

Final Project 2

PMG 497

المشروع النهائي 2

إدارة المشاريع الإنشائية

بحث مقدم لنيل درجة البكالوريوس في تخصص الإدارة

إعداد الطالب: عمر محمد العمودي

الرقم الأكاديمي: 221001612

إشراف: د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

مشروع تخرج- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني

2026-2025

المحتويات

3.....	الفصل الأول:
4.....	مقدمة البحث:
5.....	مشكلة البحث:
6.....	أهمية البحث:
7.....	أسئلة البحث:
8.....	أهداف البحث:
9.....	فرضيات البحث:
10.....	نموذج البحث:
11.....	نطاق الدراسة:
12.....	مخطط المشروع:
14.....	الفصل الثاني: الدراسات السابقة
15.....	المراجع:
16.....	ملاحق:
20.....	جدول أدوات البحث:

الفصل الأول

المقدمة:

قطاع الإنشاءات أهم القطاعات الحيوية وأكثرها تأثيراً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية لأي دولة، فهو ليس فقط نشاطاً اقتصادياً، بل هو محرك رئيسي للاستثمار والتوظيف، ولتطوير البنى التحتية الضرورية للنمو والتقدم، بما في ذلك الطرق والمباني والمرافق الحيوية؛ تترجم الاستثمارات الضخمة في هذا القطاع إلى مؤشرات اقتصادية إيجابية، وتعكس مدى حيوية الاقتصادات وقدرتها على تحقيق التقدم العمراني. وبالرغم من أهميته تتميز المشاريع الإنشائية بطبيعة معقدة ومتفردة تميزها عن غيرها من أنواع المشاريع، فهي غالباً تكون ذات نطاق واسع، وتتضمن أعداداً كبيرة من الأطراف المعنية (مالكين، استشاريين، مقاولين، موردين)، وتخضع لمتغيرات بيئية واقتصادية وتشريعية متعددة. هذه المشاريع فيها مخاطر مما يجعل إدارتها تتطلب كفاءة ومرونة عالية. إن هذه الطبيعة المعقدة والمحاطة بالمخاطر تبرز الأهمية القصوى للإدارة الفعالة في تحقيق نجاح المشاريع الإنشائية. فدون تطبيق مبادئ إدارة المشاريع بشكل منهجي واحترافي، تصبح المشاريع الإنشائية عرضة للتأخير في التنفيذ، وتجاوز التكاليف المقدرة، وتدني مستوى الجودة، وعدم تحقيق الأهداف. فإن الإدارة الناجحة للمشاريع الإنشائية هي ضرورة استراتيجية تضمن تنفيذ المشاريع بكفاءة، وضمن الميزانية المحددة، وفي الوقت المطلوب، وبالمواصفات المطلوبة، مما يعزز ليس فقط نجاح المشروع الفردي، بل يساعد أيضاً في تعزيز القدرة التنافسية للشركات ودعم التنمية المستدامة للبلدان.

مشكلة البحث:

يُعد قطاع الإنشاءات محركاً رئيسياً للتنمية الاقتصادية والبنية التحتية، وهو يتسم بطبيعة معقدة وديناميكية تنطوي على تحديات ومخاطر جمة. ورغم الإقرار بأهمية الإدارة الفعالة للمشاريع لضمان نجاحها، لا تزال المشاريع الإنشائية تواجه تحديات متكررة مثل التأخيرات في الجداول الزمنية، وتجاوز التكاليف المقدرة، وتدني مستويات الجودة في بعض الأحيان. هذه التحديات لا تؤدي إلى خسائر مالية فحسب، بل تؤثر أيضاً على سمعة الشركات وتعيق تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمشاريع. تسعى الدراسة إلى فهم الأسباب الجذرية لهذه الفجوة وكيفية تأثيرها على أداء المشاريع، بهدف تقديم توصيات عملية تساعد على سد هذه الفجوة وتعزيز تطبيق الممارسات الإدارية الفعالة لضمان نجاح المشاريع الإنشائية.

