



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name عبدالرحمن خالد الدويس اسم الطالب

Students I.D 2021202902 الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

مرحلة البدء (Initiation phase):

استكشاف فكرة للمشروع ثم تشكيل فريق للعمل على فكرة المشروع ، يضع المديرون أفكارا للمشاريع بناء على أهدافهم التنظيمية . ودراسة الهدف والجدوى منه ، عمل علاقات مع الزبائن والتعرف على البيئة المحيطة، واتخاذ القرارات بشأن الجهة التي ستنفذ المشروع. نشاط هذه المرحلة هي التسويق لفكرة المشروع

مرحلة التصميم (Design phase):

استخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها لتحديد خيارات التصميم. يتم اختيار أكثر من تصميم للمشروع ،حيث يكون تصميم واحد فقط يحقق نتيجة المشروع ، يتم الاتفاق مع مشرفو المشروع على تحديد نوع واحد لاختياره تصميم نهائي الذي سيتم انتاجه للمشروع. ولايتم تغييره عند الاختيار . تعد الموازنة نشاطا مهما في هذه المرحلة .

مرحلة التطوير (Development phase):

في هذه المرحلة يتم ترتيب كل ما هو مطلوب لتنفيذ المشروع ، يتم اخضار كل المفاولين ، عمل دراسة للمشروع وتحديد الجدوى ، تخطيط الموازنة وتطوير مهمة المشروع ، طلب المواد والأدوات ، يجب ان تكون جميع الأمور واضحة للأطراف التي ستتولى التنفيذ ، حيث ان النشاط القائم في هذه المرحلة التمويل.

مرحلة التنفيذ (Implementation phase):

المشروع يأخذ شكله النهائي في هذه المرحلة ، ويتم بناء نتيجة شكل المشروع ، ينشغل المبرمجون ويشارك المصممون في تطوير المواد الرسومية . تنفيذ خطة المشروع ومراقبة التقدم في المشروع ، عمل اتصالات ضمن مراحل المشروع . نشاط هذيه المرحلة تكون التصنيع .

مرحلة المتابعة (Follow-up phase):

خلال هذه المرحلة يتم ترتيب كل شي ضروري لتحقيق المشروع ونجاحه ، يضع عمال الانشاءات اللمسات الأخيرة على المباني واطلاق منتجات جديدة ، في مرحلة المتابعة تتضمن انشاء مكتب مساعدة والحفاظ على النتيجة وتقييم تقرير المشروع ، ونشاطه يكون التمويل والموازنة .

في هيكل المشروع (management structure):

يتم اختيار بنية إدارة المشروع المناسبة لاعتماد النجاح والاستقلالية للمشروع يشمل ذلك :
حجم المشروع - الأهمية الاستراتيجية - الجده والحاجة الى الابتكار - الميزانية والوقت.

2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

اصحاب المصالح الداخليين (internal): يشمل اصحاب المصلحة الداخليون ، المديرون (managers)، والموظفين (employees)، والعملاء الداخليين (internal customer) ، وفريق المشروع (project team).

اصحاب المصالح الخارجيين (External): يشمل المنافسين (competitors) ، والموردين (suppliers)، والحكومة (the government) ، والمجتمع (the society).