

جامعة ميدأوشن



كلية الإدارة

تخصص إدارة المشاريع

أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية

على أداء المشروع الإنتاجي دراسة تطبيقية على شركة استرا

الزراعية

إعداد الطالب/

هوازن عبيد الحربي

233000068

إشراف/

د. الفیصل عبد الحمید محمد حسن

د. فايز جراد

2024



هَذَا

إلى والديّ العزيزين...

أبي وأمي، أنتم الأساس في كل ما حققت في حياتي. لقد كنتم دائماً السند والداعم الأكبر لي، ولولا دعاؤكم

ودعمكم المستمر لما وصلت إلى هذه المرحلة. أنتم مصدر قوتي وإلهامي، وكل كلمة كتبتها في هذه

الرسالة هي بفضل توجيهاتكم وحكم الذي لا ينضب.

إلى أبنائي الأعزاء خالد وفارس، وبنتي الجميلة قمر...

أنتم نور حياتي ومصدر سعادتي. من أجلكم أطمح دائماً للأفضل، وأتمنى أن تكونوا دائماً فخورين بما أقدمه.

كل خطوة أخطوها هي لأجلكم ولكي أكون قدوة لكم في المستقبل.

سُرَّةُ الْقَلْبِ

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، والصلاة والسلام على سيد الخلق محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

أتقدم باسمي آيات الشكر والتقدير إلى والديّ العزيزين، اللذين كانا لي النبراس والداعم الأكبر في كل خطواتي. إن دعمهم المعنوي والمادي، وتضحياتهم المستمرة، كان لها الأثر العميق في نجاحي وتحقيقي لهذا الإنجاز

كما أود أن أعبر عن عميق امتناني لزوجتي الغالية، التي كانت لي الشريك المخلص والسند الدائم. لقد كانت بدعمها وتشجيعها مصدر إلهام وقوة لي في جميع مراحل هذا العمل.

أشكر أساتذتي الأفاضل، وبالأخص مشرفي الكريم، على توجيهاتهم العلمية القيّمة ونصائحهم السديدة، التي كان لها دور كبير في إنجاز هذا البحث.

د. الفیصل عبد الحکيد محمد حسن

د. فايز جرّاد

أود أيضاً أن أشكر زملائي وأصدقائي، اللذين كانوا لي خير رفاق وداعمين، وشاكروا معي محطات الفرح والتحدى. إن دعمهم وتشجيعهم كان لها الأثر الإيجابي في تجاوز كل الصعوبات.

وفي اختتام، أشكر كل من ساهم في إنجاز هذا العمل، وكل من قدم لي الدعم أو النصيح أو التشجيع. أسأل الله أن يوفقنا جميعاً لما فيه الخير والنجاح، وأن يجعل هذا العمل نافعا ومثمرا.

المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر دراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها المختلفة (التسويقية، الفنية، القانونية، السلامة الشرعية، الاجتماعية، البيئية، المالية) وتقييم المشاريع الإنتاجية على أداء المشروع الإنتاجي في المملكة العربية السعودية. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتمثل مجتمع الدراسة في العاملين بشركة أسترا الزراعية. نظرًا لصعوبة شمول كافة أفراد المجتمع، تم استخدام أسلوب العينة العشوائية البسيطة عبر نشر الاستبيان على وسائل التواصل الاجتماعي الخاصة بهم. شارك في الاستبيان 400 فرد، وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS.

أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر طردي ذو دلالة إحصائية لدراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها المختلفة على أداء المشروع الإنتاجي..

وأوصت الدراسة بضرورة العمل على الحفاظ على المستوى المتميز من تطبيق دراسة الجدوى الاقتصادية التي يتم تطبيقها في شركة أسترا الزراعية من خلال توفير الإمكانيات والموارد التي تساهم في تحقيق ذلك، والاستفادة من مستوى تطبيق دراسة الجدوى الاقتصادية شركة أسترا الزراعية وتعميم التجربة على كافة المشروعات داخل المملكة العربية السعودية

الكلمات المفتاحية: دراسات الجدوى الاقتصادية - المشروعات الإنتاجية - أداء المشروع الإنتاجي

- شركة أسترا الزراعية .

قائمة المحتويات

ب.....	بسم الله الرحمن الرحيم
ج.....	إهداء
د.....	شكرو وتقدير
ه.....	المستخلص
و.....	قائمة المحتويات
ي.....	قائمة الجداول
ل.....	قائمة الأشكال
1.....	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
1.....	1.1 مقدمة
3.....	2.1 مشكلة الدراسة
4.....	3.1 أهمية الدراسة
5.....	4.1 أهداف الدراسة
6.....	5.1 تساؤلات الدراسة
7.....	6.1 فروض الدراسة
8.....	7.1 نموذج الدراسة
9.....	8.1 الدراسات السابقة
22.....	9.1 المنطلقات النظرية للدراسة
23.....	10.1 المنهجية وطرق البحث

23.....	11.1 مصادر البيانات :
24.....	12.1 أدوات الدراسة:
24.....	13.1 الأساليب الإحصائية المستخدمة:
25.....	14.1 حدود الدراسة :
26.....	الفصل الثاني: الإطار النظري
26.....	المبحث الاول : دراسة الجدوى الاقتصادية
26.....	1.1.2 تمهيد:
27.....	2.1.2 تعريف دراسة الجدوى الاقتصادية
29.....	3.1.2 أهمية دراسات الجدوى الاقتصادية:
32.....	4.1.2 أبعاد دراسة الجدوى
33.....	5.1.2 إجراءات وتدابير حماية البيئة
33.....	6.1.2 دراسات الجدوى البيئية
34.....	7.1.2 تعريف دراسة الجدوى البيئية
34.....	8.1.2 أهداف دراسة الجدوى البيئية
36.....	9.1.2 أهمية دراسات الجدوى الاقتصادية
36.....	10.1.2 مشاكل وصعوبات دراسات الجدوى
37.....	المبحث الثاني : أداء المشاريع الإنتاجية
37.....	1.2.2 مقدمه
37.....	2.2.2 مفهوم الأداء
37.....	3.2.2 مؤشرات الأداء

38.....	4.2.2 فوائد قياس الأداء.....
38.....	5.2.2 المشاريع الإنتاجية.....
40.....	6.2.2 تعريف المشاريع الإنتاجية.....
41.....	7.2.2 خصائص المشاريع الإنتاجية.....
42.....	8.2.2 تعريف المشاريع الانتاجية الصغيرة والمتوسطة.....
43.....	9.2.2 خصائص الشركات الصغيرة والمتوسطة.....
45.....	10.2.2 أهمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة:.....
49.....	11.2.2 أبعاد أداء المشاريع :.....
51.....	الفصل الثالث: منهجية وإجراءات الدراسة.....
51.....	1.3 مقدمة.....
51.....	2.3 المنهج المستخدم:.....
51.....	3.3 مجتمع الدراسة:.....
52.....	4.3 أداة الدراسة:.....
53.....	5.3 المعالجة الإحصائية للبيانات:.....
53.....	6.3 صدق أداة الدراسة.....
57.....	7.3 ثبات أداة الدراسة.....
59.....	الفصل الرابع: تحليل النتائج.....
59.....	1.4 مقدمة.....
59.....	2.4 خصائص عينة الدراسة.....
62.....	3.4 تحليل استمارة الاستبيان.....

