

## قضايا بحثية ١ – الاسبوع التاسع

دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة إتخاذ القرارات الاستثمارية  
للمشروعات الصغيرة دراسة ميدانية على القطاع المركزى لتنمية  
المشروعات الصغيرة بجهاز تنمية المشروعات

إعداد الطالبة/  
أميرة محي الدين

دكتوراه إدارة

٢٠٢٦



## بيانات الدراسة

### عنوان الدراسة:

دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة اتخاذ القرارات الاستثمارية للمشروعات الصغيرة – دراسة ميدانية على القطاع المركزي لتنمية المشروعات الصغيرة بجهاز تنمية المشروعات

### مدى وضوح العنوان وجاذبيته:

يتميز العنوان بدرجة عالية من الوضوح والدقة العلمية، حيث يحدد بشكل مباشر العلاقة بين متغيرين رئيسيين هما التحول الرقمي وكفاءة اتخاذ القرار الاستثماري. كما يحدد مجال التطبيق (المشروعات الصغيرة داخل جهاز تنمية المشروعات)، مما يعزز من وضوح النطاق البحثي ويقلل من الغموض. كما أن العنوان يُعد جاذبًا بحثيًا لارتباطه بموضوعات حديثة مثل الرقمنة وريادة الأعمال والتنمية الاقتصادية.

### المتغيرات الأساسية:

- المتغير المستقل: التحول الرقمي
- المتغير التابع: كفاءة اتخاذ القرارات الاستثمارية للمشروعات الصغيرة

## بيانات الدراسة

### منشورة في

مجلة: Journal of Scientific Organization – (JSO) المجلات الأكاديمية التابعة للهيئة المصرية العامة للكتاب/بوابة بنك المعرفة المصري (EKB)

### مجال التطبيق

القطاع المركزي لتنمية المشروعات الصغيرة بجهاز تنمية المشروعات في مصر

## المقدمة وتوضيح المتغيرات

جاءت مقدمة الدراسة في إطار إبراز أهمية التحول الرقمي كأحد أهم الاتجاهات الحديثة التي تعيد تشكيل بيئة الأعمال، خاصة في المؤسسات الداعمة للمشروعات الصغيرة. وقد أوضحت أن التحول الرقمي لا يقتصر على استخدام التكنولوجيا، بل يشمل إعادة هيكلة العمليات الإدارية وتحسين جودة المعلومات الداعمة للقرار.

كما أوضحت المقدمة أن كفاءة اتخاذ القرار الاستثماري في المشروعات الصغيرة تعتمد بشكل كبير على توفر البيانات الدقيقة والأنظمة الرقمية المتطورة، مما يجعل العلاقة بين المتغيرين علاقة تكاملية مباشرة.

## مشكلة الدراسة

صيغت مشكلة الدراسة في إطار وجود فجوة بحثية تطبيقية تتمثل في ضعف الاستفادة الكاملة من تقنيات التحول الرقمي داخل الجهات الداعمة للمشروعات الصغيرة، مما يؤثر على جودة وكفاءة القرارات الاستثمارية.

وتتسم المشكلة بأنها مرتبطة بسؤال رئيسي حول: مدى تأثير التحول الرقمي على تحسين كفاءة اتخاذ القرار الاستثماري داخل جهاز تنمية المشروعات الصغيرة.

### نقد المشكلة:

المشكلة جيدة الصياغة من حيث الارتباط المباشر بالواقع، لكنها تميل إلى التعميم دون تفصيل دقيق للفجوات الفرعية مثل ضعف البنية التكنولوجية أو نقص التدريب الرقمي.

## أهمية الدراسة

### الأهمية النظرية:

- إثراء الأدبيات المتعلقة بالتحول الرقمي في المؤسسات الحكومية.
- ربط التحول الرقمي بكفاءة اتخاذ القرار الاستثماري.

### الأهمية التطبيقية:

- تحسين أداء جهاز تنمية المشروعات الصغيرة.
- دعم متخذي القرار بمؤشرات رقمية أكثر دقة.
- تعزيز فعالية التمويل الاستثماري للمشروعات الصغيرة.

## أهداف الدراسة

### هدفت الدراسة إلى:

- قياس أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الاستثماري.
- تحليل مستوى تطبيق التحول الرقمي داخل الجهاز محل الدراسة.
- تقديم توصيات لتحسين بيئة اتخاذ القرار.

### التقييم:

الأهداف واقعية وقابلة للقياس، لكنها تحتاج إلى مزيد من التفصيل في بعض الأبعاد مثل (جودة البيانات – سرعة القرار – دقة التنبؤ).

## الإطار النظري والمفاهيمي

تناول الإطار النظري مفهومي:

- **التحول الرقمي:** ويشمل استخدام التكنولوجيا، إدارة البيانات، الأنظمة الذكية.
- **كفاءة اتخاذ القرار:** وتشمل السرعة، الدقة، وتقليل المخاطر.

