



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Abdullah Ghormallah Alghamdi

اسم الطالب

Students I.D 2021201009

الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

أرامكو السعودية

تعتبر شركة ارامكو السعودية من الشركات العملاقة في مجال استخراج النفط في العالم وتتمتع بقوة كبيرة في الاستثمار بهذا المجال ولكن هناك اخطار يجب اخذها بعين الاعتبار وهي كالآتي

الخطر الاول : ضعف استيراد المنتجات النفطية بسبب جائحة Covid -19

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

نظرا لما اصاب العالم من شبه توقف في الانتاج الصناعي بسبب جائحة Covid-19 قد يتسبب في تراجع الطلب العالمي عن مشتقات النفط التي تستعمل في تشغيل المصانع وهذا التراجع قد يكون خطرا على كمية الانتاج الذي اعتمدته شركة ارامكو في خططها لعام لذلك اعتبر هذا خطرا يؤثر على تكلفة الانتاج لارامكو حيث لا يقابلها عائد موازي من المبيعات مما يترتب عليه خسائر مالية بسبب ضعف المبيعات وارتفاع تكلفة التخزين او الهدر في الانتاج .

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

Uncertainness risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوع هذا الخطر كبيرة في حال استمرت الجائحة في عام 2021

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

الاستراتيجية التي يجب ان تتبعها هي ان تقلل من الانتاج وتعمل على تغطية العقود المبرمة معها فقط لتجنب الخسائر في حال توقف الطلب المخطط له بسبب الجائحة .

الخطر الثاني : نجاح فاعلية الطاقة البديلة والاستغناء عن النفط

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لان الشركة استثمرت في هذا المجال بشكل كبير ويعتبر النفط المورد الاساسي لها

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

Opportunity risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوع هذا الخطر متوسطة

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

الاستراتيجية التي يجب اتباعها اعتبار هذا الخطر فرصة لتنشيط استثماراتها في التقنية والطاقة البديلة لتنافس ايضا في هذا المجال

الخطر الثالث : امتلاك الشركات الاجنبية حصة من انايب النفط

5. لماذا اعتبرته خطراً؟

لان الشركة طرحت نسبة من اسهمها للاستثمار العالمي

6. ماهو نوع هذا الخطر؟

Control risk

7. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوع هذا الخطر ضعيفة

8. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

الاستراتيجية التي يجب اتباعها عدم السماح بامتلاك حصة من خطوط النقل التابعة لها

الخطر الثالث : نزول اسعار النفط

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لان هناك ضغط كبير لتخفيض الاسعار مقابل زيادة الانتاج

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

Control risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوع هذا الخطر متوسطة

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

الاستراتيجية التي يجب اتباعها المحافظة على التوازن في منظمة اوبك لتقليل او تجنب هذا الخطر