70.....	4.4 اختبار فروض الدراسة.....
75.....	الفصل الخامس: النتائج والتوصيات والمقترحات.....
75.....	1.5 مقدمة.....
75.....	2.5 نتائج الدراسة.....
77.....	3.5 التوصيات.....
78.....	4.5 المقترحات.....
79.....	Abstract.....
80.....	المراجع.....
80.....	أولاً: المراجع العربية.....
84.....	ثانياً: المراجع الأجنبية.....
I.....	الملاحق.....
II	استمارة استبيان.....

قائمة الجداول

رقم الصفحة	اسم الجدول
51	جدول (1) مستويات موافقة عينة الدراسة على عبارات أداة الدراسة
53	جدول (2) معاملات الارتباط لعبارات المحور الأول
55	جدول (3) معاملات الارتباط لعبارات المحور الثاني
57	جدول (4) معامل الثبات لمحاو استمارة الاستبيان
58	جدول (5) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير النوع الاجتماعي
59	جدول (6) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير العمر
59	جدول (7) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير التحصيل العلمي
60	جدول (8) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير عدد سنوات الخبرة
61	جدول (9) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة التسويقية
62	جدول (10) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة الفنية
63	جدول (11) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة القانونية
64	جدول (12) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات دراسة السلامة الشرعية
65	جدول (13) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة الاجتماعية
66	جدول (14) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة البيئية

67	جدول (15) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة المالية
68	جدول (16) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات أداء المشروعات الانتاجية
69	جدول (17) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسات الجدوى الاقتصادية على أداء المشروعات الانتاجية
70	جدول (18) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى التسويقية على أداء المشروعات الانتاجية
70	جدول (19) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى الفنية على أداء المشروعات الانتاجية
71	جدول (20) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى القانونية على أداء المشروعات الانتاجية
71	جدول (21) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة جدوى السلامة الشرعية على أداء المشروعات الانتاجية
72	جدول (22) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى الاجتماعية على أداء المشروعات الانتاجية
73	جدول (23) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى البيئية على أداء المشروعات الانتاجية
73	جدول (24) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى المالية على أداء المشروعات الانتاجية

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	اسم الشكل
9	شكل (1): متغيرات الدراسة
58	شكل (2) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير النوع الاجتماعي
59	شكل (3) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير العمر
60	شكل (4) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير التحصيل العلمي
60	شكل (5) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير عدد سنوات الخبرة

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 مقدمة:

تعتبر دراسة الجدوى الاقتصادية ذو الأهمية بمكان لقيام عمل استثماري حيث أنها تؤثر تأثير مباشر على قرار الاستثمار. تكمل أهمية دراسة الجدوى في ظل التطور الاقتصادي والنمو في أنها تجذب المستثمر على إنفاق الأموال في مجالات غير مربحة فهي بذلك أداة حيطة وحذر من الدخول في مجالات استثمارية لا فائدة من وراءها حيث أن بعض المستثمرين يعتبرون أن عمل دراسة الجدوى المبدئية ما هي إلا تكاليف إضافية وهذه النظرة ليست سليمة وقد تقود المستثمر إلى تحمل خسائر فادحة كان يمكن أن يتجنبها لو قام المستثمر بدراسة جدوى مبدئية للمشروع الذي يريد تنفيذه فيقف في معدل الربحية ويتجنب الخسائر وهذا هو التخطيط السليم للمشروع. (AL-Habil,2017)

إن الاهتمام بدراسة جدوى المشروعات يؤدي إلى قيام المشروعات التي تعمل على دعم الاقتصاد الوطني وذلك عن طريق زيادة الصادرات وتحقيق الاكتفاء الذاتي وإيجاد فرص جديدة للعمالة واستقطاب المستثمرين الأجانب للاستثمار وجلب عملات حرة تساهم في دفع ميزان المدفوعات كما أن دراسات الجدوى تجعل عملية اتخاذ القرارات متكاملة الأبعاد تأخذ في اعتبارها كافة العوامل التي يمكن أن تؤثر على أداء المشروع. (المفلح، 2019)

إن دراسة الجدوى تشمل الأبعاد التسويقية والفنية والاجتماعية والاقتصادية والتي يقوم بها فرق متخصصة في مختلف المجالات لذا فإن هذا يؤدي إلى تحقيق درجة عالية من التأثيرات والنتائج البحثية حيث تجد أن النتائج الفعلية بعد تشغيل المشروع والتي تثبت صلاحيتها تكون قريبة جدا من تقديرات الجهود الجماعية التي قامت بدراسة جدوى المشروع. (دليل، 2018)

يعتبر موضوع دراسات الجدوى وتقييم المشروعات الانتاجية أحد فروع الاقتصاد الإداري أو اقتصاديات الأعمال، وهذا الموضوع يهدف إلى ترشيد القرار الانتاجي بوجوب قيام المشروع الاقتصادي على دعائم الصلاحية الاقتصادية والفنية، وبمعنى آخر تهتم هذه الدراسات بمدى جدوى إنشاء المشروع المقترح قبل تنفيذه بطريقة علمية فالقرار الانتاجي الرشيد لا بد أن تسبقه دراسات توضيح وجود سوق كاف يتم

فيه تصديق إنتاج المشروع وإمكانية تنمية هذا السوق، وأيضاً توافر الخامات والأيدي العاملة والبنية الأساسية اللازمة وبالإضافة إلى توافر مصادر التمويل بالقدر الكاف وفي الوقت المناسب، والأهم من ذلك كله أن هذا المشروع سيحقق في النهاية عائداً يتناسب مع طبيعة المشروع ودرجة المخاطرة التي يتضمنها هذا من جهة النظر الفردية أما من وجهة النظر القومية فالأمر يتطلب تقدير مساهمة المشروع في تحقيق كافة الأهداف الأساسية للتنمية الاقتصادية وغير اقتصادية وكل هذا يقتضي إعداد تقارير ودراسات سواء الأصحاب رؤوس الأموال أو السلطات العامة، وهذه التقارير قد تكون مبسطة كما في حالة المشروعات الصغيرة والعادية، وقد تكون في شكل مجلدات كما في حالة المشروعات الكبيرة والضخمة، ويقوم بهذه الدراسات عادة متخصصون في الفروع المختلفة التي تتناولها الدراسة، والتي تختلف من مشروع لآخر حسب طبيعته وحجمه . (Luo,2017)

إن دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الانتاجية تعتمد على عدد من الدراسات المستقلة والمتنوعة والمسوحات الأولية والبيانات الثانوية بالإضافة إلى البحوث التي يقوم بها الفريق المطلوب منه إعداد الدراسة، ولذا فإن دراسة الجدوى هي نتيجة العمل والتنسيق والتعاون بين أعضاء فريق العمل المكون من عدد من المتخصصين في مجالات متعددة، ويتوقف نجاح أي مستثمر على اختبار الفرصة الاستثمارية التي تحقق له عائد متتابع الحدوث في شكل تدفق نقدي داخل ويزيد من ربحية الاستثمار، ولذلك تعتبر دراسة الجدوى الاقتصادية للفرص المتاحة للاستثمار والانتاج. (نذير، 2023)

يُعتبر قطاع المشروعات الانتاجية أحد أهم الأعمدة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية يسهم هذا القطاع ليس فقط في توليد النمو الاقتصادي، ولكن أيضاً في خلق فرص عمل جديدة، وتنويع الاقتصاد، ودعم الابتكار التكنولوجي.

