

المهمة التاسعة الاستنتاجات والتوصيات

عنوان الدراسة
أثر ممارسات إدارة المشاريع على الأداء التنظيمي
في الجهات الحكومية السعودية
: الدور الوسيط للرشاقة التنظيمية

MGM811

Prepared by :
Reema Bin Ateeq
243002227





تحليل قضية بحثية معاصرة في مجال الإدارة
قياس الأداء وفاعلية المنظمات غير الربحية: هل تؤثر الثقافة التنظيمية؟

Performance measurement and NPOs'
effectiveness: does organizational culture matter?

Task No.9

MGM811

Chapter

02

أبرز النتائج

أبرز ما توصلت إليه الدراسة

1. وجود علاقة إيجابية بين ممارسات إدارة المشاريع والأداء التنظيمي.
2. الرشاقة التنظيمية تعزز أثر ممارسات إدارة المشاريع.
3. ارتفاع مستوى تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في الجهات محل الدراسة.
4. وجود علاقة إيجابية بين ممارسات إدارة المشاريع والأداء التنظيمي.
5. تطوير القدرات البشرية يسهم في رفع كفاءة تنفيذ المشاريع.

تحليل الاستنتاجات القابلة للتنفيذ

- ☐ اعتماد إدارة المشاريع كممارسة مؤسسية موحدة داخل الجهة.
- ☐ إدماج الرقابة التنظيمية في إجراءات العمل اليومية.
- ☐ تمكين مكاتب إدارة المشاريع لتقوم بدور استراتيجي.
- ☐ الاستثمار في تطوير الكفاءات ونقل المعرفة.
- ☐ تبني ثقافة التحسين المستمر وقياس المنافع.

❖ الاستنتاجات لا تقتصر على تفسير النتائج، بل تقدم اتجاهات عملية قابلة للتطبيق داخل الجهات الحكومية.

Chapter

04

توصيات للممارسين

- ❖ توحيد منهجيات إدارة المشاريع.
- ❖ مراجعة محفظة المشاريع بصورة دورية.
- ❖ تطوير برامج تدريبية متخصصة.
- ❖ تعزيز التكامل بين الإدارات.
- ❖ قياس مؤشرات الأداء بصورة مستمرة
- ❖ تعزيز إدارة المخاطر ضمن دورة حياة المشروع..

توصيات لصناع القرار

- ✓ دعم إنشاء مكاتب إدارة المشاريع
- ✓ تطوير إطار وطني لقياس نضج إدارة المشاريع.
- ✓ إدراج الرقابة التنظيمية ضمن مؤشرات الأداء.
- ✓ تبادل أفضل الممارسات بين الجهات الحكومية.
- ✓ دعم مبادرات التحول المؤسسي.

مقترحات للدراسات المستقبلية

الدراسة الاولى

.دراسة مقارنة بين الجهات الحكومية والقطاع الخاص

الدراسة الثانية

قياس أثر التحول الرقمي في العلاقة بين إدارة المشاريع والأداء

الدراسة الثالثة

اختبار القيادة التحويلية كمتغير معدل

الدراسة الرابعة

تطبيق النموذج في القطاع غير الربحي

الوصف

الجهات الحكومية السعودية

العاملون في إدارة المشاريع

فترة تنفيذ الدراسة

الاعتماد على الاستبانة

نوع الحد

مكانية

بشرية

زمنية

منهجية

تؤكد الدراسة أن تحقيق الأداء التنظيمي لا يعتمد فقط على تطبيق ممارسات إدارة المشاريع، وإنما على قدرتها على بناء بيئة تنظيمية مرنة تدعم سرعة الاستجابة للتغيرات

وتعزز كفاءة اتخاذ القرار وتسهم في تحقيق قيمة مؤسسية مستدامة

كما أن تنفيذ التوصيات المقترحة يمكن أن يدعم رفع كفاءة الجهات الحكومية وتحقيق مستهدفات التطوير المؤسسي.



Thank You