



جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة الأعمال

عنوان البحث

تعثر المشاريع و الآثار المترتبة عليها في احدى المنظمات الحكوميه في المملكه العربيه السعوديه

إعداد الطالب/ يوسف طارق سعيد حبيب

إشراف/

د.الفیصل عبد الحمید

د.فايز جراد

العام الدراسي:

2024

مقدمة:

تعد المشاريع أحد أهم عناصر وركائز تقدم الأمم لما لها من أهمية بالغة في بناء وتطوير المجتمعات ورفع جودة الحياة بها من خلال مواكبة التضخم السكاني المستمر وتلبية الاحتياجات الناتجة عن ذلك كتنمية البنية التحتية من إيصال لخدمات الكهرباء والمياه والانترنت وبناء الطرق والجسور والمستشفيات والمدارس والمباني السكنية والتجارية وغيرها، إضافة إلى خلق الكثير من فرص العمل وتطوير الكوادر البشرية والوطنية وبناء الخبرات المتراكمة لديها.

كما تتميز المشاريع عن غيرها من الصناعات المختلفة بوجود أهداف واضحة محددة يجب تحقيقها خلال فترة زمنية محددة دون إخلال بتكلفة المشروع المحددة مسبقاً، ولتحقيق النجاح في تنفيذ المشاريع أصبحت الحاجة ملحة إلى توافر إدارة المشاريع الإحترافية في المنظمات وهي في زيادة دائمة في جميع الصناعات ومختلف مناحي الحياة. وحيث يعتبر تعثر المشاريع بعدم إنجازها في وقتها أو توقفها لمدة من الزمن أو زيادة تكاليفها عن المخطط له أحد أكبر التحديات في مجال إدارة المشاريع ولذلك تعنى هذه الدراسة بالوقوف على الأسباب المؤدية لهذا التعثر ومعرفة الآثار المترتبة على ذلك لإمكانية تفاديها مستقبلاً.

مشكلة الدراسة:

تعاني معظم المنظمات الحكومية والخاصة في جميع دول العالم عموماً وفي المملكة العربية السعودية بوجه خاص من الكثير من الصعوبات والتحديات التي تؤدي إلى تعثر المشاريع وعدم إكمالها أو تحقيق الأهداف المرجوة منها بالجودة المطلوبة. وحيث أن كل مشكلة تحتاج إلى حل يجب علينا أولاً البحث عن الأسباب الحقيقية للمشكلة حتى تكون الحلول الموضوعية تعالج أصل المشكلة وجذورها وليس أعراضها. من هنا تهتم هذه الدراسة بتسليط الضوء على مشكلة تعثر المشاريع للوصول إلى تلك المسببات إضافة إلى دراسة الآثار المتعلقة بتعثر المشاريع.

أهمية الدراسة:

تكمن أهمية هذه الدراسة وتتركز حول تحديد ومعرفة وحصر الأسباب الممكنة والمؤدية إلى تعثر المشاريع بشكل عام وفي القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية بشكل خاص ومعرفة وتحديد الآثار المترتبة عليها من أجل تسهيل تفادي هذه المشاكل للمسؤولين في هذه المنظمات وإتاحة الفرصة للباحثين مستقبلاً في وضع الحلول لتلك العقبات.

أهداف الدراسة:

- حصر الأسباب المؤدية إلى تعثر المشاريع بشكل عام وفي المملكة العربية السعودية بشكل خاص.
- تصنيف الأسباب حتى يمكن التعامل معها بشكل أسهل وأفضل.
- حصر الآثار المترتبة على تعثر المشاريع.
- تصنيف الآثار المترتبة على تعثر المشاريع.

تساؤلات الدراسة

- ماهي الأسباب المؤدية إلى تعثر المشاريع بشكل عام و في المملكة العربية السعودية بشكل خاص؟
- هل يمكن تصنيف هذه الأسباب حتى يمكن التعامل معها بشكل أسهل و أفضل؟
- ماهي الآثار المترتبة على تعثر المشاريع وعدم أو تأخر إنجازها؟
- هل يمكن تصنيف الآثار المترتبة على تعثر المشاريع حتى يمكن التعامل معها بشكل أفضل؟

فروض الدراسة:

تفترض الدراسة وجود علاقة بين تعثر المشاريع كمتغير مستقل وبين الآثار المترتبة على تعثر المشاريع كمتغير تابع في أحد المنظمات الحكومية بالمملكة العربية السعودية وتعنى بدراسة هذه العلاقة لاثبات هذه الفرضية.