تتميز هذه المشروعات بمرونة أكبر مقارنة بالشركات الكبيرة، مما يتيح لها الانعطاف بسرعة نحو التقنيات الجديدة والإجراءات التشغيلية أو الاتجاهات السوقية. وفي المملكة العربية السعودية خصوصاً، تقف المشروعات الصغيرة والمتوسطة في طليعة تبني الحلول التكنولوجية، بدءاً من الأتمتة وحتى التجارة الإلكترونية، مُسهمَةً بذلك في تحقيق أهداف رؤية 2030 ليس فقط أن هذه المشروعات تُدخل وجهات نظر جديدة وحلول مبتكرة، ولكنها أيضاً تخلق بيئة تنافسية تُعزز من الابتكار على نطاق أوسع، مما يجعل

المملكة محوّراً للتميز الريادي في الشرق الأوسط. (Baghdadi,2015)

تُعد المشروعات الانتاجية مصدراً هاماً للابتكار بفضل مرونتها وقدرتها على التكيف مع التغيرات السريعة بخلاف الشركات الكبيرة التي قد تعاني من القيود البيروقراطية، تتميز هذه الكيانات الصغيرة بسرعة تكيفها مع تغيرات السوق، واختبار المفاهيم الجديدة، وتطبيق التكنولوجيات الحديثة في سياق المملكة العربية السعودية، لا تقتصر مهمة المشروعات الصغيرة على تيسير تبني التكنولوجيا فقط، بل تعمل كمحركات له تعتبر هذه المشروعات المختبرات التجريبية التي يمكن فيها اختبار برمجيات وتكنولوجيا جديدة دون المخاوف التي تلاحظ عادة في الشركات الأكبر حجماً وبالتالي، تعمل هذه المشروعات كعوامل مسرعة للتطوير الاقتصادي، من خلال تشجيع ثقافة الابتكار التي يمكن توسيعها بسهولة، مُسهمَةً بشكل مباشر في تحقيق أهداف رؤية 2030 للمملكة. لا يمكن التقليل من أهمية الدور الذي تلعبه في استيعاب واستغلال التكنولوجيات الجديدة؛ فهي الحجر الأساس في بناء مستقبل متطور تكنولوجياً ومستدام اقتصادياً للبلاد. (العثمان، 2017)

2.1 مشكلة الدراسة:

تواجه الفرق والمديرون تحديات كبيرة في إدارة المشاريع الانتاجية وتقييمها، حيث تتطلب هذه المشاريع العمل في إطار ميزانية وزمن محدودين مع الحرص على الجودة من بين المعوقات التي تواجه تلك المشاريع هو الفشل في تقليص ضوابط المشروع وعدم تلقي الاهتمام الكافي من الإدارة العليا بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يؤدي تمدد نطاق المشروع دون اتفاق مسبق إلى تعقيد الأمور وعدم وضوح الأدوار. (نذير، 2023)

أما فيما يخص أداء المشاريع، فتواجه تحديات من نوع آخر، مثل المشكلات التسويقية والاجتماعية والثقافية تشمل المشكلات التسويقية الاعتماد على سياسات غير فعالة وعدم الاهتمام بالبحوث التسويقية، بينما تتمثل المشكلات الاجتماعية والثقافية في ضعف التواصل وعدم وجود أهداف محددة، مما يؤثر على جودة العمل ويقلل من الإنتاجية. (Abd El-Karim, 2015)

تعتمد جميع المنظمات على إدارة المشاريع في تحقيق العديد من الأهداف التي تصبو إليها وأبرزها زيادة الإنتاجية وتقليل التكاليف والحد من المخاطر، ويستعين مديرو العمليات وأعضاء فرقهم

بالعمليات التي تتم في إدارة المشاريع في تنظيم الخطط المعقدة والوصول إلى أفضل النتائج في الوقت المحدد والميزانية المرصودة. (الشيخ، 2018)

تُعتبر دراسة الجدوى واحدة من أكثر العناصر أهمية عند التفكير في بدء مشروع جديد أو حتى توسيع مشروع قائم هي عبارة عن تحليل شامل يهدف لفحص جميع جوانب المشروع، بدءاً من التكاليف ووصولاً إلى الإيرادات المتوقعة ومن الأسواق المستهدفة إلى تحليل المنافسة ولكن مع كل هذا الأهمية يظل العديد من المستثمرين وأصحاب الأعمال يُعانون من أخطاء شائعة تؤثر على جودة الدراسة ودقتها وبما أن الأخطاء في هذه الدراسات يمكن أن تكلفك ليس فقط المال ولكن الوقت والجهد أيضاً يصبح من الضروري الوقوف على هذه الأخطاء وكيفية تجنبها. (العظامات، 2018)

تعد من أهم الصعوبات التي تواجه الكثير من معدي دراسات الجدوى الاقتصادية هو أن الوقت الزمني المتاح غير دقيق وبالتالي الوصول إلى الشكل الجيد للغاية، وبالتالي تتمكن من الوصول إلى الأفضل، كل ذلك لابد من العمل على تحديده من أجل تقدير الدراسة الاقتصادية بطريقة فعالة وهي من العوامل التي تحتاج إلى ترتيبها بالطريقة الملائمة. (نذير، 2023)

وقد قام الباحث بإجراء عدة مقابلات مع العاملين في المشاريع الانتاجية وكان عددهم حوالي 50 عامل وتم اقتراح مجموعة من الأسئلة الخاصة بدراسة الجدوى وأهميتها للمشاريع الانتاجية ومدى تأثيرها على أداء هذه المشاريع وقد توصل الباحث في نهاية المقابلة إلى افتقار المراجع والدراسات التي تستهدف دراس الجدوى الاقتصادية ومدى تأثيرها على المشاريع الانتاجية ومن هنا قرر الباحث إجراء هذه الدراسة بعنوان أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي بالتطبيق على أحد الشركات السعودية.

3.1 أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة في تناولها إحدى الموضوعات الحيوية في العصر الحديث حيث تناولت موضوع أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي، والتي لم تتم دراستها بشكل كاف لذلك، من المؤمل أن تكون الدراسة الحالية مجلة علمية حديثة، وتكون هدفاً

للباحثين لإجراء الدراسات المتعلقة بنوع الدراسات الحالية، كما تكمن أهمية الدراسات في معالجتها للمبادئ الأساسية لدراسات الجدوى الاقتصادية وأداء المشروع الانتاجي.