أهمية البحث:

تكتسب هذه الدراسة أهميتها في الدولة أولاً وثانياً للمستثمرين في المشاريع الإنشائية وأخيراً للذين يعيشون في مشاريع إنشائية متطورة مثل مدينة نيوم، ولها أهمية من الأبعاد النظرية والعملية التي تسعى إلى تحقيقها في مجال إدارة المشاريع الإنشائية، وهو قطاع حيوي يواجه تحديات مستمرة.

أسئلة البحث:

- تهدف الدراسة في إدارة المشاريع الإنشائية على إجابة التساؤلات:
- ماهي التحديات والمعوقات التي تواجه مديري المشاريع الإنشائية والفرق العاملة في هذه المشاريع، وهل تؤثر على أداء المشاريع؟
- ما هي عوامل النجاح الرئيسية للمشاريع الإنشائية، وما مدى تطبيقها في المشاريع على أرض الواقع؟
- ما هو دور التكنولوجيا الحديثة في تحسين كفاءة وفعالية إدارة المشاريع الإنشائية؟
- ما هي التوصيات الاستراتيجية المقترحة لتعزيز إدارة المشاريع الإنشائية وتحسين معدلات نجاحها في المستقبل؟

أهداف البحث:

- تحليل وتصنيف أهم التحديات والمعوقات التي تواجه إدارة المشاريع الإنشائية، وتقييم تأثيرها على أداء المشاريع ونجاحها.
- تحديد عوامل النجاح الرئيسية التي تسهم في تحقيق الأهداف المطلوبة للمشاريع الإنشائية، بيان مدى تطبيق هذه العوامل في البيئة العملية لقطاع الإنشاءات.
- بيان دور التكنولوجيا الحديثة مثل (نمذجة معلومات البناء-BIM، الذكاء الاصطناعي، الحلول الرقمية) في تحسين كفاءة وفعالية عمليات إدارة المشاريع الإنشائية والتخفيف من التحديات.
- تقديم مجموعة من التوصيات العملية والاستراتيجية المقترحة للمؤسسات والجهات المعنية في قطاع الإنشاءات، بهدف تعزيز ممارسات إدارة المشاريع لديهم وتحسين معدلات نجاح المشاريع المستقبلية.

فرضيات البحث:

الفرضية الرئيسية H1

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى تطبيق الممارسات الفعالة لإدارة المشاريع الإنشائية ونجاح المشاريع الإنشائية.

الفرضية الفرعية الأولى H1a

توجد علاقة بالتخطيط الشامل والمسبق للمشاريع الإنشائية والالتزام بالجدول الزمني في نجاح المشاريع الإنشائية إيجابياً.

