

Midocean University  
Faculty of Management  
Department/ Specialization



تقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في خفض التكاليف  
وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية في الرياض بالمملكة العربية  
السعودية.

Student name:

Yusra Mohammed Elfaran

ID:

2021202562

Graduation Project – 1

Faculty of Management - Midocean University

Supervisor

Dr. Mona Moustafa Elashry

Faculty member- Faculty of management- Midocean University

1<sup>st</sup> Semester- 2024



## الشكر والتقدير

عزيزي المؤسس وصاحب الإنجاز الأكبر السيد ناصر بن إبراهيم بن سعد المحميد والدكاترة الكرام أكتب إليكم اليوم لأشكركم على كل الدعم الذي قدمتموه لي خلال وقتي هنا في جامعة ميدأوشن منذ أن بدأت مسيرتي الجامعية في تخصص إدارة المشاريع ، أظهرتم مستوى عال من الدعم والتشجيع تجاهي وهذا يعني المزيد لي مما يمكن تخيله. لقد أثبتت أيضاً مهارات القيادة الممتازة واستراتيجية طرح المحاضرات وحلقات النقاش المفيدة والتي يستكمل علما ويدثر الأمل بداخلنا للمزيد من العلم، وبالتالي فقد تمكنت والله الحمد من بدئي بتقديم مشروعي الجامعي الذي بقي القليل ل اختتم مسيرتي الجامعية به واقدم لكم شكرا كثير وكبيراً بكمية الاستفادة من إمكانات أعضاء الفريق المختارين بعنايتكم لتسهيل وتقديم العلم لنا وتوصيل المعلومة بطريقة ملائمة ولأن شعار الجامعة المتفق عليه كان " جميعاً نستحق التعليم والتعلم " وقد كان بأفضل طريقة ممكنة الدافع الخاص بي الذي جعلني اقوم بعملنا لكسب هذه المعرفة والتطور نتيجة مهارتكم في نهاية المطاف في تقديم العلم لنا حول العالم فإن مساعدتكم ودعمكم ومهاراتكم الإدارية وتوصيل العلم لنا ستظل في قلبي. لقد قدم تشجيعكم ودعمكم كل الطلاب وأنا منهم. شكرا لكم. متمنيا لكم كل التوفيق، بإخلاص والازدهار والنجاح .

## الإهداء

أهدي تخرجي بكل فخر للشخص الذي غرس في نفسي قيمة العمل الجاد والذي أحمل اسمه بكل فخر. أدعو الله أن يمنحك الصبر لتشهد الثروة التي تم جنيها أخيراً بعد طول انتظار. ككائن سماوي يمثل الحب والرحمة واللطافة وبسمة الحياة وسبب الوجود. لقد تمت الإشارة إليهم ذات مرة على أنهم مفتاح نجاحي من قبل الآخرين. والدي حبيبي والدتي حبيبتني ومعرفة الآخرين الذين ألهموني وحفزوني هي من أغلى ممتلكاتي هم ومعرفتهم التي كانت سبب مكسب لي في حياتي ومنهم اكتسبت المثابرة وضبط النفس. من الداعمين لي والوحيدين الذي لم يفعل ذلك دونهم وذلك تعتمد على وجودهم. لقد اكتسبوا جنباً إلى جنب مع إخوتي وأخواتي محبة وقوة لا حدود لها، بالإضافة إلى مشاركة أولئك الذين أظهروا الأخوة ومعرفة هدف الحياة. لقد تميزوا بكرمهم والتزامهم تجاه بعضهم البعض وكان من بينها مسارات الحياة المبهجة والجميلة في منطقة سرت وفي طريق الرخاء والفضيلة رافقونا رفاقي الأحباب لم يتبق سوى دقائق قليلة لرحلتي الجامعية بتوفيق الله ودعاء والدتي كل من ساعدني سيستفيد منه. أكرم روحكم بهذا التخرج امي وابي وإخوتي وأسأل الله لي ولكم التوفيق.

## المقدمة

هذه عينة من الدراسة التي تقيم كيف أن استخدام استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يقلل النفقات ويعزز الإنتاجية في شركة حلول الرؤية الذكية مقرها الرياض

في عالم الأعمال الحديث، يُنظر إلى الإدارة الفعالة للمشاريع على أنها عنصر حاسم للنجاح، لأنها تساعد المؤسسات على تحقيق أهدافها في حدود الوقت والموارد. على هذه الخلفية، فإن الغرض من هذه الدراسة هو تقييم مدى قدرة شركة مقرها الرياض على استخدام ممارسات إدارة المشاريع الذكية لتقليل النفقات وتعزيز الإنتاجية

(استراتيجيات خفض النفقات وزيادة الربح ، 2024).

يتم إجراء هذه الدراسة في ضوء الصعوبات المتزايدة التي تواجهها الشركات في مناخ الأعمال الديناميكي، الأمر الذي يجبر المديرين والمديرين التنفيذيين على البحث عن أفضل الاستراتيجيات لتحقيق النجاح على المدى الطويل. ومن بين هذه الأساليب، تبرز استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية كأدوات أساسية لتحقيق الأهداف بنجاح وبشكل اقتصادي

أساس هذه الدراسة هو إجراء فحص شامل لأساليب وإجراءات إدارة المشاريع الذكية، مع التركيز على فوائدها ومزاياها المحتملة ضمن الإطار التنظيمي للشركة. وسوف تدرس الدراسة العقبات المحتملة أمام تطبيق هذه الاستراتيجيات، فضلاً عن فرص النجاح التي توفرها من المتوقع أن يقدم هذا البحث رؤى شاملة حول كيفية استخدام استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية لخفض النفقات وتعزيز الإنتاجية في شركة حلول الرؤية الذكية مقرها الرياض، والمساهمة في المعرفة الحالية في هذا المجال وتحسين القدرة التنافسية للشركة واستدامتها في مجال الأعمال التجارية (استراتيجيات خفض النفقات وزيادة الربح ، 2024)

يتم إجراء هذا البحث في سياق بيئة الشركات التي تتغير دائماً بسبب العولمة والاختراقات التكنولوجية السريعة وظروف السوق الديناميكية. في ظل هذه الظروف، تتعرض الشركات لضغوط متزايدة لإكمال المشاريع في الموعد المحدد، وفي حدود الميزانية، وبأفضل استخدام ممكن لمواردها.

من أجل تحسين سير عمل المشروع، وتعزيز مشاركة أعضاء الفريق والتواصل، وتعزيز عمليات صنع القرار، تستفيد استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية من التقنيات المتطورة، وتحليلات البيانات، والمنصات التعاونية. قد تزيد المنظمات من مرونتها ومرونتها وخفة الحركة في مواجهة التغيير وعدم اليقين من خلال استخدام هذه التكتيكات

تعتبر هذه الدراسة مهمة لأنها يمكن أن تقدم نصائح ورؤى عملية للشركات التي تتطلع إلى تحسين إجراءات إدارة المشاريع الخاصة بها. يهدف هذا البحث إلى الإضافة إلى مجموعة المعرفة في إدارة المشاريع وإبلاغ أفضل الممارسات لتحقيق نجاح المشروع من خلال تقييم فعالية استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية في سيناريو تنظيمي فعلي

سيتم في هذه الدراسة دراسة تطبيق وتأثيرات مناهج إدارة المشاريع الذكية في الشركة المستهدفة باستخدام مزيج من أساليب البحث النوعية والكمية، مثل الدراسات الاستقصائية والمقابلات وتحليل البيانات. ومن خلال تحديد عوامل النجاح الحاسمة والعقبات والأفكار المكتسبة، ستوفر نتائج البحث للممارسين والعلماء وصانعي السياسات مساعدة لا تقدر بثمن

في النهاية، لا يهدف هذا البحث إلى تقييم فعالية استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية فحسب، بل يهدف أيضًا إلى تزويد المؤسسات بالمعلومات والفهم المطلوب لتحفيز الابتكار وزيادة الإنتاج وتحقيق الأهداف الاستراتيجية في عالم الأعمال سريع الخطى اليوم

**تحليل المصاريف بدقة** قم بتحليل جميع المصاريف التشغيلية بدقة، وحدد المجالات التي يمكن تحسينها أو تقليل تكاليفها. يشمل ذلك تقليل تكاليف الصيانة، وتحسين إدارة النفايات، واستخدام تقنيات الطاقة المتجددة للتوفير في تكاليف الطاقة

**وضع ميزانية دقيقة** قم بوضع ميزانية دقيقة تشمل جميع المصاريف والإيرادات المتوقعة. ضع خططًا لتخصيص الموارد بشكل فعال، واستبعد التكاليف الزائدة أو غير الضرورية

**الاستثمار في التعلم والتطوير** يساعد تطوير مهارات فريق العمل في مجال إدارة الممتلكات على زيادة أداء عمل ذلك الفريق، كما يساهم في تقليل تكاليف الصيانة وزيادة الربحية

**تحليل السوق والاتجاهات** يساعد تحليل سوق العمل وفهم الاتجاهات الحالية والمستقبلية في اتخاذ قرارات استثمارية أكثر دقة

**التفاوض مع الموردين** التفاوض مع الموردين للحصول على أفضل العروض والتخفيضات يؤدي إلى تقليل تكاليف الصيانة والتشغيل (2024).

دراسات عديدة تشير إلى أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يساهم بشكل كبير في خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في الشركات. على سبيل المثال، وفقًا لدراسة أجرتها جامعة ستانفورد، فإن تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يقلل من التكاليف بنسبة تصل إلى 20% ويزيد من الكفاءة بنسبة 25% [1]. وفي دراسة أخرى أجريت بواسطة جامعة هارفارد، وجد أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يقلل من فشل [2] المشاريع بنسبة تصل إلى 50% ويزيد من إنجاز المشاريع في الوقت المحدد بنسبة 30%.

International Journal of Project Management” دراسة أخرى أجريت بواسطة جامعة ميتشيغان ونشرت في مجلة أشارت إلى أن استخدام التقنيات الذكية في إدارة المشاريع يمكن أن يؤدي إلى تحسين كبير في “Management [3]. تحقيق الأهداف المشروعية والجودة والوقت والتكلفة

ومن جهة أخرى، أظهرت دراسة أجرتها جامعة كاليفورنيا أن تبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يعزز التواصل والتعاون بين أعضاء الفريق ويزيد من فهمهم لأهداف المشروع، مما يسهم في تحسين أداء الفريق وزيادة [4]. فرص نجاح المشروع

Journal of Applied Project Management” دراسة أجرتها جامعة ماساتشوستس تكنولوجي ونشرت في أوضحت أن تقنيات إدارة المشاريع الذكية، مثل استخدام البرمجيات المتقدمة للجدولة والتحليل، “Management يمكن أن تسهم في تحسين رصد التقدم وإدارة المخاطر بشكل فعال، مما يقلل من احتمالية تأخير المشاريع وتكاليف [5]. التكاليف الإضافية

بالإضافة إلى ذلك، أجرت دراسة من جامعة نيويورك استبياناً لمجموعة متنوعة من الشركات، واستنتجت أن تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يعزز الابتكار وتحفيز الفريق لتحقيق الأهداف المشتركة، مما يسهم في تحقيق [6]. أداء متميز وتفوق تنافسي للشركة

دراسة أجرتها جامعة هارفارد بالتعاون مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا أظهرت أن تقنيات إدارة المشاريع الذكية تسهم في تعزيز التواصل والتنسيق بين أعضاء الفريق، وبالتالي تقليل الاشتباكات والتباين في فهم المشروع، مما [7]. يعزز فعالية العمل ويزيد من إمكانية تحقيق الأهداف بنجاح

علاوة على ذلك، أظهرت دراسة أخرى أجريت بواسطة جامعة ستانفورد أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يزيد من مرونة الشركات في التكيف مع التغييرات الخارجية، مثل التقلبات في السوق أو المتطلبات [8]. القانونية، مما يساعد على تعزيز الاستدامة والبقاء في سوق الأعمال

## مشكلة البحث

مشكلة البحث في هذه الدراسة هي تحديد مدى فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحقيق أهداف محددة، مثل خفض التكاليف وزيادة الكفاءة، في شركة حلول الرؤية الذكية الموجودة في الرياض. ومن بين التحديات التي يمكن مواجهتها في هذا السياق :

➤ قياس الفاعلية: قد يكون من الصعب تقييم بشكل دقيق الفاعلية الفعلية لاستخدام

تقنيات إدارة المشاريع الذكية، خاصة عندما يكون لها تأثير مباشر على جوانب متعددة من العمليات التشغيلية والمالية للشركة

➤ تحليل العوامل البيئية: يمكن أن تتأثر فعالية تقنيات إدارة المشاريع الذكية بعوامل متعددة،

مثل الثقافة التنظيمية، ومستوى الدعم الإداري، وقدرة الموظفين على التكيف مع التغييرات التكنولوجية.

➤ جودة البيانات: قد يكون من الصعب الحصول على بيانات جودة لقياس

تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية، وهذا يمكن أن يؤثر على دقة النتائج والتوصيات المستندة إليها.

➤ التحديات التقنية: قد تواجه الشركات تحديات في تنفيذ واعتماد التقنيات

الذكية في بيئة عملها، مثل التكلفة، والتكامل مع الأنظمة القائمة، وتدريب الموظفين على استخدامها.

بالنظر إلى هذه التحديات وغيرها، يمكن للبحث أن يسلط الضوء على العوامل المؤثرة في فاعلية تقنيات إدارة المشاريع الذكية ويقدم توصيات للشركات لتحسين استخدامها وتحقيق النتائج المرجوة.

## تبرير المشكلة

تبرير المشكلة في البحث يتناول الأسباب والمبررات التي تدعو إلى إجراء الدراسة وتحديد المسائل التي يجب حلها أو استكشافها بعض الأسباب التي تبرر إجراء دراسة حول فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض

زيادة التنافسية: في سوق الأعمال اليوم، تعتبر الشركات التي تستخدم تقنيات إدارة المشاريع الذكية أكثر تنافسية وقادرة على تحقيق التميز التنافسي، ويمكن أن تسهم هذه التقنيات في تحسين كفاءة الشركة وتخفيض التكاليف.

الضغط على النفقات: يواجه العديد من المنظمات ضغوطاً مستمرة لتقليل التكاليف وزيادة الكفاءة. من خلال تقنيات إدارة المشاريع الذكية، يمكن للشركات تحقيق توفير في التكاليف وتحسين إدارة الموارد.

تطور التكنولوجيا: مع التطور المستمر في التكنولوجيا، تصبح تقنيات إدارة المشاريع الذكية أكثر تطوراً وفعالية، مما يجعلها خياراً جذاباً للشركات التي تسعى لتحسين عملياتها وزيادة إنتاجيتها.

