



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1(Spring 2021)

Student Name **Ahmed Hosni Tawfik** أحمد حسنى توفيق الصادق اسم الطالب  
Students I.D **2021203006** الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

## PROJECT MANAGEMENT

### Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفى هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابى الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

## Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

**الإجابة:**

من المعروف في ضوء دراستنا للثلاث محاضرات الأولى أن مراحل إدارة المشروع هم ست مراحل:

### - مرحلة البدء (Initiation):

الأنشطة في هذه المرحلة:

- 1- عمل عصف ذهني من قبل فريق عمل المشروع للإجابة على الأسئلة الآتية:  
لماذا هذا المشروع؟ هل هذا المشروع مجد أم لا؟ هل سنحتاج شركاء تنفيذ أم لا؟ ما النتيجة المرجوة؟ وما حدود المشروع؟
- 2- عمل دراسة جدوى للمشروع من كافة النواحي:  
دراسة الجدوى التسويقية.  
دراسة الجدوى الفنية.  
دراسة الجدوى المالية.  
دراسة الجدوى الاقتصادية.  
دراسة الجدوى الاجتماعية.  
دراسة الجدوى البيئية.  
بعد التأكد من جدوى المشروع وقدرته على تحقيق الربح سننتقل الى المرحلة الثانية

### - مرحلة التعريف (Definition):

الأنشطة في هذه المرحلة:

- تحديد المتطلبات للبناء بمواصفات الجودة المطلوبة بالاشتراك مع الشركاء المحتملين.  
تحديد شكل الوحدات السكنية المطلوب عملها بنهاية المشروع وخصائصها.

## - مرحلة التصميم (Design):

### الأنشطة في هذه المرحلة:

يتم وضع مجموعة من التصاميم للوحدات السكنية والمفاضلة بينهم واختيار التصميم الأفضل منها.

## - مرحلة الانشاء او التطوير (Development):

### الأنشطة في هذه المرحلة:

عمل قائمة بالموردين لكل من الطوب والأسمنت والحديد المسلح والدهانات وكل المواد المراد شراءها للمشروع. تقييم الموردين بناءً على الجودة والسعر وفي بعض الأحيان سرعة الامداد وحجمه. تحديد الماكينات والأدوات المستخدمة في عملية البناء وتوفيرها. يتم إعطاء التعليمات لفريق العمل والتأكد من فهمها جيداً.

## - مرحلة التنفيذ (Implementation):

### الأنشطة في هذه المرحلة:

البدء في أعمال البناء ويمكن تقسيم العمل هنا لعدة مراحل مختلفة مرحلة الحفر، ثم مرحلة وضع الأساسات، ثم مرحلة بناء الوحدات، ثم مرحلة التشطيب والدهان.

## - مرحلة ال (Follow-Up):

### الأنشطة في هذه المرحلة:

يتم اعداد التقارير الخاصة بالوحدات، تقارير مالية وإدارية وغيرها. يتم تسليم الوحدات السكنية. يتم اغلاق المشروع تعاقدياً ومالياً والاحتفال بالنجاح.

## أصحاب المصلحة المتوقع تواجدهم بالمشروع هم:

| أصحاب مصلحة داخليين   | أصحاب مصلحة خارجيين        |
|-----------------------|----------------------------|
| - مجلس إدارة المشروع. | - الموردين.                |
| - فريق عمل المشروع.   | - المقاولين.               |
| - المالكين للمشروع.   | - الحكومة (وزارة الاسكان). |
|                       | - المستفيدين.              |
|                       | - المستثمرين.              |
|                       | - شركات البناء الأخرى.     |