



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Khalid Saleh Altuwayjri	اسم الطالب
Students I.D	2021202507	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الاثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

A Wedding Party

Introduction:

It is extremely phenomenal and beneficial to look at and visualize the future in present and prepare for proactive actions. A lot of efforts, costs, resources and so on are being saved, developed or/and controlled. Also, the undesirable outcomes can be reduced or even eliminated too.

All of these characteristics can be attained by applying **approach of risk management**.

Coronavirus (covid19) has been changing most of the world even positively or negatively .

Therefore, I am going to write my research about **PREPARING A WEDDING PARTY** in these days and how to comply with the constraints that are recommended by ministry of health and committed by high level of authority to control the pandemic and the causes of spreading.

Methodology :

During planning phase of the party project, at the beginning we decide to :

- At first identify the most passible effective risks as is following:
 1. Number of attendants or invited people; it is must not exceed 50 person or violation cost 10,000 RS must be paid
 2. Infected case.
 3. Lack of hygiene equipment
 4. Fright of attending
 5. Lack or late of providing food
 6. Lost of location
 7. Unawareness of following the precautionary measures
 8. Inadequacy of celebration hall

- Creating of risk matrix and the scale of impact and probability:

Figure1

	Low 0-0.33		Medium 0.34-0.66		High 0.67-1
probability					
Impact					

Figure2

Level of risk	Impact & probability	Color of risk
High	0.67-1	
Medium	0.34-0.66	
Low	0-0.33	

- Evaluating the probability and impact of expected risks:

Figure3

ID	Description of risks	Probability ratio	Impact ratio	Aspect of impact
1	Number of attendants or invited people	0.3	0.85	People and budget
2	Infected case.	0.35	0.8	People

3	Lack of hygiene equipment	0.1	0.15	People
4	Fright of attending	0.25	0.3	Cost
5	Lack or late of providing food	0.2	0.3	Cost
6	Lost of location	0.1	0.15	Schedule
7	Unawareness of following the precautionary measures	0.3	0.5	People
8	Inadequacy of celebration hall	0.1	0.3	Cost & people

- **Trigger identification and response strategies:**

Figure4

ID	Risk trigger	Description of risks	Response	Aspect of impact
1	Number of people	Increasing Number of attendants or invited people	Do not allow them to enter and let them stay out of the hall	People and budget(cost)
2	Condition of attendants	Infected case.	Isolating and call health responsible	People

3	Quality of distribution	Lack of hygiene equipment	Provide required	People, cost
4	Number of infected cases	Fright of attending	Convincingly inform them about the actions taken	Cost
5	Catering services	Lack or late of providing food	Provide required amount	cost
6	Accuracy of sent location	Lost of location	Send someone for guidance	Schedule
7	Unaware people	Unawareness of following the precautionary measures	Apologize to let him leave	people
8	Number of people	Inadequacy of celebration hall	Redesign the staying places	Cost & people

- By using probability and impact matrix we are going to calculate the EMV for risks related to cost:

figure5

No.	risk	probability	impact	Risk contingency
1	Number of attendants or invited people	0.3	10,000	3000
2	Scary of attending	0.25	4000	1000

3	Lack or late of providing food	0.2	15000	3000
4	Inadequacy of celebration hall	0.1	2000	200
Total			31000	7200

- **Results and discussion:**

From the identification of risks we can observe that most of the risks are more closely related to safety of people whom are invited to attend the party as I chose to focus on. Moreover, they can be related to compliance. Since, the government has instructed to follow these procedures or protocols.

By figur5 we can see the difference between the cost of impact of identified risks (31000RS) and risk contingency(7200RS). Since the objectives of risk management is to minimize the impact of risks and we would expect that we will be able to manage most, if not all.

- **References:**

Fundamentals Of Risk Management