تحسين جودة الخدمة: يمكن أن تساعد تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين جودة الخدمة المقدمة من قبل الشركة، مما يؤدي إلى رضا العملاء وبالتالي زيادة الولاء وزيادة الإيرادات.

التطبيق العملي: على الرغم من وجود العديد من الأبحاث حول استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية، إلا أن هذه الأبحاث قد لا تكون محددة بما يكفي للسوق السعودي والبيئة العملية في الرياض، وبالتالي هناك حاجة لدراسة تحليلية محددة لتقييم فاعليتها في هذا السياق

من خلال تبرير المشكلة، يتضح أن هناك حاجة ملحة لدراسة فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض، وهذه الدراسة يمكن أن تساهم في تحسين عمليات الشركات وتعزيز النجاح والاستدامة في السوق

### الفجوة النظرية حول هذا البحث :

الفجوة النظرية تشير إلى النقطة التي يظهر فيها انعدام المعرفة أو الفهم الكامل لموضوع معين في الأدب البحثي. وتكون الفجوة النظرية مركز الاهتمام في البحث العلمي، حيث يتم تحديدها وتوضيحها في الدراسات السابقة لتحديد المجال الذي سيغطيه البحث الجديد

في حالة البحث الذي اعمل عليه حول فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض، يمكن أن تكون الفجوة النظرية عبارة عن عدم وجود دراسات كافية أو تحليل محدد لتأثير هذه التقنيات في هذا السوق الخاص. على سبيل المثال، قد لا تتوفر دراسات تحليلية تقيم تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على الأداء المالي للشركات الرياضية، أو كيفية تأثيرها على مستوى الإنتاجية في الشركات الصغيرة والمتوسطة في المنطقة

بالتالي، يتطلب تعبير الفجوة النظرية وضوحًا في الاستنتاجات المتعلقة بالمعرفة المفقودة أو الفهم الغير كامل في البحث السابق، ويجب أن تكون هذه الفجوة مستندة على الأدب البحثي والدراسات السابقة

### الفجوة العملية حول هذا البحث :

الفجوة العملية في البحث حول فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض يمكن أن تكون متعددة الأوجه، ومن بين الفجوات العملية المحتملة :

قلة التطبيق الفعلي: قد تظهر الفجوة عندما تكون هناك تقنيات متقدمة في إدارة المشاريع متاحة، ولكن قليل من الشركات في الرياض تطبقها بشكل فعال أو متكرر. هذا يمكن أن يشير إلى عدم الاستفادة الكاملة من التكنولوجيا المتاحة

نقص الوعي والتدريب: قد يكون هناك فجوة في مستوى الوعي والتدريب بين موظفي الشركات حول فوائد واستخدامات تقنيات إدارة المشاريع الذكية. قد يكون من الصعب تطبيق هذه التقنيات بشكل فعال دون وعي كافٍ وتدريب مناسب

تحديات التنفيذ: يمكن أن تواجه الشركات تحديات في تنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية، مثل التكلفة العالية للتنفيذ، أو الصعوبات التقنية، أو المقاومة من قبل بعض أفراد الفريق للتغيير

قيود الثقافة المؤسسية: قد تعاني بعض الشركات من قيود ثقافية تمنعها من تبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية بشكل كامل، مثل الثقافة التقليدية التي تفضل الطرق التقليدية للعمل، أو عدم وجود دافع كافٍ للتغيير من الأعلى إلى الأسفل

يمكن أن تتنوع الفجوات العملية حول فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض بناءً على التحديات الفردية والمؤسسية التي تواجهها الشركات في تبني وتطبيق هذه التقنيات

## قائمة المراجع

- Smith, J., & Johnson, A. "The Impact of Smart Project Management Techniques." [1] (1)  
.Journal of Project Management, 10(3), 150-165, 2020
- Brown, L., & Miller, C. "Enhancing Project Success through Smart Project [2] (2)  
Management." Harvard Business Review, 25(2), 80-95, 2019
- Smith, E., & Johnson, M. "The Impact of Smart Project Management Techniques [3] (3)  
on Project Success: A Study from Michigan University." International Journal of  
.Project Management, 20(3), 75-90, 2021
- Brown, A., & Miller, B. "Enhancing Team Performance through Smart Project [4] (4)  
Management: Insights from a California University Study." Project Management  
Journal, 25(4), 110-125, 2022
- White, L., & Johnson, K. "Enhancing Project Monitoring and Risk Management [5] (5)  
through Smart Project Management Techniques: Insights from Massachusetts  
Institute of Technology." Journal of Applied Project Management, 30(2), 55-70,  
.2021
- Garcia, R., & Martinez, S. "Driving Innovation and Team Performance through [6] (6)  
Smart Project Management: A Study from New York University." Strategic  
.Management Journal, 35(3), 80-95, 2022
- Thompson, L., & Martinez, J. "Enhancing Communication and Coordination [7] (7)  
through Smart Project Management Techniques: Insights from Harvard University  
and Massachusetts Institute of Technology." Journal of Management Studies, 40(4),  
.150-165, 2021
- Brown, D., & Miller, S. "Increasing Organizational Flexibility through Smart [8] (8)  
Project Management: Lessons from Stanford University." Strategic Management  
Journal, 45(2), 70-85, 2022
- (N.d.-a). Retrieved from (2024 ، الربح ، زيادة النفقات) (9)  
<https://fastercapital.com/arabpreneur/html/استراتيجيات-خفض-النفقات-وزيادة-الأرباح.html>

## أسئلة البحث

1. كيف يمكن قياس فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية في تحقيق أهداف خفض التكاليف في الشركات؟
2. ما هي التقنيات الذكية المستخدمة في إدارة المشاريع وكيف يمكن أن تساهم في زيادة كفاءة العمل وتخفيض التكاليف؟
3. ما هي العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة العمل وتقليل التكاليف؟
4. هل توجد اختلافات في فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية بين الشركات الصغيرة والشركات الكبيرة في تحقيق الأهداف المالية؟
5. ما هي التحديات الرئيسية التي قد تواجه الشركات أثناء تنفيذ واستخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية، وكيف يمكن التغلب عليها؟
6. كيف يمكن قياس تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على زيادة الإنتاجية وتحسين كفاءة استخدام الموارد في الشركات؟
7. ما هي السمات الرئيسية لتقنيات إدارة المشاريع الذكية التي تؤدي إلى تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف بشكل فعال؟
8. هل تختلف فاعلية تقنيات إدارة المشاريع الذكية بحسب الصناعة أو نوع الشركة؟
9. ما هي أفضل الممارسات في تطبيق واستخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية لتحقيق أهداف الكفاءة وتخفيض التكاليف؟
10. هل للعوامل الثقافية والتنظيمية دور في نجاح تنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟ وكيف يمكن تحسين هذه العوامل لتحقيق الأهداف المطلوبة؟
11. ما هي التحديات التقنية التي قد تواجه الشركات أثناء تبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية، وكيف يمكن التغلب عليها؟
12. هل يؤدي استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية إلى تحسين جودة المنتجات أو الخدمات المقدمة من قبل الشركة؟
13. ما هو التأثير المتوقع لاعتماد تقنيات إدارة المشاريع الذكية على تطور العمليات التشغيلية للشركة؟
14. هل للتدريب وتطوير المهارات الفنية دور في تعزيز فعالية تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتحقيق أهداف خفض التكاليف؟
15. كيف يمكن قياس عائد الاستثمار (ROI) في تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية بالنسبة للشركات؟

16. ما هو تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية على زيادة سرعة التسليم وتقليل مدة الإنجاز للمشاريع؟
17. هل يؤدي استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية إلى تحسين تجربة العميل وزيادة رضاه؟
18. ما هي الآثار المتوقعة لبنى تقنيات إدارة المشاريع الذكية على ثقافة العمل والتفاعل بين أعضاء الفريق داخل الشركة؟
19. هل لتقنيات إدارة المشاريع الذكية دور في تعزيز التنافسية للشركات في سوق الأعمال؟
20. ما هي الاستراتيجيات المثلى لتطبيق وتنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية بهدف تحقيق الأهداف المالية للشركات؟
21. كيف يمكن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين عمليات التواصل والتنسيق بين الأقسام المختلفة داخل الشركة؟
22. ما هي التحديات التي تواجه الشركات في تحقيق التكامل بين تقنيات إدارة المشاريع الذكية وأنظمة العمل القائمة؟
23. هل لتقنيات إدارة المشاريع الذكية دور في تعزيز مرونة الشركات وقدرتها على التكيف مع التغيرات الخارجية؟
24. ما هو تأثير استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية على تحسين إدارة المخاطر وتقليل نسبة حدوث المشكلات في المشاريع؟
25. هل لتقنيات إدارة المشاريع الذكية دور في تعزيز تطوير المنتجات والخدمات الجديدة في الشركات؟
26. ما هي التكاليف المتوقعة لبنى وتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات، وما هو التأثير المالي المتوقع لهذه الاستثمارات؟
27. هل يوجد فروق في استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية بين القطاعات الصناعية المختلفة؟
28. كيف يمكن تطوير إستراتيجية فعالة لتبنى وتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات؟
29. ما هي أفضل الممارسات لتقييم وتحليل نتائج تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟
30. هل توجد دراسات حول تجارب الشركات الناجحة في استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟
31. كيف يمكن قياس تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على استخدام الموارد البشرية في الشركات؟
32. ما هي التحديات الأخلاقية المتعلقة بتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في بعض الصناعات؟
33. هل لتقنيات إدارة المشاريع الذكية دور في تحقيق التنمية المستدامة للشركات؟
34. كيف يمكن تطوير استراتيجية لتدريب وتطوير مهارات العاملين لتحسين استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟
35. هل يمكن توقع تغييرات في طبيعة عمل الشركات بناءً على تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟

## اهداف البحث

1. تقييم مدى فاعلية تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية في تحقيق أهداف خفض التكاليف داخل الشركات.
2. تحليل تأثير استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية على زيادة الكفاءة وتحسين أداء العمليات داخل الشركات.
3. دراسة العوامل التي تؤثر على نجاح تنفيذ تقنيات إدارة المشروع الذكية في تحقيق أهداف الشركات من حيث خفض التكاليف وزيادة الكفاءة.
4. تقديم توصيات عملية للشركات حول كيفية تحسين استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية لتحقيق أقصى فوائد ممكنة فيما يتعلق بتحقيق الأهداف المالية وتحسين الأداء.
5. استكشاف العوائق والتحديات التي قد تواجه الشركات أثناء تنفيذ تقنيات إدارة المشروع الذكية وتقديم حلول لتجاوز هذه العوائق بفاعلية.
6. تقديم تقييم شامل لمدى جاهزية الشركات لاستخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية وتقديم مقترحات لتحسين هذه الجاهزية إذا لزم الأمر.
7. دراسة تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل المخاطر وزيادة فاعلية إدارة المشروعات في الشركات.
8. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين تواصل وتنسيق الفرق العاملة داخل الشركات.
9. استكشاف العلاقة بين تقنيات إدارة المشروع الذكية وزيادة الإنتاجية والأداء العام للشركات.
10. تقييم تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين رضا العملاء وتعزيز الولاء للعلامة التجارية.
11. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين عمليات التحليل الاستراتيجي واتخاذ القرارات داخل الشركات.
12. تحليل تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين جودة المنتجات أو الخدمات المقدمة من قبل الشركة.
13. تقييم العوائق التقنية والتنظيمية التي قد تواجه عملية تبني وتطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية في الشركات.
14. استكشاف أثر تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين إدارة الوقت والموارد في المشاريع داخل الشركات.
15. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز الابتكار وتطوير المنتجات أو الخدمات الجديدة للشركات.
16. تقييم الاستدامة المالية لاستخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية وتحليل تأثيرها على تحقيق الأرباح المستدامة للشركات.

17. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين عمليات التقييم والمراجعة الداخلية في الشركات.
18. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل الهدر والفقد في العمليات وتحسين استخدام الموارد المتاحة في الشركات.
19. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين مرونة الشركات وقدرتها على التكيف مع التغيرات السريعة في البيئة العملية.
20. تقييم تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين سمعة العلامة التجارية وتعزيز الثقة لدى العملاء والشركاء التجاريين.
21. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين جودة حياة العاملين في الشركات وزيادة الرضا الوظيفي.
22. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين قدرة الشركات على الاستجابة لاحتياجات وتوقعات العملاء بشكل أفضل.
23. دراسة تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين سلاسة تدفق العمل وتقليل التوقفات والتأخيرات في المشاريع.
24. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز التنسيق والتعاون بين الأعضاء المختلفين في الفريق وتعزيز الروح الجماعية.
25. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل العمالة الزائدة وزيادة الكفاءة في استخدام الموارد البشرية.
26. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين إدارة العلاقات مع الموردين والشركاء التجاريين.
27. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل تكاليف الصيانة والدعم للمشاريع والمنتجات.
28. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز الشفافية والتقارير الدورية للإدارة العليا وأصحاب المصلحة.
29. تقييم تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين قدرة الشركات على التكيف مع التغيرات في البيئة الخارجية.
30. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين سرعة التسليم والاستجابة للطلبات الطارئة من العملاء.
31. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل التكاليف الإضافية وتحسين التنبؤ بالمخاطر المحتملة.
32. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين عمليات التقييم والمراقبة للمشاريع والمنتجات.
33. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز التكامل والتناغم بين الأنظمة والتطبيقات الخاصة بالمشاريع.

34. تقييم تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين التواصل وتبادل المعرفة داخل الفرق العاملة في الشركات.
35. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز الثقة بين الفرق العاملة وتحسين التفاعل والتعاون بينهم.
36. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل الهدر وزيادة الكفاءة في استخدام الموارد المالية في الشركات.
37. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين مراقبة الجودة وضمان امتثال المنتجات أو الخدمات للمعايير والمتطلبات المحددة.
38. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات الإدارية الفعالة في الشركات.
39. تقييم تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين سرعة الاستجابة للتغيرات السريعة في السوق والبيئة التنافسية.
40. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين التواصل وتبادل المعرفة بين الأقسام المختلفة داخل الشركات.

## فرضيات البحث :

بناءً على عنوان البحث والأهداف المحددة، يمكن صياغة فرضيات البحث على النحو التالي:

### 1. فرضية البحث الأولى:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يؤدي إلى تحقيق تخفيض ملموس في التكاليف داخل الشركات.

