

دور إدارة المعرفة في تحقيق ضمان جودة التعليم العالي
تطبيق في جامعة الأمير سطان مدينة الخرج

اسم الطالبة

أسماء علي محمد الأنصاري

2021204872

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	2
1.1. المقدمة:	3
1.2. مشكلة الدراسة	5
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	5
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	5
1.3. أهمية الدراسة	6
1.3.1. على المستوى النظري:	6
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	6
1.4. أسئلة الدراسة	7
1.5. أهداف الدراسة	7
1.6. فرضيات الدراسة	7
1.7. نموذج الدراسة	9
1.8. منهجية الدراسة	10
1.9. الدراسة الميدانية	11
1.10. مخطط المشروع المقترح	11
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	
1.....	
	3
2.1. المقدمة:	14
2.2. المتغير المستقل	15
2.3. المتغير التابع	15
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	16

16.....2.5.الخاتمة

18.....قائمة المراجع

الشكل (١)	نموذج الدراسة	صفحة ٩
الشكل (٢)	منهجية الدراسة	صفحة ١٠
الشكل (٣)	مخطط المشروع المقترح	صفحة ١٢

1.الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

من ما لا شك فيه حقيقة أننا نعيش في عالم سريع التطور , متقلب المعايير , نلاحظ فيه إما عدم مطابقة مخرجات التعليم العالي لسوق العمل أو قلة كفاءتها مقارنة بالمتطلبات المطروحة لدى المؤسسات و الشركات المحلية والعالمية على حد سواء, ولهذا أناقش في بحثي هذا توظيف إدارة المعرفة لضمان جودة التعليم العالي , و إدارة المعرفة : هي الدمج بين نظم المعلومات وخبرات العمل التي بدورها تساعد على تنظيم وتحليل وابتكار المعلومات من أجل تحسين كفاءة استخدام رأس المال الفكري وتحقيق الميزة التنافسية ودعم اتخاذ القرار وخفض التكاليف .

(موقع وزارة الصحة الالكتروني, 2021)

تؤكد البحوث السابقة أن رأس المال الفكري (إدارة المعرفة) وجودة التعليم العالي يمكن تحقيقهم من خلال بعض المتطلبات التي يمكن لأي جامعة أن توفرها, فهما متجانسان إلى حد كبير, حيث أن الاهتمام بهما وإدارتهما بشكل جيد يضمن للمؤسسات التعليمية الرقي والازدهار ومواكبة الجامعات العالمية. تبين أغلب آراء العينة أن الجامعة: تتيح الفرصة للمورد البشري لتطبيق ما تعلمه في عمله, يتمتع أساتذة الجامعة بالمهارة والكفاءة لأداء وظائفهم حيث يوفر النظام الإداري الموارد المالية والبشرية اللازمة للعملية التنظيمية, توفر الجامعة مواقع الكترونية للتواصل المباشر بين الأساتذة والطلاب, تحاول الجامعة جاهدة مواكبة التقدم والتطور التكنولوجي في أساليب الإدارة الحديثة حيث تسعى الجامعة إلى توفير المعدات والأجهزة العصرية في متناول الطلبة, يراعي أعضاء هيئة التدريس الفروقات الذهنية عند الطلبة, يفتح أعضاء هيئة التدريس باب الحوار والمناقشة مع الطلبة, تسعى الجامعة إلى

خلق بيئة تعليمية تدعم التحسين المستمر من خلال تحديد رسالة واضحة المعالم تترجم فيها أهدافها المستقبلية.

(عائشة تملالي & حفصة, 2018)

وبرغم وجود دراسات سابقة للموضوع إلا أنها تفتقر لعدة نقاط أولا كونها طرحت في زمن أقدم بالتالي الحلول والتوصيات لم تعد تنطبق على زمننا الحالي أو ربما تنطبق نسبيا وليس كليا, ثانيا كون الدراسات التي استطعت الوصول والاطلاع عليها جميعها في بقعة جغرافية مختلفة بالتالي تختلف النواتج والمعطيات.

