



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name Dhafer Alshehri

اسم الطالب ظافر عبدالرحمن الشهري

Students I.D

الرقم الجامعي 2021202464

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من ٤ درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين ١ مارس ٢٠٢١ الساعة ٩ مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

جواب السؤال الأول :

١- مرحلة البدء (Initiation Phase) :-

يتم من خلال هذه المرحلة دراسة فكرة مشروع المجمع السكني مع المعنيين وهل هذا المشروع سوف يحل مشكله في هذه المدينة و هل انا سوف اربح من هذا المشروع ومن هم المستهدفين وأيضا عن احتمالية فشل المشروع و يتم تحديد الأهداف و اختيار افضل سيناريو من بين هذه السيناريوهات واعتمادها وبناء على ذلك يتم دراسة جدوى و اتخاذ القرار من سينفذ المشروع .

٢- مرحلة التعريف (Definition Phase) :-

يتم في هذه المرحلة اجتماع بكافه المعنيين في هذا المشروع و البدء بتصوير مبدئي للمشروع السكني هل هو أبراج سكنيه او مجموعه فلل وكم المساحة واخذ آرائهم وتطلعاتهم وتحديد متطلباتهم .

٣- مرحلة التصميم (Design Phase) :-

يتم من خلال هذه المرحلة عمل تصاميم وقائمة متطلبات لهذا المشروع هذا التصميم عباره عن مساحه و عدد طوابق الأبراج السكنية و كم عدد الشقق في الأبراج و عدد الفلل الى ان يكتمل التصميم و بعد اجراء التعديلات الازمه لهذا التصميم النهائي للمشروع وأيضا يشمل على قائمة المتطلبات لتطبيق هذا المشروع في ارض الواقع .

٤- مرحلة التطوير (Development Phase) :-

يتم في هذه المرحلة اختيار كل ما احتاج اليه في المشروع من موارد بشرية مثل عمال البناء و عمال التلحيم و الى اخره و غير بشريه مثل الأدوات و المعدات و المنتجات وايضاً من هم الموردين و الأسعار و جودة الموارد واختيار الموارد المناسبة للمشروع وفي اخر المرحلة التطوير يكون كل الموارد و المتطلبات هذا المشروع جاهزة وبعد ذلك ننتقل الى مرحلة التنفيذ .

٥- مرحلة التنفيذ (Implementation Phase) :-

في هذه المرحلة يتم تنفيذ ما تم تخطيط في المراحل السابقة ويتم تقسيم العمل الى أنشطة ليسهل العمل بهذه الأنشطة مع مراعاة المخاطر و الجودة في التنفيذ المشروع ومع كل نشاط تم تنفيذه وهل تم تنفيذه بالطريقة الصحيحة وهل هناك أي خلل ليتم معالجتها قبل الانتقال الى النشاط الاخر الى ان يكتمل المشروع . من أمثله لهذه الانشطة (أعمال الحفر وتأسيس الاساسات المباني و خرسانة و الاعمال الحدادة و النجارة و اعمال الديكور و التأثيث و الخ .

٦- مرحلة المتابعة (Follow up Phase):-

تتم هذه المرحلة الأخيرة من المشروع عمل التقرير النهائي وإلغاء كافة العقود سواء مع الموردين او مع الموارد البشرية و غير البشرية وتسليم المشروع لأصحاب المجمع السكني مع الاحتفاظ بنسخه وارشفتها و احتفال بإغلاق الناجح للمشروع و البدء في تشغيل المجمع السكني ونستقبل الزوار في موقع المجمع .

جواب السؤال الثاني :

من وجهه نظري أن كل شخص يؤثر و يتأثر في مشروع المجمع السكني يكون صاحب مصلحة . مثلا أصحاب المصالح الداخليه مثل صاحب المشروع و مدير المشروع وحتى أصغر موظف في هذا المشروع يؤثر ويتأثر في المشروع و أصحاب المصالح الخارجية مثلا الموردين وحتى الزبون المشتري او المستاجر يتأثر او يؤثر في هذا المشروع .