



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... بندر ناصر الشهري اسم الطالب

Students I.D 2021201558 الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

الاحطار في شركة ارمكو السعودية وفقا لتقريرها السنوي لعام ٢٠١٩

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

الخطر الأول:

المخاطر المرتبطة بالتراخيص والتصاريح والموافقات

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

في حال تعذر الحصول على التصاريح والموافقات المطلوبة، أو تجديدها، أو المحافظة على سريانها، أو إلغاء التصاريح والموافقات الحالية، أو إنهاؤها، فقد يؤدي ذلك إلى "تعطيل أعمال أرامكو في السعودية وقد يكون له تأثير جوهري على أعمالها، ومركزها المالي، سلباً ونتائج عملياتها وقد يؤثر على العالم .

٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

Compliance risks هذا هو نوع الخطر وهو خطر الالتزام

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر low likelihood

قوة وتأثير هذا الخطر ستكون High magnitude

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

حصلت أرامكو السعودية على عدة تراخيص وشهادات نظامية وتشغيلية من الجهات المختصة، ويتم تجديد تلك التراخيص والشهادات بصفة دورية. ووضعت جداول خاصة بتلك التراخيص والشهادات الحالية التي حصلت عليها والتي تعدها جوهرياً في سياق أعمالها لمتابعة إصدارها ومدتها ووضاحتها في تقاريرها السنوية بكل شفافية .

الخطر الثاني:

المخاطر المرتبطة بحماية البيئة والصحة والسلامة

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

تعمل الشركة على إنتاج المواد الخطرة، وتخزينها، ومناولتها، واستخدامها، والتخلص منها، ونقلها، وانبعاثات المواد الخطرة، والتخلص منها، واستخدام المياه الجوفية وتلوثها فمن الواجب عليها حساب هذا الخطر ضمن خطط المخاطر لسلامة الانسان والبيئة بالإضافة الي أنه التقيد بهذه الأنظمة واللوائح يؤدي إلى تكبد أرامكو السعودية تكاليف باهظة.

٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

Compliance risk

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟

High likelihood

وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

High magnitude

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

تضيف مبالغ وتكاليف باهظة لضمان التحقيق الكامل لهذه الأنظمة، وإعادة تأهيل الأراضي الملوثة، أو المياه، أو الأنظمة البيئية، وقد تضطر الي أن تغلق الشركة بعض مرافقها لضمان الامتثال للأنظمة واللوائح المعمول بها.

المخاطر المرتبطة بالإرهاب والنزاعات المسلحة وأعمال التخريب

الخطر الثالث

١- لماذا اعتبرته خطراً؟

قد تُلحق الهجمات الإرهابية، أو أي هجمات أخرى اثار سلبية او جوهريه بأعمال أرامكو السعودية، وأثار ومركزها المالي، ونتائج عملياتها، وقد تتسبب في تكبد أرامكو السعودية أموال طائلة وإيقاف الإنتاج من الغاز والبترو

٢- ماهو نوع هذا الخطر؟

Hazard risks

٣- ماهي احتمالية هذا الخطر؟

high likelihood

وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

high magnitude

٤- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

سبق أن تعرضت لهجمات وفق تقرير ٢٠١٩ واتخذت تدابير منها استغلال مخزونها خارج مواقع الهجمات

المخاطر المرتبطة بالمشاريع التي تنفذها بتوجيهات من الحكومة السعودية

الخطر الرابع

١- لماذا اعتبرته خطراً؟

بسبب ان شركة أرامكو السعودية توجيهات من الحكومة بتنفيذ مشاريع، أو تقديم المساعدة في تنفيذ مبادرات خارج نطاق الأعمال الأساسية للشركة، والتي قد لا تتوافق مع أهدافها التجارية المباشرة أو تحد من أرباحها.

٢- ماهو نوع هذا الخطر؟

Uncertainty Risk

٣- ماهي احتمالية هذا الخطر؟

high likelihood

وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

high magnitude

٤- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

من خلال الاتفاق مع الحكومة السعودية على تعويض أرامكو السعودية عن التكاليف التي تكبدتها في تنفيذ الأنشطة والأعمال التي تكلفها بها الحكومة، من خلال السماح للشركة بخفض المطلوبات الضريبية المستحقة عليها، وفي حالات أخرى، يتم خفض دخلها الخاضع للضريبة بمقدار التكاليف المتكبدة.