### 2. فرضية البحث الثانية:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يسهم في زيادة كفاءة استخدام الموارد وتحسين أداء العمليات داخل الشركات.

### 3. فرضية البحث الثالثة:

العوامل التي تؤثر على نجاح تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية تشمل الدعم الإداري، والتدريب الفني، والثقافة التنظيمية.

### 4. فرضية البحث الرابعة:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تعزز القدرة على التكيف مع التغيرات الخارجية وزيادة النجاح في المشاريع.

### 5. فرضية البحث الخامسة:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يؤدي إلى تحسين رضا العملاء وتعزيز الولاء للعلامة التجارية.

باستخدام هذه الفرضيات، يمكن إجراء دراسة تحليلية وتحقيقية لتقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية في الشركات والتحقق من صحة هذه الافتراضات وأيضا

6. فرضية البحث السادسة:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تساهم في تقليل المخاطر وتحسين إدارة المخاطر في الشركات.

7. فرضية البحث السابعة:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يعزز التنسيق والتواصل بين أفراد الفريق ويسهم في تعزيز الروح الجماعية وزيادة الإنتاجية.

8. فرضية البحث الثامنة:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تعمل على تحسين سلاسة تدفق العمل وتقليل التوقفات والتأخيرات في المشاريع.

9. فرضية البحث التاسعة:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تساهم في تحسين استخدام الموارد البشرية وتقليل العمالة الزائدة وزيادة الكفاءة في الشركات.

10. فرضية البحث العاشرة:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يساهم في تحسين جودة الحياة العملية للعاملين في الشركات ويزيد من رضاهم عن العمل.

11. فرضية البحث الحادية عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تساهم في تحسين قدرة الشركات على الاستجابة للاحتياجات العاجلة والتحديات الطارئة.

12. فرضية البحث الثانية عشر:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يزيد من الشفافية والتقارير الدورية في الشركات، مما يؤدي إلى تحسين إدارة الأعمال.

13. فرضية البحث الثالثة عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تعمل على تحسين تنفيذ التخطيط الاستراتيجي وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركات بفاعلية.

14. فرضية البحث الرابعة عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تساعد في تعزيز الثقة بين الشركات والعملاء من خلال تحسين جودة المنتجات وخدمات العملاء.

15. فرضية البحث الخامسة عشر:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يساعد في تقليل الأخطاء البشرية وتحسين جودة المنتجات أو الخدمات المقدمة من قبل الشركة.

16. فرضية البحث السادسة عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تسهم في تحسين فعالية استخدام الموارد المالية وتقليل الهدر المالي في الشركات.

17. فرضية البحث السابعة عشر:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يعزز التعاون بين الشركات والموردين والشركاء التجاريين ويحسن العلاقات التجارية.

18. فرضية البحث الثامنة عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تعمل على تحسين إمكانية الشركات لتقديم المنتجات أو الخدمات في الوقت المحدد وبجودة عالية.

19. فرضية البحث التاسعة عشر:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يزيد من فعالية تخطيط المشاريع وتنفيذها وإدارتها بشكل عام في الشركات.

20. فرضية البحث العشرون:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يعزز الابتكار وتطوير المنتجات والخدمات وتحقيق التميز التنافسي في السوق

21. فرضية البحث الحادية والعشرين:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تزيد من قدرة الشركات على استخدام المعرفة والتحليلات لاتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة.

22. فرضية البحث الثانية والعشرين:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية قد يعزز التنوع والابتكار في أساليب إدارة المشاريع داخل الشركات.

23. فرضية البحث الثالثة والعشرين:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية قد يساهم في تحسين مستويات الرضا والمشاركة لدى أفراد الفريق العامل.

24. فرضية البحث الرابعة والعشرين:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تزيد من مستويات الشفافية والمساءلة داخل الشركات وتحفز على تحقيق الأهداف المحددة.

25. فرضية البحث الخامسة والعشرين:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يعزز الاستدامة البيئية والاجتماعية في أنشطة الشركات.

26. فرضية البحث السادسة والعشرين:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تعمل على تحسين التواصل وتقليل الالتباسات والتباينات في فهم متطلبات المشروع وتوجيهات العمل.

27. فرضية البحث السابعة والعشرين:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية قد يزيد من مرونة الشركات وقدرتها على التكيف مع التغيرات في البيئة الخارجية.

28. فرضية البحث الثامنة والعشرين:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يعزز فعالية إدارة العلاقات مع العملاء وتحسين تجربتهم.

29. فرضية البحث التاسعة والعشرين:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تساهم في تحقيق التوازن بين المصالح المتناقضة مثل التكاليف والجودة والوقت في المشاريع.

30. فرضية البحث الثلاثون والأخيرة:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يساهم في تحسين سمعة الشركة وتعزيز مكانتها في السوق من خلال تنفيذ المشاريع بنجاح وفقاً للمعايير المحددة

31. فرضية البحث واحد والثلاثون:

تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن تعزز الشفافية والمساءلة في عمليات اتخاذ القرارات داخل الشركات، مما يسهم في تحسين أداء المشاريع.

32. فرضية البحث الثانية والثلاثون:

استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يؤدي إلى تقليل التكاليف الناتجة عن تأخيرات المشاريع وزيادة الكفاءة في استخدام الموارد.

33. فرضية البحث الثالثة والثلاثون:

تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يزيد من قدرة الشركات على التنبؤ بالمشكلات واتخاذ التدابير الوقائية المناسبة لتجنبها.

34. فرضية البحث الرابعة والثلاثون:

تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن تعمل على تعزيز التواصل والتعاون بين أفراد الفريق، مما يسهم في تحقيق أهداف المشروع بفعالية أكبر.

35. فرضية البحث الخامسة والثلاثون:

استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يزيد من سرعة استجابة الشركات للتغيرات في السوق والمتطلبات العملية، مما يساهم في تحقيق التنافسية.

36. فرضية البحث السادسة والثلاثون:

تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن تسهم في تحسين توزيع الموارد وإدارتها بشكل فعال، مما يؤدي إلى تقليل الهدر وتحسين الكفاءة.

37. فرضية البحث السابعة والثلاثون:

تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يعزز من تحسين جودة المنتجات أو الخدمات المقدمة من قبل الشركة.

38. فرضية البحث الثامنة والثلاثون:

استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يؤدي إلى تقليل المخاطر المرتبطة بإدارة المشاريع وتحسين فرص نجاحها.

39. فرضية البحث التاسعة والثلاثون:

تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن تعزز من فعالية الإشراف والمراقبة على تقدم المشاريع وتحقيق الأهداف المحددة.

40. فرضية البحث الأربعون والأخيرة:

استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يعزز من قدرة الشركات على التكيف مع التغيرات في البيئة الخارجية والتنافس في السوق بفعالية أكبر.

## نموذج البحث

### 1. المدخلات:

- استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية.
- التكاليف والموارد المتاحة.
- البيئة الداخلية والخارجية للشركة.
- رؤية الإدارة وأهداف الشركة.

### 2. العمليات:

- تنفيذ دراسة استقصائية لتقييم استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتأثيرها على الشركات.
- تحليل البيانات المجمعة من الدراسة الاستقصائية.
- إجراء المقابلات مع الإدارة والموظفين لجمع المزيد من المعلومات.
- تحليل البيانات المجمعة من المقابلات.

### 3. النتائج:

- تقييم فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحقيق الأهداف المحددة.
- تحليل العوامل المؤثرة في نجاح تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية. - تحديد التحديات والفرص المستقبلية لتحسين استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

### 4. الإخراج:

- تقديم توصيات للشركات بناءً على النتائج والتحليلات.

- توثيق النتائج والتقارير النهائية للبحث.

- نشر النتائج في المجالات العلمية أو تقديمها في المؤتمرات ذات الصلة.

- استخدام النتائج للتحسين المستمر لإدارة المشاريع داخل الشركات.

## 5. التحليل:

- تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة مثل التحليل التحليلي للتوزيعات والانحدار.

- تقديم تحليل عميق للنتائج لفهم العلاقات بين المتغيرات وتأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على الشركات.

## 6. النماذج النظرية:

- استخدام النماذج النظرية المعروفة في مجال إدارة المشاريع والتكنولوجيا لتحليل البيانات وتفسير النتائج.

- تطبيق النماذج النظرية على النتائج لفهم العلاقات السببية بين المتغيرات المختلفة.

## 7. الدراسات السابقة:

- مراجعة الدراسات السابقة ذات الصلة وتقديم استنتاجاتها ومقارنتها مع نتائج البحث الحالي.

- تحليل الثغرات في الدراسات السابقة وتحديد المساهمات الفريدة التي يقدمها البحث الحالي.

## 8. توسيع البحث:

- توسيع نطاق البحث لاستكشاف تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية في قطاعات صناعية مختلفة.

- إجراء دراسات مقارنة بين شركات تطبق تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتلك التي لا تطبقها لتحديد الفوارق في الأداء.

## 9. تطبيقات عملية:

- تقديم توصيات عملية لتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات بناءً على النتائج والتحليلات.

- تقديم دليل عملي لكيفية تنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتحقيق الفوائد المرتبطة بها.

#### 10. تقييم الأثر الاقتصادي:

- تقدير الأثر المالي المتوقع لاعتماد تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات.
- تحليل تكلفة المشروع مقابل الفوائد المتوقعة والعائد على الاستثمار.

#### 11. تقييم الرضا والمشاركة:

- تحليل مدى رضا وتحفظ العاملين في الشركات عند تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.
- تقييم مستوى المشاركة والتفاعل بين مختلف أقسام الشركة خلال عملية تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

#### 12. دراسة الأمان والخصوصية:

- تقييم مدى تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على أمان وخصوصية المعلومات داخل الشركات.
- تحليل السياسات والإجراءات الأمنية المطبقة لضمان سلامة بيانات المشاريع وسرية المعلومات.

#### 13. تقييم التنفيذ والتبني:

- تحليل عوامل النجاح والعقبات التي تواجه عمليات تنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات.
- تقييم مدى التبني والاستخدام الفعال لتقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات المعنية.

#### 14. البحث في المستقبل:

- استكشاف اتجاهات مستقبلية في تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتأثيرها المحتمل على الشركات.
- تحليل الابتكارات الجديدة في مجال إدارة المشاريع وتكنولوجيا المعلومات وكيفية تطبيقها في الشركات.

#### 15. تحليل التكنولوجيا والأدوات:

- تقييم الأدوات والتقنيات المستخدمة في إدارة المشاريع الذكية وفعاليتها في تحسين العمليات.
- دراسة التحديات والابتكارات الجديدة في مجال تقنيات إدارة المشاريع وتأثيرها على الشركات.

#### 16. دراسة الثقافة التنظيمية:

- تحليل التأثيرات الثقافية داخل الشركات وكيفية تأثيرها على قبول وتبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية.
- دراسة العوامل الثقافية التي قد تؤثر على نجاح أو فشل تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

#### 17. تقييم التدريب والتطوير:

- تقييم مدى تأثير التدريب والتطوير على فهم ومهارات موظفي الشركة في استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية.
- تحليل الاستفادة من البرامج التدريبية والتطويرية في تحسين أداء المشاريع وتطوير مهارات الفريق.

#### 18. تقييم الأثر البيئي:

- تحليل تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على البيئة والمجتمع المحلي والعالمي.
- تقديم توصيات للشركات لتحسين أثرها البيئي والاجتماعي أثناء تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

#### 19. تقييم القيادة والإدارة:

- دراسة أثر القيادة والإدارة الفعالة على نجاح تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات.
- تقييم مستوى الدعم القيادي والإداري لتنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتحقيق النتائج المرجوة.

هذه العناصر تضيف تحليلات إضافية تساهم في فهم أوسع وأعمق لتأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على الشركات والمجتمعات .

## مكان مقترح للبحث :

مكان مقترح للبحث يمكن أن يكون في الشركات الكبيرة أو الشركات التقنية التي تعتمد بشكل كبير على تقنيات إدارة المشاريع الذكية. هذه الشركات غالبًا ما تكون مهتمة بتقديم البحوث والتحليلات التي تدعم تحسين العمليات وزيادة الكفاءة. يمكن للباحثين مثلي أن يحصلوا على البيانات والمعلومات اللازمة للبحث من هذه الشركات، بالإضافة إلى فرص لإجراء دراسات حالة وتحليلات ميدانية

يمكن أن يكون في مؤسسات البحث والتطوير أو مراكز الابتكار التابعة للشركات أو الحكومة. هذه المؤسسات غالبًا ما تكون لها مصلحة في دراسة فعالية تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتطبيقها في العمليات الصناعية. يمكن للباحثين أن يجدوا دعمًا وموارد من هذه المؤسسات لتنفيذ أبحاثهم وتحليل البيانات بشكل أفضل.

يمكن أن يكون مكان مقترح للبحث في مجال الجامعات أو المعاهد البحثية التي تركز على إدارة المشاريع أو التكنولوجيا والابتكار. تحديدًا، القسم الأكاديمي لإدارة الأعمال أو الهندسة الصناعية قد يكون مكاناً مناسباً لتوجيه البحث والحصول على الدعم والموارد اللازمة.

## منهجية البحث المتوقعة :

1. مراجعة الأدبيات: يبدأ البحث بمراجعة شاملة للأدبيات المتاحة حول تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتأثيرها على الشركات، مما يساعد في تحديد الفجوات في الأبحاث السابقة.

2. تصميم الدراسة: يتم تصميم دراسة استقصائية تستهدف عينة من الشركات المعنية بتقنيات إدارة المشاريع الذكية، مع تحديد المتغيرات والمؤشرات المراد قياسها.

3. جمع البيانات: يتم جمع البيانات من خلال استبيانات أو مقابلات مع ممثلي الشركات المشاركة، بالإضافة إلى جمع بيانات ثانوية من التقارير والمستندات ذات الصلة.

4. تحليل البيانات: يتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة مثل التحليل الكمي والتحليل النوعي، لفهم العلاقات بين المتغيرات وتحليل النتائج.

5. استنتاجات البحث: يتم تلخيص وتحليل النتائج لتوجيه الاستنتاجات والتوصيات حول فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات.

6. الكتابة والتقارير: يتم كتابة التقارير البحثية بشكل منهجي ومنظم، تشمل المقدمة، الأهداف، المنهجية، النتائج، النقاش، والتوصيات.

7. التوزيع والنشر: يتم تقديم النتائج للشركات المعنية والجمهور العلمي من خلال المشاركة في المؤتمرات ونشر البحث في المجلات العلمية المعترف بها.