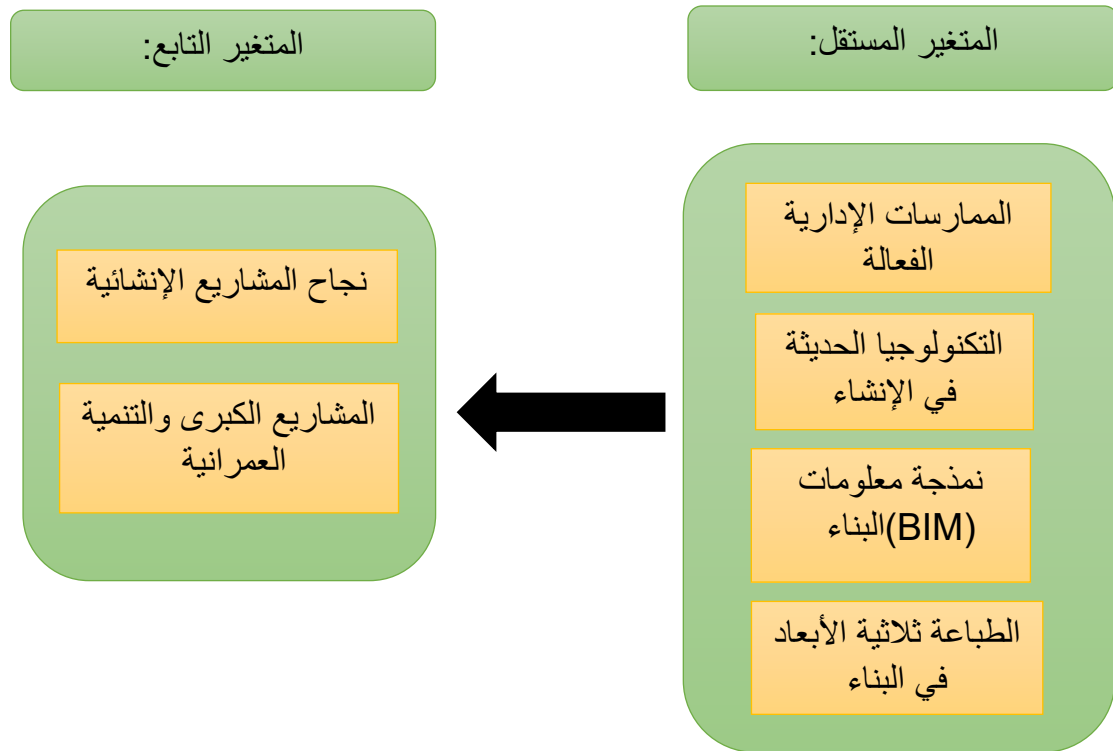
الفرضية الفرعية الثانية H1b

توجد علاقة بين التطبيق الفعال لإدارة المخاطر وفي تقليل تجاوز التكاليف في المشاريع الإنشائية.

الفرضية الفرعية الثالثة H1c

تزيد ممارسات إدارة الجودة من احتمالية تحقيق المشروع لمعايير الجودة المطلوبة ورضا أصحاب المصلحة.

نموذج البحث:



نطاق الدراسة:

الحدود الموضوعية: تتضمن الدراسة على ممارسات إدارة المشاريع الإنشائية، والتحديات الشائعة التي تواجهها، وعوامل النجاح، ودور التكنولوجيا الحديثة في هذا المجال.

المشاريع الإنشائية والقطاع الإنشائي في المملكة العربية السعودية بما في ذلك القطاع الإنشائي في المملكة العربية السعودية يشهد نمو واضح واهتمام واسع منها مشاريع رؤية 2030 والتنمية العمرانية، توفر السعودية بيانات رسمية عن قطاع التشييد والبناء.

مخطط المشروع:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة

تمهيد عام لموضوع الدراسة.

أهمية المشاريع الإنشائية للنمو والتقدم داخل الدولة.

دوافع اختيار الموضوع فيها مخاطر مما يجعل إدارتها تتطلب كفاءة ومرونة عالية.

مشكلة البحث

تسعى الدراسة إلى فهم الأسباب الجذرية للخسارة بهدف تقديم توصيات عملية وتعزيز تطبيق الممارسات

الإدارية الفعالة لضمان نجاح المشاريع الإنشائية.

أهمية البحث

تكتسب هذه الدراسة أهميتها من الأبعاد النظرية والتطبيقية التي تسعى إلى تحقيقها في مجال إدارة المشاريع

الإنشائية، وهو قطاع حيوي يواجه تحديات مستمرة.

أسئلة البحث

أهداف البحث

فرضيات البحث

نموذج البحث

منهجية البحث

نطاق الدراسة:

- تصميم الاستبيان
- جمع البيانات وتحليلها
- عرض النتائج ومناقشتها

النتائج وتوصيات:

- عرض أهم النتائج المستخلصة.
- توصيات لتطوير المشاريع الإنشائية

الخاتمة

ملخص لأهم ما توصل إليه البحث

قائمة المراجع

مراجع عربية وأجنبية حديثة وموثوقة

الملاحق

نماذج الاستبيان

الفصل الثاني: الدراسات السابقة

المراجع:

