



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Lama saleh Alsolai اسم الطالب: لمى صالح الصليح

Students I.D 2021201972

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

السؤال هو :

قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة.

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالإجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ما هو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

الإجابة: المخاطر المحتملة التي قد تواجهها البنك الأهلي التجاري :

أولاً: مخاطر الائتمان : Credit Risk

هي الخسائر المحتملة الناتجة عن عدم قدرة العميل أو رغبته بوفاء التزاماته في المواعيد المحددة. وتعتبر هذه

. المخاطر من أهم المخاطر التي تتعرض لها البنوك خصوصاً في ظل جائحة كورونا

١. لماذا اعتبرته خطراً؟ لأنه قد يقلل الأرباح المرغوبة بجانب ان احتمالية وقوعه لا يمكن توقعها

وانما ضمن الازمات العالمية

a. نوع الخطر: خطر خارجي

b. احتماليه الخطر ضعيفة الى متوسطة (٢٠٪) —قوة تاثير الخطر "مرتفعة"

c. الاستراتيجية التي تتبعها الشركة "التخفيف" "Reduce" حيث تقوم الشركة بوضع

شروط للسداد بحيث تضمن تسديد المبلغ وصياغة شروط واضحة لذلك .

ثانياً: مخاطر السوق : Market Risk

لماذا تم تسميته خطراً: لان الخسائر الناتجة عن تحركات أسعار السوق بشكل سلبي أي أن تحرك الأسعار يتجه في غير صالح

: وتقسم مخاطر السوق بالنسبة للمصرف إلى ثلاثة أنواع من المخاطر

· تقلبات أسعار الفائدة Interest Rate Risk

· تقلبات أسعار الصرف FX Risk

· تقلبات أسعار الأوراق المالية Securities Price/Movements Risk

a. نوع الخطر: خطر خارجي (اسواق خارجيه) External > Market

b. احتماليه الخطر ضعيفة الى متوسطة (٢٠٪) —قوة تاثير الخطر "مرتفعة"

c. الاستراتيجية التي تتبعها الشركة "التخفيف" "Reduce" حيث تقوم الشركة

بالتحكم في كميه الانتاج صعودا وهبوطا لتقليل اثر التذبذب في الاسعار. كما قد

تقوم الشركة بالتامين ضد مخاطر تذبذب سعر الصرف فوق مستوى معين

مستخدمه استراتيجية "التحويل" لطرف ثالث "شركه التامين" "Transfer"

ثالثاً: إضافة مخاطر السيولة : Liquidity Risk

لماذا تم تسميته خطراً : لأنه احتمال عدم قدرة البنك على الايفاء بالتزاماته عند استحقاقها
بسبب عدم قدرته على توفير التمويل

اللازم. وكذلك عدم قدرة البنك على تمويل الزيادة في جانب الموجودات دون الاضطرار الى تسيل
موجودات

باسعار غير عادلة او اللجوء الى مصادر اموال ذات تكلفة عالية

d. نوع الخطر: خطر داخلي – خارجي

e. احتماليه الخطر ضعيفة الى متوسطة (٢٠٪) —قوة تاثير الخطر "مرتفعة"

f. الاستراتيجية التي تتبعها الشركة "التخفيف" "Reduce" حيث تقوم الشركة

بإصدار نظام يأتي لضبط ومراقبة السيولة لدى البنك بهدف التحقق من حسن

إدارة مخاطرها لتتماشى مع التوصيات إذ يتضمن النظام ثلاثة أقسام للمتطلبات

الجديدة «نوعية وكمية وتقديم التقارير».

رابعاً: مخاطر التشغيل: Operational Risk

هي مخاطر الخسائر التي تنشأ من عدم كفاءة أو فشل العمليات الداخلية والأفراد والنظم أو تنشأ

. نتيجة لأحداث خارجية وتتضمن المخاطر القانونية

g. نوع الخطر: خطر داخلي

h. احتماليه الخطر ضعيفة الى متوسطة (٢٠٪) —قوة تاثير الخطر "مرتفعة"

i. الاستراتيجية التي تتبعها الشركة "التخفيف" "Reduce" حيث تقوم الشركة بالتحكم

بوضع خطط تشغيلية سنوية للسير عليها