



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	أسعد همام عبدالاله ياقتي	اسم الطالب
Students I.D	2021201900	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبنى على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

FLOWERS SHOP

Introduction:

Flower shop is one of my best dreams that became true and today I have the opportunity to operate this project myself and enjoy this experience and achieve what I was looking for. the goal of my project is emerging new ideas in the flower industry, I had many struggles at the beginning of this project when I was in the planning phase where I went to many professionals to take best advice that will help me in my decision .at the same time,I had many risks to pass in this project that I will try to mention in this report that I successfully went through.

Methodology:

To count the risk and identify all of it, I decided to use the 8 Rs and 4 Ts to check all risks and their impact on my project , I brainstorm all the possible risks and I put them in the table as shown below.

No.	List of Risks
1	موت الورود بسبب عدم جهوزية الثلاجة
2	الهدر والاسراف بالاكسسوارات
3	عدم احتساب عدد الورود اثناء تنسيق الباقه
4	طلب كميات زيادة عن قدره استيعاب المتجر
5	قص الور ب طريقه خاطئه
6	
7	

After which, risks have to be shown on the matrix with the probability and impact on each risk . the procedure is : **low:** 3-5- **Medium** 2-4- **High:** 1-2

No	Risk	probability	Impact
----	------	-------------	--------

1-	موت الورود بسبب عدم جهوزية الثلاجة	3	1
2-	الهدر والاسراف بالاكسسوارات	4	2
3-	عدم احتساب عدد الورود اثناء تنسيق الباقه	5	2
4-	طلب كميات زياده عن قدره استيعاب المتجر	1	4
5-	قص الور ب طريقه خاطئه اثناء حفظه	4	2

probability	2-1	high	high	Medium
	4-2	high	Medium	low
	5-3	Medium	low	low
		5-3	4-2	2-1
		impact		

In order to make a response, I need to identify the severity to decide what to do :mitigate, avoid or accept that risk.

List of risk	Probability	impact	severity	Response Plan	Mitigate action
1- موت الورود بسبب عدم جهوزية التلاجة	3	1	Low	Avoid	عزل حراري للتلاجة ووضع كومبريسر كبير
2- الهدر والاسراف بالاكسسوارات	4	2	Medium	mitigate	مراقبة العمالة ووضع التوجيهات واللوائح التنظيمية
3- عدم احتساب عدد الورود اثناء تنسيق الباقه	5	2	High	mitigate	جرد أعداد الورد الواردة
4- طلب كميات زيادة عن قدره استيعاب المتجر	1	4	Medium	avoid	يعتمد على قدرة استيعاب التلاجة
5- قص الورد ب طريقه خاطئه اثناء حفظه	4	2	Medium	avoid	مراقبة العماله باستمرار وتقديم ورش عمل تعليمية

Results:

In this stage, we have to calculate the **Expected monetary Value** it is not exact number but nearly estimated in order to cover the impact of the project.

Risk	Probability	Impact Cost SR.	Risk Contingency	
1-	3	3000 SR.	9000 SR.	
2-	4	2000 SR.	8000 SR.	
3-	5	1000 SR.	5000 SR.	
4-	1	500 SR.	500 SR.	
5-	4	2800 SR.	11200 SR.	
Total		9300 SR	33700 SR.	

Discussion:

As we can see , we have 3 kinds of risks according to the impact and probability, we have to keep in mind the color whether red, yellow or green , we should focus on red and yellow and don't give a lot of time to green risks .the response plan should be to mitigate or avoid these red and yellow .

Reference:

Fundamental of risk management 5th edition by Paul Hopkin