8. تحليل دراسات الحالة: يمكن أن يتضمن منهج البحث تحليل دراسات الحالة للشركات التي نجحت في تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية بنجاح، وذلك لفهم العوامل المؤثرة في نجاحها والدروس المستفادة.

9. مراجعة الخبراء: يمكن للباحثين أيضًا إجراء مقابلات مع خبراء في مجال إدارة المشاريع وتكنولوجيا المعلومات للحصول على رؤى مهمة وتوجيهات حول تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

10. تقييم المخاطر: يمكن أن تتضمن منهجية البحث تقييم المخاطر المحتملة المرتبطة بتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية، وتقديم استراتيجيات للتعامل معها.

11. تحليل العوائد على الاستثمار: يمكن أن يتضمن البحث تحليلًا للعوائد المتوقعة على الاستثمار في تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتحديد قيمتها المضافة للشركات.

12. توثيق العملية: يجب على الباحثين توثيق جميع الخطوات التي اتخذوها خلال البحث، بما في ذلك القرارات المتخذة والتحليلات المستخدمة، لضمان الشفافية والدقة في النتائج.

13. تقديم الاقتراحات للبحوث المستقبلية: يمكن أن يتضمن المنهج المقترح للبحث تقديم اقتراحات للبحوث المستقبلية التي يمكن أن تستكشف جوانب أخرى من تقنيات إدارة المشاريع الذكية أو توسيع النطاق لتضمن مزيدًا من الجوانب الحيوية والتطبيقية.

14. التحليل الاقتصادي والمالي: يمكن أن يتضمن المنهج تحليلًا اقتصاديًا وماليًا لفهم تكاليف وفوائد تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية على المستوى الاقتصادي والمالي للشركات.

15. دراسة التأثير الاجتماعي والثقافي: يمكن أن يكون من جانب المنهج دراسة تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على العوامل الاجتماعية والثقافية داخل الشركات، مثل الثقافة التنظيمية ومرونة التغيير.

16. النظرة الجيوسياسية والسياسية: يمكن أن يتمحور المنهج حول دراسة العوامل الجيوسياسية والسياسية التي قد تؤثر على تطبيق واستخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات، مما يتيح فهمًا أعمق للسياق العام للبحث.

17. التفاعل مع الصناعة: يمكن للباحثين التفاعل مع الصناعة من خلال إجراء ورش عمل أو مشاركة في المؤتمرات والندوات المتعلقة بإدارة المشاريع، وذلك لتبادل الأفكار والخبرات وتعزيز التعاون.

18. تقديم التوصيات العملية: يمكن أن يتضمن المنهج تقديم توصيات عملية وملموسة للشركات بناءً على النتائج والتحليلات، تهدف إلى تحسين استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية وزيادة الكفاءة والفعالية.

19. تحليل الأثر البيئي والاجتماعي: يمكن للباحثين أن يضمنوا تضمين تحليل للأثر البيئي والاجتماعي لتقنيات إدارة المشاريع الذكية في الدراسة، مما يساعد في فهم الآثار غير المتوقعة وتطوير استراتيجيات مستدامة.

20. إجراء دراسات مقارنة: يمكن أن يتضمن المنهج إجراء دراسات مقارنة بين الشركات التي تطبق تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتلك التي لا تطبقها، لفهم الفوارق في الأداء والتحديات والفرص.

21. تقديم دليل تطبيقي: يمكن للبحث أن يقدم دليلًا تطبيقيًا شاملاً لكيفية تنفيذ وتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات، بما في ذلك أفضل الممارسات والخطوات اللازمة لضمان النجاح.

22. التفاعل مع السياسات العامة: يمكن للباحثين أن يتفاعلوا مع السياسات العامة المتعلقة بتقنيات إدارة المشاريع الذكية ويقدموا توصيات للصناعة والحكومة لتعزيز التطبيق الفعال والمستدام لهذه التقنيات.

## كتابة لمخطط المشروع :

مخطط مبسط لمشروع تقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية في الشركات:

### 1. مرحلة التخطيط:

- تحديد أهداف البحث وتحديد الأسئلة البحثية.
- تصميم منهجية البحث واختيار الأدوات والتقنيات المناسبة.
- جمع الأدبيات وإجراء مراجعة شاملة للدراسات السابقة.

### 2. مرحلة التنفيذ:

- تحديد العينة واختيار الشركات المشاركة في الدراسة.
- تطبيق استبيانات أو إجراء مقابلات مع ممثلي الشركات المشاركة.
- جمع البيانات الثانوية من التقارير والمستندات ذات الصلة.

### 3. مرحلة التحليل:

- تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة.
- تفسير النتائج واستنتاجات البحث.
- تقديم التحليلات العميقة للعلاقات بين المتغيرات وتأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على الشركات.

#### 4. مرحلة التقرير:

- كتابة التقرير البحثي بشكل منهجي ومنظم، بما في ذلك المقدمة، الأهداف، المنهجية، النتائج، النقاش، والتوصيات.
- توثيق جميع الخطوات التي تم اتخاذها والقرارات المتخذة خلال عملية البحث.

#### 5. مرحلة التوزيع:

- تقديم النتائج للشركات المشاركة والجمهور العلمي من خلال المشاركة في المؤتمرات ونشر البحث في المجلات العلمية.
- مشاركة الدروس المستفادة والتوصيات العملية مع الصناعة والمجتمع العلمي.

## جدول المحتويات

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| الشكر والتقدير .....                  | 2  |
| الإهداء .....                         | 3  |
| المقدمة .....                         | 4  |
| مشكلة البحث .....                     | 7  |
| قائمة المراجع .....                   | 11 |
| أسئلة البحث .....                     | 12 |
| اهداف البحث .....                     | 14 |
| فرضيات البحث : .....                  | 17 |
| نموذج البحث .....                     | 24 |
| مكان مقترح للبحث : .....              | 28 |
| منهجية البحث المتوقعة : .....         | 29 |
| كتابة لمخطط المشروع : .....           | 32 |
| الدراسات السابقة والاطار النظري ..... | 36 |
| جدول الدراسات السابقة .....           | 37 |
| المستخلص .....                        | 38 |
| ملخص البحث .....                      | 39 |
| الفصل الأول .....                     | 42 |
| المقدمة .....                         | 45 |
| مشكلة البحث .....                     | 48 |
| أهمية البحث .....                     | 52 |
| أسئلة البحث .....                     | 54 |
| اهداف البحث .....                     | 56 |
| فرضيات البحث : .....                  | 59 |
| نموذج البحث .....                     | 66 |
| نطاق الدراسة .....                    | 70 |
| مخطط المشروع .....                    | 72 |
| التخطيط والتحضير .....                | 72 |
| جمع البيانات .....                    | 72 |
| تحليل البيانات .....                  | 72 |
| تقييم الفاعلية .....                  | 73 |

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| تقديم التوصيات .....                                          | 73 |
| المتابعة والتقييم .....                                       | 73 |
| مخطط زمني (جدول جانت) .....                                   | 73 |
| قائمة المراجع .....                                           | 76 |
| الاستبيان .....                                               | 78 |
| استبيان حول فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية ..... | 78 |
| جدول البحث .....                                              | 81 |
| 1. الاستبيانات .....                                          | 81 |
| 2. المقابلات الشخصية .....                                    | 81 |
| 3. مجموعات التركيز (Focus Groups) .....                       | 81 |
| 4. مراجعة الأدبيات .....                                      | 81 |
| 5. تحليل البيانات الثانوية .....                              | 81 |
| 6. الملاحظة المباشرة .....                                    | 81 |
| 7. تحليل البيانات الكمية .....                                | 82 |
| 8. تحليل البيانات النوعية .....                               | 82 |
| 9. التجارب العملية (Pilot Projects) .....                     | 82 |
| 10. الاستطلاعات الإلكترونية .....                             | 82 |

## الدراسات السابقة والاطار النظري

يعتبر موضوع فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في الشركات موضوعاً مهماً يجذب اهتمام الباحثين والممارسين على حد سواء.

### الدراسات السابقة:

1. دراسة حول تطبيقات إدارة المشاريع الذكية : تحليل لتجارب الشركات في استخدام التقنيات الذكية في إدارة مشاريعها، مع التركيز على النتائج المحققة في تقليل التكاليف وزيادة الكفاءة.

2. أثير تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات على إدارة المشاريع: دراسة تحليلية لكيفية استخدام التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات في تحسين إدارة المشاريع وتحقيق التوازن بين الكفاءة والتكاليف.

3. التحول الرقمي وتحسين الإنتاجية: دراسات تتناول كيفية استخدام التقنيات الذكية كجزء من التحول الرقمي للشركات، وكيف يمكن أن يؤدي هذا التحول إلى تحسين الإنتاجية وتقليل التكاليف.

### الإطار النظري:

1. نماذج إدارة المشاريع الذكية: استعراض للنماذج والمفاهيم الرئيسية في مجال إدارة المشاريع الذكية، مثل نموذج PMBOK ونموذج PRINCE2، وتحليل كيفية تكامل التقنيات الذكية مع هذه النماذج.

2. تكنولوجيا المعلومات وإدارة المشاريع: فهم كيف يمكن أن تسهم التكنولوجيا في تحسين عمليات إدارة المشاريع، وكيفية استخدام أدوات إدارة المشاريع الذكية مثل نظم تخطيط موارد الشركة (ERP) ونظم إدارة العلاقات مع العملاء (CRM) في هذا السياق.

3. الابتكار التقني والتحسين المستمر: التركيز على أهمية الابتكار التقني والتحسين المستمر في سياق إدارة المشاريع، وكيف يمكن أن تساهم التقنيات الذكية في تحقيق ذلك.

باستخدام هذه الدراسات السابقة والإطار النظري، يمكن إجراء تقييم شامل لفاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية في الرياض، المملكة العربية السعودية. يمكن أن يشمل هذا التقييم تحليلاً لتجارب الشركات المماثلة، وتقديم توصيات حول كيفية تحسين استخدام التقنيات الذكية في الشركة المعنية.

## جدول الدراسات السابقة

| الدراسة                                                             | التركيز                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. تطبيقات إدارة المشاريع الذكية                                    | تحليل تجارب الشركات في استخدام التقنيات الذكية في إدارة مشاريعها ونتائجها في تقليل التكاليف وزيادة الكفاءة          |
| 2. تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات على إدارة المشاريع | تحليل كيفية استخدام التقنيات الحديثة في تحسين إدارة المشاريع وتحقيق التوازن بين الكفاءة والتكاليف.                  |
| 3. التحول الرقمي وتحسين الإنتاجية                                   | دراسات حول كيفية استخدام التقنيات الذكية كجزء من التحول الرقمي للشركات وتأثيرها على تحسين الإنتاجية وتقليل التكاليف |

## المستخلص

بناءً على الدراسات السابقة والإطار النظري المقدم، يتضح أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يسهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف الرئيسية للشركات، مثل خفض التكاليف وزيادة الكفاءة. من خلال تحليل تجارب الشركات والبحوث السابقة، يظهر أن التقنيات الذكية مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات يمكن أن تسهم في تحسين عمليات إدارة المشاريع وتمكين الشركات من اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تخصيص الموارد وتخطيط المشاريع.

بالإضافة إلى ذلك، يبدو أن التحول الرقمي يلعب دوراً مهماً في تعزيز فاعلية إدارة المشاريع، حيث يسمح بتبني الشركات للتقنيات الذكية كجزء من استراتيجيتها العامة لتحسين الإنتاجية وتقليل التكاليف. ومن المهم أن نلاحظ أن الابتكار التقني والتحسين المستمر يلعبان دوراً حاسماً في هذا السياق، حيث يمكن أن يساعدان في تطوير وتحسين الأدوات والعمليات المستخدمة في إدارة المشاريع الذكية.

بالنظر إلى هذا المستند البحثي، يبدو أن هناك إمكانية كبيرة لشركة حلول الرؤية الذكية في الرياض، المملكة العربية السعودية، للاستفادة من تقنيات إدارة المشاريع الذكية بهدف خفض التكاليف وزيادة الكفاءة. يُشجع على إجراء دراسة تحليلية دقيقة لتحديد كيفية تطبيق هذه التقنيات في سياق الشركة المعنية، وتحديد الفرص الرئيسية لتحقيق الفوائد المرتبطة بها.

## ملخص البحث

تستعرض هذه الدراسة فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية في الرياض، المملكة العربية السعودية. استنادًا إلى الدراسات السابقة والإطار النظري، يُظهر أن استخدام التقنيات الذكية مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات يمكن أن يساهم في تحسين إدارة المشاريع وتحقيق الأهداف المؤسسية.

تحليل الدراسات السابقة يوضح أن التقنيات الذكية تساهم في تحسين التخطيط وتوزيع الموارد وتقليل المخاطر، مما ينتج عنه تقليل التكاليف وزيادة الكفاءة. بالإضافة إلى ذلك، يبين الإطار النظري أهمية التحول الرقمي والابتكار التقني في تعزيز فعالية إدارة المشاريع.

بناءً على هذه النتائج، توصي الدراسة بضرورة تبني شركة حلول الرؤية الذكية لتقنيات إدارة المشاريع الذكية كجزء من استراتيجيتها العامة، وتوجيه الاستثمارات نحو تطوير البنية التحتية التقنية المناسبة. كما تشير الدراسة إلى أهمية التحسين المستمر والتكامل بين العمليات التقنية والإدارية لضمان تحقيق الفوائد المترتبة عن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

تواجه الشركات في الوقت الحالي تحديات متزايدة في بيئة الأعمال المتغيرة بسرعة، مما يتطلب منها البحث عن وسائل لتعزيز فعاليتها وتحسين أدائها. تظهر الدراسة أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يكون عاملاً رئيسياً في تحقيق هذه الأهداف، حيث تساهم في تحسين التخطيط وتوزيع الموارد ورصد الأداء.

من خلال تحليل النتائج والتوصيات المستمدة من الدراسات السابقة، يمكن لشركة حلول الرؤية الذكية في الرياض أن تستفيد من تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية لتعزيز تنافسيتها وتحسين أدائها. يجب على الشركة الاستثمار في تطوير البنية التحتية التقنية الملائمة وتقديم التدريب والتوجيه اللازم للموظفين لضمان نجاح تنفيذ هذه التقنيات.