واجهت الجامعات في الآونة الأخيرة مجموعة كبيرة من التحديات , والتي تفرض عليها أن تغير من طبيعتها وأسلوب عملها التقليدي سواء من ناحية الإدارة أو التعليم , أو الأساليب والتقنيات أو الهياكل والأبنية الجامعية , أو الأهداف وطرق التقويم , والتعامل مع المجتمع وتزويده بالمهارات العلمية المدربة ؛ للمساهمة في التقدم والازدهار للمجتمعات, ولعل ابرز هذه التحديات الانفجار المعرفي وثورة التكنولوجيا وظهور مجتمع المعلومات, ولقد أدت تكنولوجيا المعلومات إلى تغير طبيعة الحياة وشكل المؤسسات, ومنها مؤسسات التعليم العالي على نحو جذري, هذا فضلاً عن بعض التحديات الأخرى كالعولمة والأعداد الهائلة من الطلاب التي تتدفق على الجامعات بدرجة تفوق قدرة الجامعة على الاستيعاب, وهنا يأتي دور إدارة المعرفة في تقديم الحلول لهذه المشكلة.(وفاء عبدالفتاح ميلاد الدوكالي, 2013)

لقد أصبح من الواضح أن للمعرفة دور في تحقيق جودة التعليم ، حيث توصلت الدراسات إلى وجود تكامل وعلاقة ارتباط قوية بين إدارة المعرفة وإدارة الجودة الشاملة، وأثر معنوي لذلك

التكامل على أداء الشركات , وهنا تبرز أهمية البحث في دور ادارة المعرفة لتطوير و تحسين الجودة في مؤسسات التعليم العالي و الكشف عن مواطن نقاط القوة و الضعف في تطبيق إدارة المعرفة داخل مؤسسات التعليم العالي.(خولة شماخي,2015&تغريد محمد عسيري,2017)

1.2. مشكلة الدراسة

واجهت الجامعات في الآونة الأخيرة مجموعة كبيرة من التحديات , والتي تفرض عليها أن تغير من طبيعتها وأسلوب عملها التقليدي سواء من ناحية الإدارة أو التعليم , أو الأساليب والتقنيات أو الهياكل والأبنية الجامعية , للمساهمة في التقدم والازدهار للمجتمعات, ولعل ابرز هذه التحديات الانفجار المعرفي وثورة التكنولوجيا وظهور مجتمع المعلومات, ولقد أدت تكنولوجيا المعلومات إلى تغير طبيعة الحياة وشكل المؤسسات, ومنها مؤسسات التعليم العالي على نحو جذري, هذا فضلاً عن بعض التحديات كالأعداد الهائلة من الطلاب التي تتدفق على الجامعات بدرجة تفوق قدرة الجامعة على الاستيعاب, وهنا يأتي دور إدارة المعرفة في تقديم الحلول لهذه المشكلة.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

كما ذكرت سابقا افتقار الدراسات السابقة لبعض النقاط المهمة , اختلاف التوقيت بالتالي اختلاف المتغيرات و اختلاف الموقع الجغرافي .

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

هنا في المملكة على الرغم من توفر جميع الوسائل التكنولوجية الحديثة والمنصات الالكترونية لازلنا بحاجة لتوظيف إدارة المعرفة بشكل أكثر فاعلية او بالأحرى تثقيف الطلبة والكادر بأهميتها.

"ما أثر تطبيق إدارة المعرفة في تحقيق ضمان جودة التعليم العالي؟ بالتطبيق في جامعة الأمير سطام في مدينة الخرج"

1.3. أهمية الدراسة

تبرز أهمية البحث في كون الجامعات تهرع نحو الحصول على أفضل المزايا التي تمكن من التفوق والتميز في هذا المجال نظرا للتغيرات المستمرة في بيئة الأعمال.

