرارات أفضل بناءً على تحليلات دقيقة للبيانات. الدراسة يمكن أن تبرز كيف أن تحليل البيانات الكبيرة والتنبؤ بالمخاطر يساعد في اتخاذ قرارات أكثر دقة وتوقيتاً

3. تحسين التعاون والتواصل بين الفرق

تطور أدوات التعاون الرقمية مثل Slack و Microsoft Teams و Zoom ساهم بشكل كبير في تحسين التواصل بين فرق العمل، خصوصاً في المشاريع التي تتطلب تفاعلاً مستمراً بين الأفراد من مواقع مختلفة. فهم دور هذه الأدوات في تحسين التنسيق والتفاعل بين الفرق يمكن أن يكون من الموضوعات الرئيسية في الدراسة.

4. زيادة القدرة على إدارة المخاطر

يمكن للتكنولوجيا الحديثة أن تساهم بشكل كبير في تحسين إدارة المخاطر في المشاريع. من خلال تقنيات مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، يمكن التنبؤ بالمخاطر بشكل مبكر ووضع استراتيجيات للحد منها. الدراسة ستركز على كيفية تحديد وتقييم المخاطر بشكل أكثر دقة باستخدام التكنولوجيا الحديثة.

5. خفض التكاليف وتحقيق عوائد أكبر

يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في تقليل التكاليف المتعلقة بإدارة المشاريع عن طريق تحسين الكفاءة وتقليل الأخطاء البشرية. كما أن تحسين إدارة الوقت والموارد يمكن أن يساهم في تحقيق عوائد أعلى على الاستثمار. الدراسة ستتناول كيفية تأثير هذه الأدوات في زيادة الفعالية وتقليل التكاليف.

أهداف الدراسة: study Objectives

1. تحليل تأثير التكنولوجيا الحديثة على كفاءة إدارة المشاريع: دراسة كيفية تأثير أدوات وتقنيات التكنولوجيا (مثل البرمجيات المتخصصة، الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء) في تحسين كفاءة عمليات التخطيط، التنفيذ، والمتابعة في المشاريع.

2. استكشاف دور البرمجيات الحديثة في تسريع العمليات وإدارة الموارد: تحليل كيف يمكن للبرمجيات مثل أدوات إدارة المشاريع (Microsoft Project ، Trello ، Asana) أن تساهم في تسريع المهام وتسهيل التنسيق بين الفرق.

3. دراسة استخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات البيانية في اتخاذ القرارات: فحص كيفية استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات الكبيرة وتحسين اتخاذ القرارات في المشاريع، مثل التنبؤ بالمخاطر أو تحديد الأولويات.

4. استكشاف تأثير الاتصال الرقمي على التعاون بين الفرق: دراسة كيف يمكن للأدوات الرقمية (مثل Slack، Microsoft Teams) أن تعزز التواصل والتعاون بين فرق العمل المختلفة، مما يساهم في تحسين تنفيذ المشاريع.

5. تحليل أثر تقنيات الواقع الافتراضي والواقع المعزز في تحسين عمليات التنفيذ والمتابعة: فحص استخدام تقنيات مثل الواقع الافتراضي والواقع المعزز في تحسين عمليات التصميم والمراقبة والتدريب في المشاريع.

6. دراسة التحديات التي تواجه استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة المشاريع: بحث العوائق المحتملة مثل مقاومة التغيير، مشاكل التدريب، أو التكلفة المرتفعة للتكنولوجيا.

7. تحليل الفوائد الاقتصادية لتطبيق التكنولوجيا الحديثة في المشاريع: فحص كيف يمكن للتكنولوجيا أن تساهم في تقليل التكاليف وزيادة العوائد على الاستثمار في المشاريع.