❖ الأهمية العلمية:

تكمن أهمية الدراسة العلمية في أنها تساهم في توضيح الأطر النظرية لجميع المتغيرات التي تناولتها الدراسة من جهة، وفي تفصيل كيفية قياس تلك المتغيرات من جهة أخرى، وتنبع أهميتها مما يلي: تلقي الدراسة الضوء على مفاهيم دراسات الجدوى الاقتصادية وأداء المشاريع بهذه المواضيع على وجه الخصوص، يقدم توصيات تتعلق بتفعيل أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي بالمملكة العربية السعودية.

❖ الأهمية العملية:

تنبع الأهمية العملية لهذه الدراسة من كونها تدرس أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي بالمملكة العربية السعودية، مما يساعد صناع القرار في الشركات في السعودية على الاستفادة من نتائج هذه الدراسة في تحقيق مدى فاعلية تطبيق هذه الأنظمة في مؤسساتهم، ومن هنا فإن هذه الدراسة تساعد الشركات على تبني سياسات واضحة ومناسبة، واتخاذ القرارات المناسبة فيما يتعلق بتقييم المشروعات الانتاجية، وذلك من خلال الأخذ في الاعتبار التوصيات التي قدمتها هذه الدراسة.

4.1 أهداف الدراسة:

الهدف الرئيسي للدراسة الحالية: هو التعرف على أثر دراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

وينبثق من الهدف الرئيسي مجموعة من الأهداف الفرعية وتتمثل أهدافها فيما يلي:

❖ التعرف على أثر الدراسة التسويقية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في

المملكة العربية السعودية .

- ❖ التعرف على درجة تأثير الدراسة الفنية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ معرفة مدى تأثير الدراسة القانونية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية .
- ❖ التعرف على كيفية تأثير دراسة السلامة الشرعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية .
- ❖ معرفة مدى تأثير الدراسة الاجتماعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ التعرف على درجة تأثير الدراسة البيئية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ التعرف على أثر الدراسة المالية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ التوصل إلى مجموعة من النتائج والتوصيات المتعلقة بتطبيق نظام الحد من مخاطر الرقابة الداخلية في البنوك بالمملكة العربية السعودية.

5.1 تساؤلات الدراسة:

تتمثل مشكلة الدراسة في الإجابة عن التساؤلات التالية:

- السؤال الرئيسي: هل يوجد أثر ذو دلالة احصائية لدراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- وينبثق عن السؤال الرئيسي الأسئلة الفرعية التالية: -
- ❖ السؤال الفرعي الأول: ما مدى تأثير دراسة الجدوى التسويقية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية؟

- ❖ السؤال الفرعي الثاني: ما مدى تأثير دراسة الجدوى الفنية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية؟
- ❖ السؤال الفرعي الثالث: ما مدى تأثير دراسة الجدوى السلامة الشرعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية؟
- ❖ السؤال الفرعي الرابع: ما مدى تأثير دراسة الجدوى الاجتماعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية؟
- ❖ السؤال الفرعي الخامس: ما مدى تأثير دراسة الجدوى البيئية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية؟
- ❖ السؤال الفرعي السادس: ما مدى تأثير دراسة الجدوى القانونية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية؟
- ❖ السؤال الفرعي السابع: ما مدى تأثير دراسة الجدوى المالية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية؟

6.1 فروض الدراسة:

- لتحقيق أهداف الدراسة فقد أعتمد على مجموعة من الفرضيات الآتية:
- الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية. وينبثق عنها الفرضيات الفرعية التالية:
- ❖ الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى التسويقية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى الفنية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

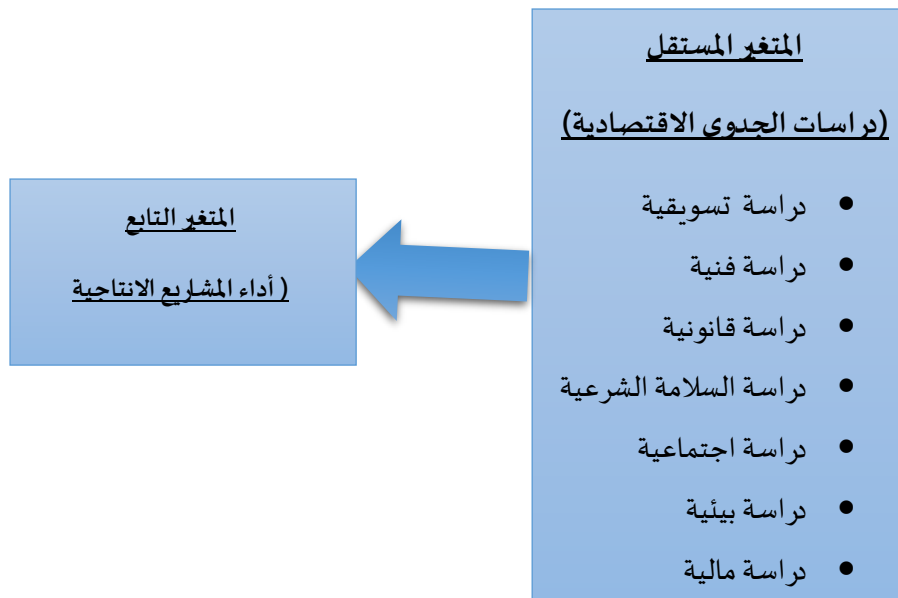
- ❖ الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى القانونية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى السلامة الشرعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ الفرضية الفرعية الخامسة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى الاجتماعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ الفرضية الفرعية السادسة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى البيئية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ الفرضية الفرعية السابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى المالية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

7.1 نموذج الدراسة:

يهدف هذا النموذج إلى دراسة أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي بالتطبيق على شركة استرا الزراعية.

المتغير المستقل: دراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية).

المتغير التابع: أداء المشاريع الإنتاجية



شكل (1): متغيرات الدراسة

من إعداد الباحث

8.1 الدراسات السابقة:

أولاً: الدراسات العربية

1. دراسة (المصطفى، 2016)، بعنوان دراسة الجدوى الاقتصادية وأثرها في اتخاذ القرار التمويلي:

دراسة تطبيقية على المصارف الإسلامية في الأردن

❖ هدفت الدراسة إلى بيان دراسة الجدوى الاقتصادية وأثرها في اتخاذ القرار التمويلي من خلال دراسة تطبيقية على المصارف الإسلامية في الأردن. ومن أجل تحقيق هذا الهدف تم اختيار دراسة الجدوى الاقتصادية كمتغير مستقل ودراسة أثره على المتغير التابع ويمثل اتخاذ القرار التمويلي.

❖ وقد شملت عينة الدراسة البنك الإسلامي الأردني، والبنك العربي الإسلامي الدولي، وبنك الأردن دبي الإسلامي، ومصرف الراجحي، حيث تم جمع البيانات من خلال استبانة تم تطويرها لتناسب وأهداف الدراسة، وتمثلت وحدة المعاينة للدراسة من المعنيين باتخاذ القرار التمويلي في الإدارات المختلفة داخل المصارف الإسلامية، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة والوصول إلى النتائج تم الاعتماد على المنهج الوصفي لوصف متغيرات الدراسة، والمنهج التحليلي لبيان أثر المتغيرات المستقلة على المتغير التابع.

