



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name ربيع طاهر عثمان رضوان Rabie Taher Osman Radwan اسم الطالب

Students I.D ٢٠٢١٢٠٠١٣٧ الرقم الجامعي

**Section**

**Master of Project  
Management**

**Date**

**18 / 02 / 2021**

**Course Code**

**(PMG510)**

## Project Risk Management

---

**Instructions:**

---

**Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed**

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**\*\* يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**\*\* يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**\*\* حجم الخط ١٢.**

**\*\* نوع الخط Arial.**

**\*\* المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

**أمنياتي بالتوفيق.**

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

\*\* Your answers could either be in Arabic or English.

\*\* You should submit your assignment in a pdf formatted file.

\*\* Font size should be 12.

\*\* Font type is Arial.

\*\* Line spacing is 1.5.

All the best.

## حل الواجب

### شركة أرامكو السعودية

#### المخاطر التي تواجهها

- ١- عملية إرهابية على الشركة
- ٢- طرح أسهم بالبورصة
- ٣- توقف العمل ببعض المواقع الخاصة بالشركة
- ٤- التوسع بالمشاريع الخاصة بالشركة

#### الخطر الأول

- عملية إرهابية على الشركة
- ١- تملك الشركة مكانة قوية ليست بالمملكة بحسب ولا المنطقة بل بالعالم كله وذلك يعرضها لخطر العمليات الإرهابية .
- ٢- يعتبر هذا النوع من المخاطر **Hazard Risk**
- ٣- احتمالية وقوع هذا الخطر عالية جدا ويؤثر على الحركة الاقتصادية بالعالم كله ليس في المملكة فقط
- ٤- تتبع الشركة إجراءات مشددة لتعزيز الأمن وتطبيق أنظمة المراقبة والتحكم واستخدام الذكاء الاصطناعي والامن السيبراني والتدريب والتطوير لموظفيها .

#### الخطر الثاني

- طرح أسهم بالبورصة
- ١- طرح اسهم بالبورصة قد ترتفع السهم وتزيد الارباح وقد تنخفض وتخسر الشركة
- ٢- يعتبر هذا النوع من المخاطر **control Risk**
- ٣- احتمالية وقوع هذا الخطر مرتفعة وذلك لاضطراب سوق البورصة هذه الفترة بسبب تاثير الوباء كورونا على العالم وهذا يؤثر على القوة الشرائية للشركة وبالتالي ينخفض سعر البترول وتخسر الشركة
- ٤- تطرح الشركة للاكتتاب عدد اسهم معينة وحد أدى للتداول وتعيين متخصصين وخبراء في البورصة لمراقبة عملية التداول

#### الخطر الثالث

- توقف عمل بعض المواقع الخاصة بالشركة
- ١- نتيجة لأزمة كورونا تعطل العمل لبعض الوقت وتوقف العمل ببعض مواقع شركة أرامكو بالطبع سيؤثر بالسلب على الإنتاجية ويعرض الشركة للخسائر
- ٢- يعتبر هذا النوع من المخاطر **compliance Risk**
- ٣- احتمالية وقوع هذا الخطر كبيرة في ظل الأزمة الحالية أزمة كورونا التي تضطر الشركات الى توقف العمل ومنع التجمعات تطبيقا لاحترازات الصحة والتعاليم من الدولة وهذا بالطبع سيخفض من معدلات الإنتاج ويخفض سعر البترول وتخسر الشركة

- ٤- تتبع الشركة سياسة العمل وفق المعايير والاحترازااا الأمنفة واططقق كل قواعد السلامة والعمل عن بعد لبعض الموظفين التي يمكن ان يديروا اعمالهم من المنزل دون التأثير على مجرى العمل والفحص السريع اليومي لدرجات الحرارة لكل الموظفين المتواجدين بمقر الشركة .

#### الخطر الرابع

- التوسع بالمشاريع الخاصة بالشركة
- ١- يعتبر التوسع بالمشاريع الخاصة بالشركة خطر لأنه قد لا يحقق النتائج المرجوة منه وتخسر الشركة
- ٢- يعتبر هذا النوع من المخاطر **opportunity Risk**
- ٣- احتمالية وقوع هذا الخطر قليلة نتيجة لسياسات الشركة ووضع خطط استراتيجية قوية وإذا فشلت هذه المشاريع ولم تحقق النتائج المطلوبة ستخسر الشركة خسائر فادحة
- ٤- تقوم الشركة بعمل دراسة جدوي ووضع خطط استراتيجية لكل مشروع قبل البدء فيه ودراسة المشروع من كل جوانبه ووضع نسب للنجاح ونسب للفشل وقياس كيف ستتعاامل الشركة في حالة الخسائر لمنعها وتقليلها .