تساؤلات الدراسة Research questions

- 1- كيف تؤثر التكنولوجيا الحديثة في تحسين كفاءة إدارة المشاريع ؟
- 2- ماهي التحديات التي يواجهها مدراء المشاريع عند استخدام التكنولوجيا الحديثة ؟
- 3- كيف تسهم الأدوات التكنولوجية في تحسين إدارة المخاطر في المشاريع ؟
- 4- كيف يمكن للتكنولوجيا ان تساعد في تحسين عمليات إدارة المشاريع وتعزيز القيادة الفعالة ؟
- 5- ماهي بعض التكنولوجيا المستخدمة في إدارة المشاريع للاستفادة في الابتكار ؟
- 6- كيف يمكن قياس فعالية التكنولوجيا الحديثة في إدارة المشاريع ؟

فروض الدراسة: Study hypotheses

1- كيف تؤثر التكنولوجيا الحديثة في تحسين كفاءة إدارة المشاريع ؟

- التواصل الفعال : منصات مثل Slack Microsoft Teams تسهيل التواصل بين أعضاء الفريق بغض النظر عن مكانهم الجغرافي مما يعزز التعاون الفعال ويقلل من التأخيرات الناتجة عن سوء الفهم أو قلة التواصل .
- التخطيط والجدولة الذكية: أدوات مثل Microsoft Project وAsana وTrello تساعد فرق العمل في وضع خطط واضحة وجدولة مهام دقيقة. هذه الأدوات توفر تقارير لحظية وتحديثات مستمرة تجعل متابعة تقدم المشروع أسهل.
- إدارة المخاطر: تساهم التكنولوجيا في تحسين إدارة المخاطر عبر تتبع التغيرات وتحليل النتائج المتوقعة باستخدام تقنيات مثل محاكاة Monte Carlo، مما يساعد على تحديد المخاطر المحتملة وتقليلها.

2- ماهي التحديات التي يواجهها مدراء المشاريع عند استخدام التكنولوجيا الحديثة ؟

- التعلم والتكيف مع الأدوات الجديدة:
- قد يحتاج الفريق إلى وقت لتعلم كيفية استخدام الأدوات والتطبيقات الجديدة بفعالية. بعض الأعضاء قد يواجهون صعوبة في التكيف مع هذه الأدوات أو قد يكونون غير ملمين بالتكنولوجيا الحديثة، مما يؤدي إلى بطء في العمل أو أخطاء قد تؤثر على سير المشروع.
- تكاليف الاستثمارات التكنولوجية:
- بعض الأدوات التكنولوجية قد تكون مكلفة في البداية، سواء كانت تتعلق بالتراخيص البرمجية أو تكاليف التدريب والدعم الفني. قد يشكل ذلك عبئاً مالياً على المشروع خاصة في المشاريع ذات الميزانيات المحدودة الاعتماد المفرط على التكنولوجيا:
- يمكن أن يؤدي الاعتماد الكبير على الأدوات الرقمية إلى تجاهل المهارات الشخصية والقيادة التقليدية مثل التواصل الشخصي والتفاعل المباشر. وهذا قد يؤثر على روح الفريق والتفاعل الإنساني بين أفراد

3-كيف تسهم الأدوات التكنولوجية في تحسين إدارة المخاطر في المشاريع ؟

1. التنبؤ وتحليل المخاطر باستخدام البيانات الكبيرة (Big Data)

- أدوات التحليل مثل Power BI وTableau تمكن فرق إدارة المشاريع من تحليل كميات ضخمة من البيانات (البيانات الكبيرة) لاكتشاف الأنماط التي قد تشير إلى مخاطر محتملة. باستخدام هذه الأدوات، يمكن للمشروع التنبؤ بالمشاكل التي قد تحدث في المستقبل بناءً على البيانات التاريخية وأداء المشروع في الوقت الفعلي.

2. تحديد المخاطر بشكل استباقي (Proactive Risk Identification)

أدوات مثل Risk Register و Risk Radar تتيح للمشروع تحديد المخاطر المحتملة منذ البداية، سواء كانت تتعلق بالميزانية، الموارد، أو الجدول الزمني. هذه الأدوات تقوم بإنشاء قوائم مُنظمة لجميع المخاطر المحتملة، مما يساعد في إعداد خطة للتعامل مع المخاطر بشكل استباقي قبل أن تصبح مشاكل حقيقية.