1.3.1. على المستوى النظري:

أهمية المتغيرات التي تتناولها الدراسة (إدارة المعرفة وضمان جودة مؤسسات التعليم العالي).

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

أهمية النتائج المتوقعة أن تصل إليها الدراسة وما يبنى على أساسها من توصيات الإضافة العلمية المتوقعة من هذه الدراسة.

1.4. أسئلة الدراسة

هل للدرجة العلمية والسعي للحصول عليها من قبل أعضاء هيئة التدريس (أفراد المعرفة) علاقة في زيادة ضمان الجودة ؟

هل للحوافز المقدمة لأعضاء هيئة التدريس علاقة في زيادة ضمان الجودة ؟

هل لخبرات أعضاء هيئة التدريس علاقة في زيادة ضمان الجودة ؟

هل للنشاطات العلمية التي ينجزها أعضاء هيئة التدريس علاقة في زيادة ضمان الجودة ؟

هل هناك علاقة بين خصائص البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات (حوسبة المكتبات , إيصال الانترنت إلى مكاتب أعضاء هيئة التدريس, توفير المستلزمات العلمية الحديثة , الاشتراك بقواعد البيانات الخارجية, تنويع المكتبة وتحقيق ضمان الجودة ؟

1.5. أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى 1. : بيان دور إدارة المعرفة في ضمان جودة التعليم بالاعتماد على خصائص الهيئات التدريسية العاملة فيها, وخصائص البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات في جامعة بنغازي 2. . الوقوف ومحاولة تجاوز أهم العقبات التي تواجه المعنيين بإدارة المعرفة وأهم الانتقادات التي وجهت لها , والآثار السلبية التي قد تنجم عنها 3 الوصول إلى مجموعة من النتائج وبناء عدد من التوصيات على أساسها قد تسهم في حل أو تجاوز المشكلة التي انطلقت منها الدراسة..

1.6. فرضيات الدراسة

يمكن صياغة فرضيات الدراسة على النحو التالي :

الفرضية الرئيسية الأولى :لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الخصائص التي يتمتع بها أعضاء الهيئة التدريسية (أفراد المعرفة) وتحقيق ضمان الجودة ويتفرع عنها الفرضيات الفرعية التالية :

الفرضية الفرعية الأولى :لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الدرجة العلمية لأعضاء هيئة التدريس و تحقيق ضمان الجودة .

الفرضية الفرعية الثانية : لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحوافز المقدمة لأعضاء هيئة التدريس وتحقيق ضمان الجودة .

الفرضية الفرعية الثالثة :لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين خبرات أعضاء هيئة التدريس و تحقيق ضمان الجودة .

الفرضية الفرعية الرابعة : لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين النشاطات العلمية لأعضاء هيئة التدريس وتحقيق ضمان الجودة.

الفرضية الرئيسية الثانية :لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين خصائص البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وتحقيق ضمان الجودة .

الفرضية الفرعية الأولى : لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين حوسبة المكتبات وتحقيق ضمان الجودة.