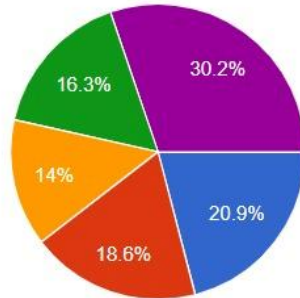
1. عمار مصطفى حواء، إدارة مشاريع التشييد، دار شعاع.
2. محمد الجار الله؛ وجمال نوار، إدارة المشاريع الهندسية.
3. ناصر بن إبراهيم بن سعد المحميد، (2017)، إدارة المشاريع الاحترافية وفق منهجية PMI.
4. مدحت أنور نافع، (2013)، إدارة المخاطر "النظرية والتطبيق".
5. تقرير ومصدر حكومي، رؤية السعودية (2030) للمشاريع والتنمية العمرانية.
6. مصدر حكومي، صندوق الاستثمارات العامة السعودية.
7. تقرير حكومي، الهيئة العامة للإحصاء - السعودية، الرياض.
8. المركز السعودي لكود البناء - الأكواد الإنشائية.
9. أحمد يوسف دودين، إدارة المشاريع، دار اليازوري العلمية، (1 يناير 2012).
10. C. Eastman، (2018)، نمذجة معلومات البناء BIM ، John Wiley and sons

الملاحق:

ما هو دورك في المشروع ؟

43 ردًا

- مالك
- استشاري
- مقاول
- مهندس موقع
- أخرى

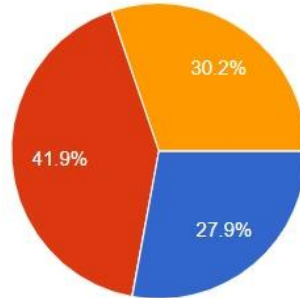


نسخ الرسم البياني

ما هو عدد سنوات خبرتك في المشاريع الإنشائية؟

43 ردًا

- أقل من 5 سنوات
- من 5-10 سنوات
- أكثر من 10 سنوات

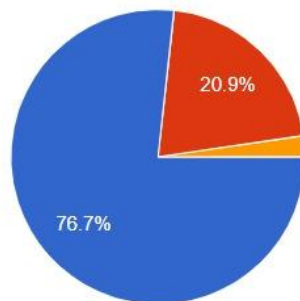


نسخ الرسم البياني

هل يتم إعداد خطة شاملة للمشروع قبل التنفيذ ؟

43 ردًا

- دائما
- أحيانا
- نادرا

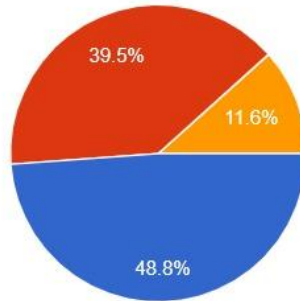


نسخ الرسم البياني

هل يتم الالتزام بالجدول الزمني للمشروع ؟

ردًا 43

نسخ الرسم البياني

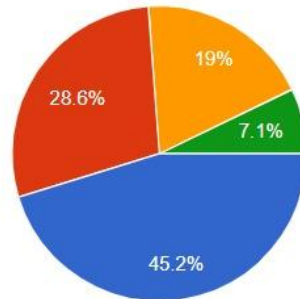


- نعم بشكل كبير
- أحيانًا تحدث تأخيرات بسيطة
- غالبًا يحدث تأخير كبير

ما أكثر العقبات التي تواجه تنفيذ المشاريع الإنشائية؟

ردًا 42

نسخ الرسم البياني

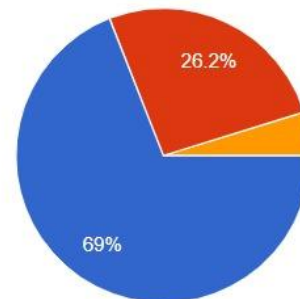


- نقص العمالة المؤهلة
- ضعف التنسيق بين الأطراف
- مشاكل تمويلية
- تغيرات في التصميم