3. محاكاة سيناريوهات المخاطر (Risk Simulation)

تقدم بعض الأدوات مثل RISK@ و Monte Carlo Simulation تقنيات لمحاكاة مختلف السيناريوهات لتقييم التأثير المحتمل للمخاطر. من خلال هذه المحاكاة، يمكن للمشروع أن يرى كيف يمكن أن تؤثر المخاطر المختلفة على الجدول الزمني أو الميزانية، مما يساعد في تحديد الأولويات لوضع خطط للتعامل معها.

4- كيف يمكن للتكنولوجيا ان تساعد في تحسين عمليات إدارة المشاريع وتعزيز القيادة الفعالة ؟

1. تحسين التخطيط والتنظيم

التكنولوجيا توفر أدوات متقدمة لتخطيط المشاريع وتنظيمها، مثل Microsoft Project و Smartsheet و Asana. هذه الأدوات تتيح لمدير المشروع تحديد المهام، تعيينها، وتحديد المواعيد النهائية، مع إمكانية متابعة التقدم في الوقت الفعلي.

التأثير على القيادة: تمكن القادة من إدارة الموارد بشكل أكثر فعالية، مما يساعد في تحقيق أهداف المشروع في الوقت المحدد وبالميزانية المحددة.

2. مراقبة الأداء في الوقت الفعلي

من خلال استخدام الأدوات مثل Jira و Trello، يمكن للمديرين متابعة تقدم المهام والمشروعات في الوقت الفعلي. هذه الأدوات توفر رؤى دقيقة حول الأداء باستخدام التقارير البيانية والمقاييس. التأثير على القيادة: يتيح ذلك للقادة اتخاذ قرارات مبنية على بيانات حية، مع القدرة على تعديل الخطط بشكل أسرع إذا كان هناك انحرافات عن المسار المتوقع.

5- ماهي بعض التكنولوجيا المستخدمة في إدارة المشاريع للاستفادة في الابتكار ؟

1. أدوات إدارة المهام والمشاريع Asana و Trello و Monday.com:

• تساعد هذه الأدوات في تنظيم المهام، تحديد الأولويات، ومتابعة تقدم المشروع. يمكن استخدامها لتقسيم المهام إلى خطوات أصغر، مما يعزز من القدرة على التفكير الابتكاري ويشجع على العمل التعاوني.

يمكن لمستخدمي هذه الأدوات أن يتعاونوا بسهولة ويقترحوا أفكار جديدة بسرعة.

2. الأدوات السحابية للتخزين والتعاون Google Drive و Dropbox و Microsoft OneDrive:

تقدم هذه الأدوات بثات سحابية لتخزين ومشاركة المستندات، مما يسهل التعاون بين أعضاء الفريق بغض النظر عن مكانهم الجغرافي. يمكن للفريق الوصول إلى الملفات والمستندات في أي وقت، مما يسهل تبادل الأفكار وتنفيذ الابتكارات بسرعة.

6- كيف يمكن قياس فعالية التكنولوجيا الحديثة في إدارة المشاريع ؟

1. تحسين الإنتاجية

المؤشر : مقارنة أداء الفريق قبل وبعد استخدام التكنولوجيا.

القياس : يتم قياس الوقت المستغرق لإكمال المهام، وعدد المهام المنجزة، ووجود تحسين في الإنتاجية العامة. على سبيل المثال، إذا كانت أدوات إدارة المشاريع مثل Trello أو Asana قد ساعدت في تسريع إنجاز المهام، فهذا يشير إلى تحسين الإنتاجية.

المنطلقات النظرية للدراسة: Conceptual Framework of the Study

ترتكز هذه الدراسة على مجموعة من الأسس النظرية التي تبرز العلاقة بين التكنولوجيا الحديثة وإدارة المشاريع.

أولاً، تعتمد الدراسة على نظرية* إدارة المشاريع التقليدية*، والتي تركز على أهمية التخطيط والتنظيم ومتابعة سير العمل لتحقيق أهداف المشاريع. ومن خلال دمج التكنولوجيا، تسعى هذه النظرية إلى تحقيق كفاءة أعلى من خلال الأدوات الرقمية الحديثة التي تسهل إدارة العمليات وتعزيز التعاون بين الأفراد.