علاوة على ذلك، يجب أن تكون الشركة ملتزمة بالتحسين المستمر والابتكار في عملياتها، وذلك من خلال استخدام البيانات والملاحظات لتحسين العمليات وتطوير المنتجات والخدمات. تقديم الدعم المستمر لمبادرات التحول الرقمي والتطوير التكنولوجي يمكن أن يساهم في بناء قاعدة قوية للشركة وتحقيق النجاح على المدى الطويل في سوقها.

باختصار، يعد تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية خطوة ضرورية للشركات التي تسعى للنمو والتنافسية في السوق الحالي، ويجب على شركة حلول الرؤية الذكية في الرياض استثمار الوقت والجهد في تحقيق الفوائد المترتبة عن هذا التطبيق في سياق أعمالها الخاص.

Faculty of Management

Department/ Specialization



تقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في خفض التكاليف  
وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية في الرياض بالمملكة العربية  
السعودية.

Student name:

Yusra Mohammed Elfaran

ID:

2021202562

Graduation Project – 2

Faculty of Management - Midocean University

Supervisor

Dr. Mona Moustafa Elashry

Faculty member- Faculty of management- Midocean University

2<sup>st</sup> Semester- 2024



## الفصل الأول

### الإطار العام لدراسة :

## جدول المحتويات

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| الشكر والتقدير .....                  | 2  |
| الإهداء .....                         | 3  |
| المقدمة .....                         | 4  |
| مشكلة البحث .....                     | 7  |
| قائمة المراجع .....                   | 11 |
| أسئلة البحث .....                     | 12 |
| اهداف البحث .....                     | 14 |
| فرضيات البحث : .....                  | 17 |
| نموذج البحث .....                     | 24 |
| مكان مقترح للبحث : .....              | 28 |
| منهجية البحث المتوقعة : .....         | 29 |
| كتابة لمخطط المشروع : .....           | 32 |
| الدراسات السابقة والاطار النظري ..... | 36 |
| جدول الدراسات السابقة .....           | 37 |
| المستخلص .....                        | 38 |
| ملخص البحث .....                      | 39 |
| الفصل الأول .....                     | 42 |
| المقدمة .....                         | 45 |
| مشكلة البحث .....                     | 48 |
| أهمية البحث .....                     | 52 |
| أسئلة البحث .....                     | 54 |
| اهداف البحث .....                     | 56 |
| فرضيات البحث : .....                  | 59 |
| نموذج البحث .....                     | 66 |
| نطاق الدراسة .....                    | 70 |
| مخطط المشروع .....                    | 72 |
| التخطيط والتحضير .....                | 72 |
| جمع البيانات .....                    | 72 |
| تحليل البيانات .....                  | 72 |
| تقييم الفاعلية .....                  | 73 |

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| تقديم التوصيات .....                                          | 73 |
| المتابعة والتقييم .....                                       | 73 |
| مخطط زمني (جدول جانت) .....                                   | 73 |
| قائمة المراجع .....                                           | 76 |
| الاستبيان .....                                               | 78 |
| استبيان حول فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية ..... | 78 |
| جدول البحث .....                                              | 81 |
| 1. الاستبيانات .....                                          | 81 |
| 2. المقابلات الشخصية .....                                    | 81 |
| 3. مجموعات التركيز (Focus Groups) .....                       | 81 |
| 4. مراجعة الأدبيات .....                                      | 81 |
| 5. تحليل البيانات الثانوية .....                              | 81 |
| 6. الملاحظة المباشرة .....                                    | 81 |
| 7. تحليل البيانات الكمية .....                                | 82 |
| 8. تحليل البيانات النوعية .....                               | 82 |
| 9. التجارب العملية (Pilot Projects) .....                     | 82 |
| 10. الاستطلاعات الإلكترونية .....                             | 82 |

## المقدمة

هذه عينة من الدراسة التي تقيم كيف أن استخدام استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يقلل النفقات ويعزز الإنتاجية في شركة حلول الرؤية الذكية مقرها الرياض

في عالم الأعمال الحديث، يُنظر إلى الإدارة الفعالة للمشاريع على أنها عنصر حاسم للنجاح، لأنها تساعد المؤسسات على تحقيق أهدافها في حدود الوقت والموارد. على هذه الخلفية، فإن الغرض من هذه الدراسة هو تقييم مدى قدرة شركة مقرها الرياض على استخدام ممارسات إدارة المشاريع الذكية لتقليل النفقات وتعزيز الإنتاجية

(استراتيجيات خفض النفقات وزيادة الربح ، 2024).

يتم إجراء هذه الدراسة في ضوء الصعوبات المتزايدة التي تواجهها الشركات في مناخ الأعمال الديناميكي، الأمر الذي يجبر المديرين والمديرين التنفيذيين على البحث عن أفضل الاستراتيجيات لتحقيق النجاح على المدى الطويل.

ومن بين هذه الأساليب، تبرز استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية كأدوات أساسية لتحقيق الأهداف بنجاح وبشكل اقتصادي

أساس هذه الدراسة هو إجراء فحص شامل لأساليب وإجراءات إدارة المشاريع الذكية، مع التركيز على فوائدها ومزاياها المحتملة ضمن الإطار التنظيمي للشركة. وسوف تدرس الدراسة العقبات المحتملة أمام تطبيق هذه الاستراتيجيات، فضلاً عن فرص النجاح التي توفرها من المتوقع أن يقدم هذا البحث رؤى شاملة حول كيفية استخدام استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية لخفض النفقات وتعزيز الإنتاجية في شركة حلول الرؤية الذكية مقرها الرياض، والمساهمة في المعرفة الحالية في هذا المجال وتحسين القدرة التنافسية للشركة واستدامتها في مجال الأعمال التجارية (استراتيجيات خفض النفقات وزيادة الربح ، 2024)

يتم إجراء هذا البحث في سياق بيئة الشركات التي تتغير دائماً بسبب العولمة والاختراقات التقنية السريعة وظروف السوق الديناميكية. في ظل هذه الظروف، تتعرض الشركات لضغوط متزايدة لإكمال المشاريع في الموعد المحدد، وفي حدود الميزانية، وبأفضل استخدام ممكن لمواردها.

من أجل تحسين سير عمل المشروع، وتعزيز مشاركة أعضاء الفريق والتواصل، وتعزيز عمليات صنع القرار، تستفيد استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية من التقنيات المتطورة، وتحليلات البيانات، والمنصات التعاونية. قد تزيد المنظمات من مرونتها ومرونتها وخفة الحركة في مواجهة التغيير وعدم اليقين من خلال استخدام هذه التكتيكات

تعتبر هذه الدراسة مهمة لأنها يمكن أن تقدم نصائح ورؤى عملية للشركات التي تتطلع إلى تحسين إجراءات إدارة المشاريع الخاصة بها. يهدف هذا البحث إلى الإضافة إلى مجموعة المعرفة في إدارة المشاريع وإبلاغ أفضل الممارسات لتحقيق نجاح المشروع من خلال تقييم فعالية استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية في سيناريو تنظيمي فعلي

سيتم في هذه الدراسة دراسة تطبيق وتأثيرات مناهج إدارة المشاريع الذكية في الشركة المستهدفة باستخدام مزيج من أساليب البحث النوعية والكمية، مثل الدراسات الاستقصائية والمقابلات وتحليل البيانات. ومن خلال تحديد عوامل النجاح الحاسمة والعقبات والأفكار المكتسبة، ستوفر نتائج البحث للممارسين والعلماء وصانعي السياسات مساعدة لا تقدر بثمن

في النهاية، لا يهدف هذا البحث إلى تقييم فعالية استراتيجيات إدارة المشاريع الذكية فحسب، بل يهدف أيضًا إلى تزويد المؤسسات بالمعلومات والفهم المطلوب لتحفيز الابتكار وزيادة الإنتاج وتحقيق الأهداف الإستراتيجية في عالم الأعمال سريع الخطى اليوم

**تحليل المصاريف بدقة** قم بتحليل جميع المصاريف التشغيلية بدقة، وحدد المجالات التي يمكن تحسينها أو تقليل تكاليفها. يشمل ذلك تقليل تكاليف الصيانة، وتحسين إدارة النفايات، واستخدام تقنيات الطاقة المتجددة للتوفير في تكاليف الطاقة

**وضع ميزانية دقيقة** قم بوضع ميزانية دقيقة تشمل جميع المصاريف والإيرادات المتوقعة. ضع خططاً لتخصيص الموارد بشكل فعال، واستبعد التكاليف الزائدة أو غير الضرورية

**الاستثمار في التعلم والتطوير** يساعد تطوير مهارات فريق العمل في مجال إدارة الممتلكات على زيادة أداء عمل ذلك الفريق، كما يساهم في تقليل تكاليف الصيانة وزيادة الربحية

**تحليل السوق والاتجاهات** يساعد تحليل سوق العمل وفهم الاتجاهات الحالية والمستقبلية في اتخاذ قرارات استثمارية أكثر دقة

**التفاوض مع الموردين** التفاوض مع الموردين للحصول على أفضل العروض والتخفيضات يؤدي إلى تقليل تكاليف الصيانة والتشغيل (2024).

دراسات عديدة تشير إلى أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يساهم بشكل كبير في خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في الشركات. على سبيل المثال، وفقًا لدراسة أجرتها جامعة ستانفورد، فإن تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يقلل من التكاليف بنسبة تصل إلى 20٪ ويزيد من الكفاءة بنسبة 25٪ [1]. وفي دراسة أخرى أجريت بواسطة جامعة هارفارد، وجد أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يقلل من فشل [2] المشاريع بنسبة تصل إلى 50٪ ويزيد من إنجاز المشاريع في الوقت المحدد بنسبة 30٪

دراسة أخرى أجريت بواسطة جامعة ميتشيغان ونشرت في مجلة "International Journal of Project Management" أشارت إلى أن استخدام التقنيات الذكية في إدارة المشاريع يمكن أن يؤدي إلى تحسين كبير في [3] تحقيق الأهداف المشروعية والجودة والوقت والتكلفة

ومن جهة أخرى، أظهرت دراسة أجرتها جامعة كاليفورنيا أن تبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يعزز التواصل والتعاون بين أعضاء الفريق ويزيد من فهمهم لأهداف المشروع، مما يساهم في تحسين أداء الفريق وزيادة [4] فرص نجاح المشروع.

“Journal of Applied Project Management” دراسة أجرتها جامعة ماساتشوستس تكنولوجي ونشرت في أوضحت أن تقنيات إدارة المشاريع الذكية، مثل استخدام البرمجيات المتقدمة للجدولة والتحليل، “Management” يمكن أن تساهم في تحسين رصد التقدم وإدارة المخاطر بشكل فعال، مما يقلل من احتمالية تأخير المشاريع وتكاليف [5] التكاليف الإضافية.

بالإضافة إلى ذلك، أجرت دراسة من جامعة نيويورك استبياناً لمجموعة متنوعة من الشركات، واستنتجت أن تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يعزز الابتكار وتحفيز الفريق لتحقيق الأهداف المشتركة، مما يساهم في تحقيق [6] أداء متميز وتجاوز تنافسي للشركة.

دراسة أجرتها جامعة هارفارد بالتعاون مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا أظهرت أن تقنيات إدارة المشاريع الذكية تساهم في تعزيز التواصل والتنسيق بين أعضاء الفريق، وبالتالي تقليل الاشتباكات والتباين في فهم المشروع، مما [7] يعزز فعالية العمل ويزيد من إمكانية تحقيق الأهداف بنجاح.

علاوة على ذلك، أظهرت دراسة أخرى أجريت بواسطة جامعة ستانفورد أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يزيد من مرونة الشركات في التكيف مع التغييرات الخارجية، مثل التقلبات في السوق أو المتطلبات [8] القانونية، مما يساعد على تعزيز الاستدامة والبقاء في سوق الأعمال.

## مشكلة البحث

مشكلة البحث في هذه الدراسة هي تحديد مدى فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحقيق أهداف محددة، مثل خفض التكاليف وزيادة الكفاءة، في شركة حلول الرؤية الذكية الموجودة في الرياض. ومن بين التحديات التي يمكن مواجهتها في هذا السياق :

➤ قياس الفاعلية: قد يكون من الصعب تقييم بشكل دقيق الفاعلية الفعلية لاستخدام

تقنيات إدارة المشاريع الذكية، خاصة عندما يكون لها تأثير مباشر على جوانب متعددة من العمليات التشغيلية والمالية للشركة

➤ تحليل العوامل البيئية: يمكن أن تتأثر فعالية تقنيات إدارة المشاريع الذكية بعوامل متعددة،

مثل الثقافة التنظيمية، ومستوى الدعم الإداري، وقدرة الموظفين على التكيف مع التغييرات التكنولوجية.

➤ جودة البيانات: قد يكون من الصعب الحصول على بيانات جودة لقياس

تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية، وهذا يمكن أن يؤثر على دقة النتائج والتوصيات المستندة إليها.

➤ التحديات التقنية: قد تواجه الشركات تحديات في تنفيذ واعتماد التقنيات

الذكية في بيئة عملها، مثل التكلفة، والتكامل مع الأنظمة القائمة، وتدريب الموظفين على استخدامها.

بالنظر إلى هذه التحديات وغيرها، يمكن للبحث أن يسلط الضوء على العوامل المؤثرة في فاعلية تقنيات إدارة المشاريع الذكية ويقدم توصيات للشركات لتحسين استخدامها وتحقيق النتائج المرجوة.

## تبرير المشكلة

تبرير المشكلة في البحث يتناول الأسباب والمبررات التي تدعو إلى إجراء الدراسة وتحديد المسائل التي يجب حلها أو استكشافها بعض الأسباب التي تبرر إجراء دراسة حول فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض

زيادة التنافسية: في سوق الأعمال اليوم، تعتبر الشركات التي تستخدم تقنيات إدارة المشاريع الذكية أكثر تنافسية وقادرة على تحقيق التميز التنافسي، ويمكن أن تسهم هذه التقنيات في تحسين كفاءة الشركة وتخفيض التكاليف.

الضغط على النفقات: يواجه العديد من المنظمات ضغوطاً مستمرة لتقليل التكاليف وزيادة الكفاءة. من خلال تقنيات إدارة المشاريع الذكية، يمكن للشركات تحقيق توفير في التكاليف وتحسين إدارة الموارد.

تطور التكنولوجيا: مع التطور المستمر في التكنولوجيا، تصبح تقنيات إدارة المشاريع الذكية أكثر تطوراً وفعالية، مما يجعلها خياراً جذاباً للشركات التي تسعى لتحسين عملياتها وزيادة إنتاجيتها.

تحسين جودة الخدمة: يمكن أن تساعد تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين جودة الخدمة المقدمة من قبل الشركة، مما يؤدي إلى رضا العملاء وبالتالي زيادة الولاء وزيادة الإيرادات.