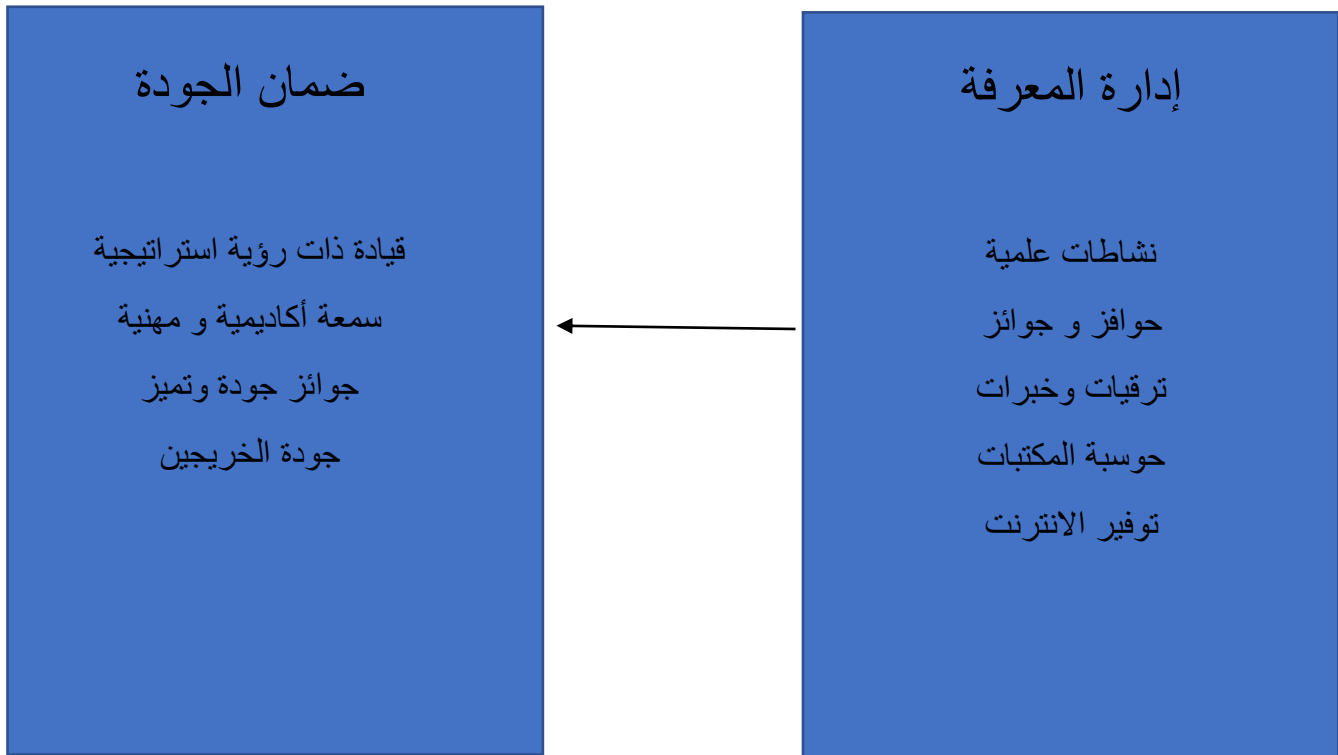
الفرضية الفرعية الثانية :لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إيصال الانترنت مع مكاتب أعضاء هيئة التدريس وضمان الجودة.

الفرضية الفرعية الثالثة: 3 : لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفير المستلزمات العلمية الحديثة التي يستخدمها أعضاء هيئة التدريس وتحقيق ضمان الجودة.

الفرضية الفرعية الرابعة: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاشتراك بقواعد البيانات الخارجية وتحقيق ضمان الجودة .

الفرضية الفرعية الخامسة: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تنوع المكتبة وتحقيق ضمان الجودة..