كما ربط بينهما من خلال أن التحول الرقمي يرفع جودة المعلومات، مما يؤدي إلى قرارات استثمارية أكثر كفاءة.

**نقد الإطار:**

جيد من حيث التنظيم، لكنه يفتقر إلى تعميق الأبعاد النظرية الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي التحليلي والبيانات الضخمة.

## الدراسات السابقة

استعرضت الدراسة مجموعة من الدراسات السابقة التي تناولت:

- التحول الرقمي في المؤسسات.
- اتخاذ القرار الإداري.
- المشروعات الصغيرة.

### أوجه الاتفاق:

- أغلب الدراسات تؤكد وجود تأثير إيجابي للتحول الرقمي على الأداء الإداري.

### أوجه الاختلاف:

- اختلاف في حجم التأثير حسب البيئة التنظيمية.
- تفاوت في درجة النضج الرقمي بين المؤسسات.

### نقد الدراسات السابقة:

تم عرضها بشكل وصفي أكثر من كونه تحليلًا نقديًا مقارنةً معمقًا.

## فروض الدراسة

- جاءت الفروض متوافقة مع العنوان والأهداف، حيث افترضت:
- وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي وكفاءة اتخاذ القرار.
- تأثير إيجابي للتحول الرقمي على تحسين القرارات الاستثمارية.

### التقييم:

الفروض واضحة ومباشرة لكنها تقليدية ولا تتضمن تفرعات فرعية معقدة.

## نموذج الدراسة

قدمت الدراسة نموذجًا بسيطًا يوضح:  
• التحول الرقمي → كفاءة اتخاذ القرار الاستثماري

### نقد النموذج:

نموذج خطي بسيط، لا يتضمن متغيرات وسيطة مثل:

- جودة المعلومات
- كفاءة الموارد البشرية
- البنية التكنولوجية

## منهجية الدراسة

**نوع المنهج:**  
المنهج الوصفي التحليلي

**المجتمع:**  
العاملون في القطاع المركزي لتنمية المشروعات الصغيرة بجهاز تنمية المشروعات

**العينة:**  
عينة من العاملين (غالبًا عينة عشوائية أو طبقية - حسب الدراسة)

**مصادر البيانات:**

- بيانات أولية: الاستبيان
- بيانات ثانوية: الدراسات السابقة والمراجع العلمية

## منهجية الدراسة

### أسلوب جمع البيانات:

- استبيان موجه للعاملين
- استخدام مقياس ليكرت الخماسي

### الأساليب الإحصائية المستخدمة:

- الإحصاء الوصفي (المتوسطات والانحراف المعياري)
- معامل الارتباط بيرسون
- تحليل الانحدار البسيط والمتعدد
- اختبار الثبات (كرونباخ ألفا)

## مناقشة النتائج والتوصيات

### النتائج:

أظهرت الدراسة وجود تأثير إيجابي للتحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار، مع ارتفاع مستوى الوعي الرقمي داخل المؤسسة محل الدراسة.

### التوصيات:

- تعزيز البنية التكنولوجية.
- تدريب العاملين على أدوات التحول الرقمي.
- تطوير أنظمة دعم القرار.

### نقد التوصيات:

جيدة ولكنها عامة وغير تفصيلية ولا تحدد آليات تنفيذ واضحة.

## نقاط القوة

- موضوع حديث ومهم (التحول الرقمي).
- ربط واضح بين متغيرين مهمين.
- استخدام منهج وصفي مناسب للدراسة التطبيقية.
- تطبيق ميداني داخل مؤسسة حقيقية.
- استخدام أدوات إحصائية مناسبة.

## نقاط الضعف

- محدودية المتغيرات (نموذج بسيط جدًا).
- ضعف التعمق النظري في الإطار المفاهيمي.
- الدراسات السابقة وصفية أكثر من كونها تحليلية نقدية.
- التوصيات عامة وغير تنفيذية.
- عدم إدخال متغيرات وسيطة أو معدلة.

## تحسينات مقترحة

- إضافة متغيرات وسيطة مثل جودة المعلومات أو كفاءة الموارد البشرية.
- استخدام نماذج تحليل متقدمة مثل SEM .
- تعميق الإطار النظري بإضافة الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة.
- تطوير التوصيات لتصبح خطوات تنفيذية واضحة.
- تعزيز التحليل المقارن في الدراسات السابقة.

### المرجع

عيد، س. ف. (٢٠٢١). دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة  
إتخاذ القرارات الاستثمارية للمشروعات الصغيرة دراسة ميدانية  
على القطاع المركزي لتنمية المشروعات الصغيرة بجهاز تنمية  
المشروعات. Retrieved from

[https://jso.journals.ekb.eg/article\\_223465.html](https://jso.journals.ekb.eg/article_223465.html)



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