كيف تقيم مستوى تطبيق معايير الجودة في المشاريع الإنشائية؟

ردًا 42

نسخ الرسم البياني

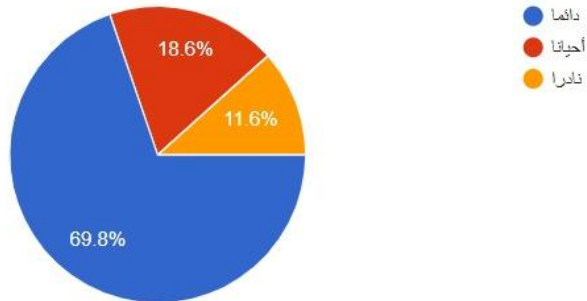


- ممتاز
- جيد
- ضعيف

نسخ الرسم البياني

هل يتم الالتزام بتعليمات السلامة المهنية في موقع العمل ؟

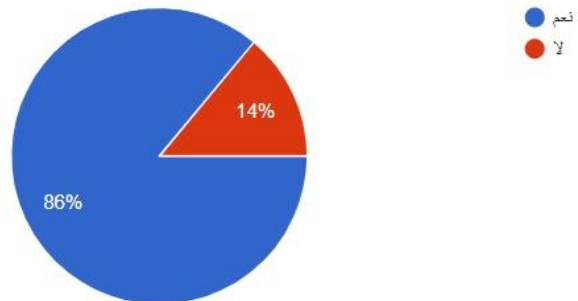
ردًا 43



نسخ الرسم البياني

هل يتم التعامل مع التغييرات أو التعديلات في المشروع بشكل منظم ؟

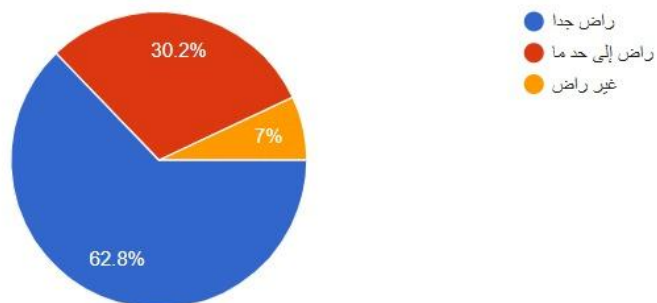
ردًا 43



نسخ الرسم البياني

ما مدى رضاك عن إدارة المشاريع الإنشائية التي شاركت فيها ؟

ردًا 43



برأيك ما أهم التوصيات لتحسين إدارة المشاريع الإنشائية مستقبلاً

4. رنود

العمل على التقنية والأدوات الحديثة والاستفادة من تدوين المشاريع الناجحة

وجود جهة حكومية مشرفة على المشاريع الإنشائية بشكل مستمر

استخدام التكنولوجيا , تحسين التواصل , إدارة المخاطر , التدريب والتطوير , الجودة والضبط , المرونة والاستجابة

التدوير المالي المنهج
التخطيط والمناقشة المسبقة للخطوات
وجود خطط بديلة لكل خطة
ادارة المخاطر

جدول أدوات البحث:

أداة البحث: اسم الأداة التي سيتم استخدامها الاستبيان.

نوع البيانات: نوع البيانات التي ستجمع باستخدام هذه الأداة كمية.

مصدر البيانات: مالك مشروع انشائي، استشاري، مقاول، مهندس موقع، أخرى.

هدف استخدام الأداة: الاستبيان يدعم الدراسة بوجود اشخاص موضوعهم يخص الدراسة إدارة المشاريع الإنشائية.

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

1.1. المقدمة

1.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

1.3. تصميم البحث (بصلة البحثي)

1.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

1.5. طريقة جمع البيانات

1.6. أنواع البيانات

1.7. إجراءات التحليل الإحصائي

1.8. الخاتمة

2. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

2.1. المقدمة

2.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

2.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

2.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

2.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

2.6. الخاتمة

3. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

3.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

3.2. توصيات الدراسة:

3.3. الخاتمة:

قائمة المراجع

الملاحق