1.7. نموذج الدراسة



الشكل: 1 نموذج الدراسة

1.8. منهجية الدراسة فلسفة البحث: الوضعية

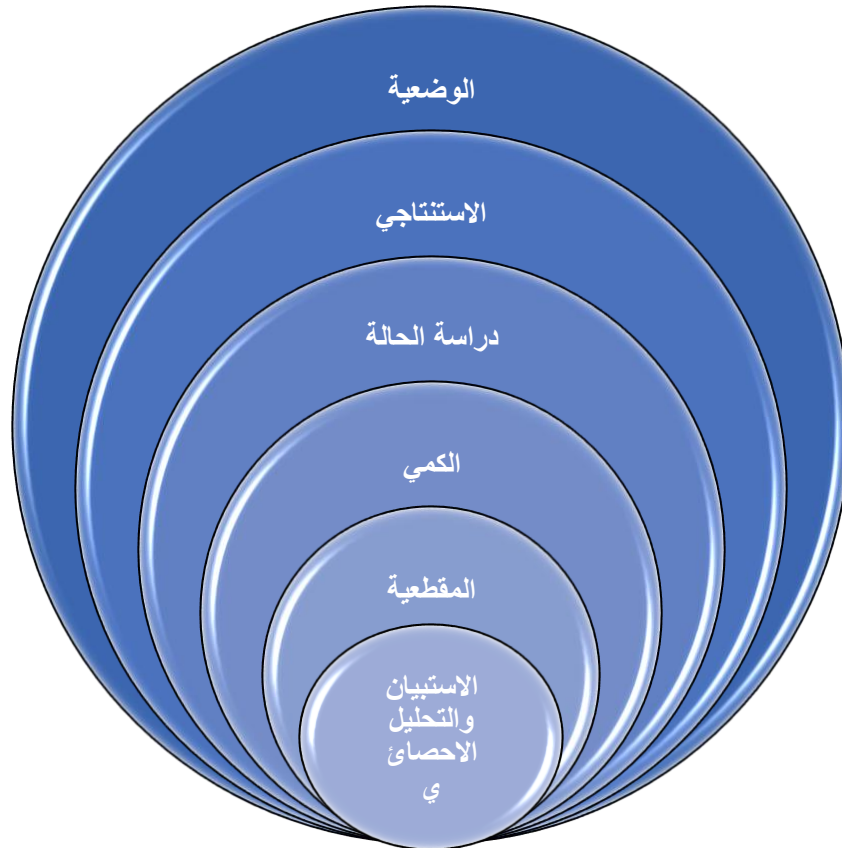
منهج البحث: الاستنتاجي

استراتيجية البحث: دراسة الحالة

نوع البحث: الكمي

الأفق الزمني: المقطعية

التقنيات والجراءات: الاستبيان والتحليل الإحصائي



الشكل 2: منهجية البحث للمشروع المصدر له الطالب

1.9. الدراسة الميدانية

الدراسة الميدانية جزء لا يتجزأ من البحث المتكامل من خلالها نستطيع الربط بين المتغير التابع والمستقل

أهداف الدراسة:

التعرف على مدى ملائمة ووضوح العبارات الواردة باستمارة الاستبيان للتطبيق , وكذلك معرفة التعديلات التي يجب إجراؤها على الاستمارة لتلائم البيئة ؛ وللاستفادة من الملاحظات التي يقدمها أفراد العينة الاستطلاعية , كما أن لها أهمية بالغة في تقديم التوصيات والمقترحات المناسبة.

النتائج المتوقعة:

1. وجود علاقة بين النشاطات العلمية التي ينجزها أعضاء هيئة التدريس وضمان الجودة في الجامعة ,
2. وجود علاقة موجبة ذات دلالة بين حوسبة المكتبات وضمان الجودة في الجامعة.
3. وجود علاقة موجبة ذات دلالة بين إيصال الانترنت مع مكاتب أعضاء هيئة التدريس وتحقيق ضمان الجودة في الجامعة.
3. وجود علاقة موجبة ذات دلالة بين توفير المستلزمات العلمية الحديثة التي يستخدمها أعضاء هيئة التدريس وتحقيق ضمان الجودة في الجامعة.
4. وجود علاقة ذات دلالة بين الاشتراك بقواعد البيانات الخارجية وتحقيق ضمان الجودة.
5. دقة البيانات حيث ان النتائج قد تتأثر إذا لم يتم قديم المعلومات بصدق.

