

## قضايا بحثية ٢

إعداد الباحث الدكتور  
محمد عبدالرحمن الشيبة  
٢٤١٠٠١٦٩٦

إشراف الدكتورة  
تمارا عادل



## تحليل دراسة بعنوان:

"معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية:  
دراسة استطلاعية من وجهة نظر أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة"

د. سديم ابراهيم الراشد أ. تهاني ناصر النعمي. أ. ابتهاج محمد ادريس أ. رثاء سيف  
القحطاني أ. نورة فيصل العتيبي أ. ريم خالد القحطاني .

مجلة العلوم الإدارية والاقتصادية المجلد ١ العدد ٣ (٧٩٥٧) ٢٠٢٠

## 1

## تحليل تفصيلي لمنهجية الدراسة

## التصميم البحثي:

- استخدمت الدراسة المنهج الوصفي المسحي. ويهدف هذا المنهج إلى جمع البيانات من عينة من السكان لوصف ظاهرة أو سلوك معين. تميز هذا التصميم البحثي بما يلي:
- جمع البيانات من عينة عشوائية بسيطة من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
  - استخدام استبانة لجمع البيانات.
  - تحليل البيانات باستخدام الإحصاءات الوصفية.

## أدوات جمع البيانات:

استخدمت الدراسة استبانة لجمع البيانات من عينة الدراسة تضمنت الاستبانة ٣٠ سؤالاً موزعة على ٥ أقسام:

- ١- معلومات عامة عن المشروع:  
مثل نوع النشاط ونطاق العمل وعدد الموظفين.
- ٢- المعوقات التمويلية:  
مثل صعوبة الحصول على التمويل وارتفاع تكلفة التمويل ونقص المعرفة بالمنتجات المالية.
- ٣- المعوقات الإدارية:  
مثل ضعف المهارات الإدارية ونقص الخبرة في التسويق وصعوبة اتخاذ القرارات.

## طرق تحليل البيانات:

تم تحليل البيانات باستخدام الإحصاءات الوصفية. تضمنت تحليلات البيانات ما يلي:

- الترددات والنسب المئوية: لتحديد توزيع الإجابات على كل سؤال من أسئلة الاستبانة.
- المتوسطات والانحرافات المعيارية: لقياس الميل المركزي والتباين في البيانات.
- اختبارات الجداول المتقاطعة: لفحص العلاقات بين المتغيرات المختلفة.

## مناقشة تفصيلية لمنهجية الدراسة:

### ١- نقاط القوة:

- تم تصميم الاستبانة بعناية لجمع البيانات ذات الصلة بأهداف الدراسة.
- تم استخدام الإحصاءات الوصفية بشكل مناسب لتحليل البيانات.
- تم تعميم النتائج على المملكة العربية السعودية:
- تم جمع البيانات من عينة عشوائية بسيطة من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- قدمت الدراسة توصيات عملية لتحسين بيئة الأعمال للمشاريع الصغيرة والمتوسطة:
- تستند التوصيات إلى نتائج الدراسة وتأخذ في الاعتبار السياق المحلي للمملكة العربية السعودية.

### ٢- نقاط الضعف:

- اقتصر نطاق الدراسة على عينة من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة:
- قد لا تكون النتائج قابلة للتعميم على جميع أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- لم تأخذ الدراسة في الاعتبار العوامل الخارجية التي قد تؤثر على عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة: مثل العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية.
- لم تتضمن الدراسة تحليلاً عميقاً للعوامل الكامنة وراء المعوقات التي تم تحديدها: يمكن إجراء دراسات أخرى لفهم أسباب هذه المعوقات بشكل أفضل.
- بشكل عام، تُعدّ الدراسة مساهمة قيّمة في فهم التحديات التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

### توصيات لتحسين المنهجية:

- زيادة حجم العينة سيساعد ذلك على ضمان تمثيلية العينة بشكل أفضل لجميع أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- جمع بيانات عن العوامل الخارجية من أجل فهم تأثير هذه العوامل على عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- إجراء دراسات تحليلية متعمقة: لفهم أسباب المعوقات التي تم تحديدها بشكل أفضل

### طرق التحليل:

تم تحليل البيانات باستخدام الإحصاءات الوصفية. تضمنت الإحصاءات الوصفية المستخدمة في الدراسة:

- الترددات النسبية: لمعرفة نسبة المشاركين الذين اختاروا كل خيار من خيارات الاستبانة.
- المتوسطات: لحساب متوسط قيم المتغيرات الكمية.
- الانحرافات المعيارية: لقياس مدى تباين قيم المتغيرات الكمية حول المتوسط.