ثانياً، تستند الدراسة إلى نظرية* الابتكار التكنولوجي*، التي توضح كيف يمكن للتقنيات الجديدة أن تحدث تحولاً إيجابياً في العمليات الإدارية وتؤدي إلى تحسين الأداء والجودة. تساهم الابتكارات، مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة، في توفير رؤى فورية حول سير المشروع، مما يساعد المدراء على اتخاذ قرارات أفضل وأكثر استنارة.

ثالثاً، تأخذ الدراسة بعين الاعتبار* نظريات الاتصال التنظيمي*، حيث توضح كيف تعزز الأدوات الرقمية التواصل بين أعضاء الفريق وتقلل من تحديات التنسيق عبر المنصات التعاونية. فتطبيقات الاتصال المتقدمة تساهم في تسهيل تدفق المعلومات بشكل فعال، مما يعزز التعاون ويزيد من إنتاجية الفريق.

منهجية البحث وأساليب الدراسة: Research methodology and study methods

لتحقيق أهداف الدراسة وفهم الدور الذي تلعبه التكنولوجيا الحديثة في تحسين عمليات إدارة المشاريع، سيتم اتباع منهجية بحث تجمع بين الأساليب الكمية والنوعية، مما يوفر شمولية وتوازناً في تحليل البيانات

1. منهجية البحث

المنهج الوصفي التحليلي: سيتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي بهدف وصف وتحليل دور التكنولوجيا الحديثة في - إدارة المشاريع. يعتمد هذا المنهج على تحليل البيانات المستمدة من الاستبيانات والمقابلات ودراسات الحالة، مما يسمح بتكوين صورة شاملة عن كيفية تأثير التكنولوجيا على مختلف جوانب إدارة المشاريع

المنهج التجريبي: في حال توافر الموارد والبيانات اللازمة، سيتم تضمين عناصر من المنهج التجريبي لدراسة تأثير استخدام تقنيات معينة بشكل مباشر في بيئات مختارة، مثل تطبيقات الذكاء الاصطناعي أو أدوات التواصل الرقمي. يتيح هذا المنهج اختبار فعالية التقنيات بشكل عملي وملاحظة تأثيرها على العمليات

٢٠

2. أساليب الدراسة

الأسلوب الكمي: سيستخدم الأسلوب الكمي لجمع البيانات من خلال الاستبيانات التي ستوزع على عينة من العاملين - في إدارة المشاريع في مجالات التصميم الداخلي والمجالات ذات الصلة. سيساعد التحليل الكمي على قياس تأثير التكنولوجيا من خلال مؤشرات قابلة للتحليل إحصائياً، مثل تحسين الكفاءة الزمنية، وتقليل التكاليف، ورفع مستوى الجودة

الأسلوب النوعي: سيتم تطبيق الأسلوب النوعي من خلال إجراء مقابلات متعمقة مع مجموعة مختارة من الخبراء - والممارسين في مجالي التكنولوجيا وإدارة المشاريع. ستسهم هذه المقابلات في الحصول على فهم أعمق حول كيفية دمج التكنولوجيا في العمليات الإدارية والتحديات المرتبطة بذلك. سيعزز هذا الأسلوب الجانب النوعي للدراسة من خلال توفير رؤى وتفاصيل يصعب الحصول عليها من خلال البيانات الكمية وحده

دراسة الحالة: سيتم استخدام دراسة الحالة لتحليل مشروعات واقعية اعتمدت على التكنولوجيا الحديثة بشكل
ناجح. سيركز تحليل الحالات على العمليات والأدوات المستخدمة، وكيفية تنفيذها، ومدى نجاحها في تحسين إدارة
المشروع. ستساعد هذه الطريقة في تحديد العوامل التي تسهم في نجاح تطبيق التكنولوجيا وإبراز أفضل الممارسات

3- إجراءات جمع البيانات .