1.10. مخطط المشروع المقترح

	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	
	الفصل الثاني: الإطار النظري	
	الفصل الثالث: منهجية البحث	
	الفصل الرابع: التحليل الإحصائي	
	الفصل الخامس: مناقشة النتائج والخاتمة	

الشكل 3: مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

تعد إدارة المعرفة أحد التطورات الفكرية المعاصرة ذات الأثر الفعال على نجاح الأعمال والمؤسسات التعليمية انطلاقاً من مفهوم رأس المال الفكري،
لأن إدارة المعرفة تؤسس فكرة مفادها إن المؤسسات ملزمة باستغلال ما لديها من معرفة بكل ما تشمله من براءات اختراع المعلومات خاصة بالمال الذي تعمل فيه؛
أصبح الاهتمام بموضوع جودة التعليم العالي يشكل تحدياً من حيث تحسين جودتها ،
ويعتبر أحد المفاهيم الهامة اليوم في ظل التنافس العالمي بين مؤسسات التعليم العالي كنتيجة للعولمة ،
ولهذا أصبح لزاماً على المؤسسات التعليمية الأخذ بها وإدخالها في برامجها لمتطلب أساسي للاعتراف بها واعتمادها وتحسين السياسات التعليمية في ظل الثورات المعرفية والتكنولوجية وتحفيز طاقات الأفراد وتطوير الأداء الجامعي من أجل تعزيز القدرة التنافسية ؛
وأصبحت هذه الجامعة كغيرها من الجامعات مطالبة بالاهتمام بجودة التكوين والتعليم من أجل الارتقاء إلى أعلى المعايير الدولية من أجل تحقيق طموحات مرجوة أو مستهدفة نحو استثمار بشري ذو نوعية عالية.

تشهد بيئة الأعمال مع بداية الألفية الثالثة، تغيرات جذرية غيرت كثيراً من الثوابت وأتت على الكثير من القوانين والأسس التي يقوم عليها الاقتصاد، ولقد أصبحت منظمات الأعمال تعيش في اقتصاد يسمى بالاقتصاد المبني على المعرفة، والذي أدت فيه تكنولوجيا الإعلام والاتصال وانظمه المعلومات الحديثة الدور المحوري لتحديد معالمه وكشف خباياه، فلم تعد السلع والخدمات المرتكز الأساسي الذي يقوم عليه الاقتصاد، بل جاءت المعلومات والمعرفة لتأخذ مكانها، ولم تعد قيمة المؤسسة والشركات تقاس بما لديها من الموجودات مادية من آلات ومعدات ومواد أولية أو مصنعة، بل أصبح المحدد الرئيسي للقيمة السوقية للمنظمة هو الموجودات اللاملموسة أو ما يصطلح عليه برأس المال الفكري.

ولقد تزايدت أهمية رأس المال الفكري في المؤسسات الاقتصادية خاصة بعد تحرير النظم المالية والاقتصادية في ظل العولمة هذا من جهة ومن جهة أخرى قدرة المنظمة على تحقيق مستويات أداء عالية تجعلها تضمن النجاح بالدرجة الأولى أمراً لن يتأتى إلا بتبني نظام الجودة الذي أصبح معياراً أساسياً لتقييم المنظمات أو كأسلوب إداري يهدف إلى تطوير أدائها التي إدارتها وهياكلها تماشياً مع التطورات الدولية المحلية خاصة وأن هذا العصر يعرف بعصر الجودة، إذ لم يعد تطبيقها مقتصرًا على صناعة السلع فقط بل استطاعت أن تدخل قطاع الخدمات خاصة مع تزايد حجم المنظمات، وتنامي المنافسة فيما بينها.