### مزايا وعيوب المنهجية:

المزايا:

- سهولة جمع البيانات وتحليلها
- إمكانية تعميم النتائج على عينة أكبر من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- قابلية تطبيق النتائج على المستوى العملي.

العيوب:

- اقتصار البيانات على ما تم ذكره في الاستبانة:
- عدم إمكانية فهم الأسباب الكامنة وراء الظاهرة المدروسة.
- احتمال وجود تحيز في البيانات ناتج عن عينة الدراسة أو طريقة تصميم الاستبانة

### توصيات لتحسين المنهجية:

- ١- استخدام أساليب جمع بيانات نوعية، مثل المقابلات أو مجموعات التركيز، لفهم الأسباب الكامنة وراء معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- ٢- إجراء دراسة مقارنة بين المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية والمشاريع الصغيرة والمتوسطة في دول أخرى.
- ٣- دراسة تأثير معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة على الأداء المالي لهذه المشاريع.

## مناقشة نتائج الدراسة:

## النتائج الرئيسية:

## # المعوقات التمويلية:

- ١- صعوبة الحصول على التمويل:
  - أشارت الدراسة إلى أنّ صعوبة الحصول على التمويل من أهم المعوقات التي تواجهها المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
  - يتوافق ذلك مع الفرضية الأولى للدراسة التي تنص على أنّ صعوبة الحصول على التمويل تؤثر سلبًا على عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- ٢- ضعف إدارة الموارد المالية:
  - بيّنت الدراسة أنّ ضعف مهارات أصحاب المشاريع في إدارة الموارد المالية يُعيق قدرتهم على استخدام التمويل بكفاءة.
  - يدعم ذلك الفرضية الثانية للدراسة التي تنص على أنّ ضعف إدارة الموارد المالية يُقلّل من كفاءة استخدام التمويل في المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

٣- نقص الضمانات:

- أظهرت الدراسة أنّ نقص الضمانات المقدمة من أصحاب المشاريع يُقلّل من فرصهم في الحصول على التمويل من الجهات المُقرضة.
- يتوافق ذلك مع الفرضية الثالثة للدراسة التي تنص على أنّ نقص الضمانات يُعيق الحصول على التمويل للمشاريع الصغيرة والمتوسطة.

٤- عدم الاستعانة بالخبراء الماليين:

- ذكرت الدراسة أنّ عدم الاستعانة بذوي الخبرة في المجال المالي يُفقد المشاريع فرصة الاستفادة من أفضل الممارسات في إدارة الأموال.
- يدعم ذلك الفرضية الرابعة للدراسة التي تنص على أنّ الاستعانة بالخبراء الماليين تُساهم في تحسين كفاءة استخدام التمويل في المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

## # المعوقات الإدارية:

- ١- ضعف مهارات العاملين:
  - أوضحت الدراسة أنّ ضعف مهارات العاملين في المشاريع الصغيرة والمتوسطة يُعيق قدرتهم على أداء مهامهم بكفاءة.
  - يتوافق ذلك مع الفرضية الخامسة للدراسة التي تنص على أنّ ضعف مهارات العاملين يُؤثر سلبًا على عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- ٢- غياب دراسات الجدوى الاقتصادية:
  - بيّنت الدراسة أنّ غياب دراسات الجدوى الاقتصادية يزيد من مخاطر فشل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
  - يدعم ذلك الفرضية السادسة للدراسة التي تنص على أنّ دراسات الجدوى الاقتصادية تُساهم في تقليل مخاطر فشل المشاريع.
- ٣- افتقار أصحاب المشاريع إلى المهارات القيادية:
  - أظهرت الدراسة أنّ افتقار أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة إلى المهارات القيادية يُعيق قدرتهم على إدارة مشاريعهم بفعالية.
  - يتوافق ذلك مع الفرضية السابعة للدراسة التي تنص على أنّ المهارات القيادية تُساهم في تحسين أداء المشاريع.

## الارتباط بين النتائج والأهداف:

### تحقيق أهداف الدراسة:

ساهمت نتائج الدراسة في تحقيق أهدافها المتمثلة في فهم معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية، وتقديم توصيات لمعالجة هذه المعوقات.

### تقديم حلول عملية:

قدمت الدراسة حلولاً عملية قابلة للتطبيق لمعالجة المعوقات التي تواجهها المشاريع الصغيرة والمتوسطة، مما يساهم في تعزيز نموها وازدهارها.