تصميم الاستبيان والمقابلات: سيتم إعداد الاستبيانات والمقابلات بناءً على الإطار النظري وأهداف الدراسة. سيتم -
اختبار صلاحية وموثوقية أدوات القياس لضمان دقة النتائج

:

تحديد عينة الدراسة: ستشمل عينة الدراسة مجموعة من العاملين في مجال إدارة المشاريع والتكنولوجيا، لضمان -
تمثيل مناسب للفئات المستهدفة

4- تحليل البيانات

لتحليل بيانات الاستبيانات. SPSS التحليل الكمي: سيتم استخدام برامج التحليل الإحصائي مثل -
سديم التحليل الكمي في استخراج دلالات إحصائية تدعم أو تنفي الفرضيات

.

أدوات الدراسة : Study Tools

1- أدوات تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي

2- أدوات التعاون والتواصل

3- أدوات إدارة المخاطر

4- أدوات إدارة الوقت والموارد

5- أدوات إدارة التغيير

6- أدوات التقييم والمراجعة

7- إدارة الابتكار

8- أدوات إدارة الجودة

9- أنظمة إدارة الوثائق

محددات الدراسة: Study limitations:

دراسة دور التكنولوجيا الحديثة في تحسين إدارة المشاريع تعتمد على عدة محددات أساسية يمكن من خلالها تقييم مدى تأثير هذه التكنولوجيا على العمليات المختلفة في المشروع. هذه المحددات تحدد نطاق البحث والأبعاد التي يتم التركيز عليها لفهم كيفية تعزيز الأداء وزيادة الكفاءة من خلال الأدوات والتقنيات الحديثة. إليك بعض من أهم محددات دراسة دور التكنولوجيا الحديثة في تحسين إدارة المشاريع

1- تحليل تأثير التكنولوجيا على الكفاءة الإنتاجية

المحدد: دراسة كيفية تأثير استخدام الأدوات التكنولوجية في تسريع سير العمل وزيادة الإنتاجية

2- تحسين التنسيق والتعاون بين الفرق .

المحدد: مدى تأثير التكنولوجيا على تعزيز التعاون بين فرق العمل المختلفة، خاصة في المشاريع الكبيرة أو الفرق متعددة الجنسيات

3- إدارة الوقت وتخصيص الموارد

المحدد: تأثير التكنولوجيا في تحسين تخصيص الوقت والموارد داخل المشروع

4- مراقبة الأداء وتحديد المخاطر

المحدد: قدرة التكنولوجيا على مراقبة تقدم المشروع بشكل دقيق في الوقت الفعلي وإدارة المخاطر

5- تعزيز اتخاذ القرارات الاستراتيجية .

...المحدد: دراسة تأثير التكنولوجيا في دعم اتخاذ قرارات مستنيرة وسريعة من قبل المديرين

المراجع: Reference

<https://kuwait.lsib.co.uk/2024/08/27/%d8%af%d9%88%d8%b1-%d8%a7%d9%84%d8%aa%d9%83%d9%86%d9%88%d9%84%d9%88%d8%ac%d9%8a%d8%a7-%d9%81%d9%8a-%d8%aa%d8%ad%d8%b3%d9%8a%d9%86-%d8%a5%d8%af%d8%a7%d8%b1%d8%a9-%d8%a7%d9%84%d9%85%d8%b4%d8%a7%d8%b1>

:"The Role of Technology in Project Management: Challenges and Opportunities"

مقال يدرس تأثير تكنولوجيا المعلومات في إدارة المشاريع، مع التركيز على الأدوات التكنولوجية وكيفية تأثيرها على العمليات.

:"How Technology is Changing Project Management" – ProjectManager.com"

مقال يناقش كيف يمكن أن تساهم التكنولوجيا في تحسين إدارة المشاريع، مع تسليط الضوء على الأدوات الجديدة وتطبيقاتها في الحياة العملية.



Department /Specialization Master of project Management

Mid Ocean University

College of Management

Search Title:

The Role of Modern Technology in Improving Project Management

Student preparation/

Raghid Ali AL Lahham

University number /

242000825

Supervision /

Dr.Fayez Jrad

Dr.Faisal Hassan

Academic year /

2024