❖ وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر معنوي لدراسة الجدوى الاقتصادية (الدراسة التسويقية، الدراسة الفنية، الدراسة القانونية، دراسة السلامة الشرعية، الدراسة الاجتماعية، الدراسة البيئية، الدراسة المالية) في اتخاذ القرار التمويلي في المصارف الإسلامية في الأردن، ويرى الباحث أن هذه النتيجة تتوافق مع التوقعات والدراسات السابقة، والتي تدعم استخدام دراسة الجدوى الاقتصادية في عملية اتخاذ القرار التمويلي في المصارف الإسلامية، وعدم التعرض لمخاطر التمويل، وعند اختبار مدى وجود أثر لمكونات دراسة الجدوى الاقتصادية، توصلت الدراسة لما يلي: أظهرت الدراسة وجود أثر معنوي للدراسة التسويقية والدراسة الفنية في اتخاذ القرار التمويلي في المصارف الإسلامية في الأردن، بسبب طبيعة البيانات التسويقية التي يبني عليها قدرة المشروع على المنافسة أم لا، ولما تقدمه الدراسة الفنية من معلومات حول الكلف المتوقعة للمشروع، وحجم التمويل الذي يحتاجه. واتضح من الدراسة وجود أثر معنوي للدراسة القانونية ودراسة السلامة الشرعية في اتخاذ القرار التمويلي في المصارف الإسلامية في الأردن، ويدل ذلك على أهمية مطابقة المشروع للشروط والأنظمة الصادرة عن الدولة، ومدى توافق المشروعات مع أحكام الشريعة الإسلامية الغراء. وأظهرت الدراسة وجود أثر معنوي للدراسة الاجتماعية والدراسة البيئية في اتخاذ القرار التمويلي في المصارف الإسلامية في الأردن، لما للجانب الاجتماعي والجانب البيئي للمشروع من أثر على محيطه المكاني والسكاني. وتبين من الدراسة وجود أثر معنوي للدراسة المالية في اتخاذ القرار التمويلي في المصارف الإسلامية في الأردن، كون المصرف الإسلامي يهتم بكفاية التدفقات النقدية للمشروع وقدرته على سداد التزاماته. وأهم ما أوصت به الدراسة هو استخدام دراسة الجدوى الاقتصادية بشكل عملي وفعلي في عملية اتخاذ القرار التمويلي، للوصول إلى أقصى جودة للقرار التمويلي وتشغيل مثالي لمخصصات التمويل في المصرف الإسلامي، كما أوصت بإعطاء وزن لكل الدراسات التابعة لدراسة الجدوى الاقتصادية عند اتخاذ القرار، بالإضافة لوضع معايير خاصة تهتم بكافة جوانب دراسة الجدوى الاقتصادية، وأوصت بتوفير معايير شرعية ضابطة لعملية قبول طلبات التمويل، وأكدت الدراسة على بناء مقياس لرفض وقبول المشروعات من خلال قياس نقاط قوة المشروع في الجوانب التسويقية والفنية والمالية وخبرة صاحب المشروع وطبيعة التمويل، بحيث يعطي المقياس مؤشرا يعزز من فرص تمويل المشروع دون التأثير بالضمانات.

2. دراسة (دليل، 2018)، بعنوان أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على

أداء المشروع الإنتاجي : دراسة حالة مشروع أبو حمرة الزراعي

❖ هدف البحث إلى التعرف على دراسات الجدوى وتقييم المشروعات وإبراز دور قطاع المشروع في رفع معدل النمو وتطوير مختلف القطاعات الاقتصادية الأخرى، زيادة فاعلية المشروعات والبرامج التنموية عن أنشطة المشروع ووصولها في التوقيت المناسب من أجل اتخاذ القرارات الصائبة من مختلف المستويات الإدارية للمساعدة في حل المشكلات والتغلب على الصعوبات التي تعرض مسار تنفيذ أنشطة المشروعات بالسرعة والمعدلات المطلوبة بالإضافة إلى التعرف وتجديد المفاهيم المتعلقة بدراسات الجدوى والتقييم.

❖ اعتمد البحث على مناهج البحث التالية: المنهج الوصفي في الأجزاء المرتبطة بالمدخل العلمي لدراسات الجدوى واتخاذ القرارات كذلك الربط المباشر بين دراسات الجدوى وتقييم المشروعات من خلال العلاقة القائمة بينهما، ثم المزج بين المنهج الوصفي والتجريبي الذي يستند إلى دراسة الحالة لنكشف من خلاله الأبعاد الميدانية لدراسات الجدوى والتقييم والإيضاح مدى الاستفادة من دراسات الجدوى وتقييم المشروعات كأداة لاتخاذ القرارات، وقد تم الاعتماد على متغيرين أحدهما مستقل يتمثل في دراسات الجدوى الاقتصادية، والآخر تابع يتمثل في أداء المشاريع الانتاجية.

❖ توصلت الدراسة إلى عدة نتائج تثبت صحة الفروض المذكورة أهمها: تنمية وتطوير المشروعات التنموية وزيادة فاعليتها نحو تحقيق الأهداف المنشودة ومدي قدرتها على تلبية احتياجات أفراد المجتمع يتطلب وجود تخطيطا جيدا ومبنيا على أسس علمية سليمة لضمان الوصول إلى تحقيق هذه الأهداف وأحداث التغيرات المرغوبة لتنمية وتطوير المجتمع بما يتضمن ذلك من تنفيذ مشروعات تنموية ذات جدوى اقتصادية واجتماعية عالية ضرورة الاهتمام بدراسات الجدوى وهي الضمان الأساسي في المشروع وليس الضمان المادي المقدم من عميل التمويل الأصغر ولعل هناك الكثير من أوجه القصور لهذا الجانب إما لضعف كفاءة الموظفين (انخفاض أداء الكادر الإداري) أو محدوديتهم أو لضعف الإشراف والمتابعة، أفرزت نتائج دراسة الجدوى للمشروع المقترح بأن المشروع مجدي من الناحية المالية والاقتصادية كما موضح في المعايير المبينة في خلال الدراسة.

❖ تمثلت توصيات البحث في الآتي: ضرورة الاستمرار في تدريب الطاقم العامل في إدارة المشاريع على متابعة وتقييم المشاريع وأن ترصد المؤسسات جزاء من موازنة المشاريع للتقييم، تدريب أصحاب المشروعات على نظم الإدارة الحديثة للمشروعات. زيادة الوعي بأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتوضيح دورها في التنمية الاقتصادية. تفعيل دور المنظمة العربية للتنمية الصناعية "إيدمو في تعزيز التعاون الصناعي بين الدول العربية، ونقل التجارب الناجحة وتبادل الخبرات في مجال إدارة المشروعات بالإضافة لذلك، الاستفادة من تجارب بعض الدول الناهضة في نفس المجال مثل كوريا والهند وما يسمى النمرور الأسويية. قبول المشروع المقترح لأن معايير دراسة الجدوى تؤكد جدواه.