التطبيق العملي: على الرغم من وجود العديد من الأبحاث حول استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية، إلا أن هذه الأبحاث قد لا تكون محددة بما يكفي للسوق السعودي والبيئة العملية في الرياض، وبالتالي هناك حاجة لدراسة تحليلية محددة لتقييم فاعليتها في هذا السياق

من خلال تبرير المشكلة، يتضح أن هناك حاجة ملحة لدراسة فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض، وهذه الدراسة يمكن أن تساهم في تحسين عمليات الشركات وتعزيز النجاح والاستدامة في السوق

## الفجوة النظرية حول هذا البحث :

الفجوة النظرية تشير إلى النقطة التي يظهر فيها انعدام المعرفة أو الفهم الكامل لموضوع معين في الأدب البحثي. وتكون الفجوة النظرية مركز الاهتمام في البحث العلمي، حيث يتم تحديدها وتوضيحها في الدراسات السابقة لتحديد المجال الذي سيغطيه البحث الجديد

في حالة البحث الذي اعمل عليه حول فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض، يمكن أن تكون الفجوة النظرية عبارة عن عدم وجود دراسات كافية أو تحليل محدد لتأثير هذه التقنيات في هذا السوق الخاص. على سبيل المثال، قد لا تتوفر دراسات تحليلية تقيم تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على الأداء المالي للشركات الرياضية، أو كيفية تأثيرها على مستوى الإنتاجية في الشركات الصغيرة والمتوسطة في المنطقة

بالتالي، يتطلب تعبير الفجوة النظرية وضوحًا في الاستنتاجات المتعلقة بالمعرفة المفقودة أو الفهم الغير كامل في البحث السابق، ويجب أن تكون هذه الفجوة مستندة على الأدب البحثي والدراسات السابقة

## الفجوة العملية حول هذا البحث :

الفجوة العملية في البحث حول فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض يمكن أن تكون متعددة الأوجه، ومن بين الفجوات العملية المحتملة :

قلة التطبيق الفعلي: قد تظهر الفجوة عندما تكون هناك تقنيات متقدمة في إدارة المشاريع متاحة، ولكن قليل من الشركات في الرياض تطبقها بشكل فعال أو متكرر. هذا يمكن أن يشير إلى عدم الاستفادة الكاملة من التكنولوجيا المتاحة

نقص الوعي والتدريب: قد يكون هناك فجوة في مستوى الوعي والتدريب بين موظفي الشركات حول فوائد واستخدامات تقنيات إدارة المشاريع الذكية. قد يكون من الصعب تطبيق هذه التقنيات بشكل فعال دون وعي كافٍ وتدريب مناسب

تحديات التنفيذ: يمكن أن تواجه الشركات تحديات في تنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية، مثل التكلفة العالية للتنفيذ، أو الصعوبات التقنية، أو المقاومة من قبل بعض أفراد الفريق للتغيير

قيود الثقافة المؤسسية: قد تعاني بعض الشركات من قيود ثقافية تمنعها من تبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية بشكل كامل، مثل الثقافة التقليدية التي تفضل الطرق التقليدية للعمل، أو عدم وجود دافع كافٍ للتغيير من الأعلى إلى الأسفل

يمكن أن تنتوع الفجوات العملية حول فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات في الرياض بناءً على التحديات الفردية والمؤسسية التي تواجهها الشركات في تبني وتطبيق هذه التقنيات

## أهمية البحث

تقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية في الرياض بالمملكة العربية السعودية هو موضوع ذو أهمية كبيرة لعدة أسباب، يمكن تلخيصها على شكل نقاط كما يلي:

### تحسين إدارة الموارد

تقنيات إدارة المشاريع الذكية تساعد في توزيع الموارد بشكل أفضل وأكثر فعالية، مما يقلل من هدر الموارد. ويزيد من كفاءة استخدامها.

### تقليل التكاليف

استخدام هذه التقنيات يساهم في تقليل التكاليف التشغيلية من خلال تحسين العمليات وتقليل الفاقد والزمن المهدر.

### زيادة الإنتاجية

توفر هذه التقنيات أدوات تساعد في زيادة إنتاجية الفرق من خلال تنظيم العمل وتحديد الأولويات بفعالية.

### تحسين جودة العمل

تتيح تقنيات إدارة المشاريع الذكية رصد وتحليل الأداء بشكل دوري، مما يساعد في تحسين جودة المنتجات والخدمات المقدمة.

### تحسين التواصل والتنسيق

توفر هذه التقنيات منصات لتسهيل التواصل والتنسيق بين فرق العمل المختلفة، مما يقلل من الأخطاء الناتجة عن سوء التواصل.

### تحقيق الأهداف الاستراتيجية

تساعد في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة من خلال التخطيط الجيد ومتابعة تنفيذ المشاريع بدقة.

### التنافسية في السوق

من خلال زيادة الكفاءة وخفض التكاليف، تستطيع الشركة تحسين تنافسيتها في السوق وتقديم خدمات أفضل للعملاء.

### استدامة الأعمال

تساعد في تحقيق استدامة الأعمال من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية وتبني ممارسات عمل مستدامة.

### اتخاذ قرارات مبنية على البيانات

تتيح تقنيات إدارة المشاريع الذكية جمع وتحليل البيانات بطرق تساعد في اتخاذ قرارات مبنية على بيانات دقيقة وموثوقة.

## الابتكار والتطوير المستمر

.توفر هذه التقنيات أدوات لتحليل الأداء وتحديد مجالات التحسين والابتكار، مما يدعم التطوير المستمر للشركة

هذه النقاط تبرز أهمية دراسة فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في شركة حلول الرؤية الذكية، والتي يمكن أن تساهم في تحقيق نجاح مستدام وتعزيز مكانة الشركة في السوق .

## أسئلة البحث

1. كيف يمكن قياس فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية في تحقيق أهداف خفض التكاليف في الشركات؟
2. ما هي التقنيات الذكية المستخدمة في إدارة المشاريع وكيف يمكن أن تساهم في زيادة كفاءة العمل وتخفيض التكاليف؟
3. ما هي العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة العمل وتقليل التكاليف؟
4. هل توجد اختلافات في فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية بين الشركات الصغيرة والشركات الكبيرة في تحقيق الأهداف المالية؟
5. ما هي التحديات الرئيسية التي قد تواجه الشركات أثناء تنفيذ واستخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية، وكيف يمكن التغلب عليها؟
6. كيف يمكن قياس تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على زيادة الإنتاجية وتحسين كفاءة استخدام الموارد في الشركات؟
7. ما هي السمات الرئيسية لتقنيات إدارة المشاريع الذكية التي تؤدي إلى تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف بشكل فعال؟
8. هل تختلف فاعلية تقنيات إدارة المشاريع الذكية بحسب الصناعة أو نوع الشركة؟
9. ما هي أفضل الممارسات في تطبيق واستخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية لتحقيق أهداف الكفاءة وتخفيض التكاليف؟
10. هل للعوامل الثقافية والتنظيمية دور في نجاح تنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟ وكيف يمكن تحسين هذه العوامل لتحقيق الأهداف المطلوبة؟
11. ما هي التحديات التقنية التي قد تواجه الشركات أثناء تبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية، وكيف يمكن التغلب عليها؟
12. هل يؤدي استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية إلى تحسين جودة المنتجات أو الخدمات المقدمة من قبل الشركة؟
13. ما هو التأثير المتوقع لاعتماد تقنيات إدارة المشاريع الذكية على تطور العمليات التشغيلية للشركة؟
14. هل للتدريب وتطوير المهارات الفنية دور في تعزيز فعالية تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتحقيق أهداف خفض التكاليف؟
15. كيف يمكن قياس عائد الاستثمار (ROI) في تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية بالنسبة للشركات؟

16. ما هو تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية على زيادة سرعة التسليم وتقليل مدة الإنجاز للمشاريع؟
17. هل يؤدي استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية إلى تحسين تجربة العميل وزيادة رضاه؟
18. ما هي الآثار المتوقعة لبنى تقنيات إدارة المشاريع الذكية على ثقافة العمل والتفاعل بين أعضاء الفريق داخل الشركة؟
19. هل لتقنيات إدارة المشاريع الذكية دور في تعزيز التنافسية للشركات في سوق الأعمال؟
20. ما هي الاستراتيجيات المثلى لتطبيق وتنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية بهدف تحقيق الأهداف المالية للشركات؟
21. كيف يمكن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين عمليات التواصل والتنسيق بين الأقسام المختلفة داخل الشركة؟
22. ما هي التحديات التي تواجه الشركات في تحقيق التكامل بين تقنيات إدارة المشاريع الذكية وأنظمة العمل القائمة؟
23. هل لتقنيات إدارة المشاريع الذكية دور في تعزيز مرونة الشركات وقدرتها على التكيف مع التغيرات الخارجية؟
24. ما هو تأثير استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية على تحسين إدارة المخاطر وتقليل نسبة حدوث المشكلات في المشاريع؟
25. هل لتقنيات إدارة المشاريع الذكية دور في تعزيز تطوير المنتجات والخدمات الجديدة في الشركات؟
26. ما هي التكاليف المتوقعة لبنى وتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات، وما هو التأثير المالي المتوقع لهذه الاستثمارات؟
27. هل يوجد فروق في استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية بين القطاعات الصناعية المختلفة؟
28. كيف يمكن تطوير إستراتيجية فعالة لبنى وتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات؟
29. ما هي أفضل الممارسات لتقييم وتحليل نتائج تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟
30. هل توجد دراسات حول تجارب الشركات الناجحة في استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟
31. كيف يمكن قياس تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على استخدام الموارد البشرية في الشركات؟
32. ما هي التحديات الأخلاقية المتعلقة بتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في بعض الصناعات؟
33. هل لتقنيات إدارة المشاريع الذكية دور في تحقيق التنمية المستدامة للشركات؟
34. كيف يمكن تطوير استراتيجية لتدريب وتطوير مهارات العاملين لتحسين استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟
35. هل يمكن توقع تغييرات في طبيعة عمل الشركات بناءً على تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟

## اهداف البحث

1. تقييم مدى فاعلية تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية في تحقيق أهداف خفض التكاليف داخل الشركات.
2. تحليل تأثير استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية على زيادة الكفاءة وتحسين أداء العمليات داخل الشركات.
3. دراسة العوامل التي تؤثر على نجاح تنفيذ تقنيات إدارة المشروع الذكية في تحقيق أهداف الشركات من حيث خفض التكاليف وزيادة الكفاءة.
4. تقديم توصيات عملية للشركات حول كيفية تحسين استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية لتحقيق أقصى فوائد ممكنة فيما يتعلق بتحقيق الأهداف المالية وتحسين الأداء.
5. استكشاف العوائق والتحديات التي قد تواجه الشركات أثناء تنفيذ تقنيات إدارة المشروع الذكية وتقديم حلول لتجاوز هذه العوائق بفاعلية.
6. تقديم تقييم شامل لمدى جاهزية الشركات لاستخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية وتقديم مقترحات لتحسين هذه الجاهزية إذا لزم الأمر.
7. دراسة تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل المخاطر وزيادة فاعلية إدارة المشروعات في الشركات.
8. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين تواصل وتنسيق الفرق العاملة داخل الشركات.
9. استكشاف العلاقة بين تقنيات إدارة المشروع الذكية وزيادة الإنتاجية والأداء العام للشركات.
10. تقييم تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين رضا العملاء وتعزيز الولاء للعلامة التجارية.
11. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين عمليات التحليل الاستراتيجي واتخاذ القرارات داخل الشركات.
12. تحليل تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين جودة المنتجات أو الخدمات المقدمة من قبل الشركة.
13. تقييم العوائق التقنية والتنظيمية التي قد تواجه عملية تبني وتطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية في الشركات.
14. استكشاف أثر تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين إدارة الوقت والموارد في المشاريع داخل الشركات.
15. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز الابتكار وتطوير المنتجات أو الخدمات الجديدة للشركات.
16. تقييم الاستفادة المالية لاستخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية وتحليل تأثيرها على تحقيق الأرباح المستدامة للشركات.
17. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين عمليات التقييم والمراجعة الداخلية في الشركات.

18. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل الهدر والفقد في العمليات وتحسين استخدام الموارد المتاحة في الشركات.
19. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين مرونة الشركات وقدرتها على التكيف مع التغيرات السريعة في البيئة العملية.
20. تقييم تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين سمعة العلامة التجارية وتعزيز الثقة لدى العملاء والشركاء التجاريين.
21. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين جودة حياة العاملين في الشركات وزيادة الرضا الوظيفي.
22. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين قدرة الشركات على الاستجابة لاحتياجات وتوقعات العملاء بشكل أفضل.
23. دراسة تأثير تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين سلاسة تدفق العمل وتقليل التوقفات والتأخيرات في المشاريع.
24. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز التنسيق والتعاون بين الأعضاء المختلفين في الفريق وتعزيز الروح الجماعية.
25. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل العمالة الزائدة وزيادة الكفاءة في استخدام الموارد البشرية.
26. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين إدارة العلاقات مع الموردين والشركاء التجاريين.
27. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل تكاليف الصيانة والدعم للمشاريع والمنتجات.
28. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز الشفافية والتقارير الدورية للإدارة العليا وأصحاب المصلحة.
29. تقييم تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين قدرة الشركات على التكيف مع التغيرات في البيئة الخارجية.
30. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين سرعة التسليم والاستجابة للطلبات الطارئة من العملاء.
31. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل التكاليف الإضافية وتحسين التنبؤ بالمخاطر المحتملة.
32. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين عمليات التقييم والمراقبة للمشاريع والمنتجات.
33. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز التكامل والتناغم بين الأنظمة والتطبيقات الخاصة بالمشاريع.
34. تقييم تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين التواصل وتبادل المعرفة داخل الفرق العاملة في الشركات.

35. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تعزيز الثقة بين الفرق العاملة وتحسين التفاعل والتعاون بينهم.
36. تحليل تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تقليل الهدر وزيادة الكفاءة في استخدام الموارد المالية في الشركات.
37. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين مراقبة الجودة وضمان امتثال المنتجات أو الخدمات للمعايير والمتطلبات المحددة.
38. استكشاف تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات الإدارية الفعالة في الشركات.
39. تقييم تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين سرعة الاستجابة للتغيرات السريعة في السوق والبيئة التنافسية.
40. دراسة تأثير تقنيات إدارة المشروع الذكية على تحسين التواصل وتبادل المعرفة بين الأقسام المختلفة داخل الشركات.

