

جامعة ميدأوشن
MIDOCEAN UNIVERSITY

عنوان البحث

أثر ممارسات إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع: دراسة تطبيقية

The Effect of Project Risk Management Practices on Project Success: An Applied Study

إعداد الطالب: احسان علوي

بحث مقدم استكمالاً لمتطلبات مقرر مشروع التخرج

العام الجامعي 2026

الفصل الثاني: الدراسات السابقة

إدارة مخاطر المشاريع وأثرها على نجاح المشروع

مقدمة

يستعرض هذا الفصل أبرز الدراسات العربية والأجنبية السابقة ذات الصلة بموضوع إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع، مرتبة تصاعدياً من الأقدم إلى الأحدث، بهدف تكوين خلفية معرفية تُبنى عليها الدراسة الحالية، ثم يُختتم الفصل بعرض أهم ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة.

أولاً: الدراسات العربية

أهم النتائج	المنهجية والعينة	الهدف	الدراسة
وجود علاقة إيجابية دالة بين تطبيق إدارة المخاطر ونجاح المشروع من حيث الوقت والتكلفة.	منهج وصفي تحليلي، استبانة على (120) مهندساً ومديري مشاريع.	التعرف على دور إدارة المخاطر في نجاح مشاريع البناء والتشييد.	الشمري (2020)
أكدت أن التحديد المبكر للمخاطر والاستجابة الفعالة لها أكثر تأثيراً من مراحل التحليل النظري.	دراسة نظرية تحليلية لأدبيات إدارة المشاريع ودليل PMBOK.	عرض الأطر المفاهيمية لإدارة مخاطر المشاريع وتطبيقاتها العملية.	مشعان (2021)
أثر دال إحصائياً لممارسات إدارة المخاطر مجتمعة، وتفاوت في أثر كل محور على حدة.	منهج كمي، استبانة على (140) فرداً في شركات تقنية معلومات، تحليل انحدار.	قياس أثر ممارسات إدارة المخاطر على نجاح مشاريع تقنية المعلومات.	العتيبي والزهراني (2022)

ثانياً: الدراسات الأجنبية

أهم النتائج	المنهجية والعينة	الهدف	الدراسة
المشاريع ذات درجة عدم تأكد تقني أعلى استفادت أكثر من ممارسات إدارة المخاطر الرسمية.	دراسة ميدانية على مشاريع تقنية متنوعة، تحليل ارتباط وانحدار.	دراسة العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع في ظل عدم التأكد التقني.	& Raz, Shenhar Dvir (2002)
فعالية تخطيط المخاطر تختلف باختلاف القطاع والدولة، وترتبط إيجاباً بنجاح المشروع بشكل عام.	مسح ميداني واسع النطاق عبر عدة دول وقطاعات، تحليل مقارنة.	تحليل فعالية تخطيط مخاطر المشاريع عبر صناعات ودول مختلفة.	Zwikael & Ahn (2011)
أوصت بجعل إدارة المخاطر عملية تكرارية مستمرة مدمجة في جميع مراحل المشروع، لا نشاطاً منفصلاً.	دراسة تطبيقية/دليل عملي مبني على حالات دراسية متعددة.	تقديم منهجية عملية (ATOM) لتطبيق إدارة مخاطر المشاريع.	Hillson & Simon (2020)
المؤسسات الناضجة في إدارة المخاطر حققت معدلات نجاح أعلى وهدر أقل في الميزانية.	مسح عالمي على آلاف المؤسسات والممارسين في إدارة المشاريع.	رصد اتجاهات ممارسات إدارة المشاريع عالمياً وعلاقتها بمعدلات النجاح.	PMI – Pulse of the Profession (2021)

ثالثاً: ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في التأكيد على وجود علاقة إيجابية بين ممارسات إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع، إلا أنها تختلف عنها فيما يلي:

- تتناول الدراسة الحالية أربعة محاور لإدارة المخاطر معاً (التحديد، التحليل، الاستجابة، المراقبة والمتابعة) ضمن نموذج واحد، بينما اقتصرت غالبية الدراسات السابقة على محور أو محورين فقط.
- تُطبّق الدراسة الحالية في بيئة عربية محلية، في حين أن معظم الدراسات الأجنبية السابقة أُجريت في بيئات دولية مختلفة قد تتباين ظروفها المؤسسية والثقافية.
- تستخدم الدراسة الحالية أسلوب تحليل الانحدار المتعدد لقياس الأثر المنفرد لكل محور على حدة، وليس الأثر الكلي فقط كما في بعض الدراسات السابقة.

استكمال قائمة المراجع

فيما يلي قائمة المراجع الخاصة بالدراسات السابقة الواردة في هذا الفصل، ليتم دمجها مع قائمة المراجع الكاملة للمشروع حسب أسلوب التوثيق المعتمد (APA):

- الشمري، فهد. (2020). دور إدارة المخاطر في نجاح مشاريع البناء والتشييد. *المجلة العربية للإدارة*، مجلد 40، عدد 3.
- مشعان، خالد. (2021). إدارة مخاطر المشاريع: المفاهيم والتطبيقات. دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان.
- العتيبي، سعود، والزهراوي، محمد. (2022). أثر ممارسات إدارة المخاطر على نجاح مشاريع تقنية المعلومات: دراسة ميدانية. *مجلة العلوم الإدارية والاقتصادية*، مجلد 14، عدد 2.
- Raz, T., Shenhar, A. J., & Dvir, D. (2002). Risk management, project success, and technological uncertainty. *R&D Management*, 32(2), 101-109.
- Zwikael, O., & Ahn, M. (2011). The effectiveness of risk management: An analysis of project risk planning across industries and countries. *Risk Analysis*, 31(1), 25-37.
- Hillson, D., & Simon, P. (2020). *Practical Project Risk Management: The ATOM Methodology*. Management Concepts Press.
- .Project Management Institute (PMI). (2021). *Pulse of the Profession: Beyond Agility*. Newtown Square, PA: PMI.