3. دراسة (العظامات، 2018)، بعنوان أثر تحليل السوق على جدوى إقامة مشروعات تجارة التجزئة

الصغيرة والمتوسطة الحجم في محافظة المفرق

❖ هدفت هذه الدراسة بشكل أساسي إلى التعرف على أثر تحليل السوق على جدوى إقامة مشروعات تجارة التجزئة الصغيرة والمتوسطة الحجم في محافظة المفرق، ويرتكز الأسلوب المتبع في هذه الدراسة على الأسلوب الوصفي التحليلي. حيث تم تحديد متغيرات تحليل السوق كمتغيرات مستقلة لبيان أثرها على تحقيق الجدوى الاقتصادية لمشروعات تجارة التجزئة الصغيرة والمتوسطة الحجم، حيث تم استخدام أداة لجمع البيانات (استبيان) مكون من (39) فقرة بمعامل ثبات بلغ (80.4%) حسب معادلة كرونباخ الفا، لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (307) فرد تم اختيارهم بالطريقة العشوائية، وقد استخدم برنامج الحزمة الإحصائية (SPSS) لتحليل البيانات واستخراج النتائج.

❖ قد تم الاعتماد على متغيرين أحدهما مستقل يتمثل في تحليل السوق بأبعاده (تحليل اختيار الموقع- تحليل سلوك المنافسين- تحليل سلوك المستهلكين- تحليل المنافسة بالأسعار)، والآخر متغير تابع يتمثل في دراسة جدوى إقامة المشاريع.

❖ توصلت الدراسة إلى أن تحليل السوق بجوانبه المختلفة أظهر ارتفاعاً في درجة التأثير على جدوى إقامة مشروعات تجارة التجزئة الصغيرة والمتوسطة الحجم، حيث أظهرت نتائج التحليل الإحصائي ارتفاعاً في المتوسط الحسابي لمجالات تحليل السوق بجوانبه المختلفة، والذي يشير إلى توجه معظم أصحاب المشروعات التجارية لإجراء الدراسات الميدانية والأبحاث المرتبطة بجميع جوانب تحليل السوق

للتحقق من الجدوى الاقتصادية لإقامة المشروعات التجارية المختلفة. وأوصت الدراسة على ضرورة إجراء تحليل شامل لجميع جوانب السوق بهدف بيان الجدوى الاقتصادية من إنشاء مشروعات تجارة التجزئة، وضمان استمراريتهما ونجاحها مستقبلاً.

4. دراسة (الشيخ، 2018)، بعنوان أثر زيادة الوقت على أداء المشاريع الإنشائية

❖ جاءت هذه الدراسة بغرض تسليط الضوء على بيان مدى أثر زيادة الوقت والتكلفة في تنفيذ المشاريع الإنشائية في ولاية الخرطوم في الفترة ما بين (2016-2018)، وتم الاعتماد على المنهج التحليلي الوصفي لغرض الوصول إلى نتائج الدراسة. وقد تم الحصول على نتائج دقيقة بحيث تم استخدام البرنامج الإحصائي SPSS كما تمت الاستعانة بالبرنامج EXCEL لتنفيذ الأشكال البيانية المطلوبة في الدراسة.

❖ كما تم الاعتماد على متغيرين أحدهما مستقل يتمثل في زيادة الوقت، والآخر متغير تابع يتمثل في أداء المشاريع الإنشائية، وأكدت الدراسة بأن هنالك سوء تنفيذ في الخطة حسب البرنامج الزمني، وأن هنالك عدم تنسيق بين مهندسي التخطيط وإداري الشركة والموردين والمقاولين الفرعيين وعدم الأخذ في الاعتبار تضخم الأسعار المفاجئة.

❖ أوضحت الدراسة أن أهمية تنفيذ المشاريع الإنشائية في زمنها المحدد لها العديد من الآثار الإيجابية التي تنعكس على جميع أطراف المشروع سواء من المالك أو المقاول أو الاستشاري وذلك بتحقيق أهداف كل طرف في المشروع المحدد، من منافع مالية أو عوائد اقتصادية أو تحقيق سمعة طيبة من البقاء في سوق العمل والمنافسة فيه. أوصت الدراسة بضرورة قيام قسم داخل شركات المقاولات يختص بدراسة المخططات ومواصفات والعقود والجدول الزمنية.

5. دراسة (نذير ، 2023)، بعنوان أثر تطبيق أساليب القيادة الموقفية على تحسين أداء المشاريع:

دراسة تطبيقية على المشاريع الناشئة بمدينة الرياض

❖ هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على تأثير أساليب القيادة الموقفية (التوجيه، والتدريب، والدعم، والتفويض) على أداء المشاريع من حيث (التكلفة والوقت والجودة) في المشاريع الناشئة بمدينة الرياض، ولتحقيق هذه الدراسة، تم تطبيقها على المشاريع الناشئة بمدينة الرياض، وكان مجتمع هذه الدراسة هم الإدارات العليا والإدارات التشغيلية، وبلغ حجم عينة هذه الدراسة (300) مدير مشروع وتم استخدام الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات بعد التأكد من الحالة الطبيعية وصلاحيته

العينة (n=250) من أصل المجتمع البالغ (N=471)، ولتحقيق أهداف هذه الدراسة واختبار فرضياتها.

❖ استخدمت الباحثة الإحصاء الوصفي والاستدلالي، من خلال تصميم الاستبانة كأداة رئيسة لجمع البيانات، وقد تم تطويرها بالاعتماد على خبرات نخبة من الأساتذة في مجال متغيرات الدراسة، وتكونت الاستبانة من (60) فقرة، كما تم استخدام العديد من الوسائل والأساليب الإحصائية مثل المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية واختبارات (t) وتحليل الانحدار المتعدد والبسيط.

❖ وقد تم الاعتماد على متغيرين أحدهما مستقل يتمثل في لإدارة مخاطر المشاريع الإنشائية بدلالة أبعادها مجتمعة (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر)، والآخر تابع يتمثل في أداء المشاريع الإنشائية بدلالة أبعادها (الوقت، التكلفة، جودة المواصفات).

❖ وبعد إجراء عملية التحليل لبيانات الدراسة وفرضياتها توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها:-
يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($P \leq 0.05$) لإدارة مخاطر المشاريع الإنشائية بدلالة أبعادها مجتمعة (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر) في أداء المشاريع الإنشائية بدلالة أبعادها (الوقت، التكلفة، جودة المواصفات) في الأمانة العامة للأوقاف في دولة الكويت، وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى معنوية دلالة ($P \leq 0.05$) لإدارة مخاطر المشاريع الإنشائية بدلالة أبعادها مجتمعة في وقت تنفيذ المشاريع الإنشائية، وتكاليف المشاريع الإنشائية، وجودة مواصفات المشاريع الإنشائية كل على حده في الأمانة العامة للأوقاف في دولة الكويت، يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($P \leq 0.05$) لتحديد المخاطر، وتقييم المخاطر، والاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر كل على حده في أداء المشاريع الإنشائية بدلالة أبعادها مجتمعة في الأمانة العامة للأوقاف في دولة الكويت ومن أبرز الاستنتاجات التي توصلت إليها الباحثة أن إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية مهمة وذات تأثير مباشر على أداء هذه المشاريع من حيث الانتهاء منها بالوقت والتكلفة وجودة المواصفات المخطط لها، ومن أهم خطوات إدارة المخاطر هي مراقبة المخاطر فتبين بأن لها التأثير الأكبر على أداء هذه المشاريع.