## فرضيات البحث :

بناءً على عنوان البحث والأهداف المحددة، يمكن صياغة فرضيات البحث على النحو التالي:

### 1. فرضية البحث الأولى:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يؤدي إلى تحقيق تخفيض ملموس في التكاليف داخل الشركات.

### 2. فرضية البحث الثانية:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يساهم في زيادة كفاءة استخدام الموارد وتحسين أداء العمليات داخل الشركات.

### 3. فرضية البحث الثالثة:

العوامل التي تؤثر على نجاح تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية تشمل الدعم الإداري، والتدريب الفني، والثقافة التنظيمية.

### 4. فرضية البحث الرابعة:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تعزز القدرة على التكيف مع التغيرات الخارجية وزيادة النجاح في المشاريع.

### 5. فرضية البحث الخامسة:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يؤدي إلى تحسين رضا العملاء وتعزيز الولاء للعلامة التجارية.

باستخدام هذه الفرضيات، يمكن إجراء دراسة تحليلية وتحقيقية لتقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية في الشركات والتحقق من صحة هذه الافتراضات وأيضاً

6. فرضية البحث السادسة:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تساهم في تقليل المخاطر وتحسين إدارة المخاطر في الشركات.

7. فرضية البحث السابعة:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يعزز التنسيق والتواصل بين أفراد الفريق ويسهم في تعزيز الروح الجماعية وزيادة الإنتاجية.

8. فرضية البحث الثامنة:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تعمل على تحسين سلاسة تدفق العمل وتقليل التوقفات والتأخيرات في المشاريع.

9. فرضية البحث التاسعة:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تساهم في تحسين استخدام الموارد البشرية وتقليل العمالة الزائدة وزيادة الكفاءة في الشركات.

10. فرضية البحث العاشرة:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يساهم في تحسين جودة الحياة العملية للعاملين في الشركات ويزيد من رضاهم عن العمل.

11. فرضية البحث الحادية عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تساهم في تحسين قدرة الشركات على الاستجابة للاحتياجات العاجلة والتحديات الطارئة.

12. فرضية البحث الثانية عشر:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يزيد من الشفافية والتقارير الدورية في الشركات، مما يؤدي إلى تحسين إدارة الأعمال.

13. فرضية البحث الثالثة عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تعمل على تحسين تنفيذ التخطيط الاستراتيجي وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركات بفاعلية.

14. فرضية البحث الرابعة عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تساعد في تعزيز الثقة بين الشركات والعملاء من خلال تحسين جودة المنتجات وخدمات العملاء.

15. فرضية البحث الخامسة عشر:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يساعد في تقليل الأخطاء البشرية وتحسين جودة المنتجات أو الخدمات المقدمة من قبل الشركة.

16. فرضية البحث السادسة عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تسهم في تحسين فعالية استخدام الموارد المالية وتقليل الهدر المالي في الشركات.

17. فرضية البحث السابعة عشر:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يعزز التعاون بين الشركات والموردين والشركاء التجاريين ويحسن العلاقات التجارية.

18. فرضية البحث الثامنة عشر:

تقنيات إدارة المشروع الذكية تعمل على تحسين إمكانية الشركات لتقديم المنتجات أو الخدمات في الوقت المحدد وبجودة عالية.

19. فرضية البحث التاسعة عشر:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يزيد من فعالية تخطيط المشاريع وتنفيذها وإدارتها بشكل عام في الشركات.

20. فرضية البحث العشرون:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يعزز الابتكار وتطوير المنتجات والخدمات وتحقيق التميز التنافسي في السوق

21. فرضية البحث الحادية والعشرين:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تزيد من قدرة الشركات على استخدام المعرفة والتحليلات لاتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة.

22. فرضية البحث الثانية والعشرين:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية قد يعزز التنوع والابتكار في أساليب إدارة المشاريع داخل الشركات.

23. فرضية البحث الثالثة والعشرين:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية قد يساهم في تحسين مستويات الرضا والمشاركة لدى أفراد الفريق العامل.

24. فرضية البحث الرابعة والعشرين:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تزيد من مستويات الشفافية والمساءلة داخل الشركات وتحفز على تحقيق الأهداف المحددة.

25. فرضية البحث الخامسة والعشرين:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يعزز الاستدامة البيئية والاجتماعية في أنشطة الشركات.

26. فرضية البحث السادسة والعشرين:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تعمل على تحسين التواصل وتقليل الالتباسات والتباينات في فهم متطلبات المشروع وتوجيهات العمل.

27. فرضية البحث السابعة والعشرين:

تطبيق تقنيات إدارة المشروع الذكية قد يزيد من مرونة الشركات وقدرتها على التكيف مع التغيرات في البيئة الخارجية.

28. فرضية البحث الثامنة والعشرين:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يعزز فعالية إدارة العلاقات مع العملاء وتحسين تجربتهم.

29. فرضية البحث التاسعة والعشرين:

تقنيات إدارة المشروع الذكية قد تساهم في تحقيق التوازن بين المصالح المتناقضة مثل التكاليف والجودة والوقت في المشاريع.

30. فرضية البحث الثلاثون والأخيرة:

استخدام تقنيات إدارة المشروع الذكية يمكن أن يساهم في تحسين سمعة الشركة وتعزيز مكانتها في السوق من خلال تنفيذ المشاريع بنجاح وفقًا للمعايير المحددة

31. فرضية البحث واحد والثلاثون:

تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن تعزز الشفافية والمساءلة في عمليات اتخاذ القرارات داخل الشركات، مما يسهم في تحسين أداء المشاريع.

32. فرضية البحث الثانية والثلاثون:

استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يؤدي إلى تقليل التكاليف الناتجة عن تأخيرات المشاريع وزيادة الكفاءة في استخدام الموارد.

33. فرضية البحث الثالثة والثلاثون:

تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يزيد من قدرة الشركات على التنبؤ بالمشكلات واتخاذ التدابير الوقائية المناسبة لتجنبها.

34. فرضية البحث الرابعة والثلاثون:

تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن تعمل على تعزيز التواصل والتعاون بين أفراد الفريق، مما يسهم في تحقيق أهداف المشروع بفعالية أكبر.

35. فرضية البحث الخامسة والثلاثون:

استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يزيد من سرعة استجابة الشركات للتغيرات في السوق والمتطلبات العملية، مما يساهم في تحقيق التنافسية.

36. فرضية البحث السادسة والثلاثون:

تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن تسهم في تحسين توزيع الموارد وإدارتها بشكل فعال، مما يؤدي إلى تقليل الهدر وتحسين الكفاءة.

37. فرضية البحث السابعة والثلاثون:

تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يعزز من تحسين جودة المنتجات أو الخدمات المقدمة من قبل الشركة.

38. فرضية البحث الثامنة والثلاثون:

استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يؤدي إلى تقليل المخاطر المرتبطة بإدارة المشاريع وتحسين فرص نجاحها.

39. فرضية البحث التاسعة والثلاثون:

تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن تعزز من فعالية الإشراف والمراقبة على تقدم المشاريع وتحقيق الأهداف المحددة.

40. فرضية البحث الأربعون والأخيرة:

استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية يمكن أن يعزز من قدرة الشركات على التكيف مع التغيرات في البيئة الخارجية والتنافس في السوق بفعالية أكبر.

## نموذج البحث

### 1. المدخلات:

- استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية.
- التكاليف والموارد المتاحة.
- البيئة الداخلية والخارجية للشركة.
- رؤية الإدارة وأهداف الشركة.

### 2. العمليات:

- تنفيذ دراسة استقصائية لتقييم استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتأثيرها على الشركات.
- تحليل البيانات المجمعة من الدراسة الاستقصائية.
- إجراء المقابلات مع الإدارة والموظفين لجمع المزيد من المعلومات.
- تحليل البيانات المجمعة من المقابلات.

### 3. النتائج:

- تقييم فعالية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحقيق الأهداف المحددة.
- تحليل العوامل المؤثرة في نجاح تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية. - تحديد التحديات والفرص المستقبلية لتحسين استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

### 4. الإخراج:

- تقديم توصيات للشركات بناءً على النتائج والتحليلات.
- توثيق النتائج والتقارير النهائية للبحث.

- نشر النتائج في المجلات العلمية أو تقديمها في المؤتمرات ذات الصلة.

- استخدام النتائج للتحسين المستمر لإدارة المشاريع داخل الشركات.

#### 5. التحليل:

- تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة مثل التحليل التحليلي للتوزيعات والانحدار.

- تقديم تحليل عميق للنتائج لفهم العلاقات بين المتغيرات وتأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على الشركات.

#### 6. النماذج النظرية:

- استخدام النماذج النظرية المعروفة في مجال إدارة المشاريع والتكنولوجيا لتحليل البيانات وتفسير النتائج.

- تطبيق النماذج النظرية على النتائج لفهم العلاقات السببية بين المتغيرات المختلفة.

#### 7. الدراسات السابقة:

- مراجعة الدراسات السابقة ذات الصلة وتقديم استنتاجاتها ومقارنتها مع نتائج البحث الحالي.

- تحليل الثغرات في الدراسات السابقة وتحديد المساهمات الفريدة التي يقدمها البحث الحالي.

#### 8. توسيع البحث:

- توسيع نطاق البحث لاستكشاف تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية في قطاعات صناعية مختلفة.

- إجراء دراسات مقارنة بين شركات تطبق تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتلك التي لا تطبقها لتحديد الفوارق في الأداء.

#### 9. تطبيقات عملية:

- تقديم توصيات عملية لتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات بناءً على النتائج والتحليلات.

- تقديم دليل عملي لكيفية تنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتحقيق الفوائد المرتبطة بها.

#### 10. تقييم الأثر الاقتصادي:

- تقدير الأثر المالي المتوقع لاعتماد تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات.

- تحليل تكلفة المشروع مقابل الفوائد المتوقعة والعائد على الاستثمار.

#### 11. تقييم الرضا والمشاركة:

- تحليل مدى رضا وتحفظ العاملين في الشركات عند تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

- تقييم مستوى المشاركة والتفاعل بين مختلف أقسام الشركة خلال عملية تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

#### 12. دراسة الأمان والخصوصية:

- تقييم مدى تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على أمان وخصوصية المعلومات داخل الشركات.

- تحليل السياسات والإجراءات الأمنية المطبقة لضمان سلامة بيانات المشاريع وسرية المعلومات.

#### 13. تقييم التنفيذ والتبني:

- تحليل عوامل النجاح والعقبات التي تواجه عمليات تنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات.

- تقييم مدى التبني والاستخدام الفعال لتقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات المعنية.

#### 14. البحث في المستقبل:

- استكشاف اتجاهات مستقبلية في تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتأثيرها المحتمل على الشركات.

- تحليل الابتكارات الجديدة في مجال إدارة المشاريع وتكنولوجيا المعلومات وكيفية تطبيقها في الشركات.

#### 15. تحليل التكنولوجيا والأدوات:

- تقييم الأدوات والتقنيات المستخدمة في إدارة المشاريع الذكية وفعاليتها في تحسين العمليات.

- دراسة التحديات والابتكارات الجديدة في مجال تقنيات إدارة المشاريع وتأثيرها على الشركات.

#### 16. دراسة الثقافة التنظيمية:

- تحليل التأثيرات الثقافية داخل الشركات وكيفية تأثيرها على قبول وتبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

- دراسة العوامل الثقافية التي قد تؤثر على نجاح أو فشل تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

#### 17. تقييم التدريب والتطوير:

- تقييم مدى تأثير التدريب والتطوير على فهم ومهارات موظفي الشركة في استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

- تحليل الاستفادة من البرامج التدريبية والتطويرية في تحسين أداء المشاريع وتطوير مهارات الفريق.

#### 18. تقييم الأثر البيئي:

- تحليل تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على البيئة والمجتمع المحلي والعالمي.

- تقديم توصيات للشركات لتحسين أثرها البيئي والاجتماعي أثناء تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

#### 19. تقييم القيادة والإدارة:

- دراسة أثر القيادة والإدارة الفعالة على نجاح تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركات.

- تقييم مستوى الدعم القيادي والإداري لتنفيذ تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتحقيق النتائج المرجوة.

هذه العناصر تضيف تحليلات إضافية تساهم في فهم أوسع وأعمق لتأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على الشركات والمجتمعات .