### دعم صناعة القرار:

تُقدم نتائج الدراسة معلومات قيّمة لصانعي القرار في القطاعين العام والخاص، مما يساعدهم على تصميم سياسات وبرامج تُساهم في دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

## تقييم نقاط القوة والضعف

## نقاط القوة :

- الأسلوب المنهجي: اعتمدت الدراسة على منهج علمي سليم، حيث تمّ استخدام أداة الاستبانة لجمع البيانات من عينة ممثلة لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- شمولية المعالجة: تناولت الدراسة مختلف جوانب معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك المعوقات التمويلية والإدارية.
- الارتباط بالواقع: ربطت الدراسة بين النتائج المُستحصّلة والواقع العملي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- الأهمية العملية: قدّمت الدراسة توصيات عملية قابلة للتطبيق لمعالجة المعوقات التي تواجهها المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

## ٢- نقاط الضعف:

- حجم العينة: على الرغم من أنّ عينة الدراسة كانت ممثلة، إلّا أنّ حجمها قد يكون محدودًا نوعًا ما، ممّا قد يُؤثّر على دقة النتائج.
- التركيز على وجهة نظر أصحاب المشاريع: ركّزت الدراسة على وجهة نظر أصحاب المشاريع فقط، ولم تتناول آراء أصحاب المصلحة الآخرين، مثل الجهات الحكومية والمؤسسات المالية.
- عدم التعمق في تحليل العوامل: اكتفت الدراسة بتحديد معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ولم تتعمق في تحليل العوامل الجذرية لهذه المعوقات.

### ملاحظات إضافية:

- أهمية إجراء المزيد من الدراسات حيث تُشير نقاط الضعف المذكورة أعلاه إلى الحاجة إلى إجراء المزيد من الدراسات حول معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- ضرورة التعاون بين أصحاب المصلحة من أجل تحقيق نتائج أفضل من خلال التعاون بين أصحاب المصلحة، مثل أصحاب المشاريع والجهات الحكومية والمؤسسات المالية، لمعالجة معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

## مدى إمكانية تطبيق نتائج دراسة معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية في سياق البحثي

تُقدم هذه الدراسة معلومات قيّمة حول التحديات التي تواجهها هذه المشاريع في المملكة العربية السعودية.

يمكن أن تُفيد نتائج هذه الدراسة سياق البحثي بعدة طرق:

١. فهم التحديات المشتركة:

- تحديد معوقات عالمية: تُسلط الدراسة الضوء على معوقات محلية تواجهها المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية، مثل صعوبة الحصول على التمويل وضعف المهارات الإدارية.
- مقارنة النتائج: يمكنك مقارنة نتائج هذه الدراسة بنتائج دراسات مشابهة في سياقات بحثية أخرى لتحديد أوجه التشابه والاختلاف.
- استكشاف حلول مُبتكرة: يمكنك الاستفادة من فهمك للتحديات المشتركة لاستكشاف حلول مُبتكرة تناسب سياق البحثي.

## ٢. تحسين تصميم البحث:

- صياغة أسئلة البحث: تُساعدك نتائج الدراسة على صياغة أسئلة بحثية مُحددة وذات صلة بالتحديات التي تواجهها المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- اختيار أدوات البحث: يمكنك الاستفادة من أدوات البحث المُستخدمة في الدراسة، مثل الاستطلاعات والمقابلات، لجمع البيانات في سياق البحث.
- تحليل البيانات: تُقدم الدراسة نموذجًا لتحليل البيانات المُتعلقة بمعوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

## ٣. تعزيز مصداقية البحث:

- الاستشهاد بالدراسة: يمكنك الاستشهاد بنتائج الدراسة لدعم حججك وتأكيد مصداقية بحثي.
- مناقشة أوجه الاختلاف: إذا كانت نتائج بحثي تختلف عن نتائج الدراسة، يمكن مناقشة أوجه الاختلاف هذه وتقديم تفسيرات لها.
- إثراء النقاش: تُساهم نتائج الدراسة في إثراء النقاش حول معوقات عمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في مختلف السياقات البحثية.

### الخاتمة:

- تُعدّ هذه الدراسة مساهمة قيّمة في فهم واقع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية، وتُقدّم توصيات عملية لمعالجة التحديات التي تواجهها.
- إنّ تطبيق هذه التوصيات من قبل أصحاب المشاريع والجهات الحكومية يُساهم بشكل كبير في تعزيز نمو وازدهار هذه المشاريع.



# Thank You