

عنوان المشروع

دور استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض

اسم الطالب:

هناء محمد عطايا الشاعر

مشروع التخرج 1

كلية الادارة – جامعة ميداوشن

قسم إدارة المشاريع

اشراف :

د. نادر عبد الرحيم

التاريخ - يونيو - 2025

الفصل الدراسي: الثاني

جدول المحتويات

3.....	1. الفصل الأول : عنوان الدراسة
4.....	1.1 المقدمة
5.....	1.2 مشكلة الدراسة
6.....	1.2.1 الفجوة النظرية
7.....	1.2.2 الفجوة التطبيقية
8.....	1.3 أهمية الدراسة
8.....	1.3.1 الأهمية النظرية
9.....	1.3.2 الأهمية التطبيقية
.....	مراجع الجزء الأول
10	
11.....	4.1 أسئلة الدراسة
12.....	5.1 أهداف الدراسة
13.....	6.1 فرضيات الدراسة
14.....	7.1 نموذج الدراسة
15.....	8.1 منهجية الدراسة
16	9.1 ميدان الدراسة
17	10.1 مخطط المشروع المقترح
18	2. الفصل الثاني : الدراسات السابقة
19	1.2:المقدمة
20	2.2 المتغير المستقل
21	3.2 المتغير التابع
22.....	4.2 العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
23	5.2 الخاتمة
24	قائمة المراجع

مشروع التخرج – الجزء الأول :

عنوان الدراسة :

دور استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض

1.1 المقدمة :

تشهد مدينة الرياض نهضة عمرانية غير مسبوقة في إطار رؤية المملكة 2030 التي تهدف إلى تحويل العاصمة السعودية إلى مدينة عالمية متقدمة، تجذب المستثمرين وتوفر بيئة مستدامة للسكان. مع تزايد المشاريع الإنشائية وتنوعها في الرياض، أصبحت الحاجة إلى تحسين كفاءة إدارة هذه المشاريع ضرورة ملحة لضمان تحقيق الأهداف المرجوة ضمن الإطار الزمني المحدد وبأقل تكلفة ممكنة.

تقنيات إدارة المشاريع الذكية، مثل استخدام البرمجيات المتقدمة للتحكم في الجداول الزمنية، والذكاء الاصطناعي لتحليل المخاطر، وإنترنت الأشياء لمراقبة الموارد، أصبحت الآن أداة رئيسية لتحسين الأداء وتقليل التحديات التي تواجه المشاريع الإنشائية.

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على دور تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض، مع التركيز على التحديات التي تواجه تطبيقها، والفوائد المتوقعة من استخدامها في هذا القطاع الحيوي.

1.2 مشكلة الدراسة :

المشاريع الإنشائية في الرياض، كغيرها من المشاريع الكبرى، تواجه تحديات متعددة، مثل تجاوز التكاليف المخصصة، التأخير في الجداول الزمنية، ونقص التنسيق بين الأطراف المختلفة. رغم التقدم في استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية عالمياً، إلا أن تطبيقها في الرياض لا يزال يواجه عدة عوائق

الأسئلة التي تسعى الدراسة للإجابة عليها:

1. ما هو دور تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض؟
2. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه الشركات في تبني هذه التقنيات؟
3. كيف يمكن تعزيز استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية لتطوير قطاع الإنشاءات في الرياض؟

1.2.1 الفجوة النظرية :

تتناول الدراسات العالمية فوائد تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتأثيرها على تحسين الأداء في قطاعات مختلفة، خاصة الإنشاءات. ومع ذلك، فإن معظم هذه الدراسات تركز على دول ذات بنى تحتية تقنية متقدمة وسياقات ثقافية مختلفة عن الرياض.

تشير الفجوة النظرية إلى الحاجة إلى دراسات محلية تأخذ في اعتبارها الخصوصية الثقافية، الاقتصادية، والتنظيمية لمدينة الرياض، حيث تُعد سوقاً نامية في مجال تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية. هذه الدراسة تسعى إلى سد هذه الفجوة من خلال تحليل تأثير هذه التقنيات على المشاريع الإنشائية في العاصمة السعودية.

1.2.2 الفجوة التطبيقية :

رغم توفر الأدوات والتقنيات اللازمة لتحسين إدارة المشاريع الذكية في الرياض، إلا أن التطبيقات العملية لهذه التقنيات ما زالت محدودة. غالبًا ما تواجه الشركات تحديات في تكيف هذه الأدوات مع احتياجات السوق المحلي، مثل نقص المهارات التقنية للموظفين وارتفاع تكلفة التبني الأولي لهذه التقنيات

تهدف هذه الدراسة إلى تقديم حلول عملية لتجاوز هذه التحديات، من خلال تحليل الحالات الميدانية، ومقابلة أصحاب المصلحة، واقتراح آليات مبتكرة لتعزيز الاعتماد على تقنيات إدارة المشاريع الذكية

1.3 أهمية الدراسة :

الأهمية النظرية

تُساهم الدراسة في سد الفجوة البحثية المتعلقة بتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في المشاريع الإنشائية داخل الرياض

تقدم نموذجًا علميًا يُبرز العلاقة بين استخدام التقنيات الذكية وتحسين الأداء الإداري في المشاريع

توفر بيانات محلية محدثة تساعد الباحثين في إجراء دراسات مستقبلية متعمقة في هذا المجال

1.3.1 الأهمية التطبيقية :

- تقديم توصيات عملية للشركات والمقاولين لتحسين أدائهم من خلال تبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية.
- دعم تطوير المهارات التقنية للعاملين في قطاع الإنشاءات في الرياض، بما يتماشى مع التوجهات العالمية.
- تعزيز التعاون بين الجهات الحكومية والخاصة لتسهيل تطبيق هذه التقنيات وزيادة كفاءة المشاريع.
- مساعدة الجهات المعنية في وضع سياسات واستراتيجيات تدعم استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية لتحسين جودة المشاريع الإنشائية.

المراجع

1. صحيفة سبق. (2024، 21 أغسطس). المملكة تشيد مدناً ذكية باستخدام الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء.
2. عكاظ. (2024، 9 أبريل). صعود خمس مدن سعودية ضمن مؤشر IMD العالمي للذكاء الاصطناعي والبيانات.
3. جريدة الوطن. (2020، 23 أغسطس). الذكاء الاصطناعي بوابة السعودية لبناء ست مدن مستدامة.
4. الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن). (2017). مدن تشرع في تحويل المدن الصناعية بالرياض إلى مدن صناعية ذكية.