تسعى المنظمات التعليمية جاهدة إلى مواكبة التقدم التكنولوجي ومواجهة التغيرات الحاصلة في البيئة الخارجية، وباعتبار مؤسسات التعليم العالي (الجامعات من أكثر المؤسسات الخدمية حساسية للجودة لأنها تهتم بتقديم خدمات للمجتمع وهو الإنسان بحيث يعتبر الوسيلة الأولى لعملية التنمية الأساس الذي يعتمد عليه في نجاحها أو فشلها، بالرغم مما شهده التعليم من تطورات في قطاعه خلال العقدين الأخيرين من القرن الماضي، تزامناً مع التغيرات الاقتصادية والاجتماعية التي شهدها المجتمع بشكل عام، ورغم ما تنفقه الوزارة على التعليم العالي كونه مصدر لرأس المال الفكري، وما تبذله من جهد من أجل تطوير وترقية مستوى خدمات التعليمية إلا أنه يبقى دون المستوى المطلوب، وبقي القطاع عرضة للعديد من المشاكل مما انعكس سلباً على تطوير الخدمة التعليمية ومستوى جودتها.

يعتبر التعليم العالي من أهم القطاعات التي يتطلع إليها أي مجتمع في سعيه لتنمية والتطوير نمط الحياة، وبما أن هذا القطاع يواجه تحديات وتغيرات مستمرة تؤثر على خدماته، ولقد سعت معظم الدول إلى تبني نظام الجودة الذي أصبح معياراً أساسياً لتقييم المنظمات.

دراسة سابقة:

على الرغم من أن مفهوم (إدارة المعرفة) حديث إلا أنه قد أثرى أدبيات الإدارة كمّاً ونوعاً في عدد من الأبحاث والدراسات الأكاديمية ومن بينها : - دراسة (ناجي1998) بعنوان "إدارة الجودة الشاملة والإمكانات التطبيقية في مؤسسات التعليم العالي".

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مفاهيم وأساليب إدارة الجودة الشاملة وإمكانية تطبيقها في مؤسسات التعليم العالي في الأردن . وقامت بتطبيقها على جامعة عمان الأهلية تم فيها استقراء آراء عمداء الكليات ورؤساء الأقسام ومديري الدوائر والطلبة حول تطبيق إدارة الجودة الشاملة في الجامعة . ودلت نتائج هذه الدراسة أن مستوى رضا طلبة جامعة عمان الأهلية كان مرتفعاً فيما يخص تجهيزات الجامعة ومنخفضاً بالنسبة للخطط الدراسية والكادر الأكاديمي والأنظمة والتعليمات الداخلية كما تتوافر لدى الجامعة القناعة والرغبة في التطبيق.

2.2. المتغير المستقل

المتغير المستقل رأس المال الفكري والذي يتفرع إلى : رأس المال البشري والهيكل.

2.3. المتغير التابع

المتغير التابع والذي يحتوي على أبعاد الجودة التعليم العالي ، مؤهلات أعضاء هيئة التدريس ، علاقة مؤشرات التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات تأثير التعليم رأس المال الهيكلية جودة البرامج والمناهج التعليمية جودة أساليب التقييم ، جودة النظام الإداري.

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

هي علاقة طردية نحقق المتغير المستقل بالعمل على المتغير التابع وتطويره .

2.5. الخاتمة

قامت هذه الدراسة على محاولة البحث عن دور رأس المال الفكري في تحسين جودة التعليم العالي في الجامعة للتعرف على واقع هذا الدور وكان الغرض من ذلك هو الإجابة على الأسئلة المطروحة في إشكالية البحث بالطريقة التي تجعل هناك إمكانية التعرف بنوع من الدقة على مفهوم رأس المال الفكري وكذا الكشف عن مختلف أبعاده التي تؤدي إلى تحسين جودة التعليم العالي داخل الجامعة، وقد تم توضيح مفهوم وأبعاد جودة التعليم العالي. فرأس المال الفكري وحتى جودة التعليم العالي يمكن تحقيقهم من خلال بعض المتطلبات التي يمكن لأي جامعة أن توفرها، فهما مفهومان متجانسان إلى حد كبير، حيث أن الاهتمام بهما وتنميتهم وإدارتهم بشكل جيد يضمن للمؤسسات التعليمية (الجامعة) الرقي والازدهار ومواكبة الجامعات العالمية، ويتم عرض أهم النتائج وتوصيات هذه الدراسة انطلاقاً من الآتي:

أولاً: نتائج الدراسة:

من العرض السابق وتحليل وتفسير البيانات وتقييم الفرضيات خلص البحث إلى مجموعة من النتائج يمكن توضيحها فيما يلي:

- تبين أغلب آراء العينة أن الجامعة تتيح الفرصة للمورد البشري لتطبيق ما تعلمه في عمله.
- يتمتع أساتذة الجامعة بالمهارة والكفاءة لأداء وظائفهم، حيث يوفر النظام الإداري الموارد المالية والبشرية اللازمة لعملية التنظيمية.
- توفر الجامعة مواقع الالكترونية لتواصل المباشر بين الأساتذة والطلبة.
- تحاول الجامعة جاهدة مواكبة التقدم والتطور التكنولوجي في أساليب الإدارة الحديثة، حيث تسعى الجامعة إلى توفير المعدات والأجهزة العصرية في متناول الطلبة.
- يراعي أعضاء هيئة التدريس فروقات الذهنية عند الطلبة.
- يفتح أعضاء هيئة التدريس باب الحوار والمناقشة مع الطلبة .

- تسعى الجامعة إلى خلق بيئة تعليمية تدعم التحسين المستمر من خلال تحديد رسالة واضحة المعالم تترجم فيها أهدافها المستقبلية.

- تساهم البرامج التعليمية في زيادة الرصيد المعرفي للطلاب.

- تتماشى البرامج التعليمية مع قدرة استيعاب الطلبة ويتم تقييمهم حسب القدرات الفكرية.

ثانياً: توصيات الدراسة

انطلاقاً من النتائج الملموسة في الواقع وتحليل المعطيات والمعلومات وحوصلة النتائج يمكن تقديم بعض الاقتراحات التي يمكن أن تساعد الجامعة محل الدراسة من إيجاد بعض الحلول أو تقليص من حجم بعض النقائص :

- يجب أن تتيح الجامعة للأساتذة كافة الفرص للإبداع والابتكار .

يجب على القائمين العمل على تقديم الخدمات الجامعية بجودة عالية وإتقان.

- يجب على الجامعة الحرص على توفير تقنيات حديثة في التدريس لتسهيل مهمة هيئة التدريس.

على الجامعة أن تقوم بإعداد برامج ومشاريع لتحسين الجودة.

- يجب على الجامعة أن تضع برامج تعليمية تتوافق والمعايير الدولية للتعليم العالي.

- يجب على الجامعة أن توفر تخصصات تتناسب مع سوق العمل.

- على الجامعة أن توفر التمويل الكافي للقيام بالبحث العلمي.

أفاق الدراسة:

انطلاقاً من توصيات الدراسة يمكن طرح النقاط التالية كأداة للبحث:

- دراسة موضوع رأس المال الفكري وإدارة الجودة الشاملة

- دراسة موضوع رأس المال الفكري والابتكارات في مجال التعليم العالي

- دراسة موضوع رأس المال الفكري والتغيير مع التقييم التنظيمي

قائمة المراجع

- دور رأس المال الفكري في تحسين جودة التعليم العالي (عائشة تملالي & حفصة صقتي) (2018)
- دور إدارة المعرفة في تحقيق ضمان جودة التعليم العالي (وفاء عبد الفتاح ميلاد الدوكالي) (2013)
- دور إدارة المعرفة في تحقيق ضمان جودة التعليم العالي (خولة شماخي) (2015)
- دور إدارة المعرفة في تحقيق ضمان جودة التعليم العالي (تغريد محمد عسيري) (2017)
- موقع وزارة الصحة (moh.gov.sa) (2021)

مع أطيب الأمنيات بالنجاح والتوفيق

It`s Never Too Late to START. Just Begin!

Best of Luck 😊 Dr. Mona Moustafa Elashry