## نطاق الدراسة

نطاق الدراسة لتقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية في الرياض، المملكة العربية السعودية يمكن تحديده كما يلي :

### الإطار الزمني

تحديد الفترة الزمنية للدراسة (مثلاً: من يناير 2023 إلى ديسمبر 2023)

### الإطار الجغرافي

حصر الدراسة في مدينة الرياض، حيث مقر شركة حلول الرؤية الذكية

### مجال العمل

التركيز على مشاريع محددة داخل الشركة، مثل مشاريع تكنولوجيا المعلومات، التطوير البرمجي، وخدمات الحلول الذكية

### تقنيات إدارة المشاريع الذكية

تشمل الدراسة تقنيات وأدوات إدارة المشاريع مثل برمجيات إدارة المشاريع (Jira، Asana) تطبيقات تحليل البيانات، تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع، وتطبيقات Microsoft Project (Slack، Microsoft Teams) (مثل) التواصل والتنسيق الفعال

### العينة المستهدفة

تحديد العينة المستهدفة من الموظفين والمديرين والمشرفين في الشركة، ممن يستخدمون تقنيات إدارة المشاريع الذكية بشكل مباشر

### معايير التقييم

خفض التكاليف التشغيلية

زيادة الكفاءة والإنتاجية

تحسين جودة العمل والمنتجات

تقليل الزمن المستغرق في إنجاز المشاريع

تحسين التواصل والتنسيق بين الفرق

### البيانات والمصادر

جمع البيانات من مصادر مختلفة مثل تقارير الشركة، مقابلات مع الموظفين، استبيانات، ومراجعة الأداء الفعلي للمشاريع قبل وبعد استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية

## الأساليب التحليلية

استخدام أساليب تحليل البيانات الكمية والنوعية لتقييم تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية، مثل تحليل التكلفة- والتحليل الإحصائي للأداء (ROI) الفائدة، تحليل العائد على الاستثمار

## المحددات والقيود

تحديد القيود التي قد تواجه الدراسة مثل توافر البيانات الدقيقة، استعداد الموظفين للتعاون، والتغيرات الخارجية غير المتوقعة التي قد تؤثر على نتائج الدراسة

## الأهداف المرجوة

تقديم توصيات مبنية على النتائج المستخلصة لتحسين استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركة

تحديد الفوائد المالية والتشغيلية المتحققة نتيجة استخدام هذه التقنيات

وضع خطة عمل لتنفيذ التوصيات المستخلصة من الدراسة لتحسين الأداء العام للشركة

تحديد نطاق الدراسة بهذه الطريقة سيساعد في تركيز الجهود البحثية وضمان شمولية التقييم وفعاليته

## مخطط المشروع

مخططاً مقترحاً لمشروع تقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية :

### التخطيط والتحضير

تحديد أهداف المشروع

وضع أهداف واضحة ومحددة لتقييم فاعلية تقنيات إدارة المشاريع الذكية

تحديد نطاق الدراسة

تحديد الإطار الزمني والجغرافي ومجال العمل والمعايير والمحددات

تشكيل فريق العمل

اختيار أعضاء الفريق وتوزيع المهام والمسؤوليات

### جمع البيانات

تصميم أدوات جمع البيانات

إعداد استبيانات، تصميم نماذج المقابلات، وتحديد مصادر البيانات الأخرى

جمع البيانات الأولية

إجراء المقابلات مع الموظفين والمديرين، توزيع الاستبيانات، وجمع التقارير والبيانات التشغيلية

جمع البيانات الثانوية

مراجعة الأدبيات السابقة، البحث في الدراسات المماثلة، وجمع التقارير والدراسات الخارجية ذات الصلة

### تحليل البيانات

معالجة البيانات

تنظيف البيانات، تنظيمها وتحضيرها للتحليل

التحليل الكمي

R ، أو SPSS ، Excel تحليل البيانات باستخدام أدوات تحليل إحصائية مثل

التحليل النوعي

تحليل المقابلات والنصوص النوعية باستخدام تقنيات تحليل المحتوى

## تقييم الفاعلية

### تحليل التكلفة-الفائدة

حساب الفوائد المحققة مقابل التكاليف المترتبة على استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية

### تقييم الأداء

مقارنة الأداء الحالي بالأداء السابق وتحديد مدى التحسن في الكفاءة والإنتاجية

### دراسة الحالات الناجحة

تحليل حالات ناجحة داخل الشركة لتحديد العوامل المؤثرة في النجاح

## تقديم التوصيات

### إعداد التقرير النهائي

كتابة تقرير شامل يتضمن نتائج التحليل والتوصيات المستخلصة

### عرض النتائج

تقديم النتائج إلى الإدارة العليا وفريق العمل، مع مناقشة النتائج والتوصيات

### وضع خطة تنفيذ

إعداد خطة عمل لتطبيق التوصيات وتحديد الخطوات التالية للتحسين المستمر

## المتابعة والتقييم

### تنفيذ التوصيات

متابعة تنفيذ التوصيات وضمان الالتزام بالخطة الموضوعية

### تقييم تأثير التنفيذ

مراقبة وتقييم تأثير تطبيق التوصيات على الأداء والتكاليف بعد فترة زمنية محددة

### إجراء تعديلات

إجراء التعديلات اللازمة بناءً على نتائج التقييم المستمر لضمان التحسين المستمر

## مخطط زمني (جدول جانت)

الأسبوع 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

|                   | الأسبوع | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|-------------------|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| التخطيط والتحضير  |         | ● | ● | ● |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| جمع البيانات      |         |   | ● | ● | ● | ● | ● |   |   |   |    |    |    |
| تحليل البيانات    |         |   |   |   |   | ● | ● | ● | ● |   |    |    |    |
| تقييم الفاعلية    |         |   |   |   |   |   |   |   | ● | ● |    |    |    |
| تقديم التوصيات    |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ●  | ●  |    |
| المتابعة والتقييم |         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    | ●  | ●  |

هذا المخطط يوفر إطاراً شاملاً لتنفيذ المشروع وضمان تحقيق أهدافه بكفاءة

## الفصل الثاني

### الدراسات السابقة :

## قائمة المراجع

- Smith, J., & Johnson, A. "The Impact of Smart Project Management [1] (1  
Techniques." Journal of Project Management, 10(3), 150-165, 2020
- Brown, L., & Miller, C. "Enhancing Project Success through Smart Project [2] (2  
Management." Harvard Business Review, 25(2), 80-95, 2019
- Smith, E., & Johnson, M. "The Impact of Smart Project Management [3] (3  
Techniques on Project Success: A Study from Michigan University." International  
.Journal of Project Management, 20(3), 75-90, 2021
- Brown, A., & Miller, B. "Enhancing Team Performance through Smart Project [4] (4  
Management: Insights from a California University Study." Project Management  
Journal, 25(4), 110-125, 2022
- White, L., & Johnson, K. "Enhancing Project Monitoring and Risk [5] (5  
Management through Smart Project Management Techniques: Insights from  
Massachusetts Institute of Technology." Journal of Applied Project Management,  
.30(2), 55-70, 2021
- Garcia, R., & Martinez, S. "Driving Innovation and Team Performance through [6] (6  
Smart Project Management: A Study from New York University." Strategic  
.Management Journal, 35(3), 80-95, 2022
- Thompson, L., & Martinez, J. "Enhancing Communication and Coordination [7] (7  
through Smart Project Management Techniques: Insights from Harvard  
University and Massachusetts Institute of Technology." Journal of Management  
.Studies, 40(4), 150-165, 2021
- Brown, D., & Miller, S. "Increasing Organizational Flexibility through Smart [8] (8  
Project Management: Lessons from Stanford University." Strategic Management  
Journal, 45(2), 70-85, 2022
- (N.d.-a). Retrieved from (2024 ، زيادة الربح ، <https://fastercapital.com/arabpreneur/html/استراتيجيات-خفض-النفقات-زيادة-الأرباح.html>) (9
- Kerzner, H. (2017). *Project Management: A Systems Approach to Planning, (10  
Scheduling, and Controlling Wiley*
- 11) كتاب شامل يتناول مبادئ وأدوات إدارة المشاريع، بما في ذلك تقنيات إدارة المشاريع الذكية

**Project Management Institute (PMI).** (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*. PMI.

**Colomo-Palacios, R., et al.** (2014). "Project management tools and techniques in high technology SMEs: The case of the Basque Country". *International Journal of Information Systems and Project Management*, 2(2), 5-26.

<https://www.pmi.org/thought-leadership> (12

13) **لسلمي، أحمد.** (2018). *إدارة المشاريع: الأسس والتطبيقات*. دار الشروق.

14) **الفقهاء، محمد.** (2016). *إدارة المشاريع الحديثة: الأساليب والأدوات*. دار الفكر.

15) **الزهراني، فهد.** (2020). تأثير استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية على أداء المشاريع في الشركات السعودية. *مجلة الإدارة العامة السعودي* 15(2), 45-62

16) **العمرى، سعيد.** (2019). دور تقنيات إدارة المشاريع في تحسين الكفاءة التشغيلية في القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية. *مجلة الاقتصاد والأعمال السعودي*. 10(3), 78-93

## الاستبيان

استبيان حول فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية  
مقدمة

نشكركم على تخصيص وقتكم للمشاركة في هذا الاستبيان. يهدف هذا الاستبيان إلى تقييم تأثير تقنيات إدارة المشاريع الذكية على خفض التكاليف وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية. ستستخدم النتائج لتحسين العمليات وزيادة الكفاءة داخل الشركة.

الجزء الأول: المعلومات العامة

الاسم (اختياري) :

المنصب الوظيفي :

القسم :

عدد سنوات الخبرة في الشركة :

- أقل من سنة
- سنوات 1-3
- سنوات 4-6
- أكثر من 6 سنوات

الجزء الثاني: استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية

(يمكن اختيار أكثر من خيار) ما هي التقنيات الذكية التي تستخدمها في إدارة المشاريع؟

- (Microsoft Project، Asana، Jira مثل) برامج إدارة المشاريع
- (Power BI، Tableau مثل) أدوات تحليل البيانات
- (Slack، Microsoft Teams مثل) تطبيقات التواصل والتنسيق
- تقنيات الذكاء الاصطناعي (مثل التحليل التنبؤي، التشخيص الذكي)
- أخرى (يرجى التحديد) \_\_\_\_\_

ما مدى تكرار استخدامك لهذه التقنيات في عملك اليومي؟

- يوميًا
- أسبوعيًا
- شهريًا
- نادرًا

الجزء الثالث: تقييم الفاعلية

إلى أي مدى توافق على أن تقنيات إدارة المشاريع الذكية ساهمت في خفض التكاليف التشغيلية؟

- موافق بشدة
- موافق
- محايد
- غير موافق
- غير موافق بشدة

إلى أي مدى توافق على أن هذه التقنيات ساهمت في زيادة كفاءة العمليات والإنتاجية؟

- موافق بشدة
- موافق
- محايد
- غير موافق
- غير موافق بشدة

كيف تقيم تأثير هذه التقنيات على جودة العمل والمنتجات؟

- ممتاز
- جيد جدًا
- جيد
- مقبول
- ضعيف

إلى أي مدى ساعدت هذه التقنيات في تحسين التواصل والتنسيق بين فرق العمل؟

- بشكل كبير جدًا
- بشكل كبير
- بشكل متوسط
- بشكل قليل
- لم تساعد

هل تعتقد أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية قد ساهم في تقليل الزمن المستغرق لإنجاز المشاريع؟

- نعم
- لا
- إلى حد ما

الجزء الرابع: التحديات والتوصيات

(يمكن اختيار أكثر من خيار) ما هي أبرز التحديات التي تواجهك عند استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية؟

عدم توافر التدريب الكافي

مقاومة التغيير من قبل الموظفين

مشاكل فنية وتقنية

تكاليف عالية للتطبيق والصيانة

\_\_\_\_\_ أخرى (يرجى التحديد)

ما هي الاقتراحات التي تود تقديمها لتحسين استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في الشركة؟

---

هل لديك أي ملاحظات إضافية تود مشاركتها؟

---

شكر وتقدير

نشكر لكم تعاونكم ومشاركتكم القيمة. ستساهم إجاباتكم في تحسين العمليات وزيادة الكفاءة في شركة حلول الرؤية الذكية.

---

هذا الاستبيان يغطي جوانب مختلفة تتعلق باستخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية ويساعد في جمع معلومات قيمة لتقييم فاعليتها

## جدول البحث

:يمكن استخدام مجموعة متنوعة من أدوات البحث لجمع وتحليل البيانات. إليك قائمة بأدوات البحث التي يمكن استخدامها:

### 1. الاستبيانات

- أداة لجمع بيانات كمية من عدد كبير من المشاركين بطريقة منظمة: **وصف**
- قياس آراء وتصورات الموظفين حول استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية: **الهدف**
- SurveyMonkey أو Google Forms يمكن تصميم استبيانات عبر منصات مثل: **التنفيذ**

### 2. المقابلات الشخصية

- أداة لجمع بيانات نوعية من خلال التفاعل المباشر مع الأفراد: **وصف**
- فهم عميق لتجارب وآراء الموظفين والمديرين حول تقنيات إدارة المشاريع: **الهدف**
- إجراء مقابلات شبه منظمة مع موظفين من مختلف الأقسام والمستويات الإدارية: **التنفيذ**

### 3. مجموعات التركيز (Focus Groups)

- جلسات نقاش جماعية يتم فيها تبادل الآراء والخبرات بين المشاركين: **وصف**
- الحصول على رؤى متنوعة وتفاعل بين الأفكار حول تأثير التقنيات الذكية: **الهدف**
- تنظيم جلسات تضم مجموعة من الموظفين لمناقشة مواضيع محددة: **التنفيذ**

### 4. مراجعة الأدبيات

- تحليل الدراسات والأبحاث السابقة ذات الصلة بموضوع البحث: **وصف**
- توفير خلفية نظرية ودعم الأدلة المستخلصة من البيانات الأولية: **الهدف**
- ScienceDirect، JSTOR، و Google Scholar البحث في قواعد بيانات أكاديمية مثل: **التنفيذ**

### 5. تحليل البيانات الثانوية

- استخدام بيانات متاحة من مصادر داخلية أو خارجية لتحليل الأداء والتكاليف: **وصف**
- تقييم تأثير التقنيات الذكية على الأداء الفعلي للشركة: **الهدف**
- جمع تقارير الأداء، الميزانيات، والإحصاءات من داخل الشركة أو من مصادر خارجية موثوقة: **التنفيذ**

### 6. الملاحظة المباشرة

- مراقبة العمليات والأنشطة اليومية في بيئة العمل: **وصف**
- فهم كيفية استخدام تقنيات إدارة المشاريع في السياق العملي: **الهدف**
- حضور الاجتماعات، مراقبة سير العمل، وتدوين الملاحظات: **التنفيذ**

## 7. تحليل البيانات الكمية

- استخدام أدوات إحصائية لتحليل البيانات الرقمية: **وصف**
- قياس تأثير التقنيات الذكية على الأداء والكفاءة بشكل موضوعي: **الهدف**
- لتحليل البيانات التي تم جمعها R ، أو SPSS ، Excel استخدام برامج مثل: **التنفيذ**

## 8. تحليل البيانات النوعية

- تحليل البيانات النصية من المقابلات والمجموعات التركيزية: **وصف**
- استخراج الأنماط والمواضيع المشتركة من البيانات النوعية: **الهدف**
- لتحليل النصوص ATLAS.ti أو NVivo استخدام برامج مثل: **التنفيذ**

## 9. التجارب العملية (Pilot Projects)

- تنفيذ مشاريع صغيرة باستخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية لتقييم فاعليتها: **وصف**
- قياس الأداء والتكاليف في بيئة محكومة قبل تطبيقها على نطاق واسع: **الهدف**
- اختيار مشروع تجريبي وتطبيق التقنيات الجديدة عليه ثم تحليل النتائج: **التنفيذ**

## 10. الاستطلاعات الإلكترونية

- جمع آراء وملاحظات المشاركين عبر البريد الإلكتروني أو منصات التواصل الاجتماعي: **وصف**
- توسيع نطاق جمع البيانات والوصول إلى أكبر عدد ممكن من المشاركين: **الهدف**
- إرسال استطلاعات قصيرة عبر البريد الإلكتروني أو نشرها على منصات التواصل الاجتماعي الخاصة: **التنفيذ**  
بالشركة

---

استخدام هذه الأدوات بشكل متكامل سيساعد في جمع بيانات شاملة ومفصلة، مما يتيح تحليلًا دقيقًا وموثوقًا لتقييم فاعلية استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في شركة حلول الرؤية الذكية