



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	أمل عبدالقوي أحمد الأهل	اسم الطالب
Students I.D	2021200881	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم الخميس ٢٠-٠٥-٢٠٢١ في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط ١٢.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Amaal Aburumman

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length.** This is a significant research project.

Your report must address each of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيتمكنون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات .

يجب أن يعالج تقريرك كل من القضايا التالية:

١. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٢. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
٣. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
٤. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
٥. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٦. إنشاء ميزانية وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
٧. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٨. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
٩. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
١٠. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
١١. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

مشروع تقديم منح دراسية لمرضى الأورام بمدينة الملك فهد الطبية للالتحاق بجامعة الجميع الذكية

Project of Providing Scholarships for Oncology Patients in King Fahad Medical City

١. المقدمة Introduction:

تقوم فكرة المشروع على اتفاقية بين مدينة الملك فهد الطبية وبين جامعة الجميع الذكية لتقديم منح جامعية لدرجتي البكالوريوس والماجستير لمرضى الأورام والمتعافين من الأورام لما له أثر كبير في تحسين نفسية المرضى والذي ينعكس إيجابياً على سرعة شفائهم من المرض وتزويدهم بالدعم النفسي لخلق أمل جديد بالحياة . فمرض السرطان هو مرض نفسي بالفعل أكثر من كونه جسدي وهناك نماذج كثيرة استطاعوا محاربة هذا المرض والتعافي منه والمضي قدماً في حياتهم وتحقيق طموحهم، فهذا المرض عدوه اللدود النفسية المؤمنة والمعتدلة والمتوازنة والعزيمة القوية فهي القادرة على هزيمته ، وكنت أحد هذه النماذج التي قدمت لها جامعة الجميع الذكية منحة مجانية لدراسة الماجستير، حيث كنت مصابة بمرض السرطان منذ ٥ سنوات وتم شفائي منه وكنت خلالها على رأس العمل بمدينة الملك فهد الطبية بالرياض وأعالج فيها أيضاً ولله الحمد، وتجربتي بمحاربة هذا المرض هو مادفعني لفكرة المشروع حيث كنت همزة الوصل بين جامعة الجميع الذكية والمدينة الطبية التي أعمل بها والحمد لله حصلت على الموافقات المبدئية من أصحاب الصلاحية من كلا الطرفين، ، ولأن هذا المشروع إنساني فإن جميع الموظفين (فريق العمل بالمشروع Team of Project) هم موظفون متطوعون على رأس العمل بأقسام مختلفة بمدينة الملك فهد الطبية.

٢. دراسات سابقة Literature Review :

- طريقة إدارة نطاق المشروع وهي جميع العمليات ذات الصلة بالمشروع والمهام التي تتعلق بإنجاز المشروع (خير الدين ٢٠١٢)
- وقام معهد التحديد القطاعي والمؤسسي الأوروبي إدارة نطاق المشروع هي للتأكد من أن المشروع يحتوي على عمليات تلعب دوراً رئيسياً في نجاح المشروع وضمان جودته (ISMF 2008)
- وتم تعريف إدارة نطاق المشروع بأنه جميع العمليات والإحتياجات التي يحتاجها المشروع وتحديد جميع الأجزاء التي تتعلق بالمشروع (Heldman 2009)
- ويشمل إدارة النطاق للمشروع عدة نشاطات وهي : تحديد احتياجات المشروع والنطاق وإعداد هيكل تجزئة المهام والاهتمام بضبط النطاق (Wysocki 2014)
- وتشمل إدارة نطاق المشروع تفويض الوظيفة وتطوير بيانات النطاق لتعريف الحدود وتقسيم المهام إلى حزم صغيرة للتأكد من ضمان إنجازها حسب الخطة (Heagney)

٣. المنهجية Methodology :

اتبعت بهذا المشروع المنهج الوصفي و التحليلي حيث هناك مرضى كثير يرغبون بالدراسة الجامعية والدراسات العليا ولكن لعدم تمكنهم من استكمال دراستهم بسبب العمر أو الشروط الصعبة للقبول بالجامعات والتي تشترط نسب معينة لم يستطيعوا اكمال تعليمهم الجامعي وقمت بإجراء اتصالات ومقابلات لعدد من المرضى لقياس مدى رغبتهم بالدراسة وهل التعليم يساعدهم في الدعم النفسي للشفاء من المرض ووجدت بأن معظم المرضى موافقون بشدة على هذه الفكرة. وعليه اخترت نقطة النقاش في هذا البحث هي النقطة الأولى : تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع، ودوري في هذا المشروع هو مدير المشروع **Project Manage** حيث المشروع حاليا بمرحلة التخطيط (Planning) وتم الإنتهاء من إعداد **ميثاق المشروع Project Charter** وهو التالي:

- اسم المشروع **Project Name** : منح دراسية لمرضى الأورام بمدينة الملك فهد الطبية للالتحاق بجامعة الجميع الذكية
- وصف المشروع **Project Description** : القيام بتسجيل مرضى الأورام والمتعافين الذين يتلقون العلاج بمدينة الملك فهد الطبية والراغبين باستكمال دراستهم الجامعية لدرجة البكالوريوس أو الماجستير بجامعة الجميع الذكية خلال فترة التسجيل المحددة من قبل الجامعة وهي بحدود شهر تقريباً.
- الأهداف أو النطاق **Objectives or Scope** : تقديم دعم نفسي ومادي وهو المنحة المجانية لمرضى الأورام والمتعافين الذين يراجعون مدينة الملك فهد الطبية للالتحاق بجامعة الجميع الذكية للحصول على درجة البكالوريوس أو الماجستير سواء محل إقامتهم داخل الرياض أو جميع مدن المملكة.
- مخرجات المشروع **Project Deliverables** :
 - ✓ اشعار قبول من الجامعة بقبول المتقدمين للمنح المجانية واكمال عملية التسجيل
 - ✓ تزويد المقبولين بصلاحيه للدخول لموقع الجامعة لبدء الدراسة.
- فوائد المشروع **Project Benefits** :
 - ✓ دعم المرضى والمتعافين نفسياً وعلمياً لأن الدعم النفسي هو من أهم علاج مرض السرطان
 - ✓ تحفيز الموظفين على العمل التطوعي
 - ✓ تعزيز سمعة مدينة الملك فهد الطبية بأنها تحرص على دعم مرضى الأورام
- مخاطر المشروع **Project Risks** :
 - ✓ عدم وضوح أهداف المشروع
 - ✓ وجود خلاف مع الأطراف المختلفة بالمشروع على الأهداف وعناصر النطاق
 - ✓ عدم دقة أو اكتمال التقديرات الزمنية المختلفة لأجزاء المشروع عند وضع الأهداف
 - ✓ الوثائق التعاقدية الخاصة بالمشروع غير مكتملة
 - ✓ اعتذار مدير المشروع عن العمل أثناء تحديد الأهداف والنطاق
 - ✓ اعتذار جامعة الجميع عن تقديم المنح لتغيير في استراتيجيات القبول
 - ✓ تحايل أو تزوير لبيانات المسجلين من قبل المتطوعي (كتسجيل أقاربهم أو ذويهم بدل المرضى)
 - ✓ تناول لفظي بين المتطوعين والمرضى أو بين المتطوعين وموظفي جامعة الجميع

• ميزانية المشروع :Project Budget

✓ لا تزيد على ١٠٠٠٠ ريال سعودي

• معالم المشروع : Project Milestones

- ✓ جمع بيانات المرضى والمتعافين ابتداءً من ١ يونيو ٢٠٢١
- ✓ التواصل مع المرضى (بريد الكتروني ورسائل واتصالات) ابتداءً من ٧ يونيو ٢٠٢١
- ✓ حصر الراغبين بالدراسة واكتمال مستنداتهم ابتداءً من ١٤ يوليو ٢٠٢١
- ✓ تزويد الجامعة بالبيانات ابتداءً من ٢١ يوليو ٢٠٢١
- ✓ استكمال عملية التسجيل والقبول ابتداءً من ١٥ أغسطس ٢٠٢١
- ✓ الإنتهاء من المشروع بـ ٣٠ أغسطس ٢٠٢١ وإغلاق المشروع

• أعضاء فريق المشروع :Project Team Members

- ✓ مدير المشروع: أمل الأهدل
- ✓ موظفين لجمع بيانات المرضى: محمد الغامدي، عبدالله القحطاني
- ✓ موظفين للتواصل مع المرضى: نهى الدوسري، عبيد المطيري
- ✓ موظفين لحصر الراغبين بالدراسة: علي المحراقي، إبراهيم العنزي
- ✓ موظفين للتواصل مع جامعة الجميع: ابتسام الحسن، سعد الحربي

وتم إعداد هيكل توزيع العمل (THE WORK BREAKDOWN STRUCTURE (WBS باستخدام Gant

Chart لأنه سهل الاستخدام ويوضح الخط الزمني لكل مهمة:

Task name	Jun 2021				July 2021				Aug 2021			
	1W	2W	3W	4W	1W	2W	3W	4W	1W	2W	3W	4W
جمع بيانات المرضى والمتعافين												
التواصل مع المرضى												
حصر الراغبين بالدراسة واكتمال مستنداتهم												
تزويد الجامعة بالبيانات												
استكمال عملية التسجيل والقبول												

٤. النتائج والمناقشة :Results and Discussion

كما ذكرت سابقاً بأن هذا المشروع يقدم خدمة إنسانية تعليمية لمرضى السرطان وهم بحاجة لهذا الدعم فبرؤيتي للمهام وتوافقها مع الفترة الزمنية سيكون المشروع ناجحاً وستكون المخرجات حسب المتفق عليه في العقد وكما نعلم بأن ميزانية

المشروع تعتبر قليلة جداً لتوفر جميع الأدوات والموارد اللازمة للقيام به ولكن النتيجة المرجوة عظيمة المنفعة وسيكون هذا المشروع بداية لمشاريع أخرى لمرضى الأورام بالمستشفيات الأخرى سواء داخل السعودية أو خارجها.

٥. المراجع References:

- خير الدين، موسى ٢٠١٢ إدارة المشاريع المعاصرة، دار وائل للنشر، الجامعة الأردنية عمان
- دليل إدارة نطاق المشروعات ٢٠٠٨ معهد التحديد القطاعي والمؤسستي الأوروبي ISMF