❖ وقد أوصت الباحثة العاملين في الأمانة العامة للأوقاف بدولة الكويت على ضرورة تطوير وحدة متخصصة في إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية، كما أوصت بضرورة استخدام المنهجية العلمية للقيام بهذه العملية وذلك لتحسين مستوى أداء المشاريع الإنشائية لديهم.

7. دراسة (المفليح، 2019)، بعنوان أثر استراتيجيات الريادة على أداء المشاريع في قطاع تكنولوجيا

المعلومات والاتصالات في الأردن

❖ هدفت هذه الدراسة إلى بيان أثر استراتيجيات الريادة على أداء المشاريع في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأردن، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي من خلال رجوع الباحثة إلى الكتب والمصادر والمجلات العلمية المحكمة ذات العلاقة بمفهوم استراتيجيات الريادة وأداء المشاريع وقد بلغ حجم العينة (168) مديراً للمشاريع من مجتمع الدراسة المكون من (136) شركة، حيث تم توزيع استبانة خاصة تشتمل على فقرات تعكس متغيرات الدراسة للوصول إلى نتائج هذه الدراسة. وكان عدد الاستبانات المسترجعة (162) استبانة والاستبانات الصالحة للتحليل الإحصائي هي (157).

❖ واعتمدت على متغير مستقل وهو استراتيجيات الريادة بأبعادها (الإبداع، المخاطرة، المبادرة، والتفرد) ومتغير تابع وهو أداء المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عملياته وتكلفة أداء المشاريع).

❖ وخلصت الدراسة إلى العديد من النتائج كان من أهمها وجود أثر ذو دلالة إحصائية لاستراتيجيات الريادة بأبعادها (الإبداع، المخاطرة، المبادرة، والتفرد) على أداء المشاريع بأبعادها (الإنتاج بالوقت المحدد، جودة عملياته وتكلفة أداء المشاريع) في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأردن.

❖ وفي ضوء هذه النتائج أوصت الدراسة إلى العديد من التوصيات كان من أهمها التركيز على الأبداع من خلال عقد الندوات والبعثات التدريبية للاستفادة من أفكارهم الإبداعية والتركيز على التفرد في الخدمات والأعمال من خلال استخدام تكنولوجيا متطورة وتطوير الموارد البشرية في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأردن باستقطاب الكفاءات العلمية والفنية المتخصصة والتركيز على المبادرة وأخذ المخاطرة واغتنام الفرص بالأسواق بالإضافة إلى ضرورة استمرار شركات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأردن بالتعرف على استراتيجيات الريادة ووجوب تطبيقها في مراحل حياة المشروع باعتبارها أحد المفاهيم الجوهرية في الإدارة الحديثة والتي تعطي الرؤية الواضحة للمستقبل.

8. دراسة (دراسة الجيلاوي ومحمد (2016) بعنوان: "تطبيق متطلبات إدارة الجودة الشاملة في إدارة

المخاطر في المشاريع الإنشائية في العراق.

- ❖ ركزت الدراسة على محورين أساسيين المحور الأول يتعلق بمفهوم إدارة الجودة الشاملة ومفهوم عملية إدارة المخاطر وكيفية تطبيق إدارة الجودة الشاملة في عملية إدارة المخاطر للمشاريع الإنشائية، أما المحور الثاني فيتعلق بالجانب العملي وهو اعداد وتوزيع الاستبيان المغلق والمفتوح على خبراء صناعة البناء والتشييد في العراق ليتم معرفة وتحديد العلاقة بين تطبيق إدارة الجودة الشاملة على إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية بالعراق.
- ❖ اعتمدت الدراسة في الحصول على المعلومات بالرجوع إلى الدراسات السابقة ذات الصلة بالموضوع كما أنها اعتمدت على إجراء المقابلات وتوزيع الاستبيان المفتوح مع ذوي الاختصاص في صناعة التشييد من المهندسين ومديري المشاريع والأكاديميين لتحديد مدى تطبيق إدارة الجودة الشاملة على عملية إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية.
- ❖ واتضحت النتائج بأن هناك دورا ضعيفا جدا في تطبيق إدارة الجودة الشاملة على عملية إدارة المخاطر مما استدعى الباحث للقيام بإعداد وتوزيع الاستبيان المغلق الذي يشمل على محورين الأول يتعلق بتحديد المخاطر التي تواجه المشاريع الإنشائية في العراق وتحليل هذه المخاطر المعرفة مدى تأثيرها وقوتها، والمحور الثاني يوضح مدى تأثير هذه المخاطر على مدة تنفيذ المشروع وتكلفته وجودة العمل وكذلك السلامة المهنية.
- ❖ توصلت الدراسة إلى النتائج التالية: تعتبر مخاطر النزاعات العسكرية الخطر المؤثر الأول على زيادة تكلفة المشروع، وعلى مدة إنجازه، وعلى السلامة المهنية، وتعتبر مخاطر عدم التأهيل الفني للعمالة الخطر المؤثر الأول على جودة العمل. يعتبر خطر ضعف التواصل بين اطراف المشروع الخطر الأضعف المؤثر على تكلفة المشروع، وخطر التقلب في سعر تحويل العملة هو الخطر الأضعف المؤثر على مدة إنجاز المشروع، ويعتبر خطر ضعف الاتصال بين موقع العمل ومقر المقاول المؤثر الأضعف على السلامة المهنية وعلى جودة العمل. توصلت الدراسة لمعرفة أفضل طرق الاستجابة للتعامل مع المخاطر فكانت كالتالي مرتبة حسب أهميتها تجنب المخاطر، قبول المخاطر وأقلها تفضيلا هي إهمال المخاطر.

❖ أظهرت النتائج أن من متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة على عملية إدارة المخاطر مرتبة حسب الأكثر تأثيراً هي كالتالي: دعم الإدارة العليا التحسين المستمر والتدريب والتعليم مشاركة كافة العاملين في المنظمة وبجميع المستويات الإدارية، التحفيز، وأخيراً التركيز على متطلبات العمل.

❖ وقد أوصت الدراسة بضرورة تطبيق متطلبات إدارة الجودة الشاملة على عملية إدارة المخاطر لما لها من تأثير إيجابي والقيام بإدارة هذه المخاطر بفعالية وكفاءة. كما أوصت بأهمية وجود وحدة تنظيمية مستقلة مهمتها الأساسية هي القيام بعملية إدارة المخاطر، وأخيراً تطبيق الكودات العالمية لتحقيق معايير الأمن والسلامة وإعداد عقود ذات بنود واضحة تحدد الطرف المسؤول عن المخاطر وأنواعها.