الدراسات السابقة:

تم الاطلاع على بعض الدراسات السابقة المشابهة لموضوع البحث كالتالي:

- الأسباب الرئيسية في تعثر مشاريع صناعة النفط والغاز بمدينة ينبع الصناعية – المملكة العربية السعودية، سليمان عتيق الفايد، خالد منصور الشعبي، المجلة العلمية للاقتصاد والادارة.
- أسباب تعثر المشاريع السعودية ومتطلبات تفاديها، فيصل بن الفديع الشريف، باسمه بنت عبدالله الراجحي، 10\07\1444هـ.
- أثر كفاءة الأداء التنظيمي على تعثر إدارة المشروعات: الثقافة التنظيمية كمتغير وسيط بمجموعة بن لادن بالمملكة العربية السعودية، شريف إبراهيم دسوقي، صلاح محمد القادري، نهج عبدالمجيد علوي، 27\02\2021م.

المنطلقات النظرية للدراسة:

يعتبر المنطلق النظري لهذه الدراسة هو فهم وإثبات العلاقة بين تعثر المشاريع كمتغير مستقل وبين الآثار المترتبة على تعثر المشاريع كمتغير تابع. وسيتم أخذ عينة من مشروع أو أكثر من المشاريع المتعثرة في أحد المنظمات الحكومية بالمملكة العربية السعودية لدراستها وتطبيق نظريات البحث عليها.

المنهجية وطرق البحث:

سوف تعتمد هذه الدراسة مبدأً على المنهج الوصفي التحليلي وهو منهج موجه نحو الملاحظة الدقيقة والتوثيق التفصيلي للظاهرة المعنية بالدراسة والذي سوف يلقي الضوء على واقع المشاريع في المملكة العربية السعودية وطبيعتها وأسباب تعثرها.

أدوات الدراسة :

سوف تكون الأداة الرئيسية للبحث من خلال الاستعانة بالكتب العلمية في مجال إدارة المشاريع عالميا إضافة إلى الاطلاع على الأبحاث السابقة في مجال المشاريع وتعثرها ومن ثم محاولة تحليل واقع المشاريع المتعثرة في المنظمة المذكورة بالمملكة العربية السعودية والخروج بأسباب التعثر والآثار المترتبة عليها وتصنيفها وفقا لطبيعتها.

حدود الدراسة :

الحدود المكانية: إحدى المنظمات الحكومية في المنطقة الغربية في المملكة العربية السعودية
الحدود الزمانية: تقتصر هذه الدراسة زمانيا على الفترة من عام 2013م إلى عام 2024م وتمثل فترة عمل الباحث في الجهة المذكورة.

الحدود الموضوعية: تقتصر الحدود الموضوعية على معرفة أسباب تعثر المشاريع والآثار المترتبة على ذلك.

المراجع:

- الأسباب الرئيسية في تعثر مشاريع صناعة النفط والغاز بمدينة ينبع الصناعية – المملكة العربية السعودية، سليمان عتيق الفايد، خالد منصور الشعيبي، المجلة العلمية للاقتصاد والادارة.
- أسباب تعثر المشاريع السعودية ومتطلبات تفاديها، فيصل بن الفديع الشريف، باسم بنت عبدالله الراجحي، 10\07\1444هـ.
- أثر كفاءة الأداء التنظيمي على تعثر إدارة المشروعات: الثقافة التنظيمية كمتغير وسيط بمجموعة بن لادن بالمملكة العربية السعودية، شريف إبراهيم دسوقي، صلاح محمد القادري، نهج عبدالمجيد علوي، 27\02\2021م.

ملاحظة: سيتم إضافة أي مرجع إضافي يتم استخدامه في غرض البحث في حينه حتى إنتهاء البحث كاملا.