ثانياً: الدراسات الأجنبية:

1. دراسة 2015- El-Karim, El-Nawawy and Abdel- بعنوان

" Identification and assessment of risk factors affecting construction projects"

هدفت هذه الدراسة التعرف إلى المخاطر التي تؤثر على وقت وتكلفة المشاريع الإنشائية في مصر ودراساتها وتقييمها فمعايير نجاح المشاريع الإنشائية هي تنفيذ المشروع بالوقت المحدد له وبنفس التكلفة والجودة المطلوبة وتحقيق الأمن والسلامة في ظل الظروف البيئية المتاحة.

تم جمع 19 المعلومات من خلال الرجوع للدراسات السابقة ذات الصلة بالموضوع لتكوين الفكرة وزيادة المعرفة وتحديد المخاطر الإنشائية فقد تم تحديد (70) خطراً من خلال هذه الدراسات، وكذلك تم إعداد وتوزيع استبيان على (16) شركة إنشاءات في مصر ذات خبرة تتراوح بين 15 إلى 60 سنة في هذا المجال وإجراء المقابلات مع الخبراء والمهندسين فيها لتحديد مدى تأثير المخاطر على المشاريع، وتم استخدام البرمجيات للقيام بعملية دراسة احتماليات حدوث المخاطر ومدى تأثيرها وتقسيمها إلى مستويات حسب هذا التأثير

توصلت الدراسة للنتائج التالية: من الضروري القيام بتحديد تكلفة المشروع والوقت اللازم لتنفيذه بشكل دقيق وصحيح لأنهما العاملين الأساسيان لنجاح المشاريع الإنشائية، تم تحديد (70) خطر يمكن أن يواجه المشاريع الإنشائية في مصر وتم تصنيفهم إلى أربع مجموعات رئيسية وهي الظروف الموقعية الموارد أطراف المشروع، وأخيراً مواصفات المشروع، توصلت الدراسة إلى أن خطر العوامل السياسية من مجموعة مواصفات المشروع تملك النسبة الأكثر احتمالية في الظهور، بينما يعتبر خطر المعدات من

مجموعة الموارد تملك النسبة الأقل. ضرورة العمل على تخفيف المخاطر من خلال تحويلها إلى أطراف أخرى مثل شركات التأمين، مقاولين الباطن أو العميل نفسه، بينما من الممكن تجاهل أو تجنب المخاطر ذات احتمالية ظهور قليلة وليس لها تأثير كبير في حالة حدوثها.

2. دراسة (Baghdadi and Mohammed 2015)، بعنوان

"Soudi Arabian aviation construction projects: identification of risks and their consequences."

ركزت الدراسة على مشاريع الطيران الإنشائية لما لها من أهمية وحيوية في المملكة العربية السعودية، واعتمدت الدراسة في الحصول على المعلومات لتحديد المخاطر التي تواجه المشاريع الإنشائية من خلال الرجوع للدراسات السابقة والتقارير ذات الصلة بالموضوع، فقامت بمراجعة الدراسات التي تتناول مخاطر المشاريع الإنشائية بشكل عام والدراسات التي تتعلق بمشاريع الطيران الإنشائية بشكل خاص، كذلك أجرى الباحثان مقابلات شخصية مع عدد (13) 20 خبيراً في مجال إدارة المشاريع العملاء، المقاولين، والاستشاريين الذين يعملون في إنشاءات الطيران بهدف معرفة تأثير هذه المخاطر على مدة تنفيذ المشروع وتكلفته.

توصلت الدراسة للنتائج التالية: تم تحديد عدد (54) خطراً ممكن أن تتعرض لها مشاريع الطيران الإنشائية، تم تقسيم المخاطر إلى ثلاث مجموعات مجموعة المخاطر الداخلية، مجموعة المخاطر الخارجية، مجموعة مخاطر القوة القاهرة، عرفت الدراسة أن المخاطر الداخلية هي المخاطر التي تقع ضمن سيطرة المشروع، أما الخارجية فهي لا تقع ضمن سيطرة المشروع ولكن من الممكن أن يسهم فيها المشاركون بالمشروع بشكل جزئي، وتعتبر مخاطر القوة القاهرة هي المخاطر التي لا يمكن أن يسيطر عليها المشروع بنانا. أثبتت الدراسة وجود تأخير في مدة تنفيذ مشاريع الطيران الإنشائية في المملكة العربية السعودية وكذلك زيادة في تكلفتها نتيجة تأثير المخاطر عليها.

لذلك أوصت الدراسة بضرورة تحديد هذه المخاطر وتقييمها وإدارتها بفعالية لتدارك السلبية وتنفيذ هذا النوع من المشاريع ضمن المدة المحددة والتكلفة المقدرة.

3. دراسة (Luo & other, (2017))

"Investigating the Relationship between Project Complexity and Success in Complex Construction Projects."

هدفت الدراسة إلى معرفة العلاقة بين تعقيد المشروع ونجاح المشروع بالإضافة إلى التأكد من كيفية تأثير تعقيد المشروع على أداء المشروع، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي واستخدام المعادلة الهيكلية لاختبار الفرضية تكونت عينة الدراسة من مجموعة من الشركات الإنشائية الهندسية في جمهورية الصين الشعبية اعتمدت الدراسة الاستبيان كوسيلة لجمع البيانات، وجمعت (245) استبياناً بشأن تعقيد المشاريع ونتائج المشروع.

خلصت الدراسة إلى وجود علاقة سلبية بين تعقيد المهام المعلومات، الأهداف ونجاح المشروع التركيز على أهمية الوقت في انجاز المهام ووصول المعلومات في الوقت المناسب. وأوصت الدراسة بأنه يجب الاهتمام بجوانب التعقيد بالمشروع والمتعلقة بجوانب الأهداف والمعلومات. واستفادت الباحثة من دراسة (Luo & other, 2017) في بناء أنموذج الدراسة وفي تكوين محددات المتغير التابع بنجاح (الجودة، الوقت والتكلفة).

4. دراسة (Al-Habil et al., (2017))

The Impact of the Quality of Banking Services on Improving the Marketing Performance of Banks in Gaza Governorates from the Point of View of Their Employees.

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر الجودة المصرفية على الأداء التسويقي للبنوك التجارية في قطاع غزة من وجهة نظر العاملين في ضوء التحولات المالية والعلاقة بين جودة الخدمات المصرفية والأداء التسويقي من وجهة نظر الموظفين، واستخدمت بالدراسة المنهج الوصفي التحليلي ويتألف مجتمع البحث من موظفي البنك (فلسطين المحدودة، فلسطين السامية، السكان، القدس، البنك العربي). وتم توزيع استبانة على عينة عشوائية بسيطة من الموظفين، تم استرجاع 97 استبانة بمعدل (97%) من الاستبانات.

وكانت أهم النتائج أن مستوى توافر نوعية الخدمات المصرفية السلامة والمصداقية وكفاءة مقدمي الخدمات واللباقة والتعاطف والموثوقية والاتصال وإمكانية الوصول والجوانب المادية والبشرية ومستوى الاستجابة في المصارف العاملة في قطاع غزة من وجهة نظر الموظفين كان مرتفعاً.

ومن توصيات الدراسة تعزيز وتطوير مهارات موظفي البنك وإعداد الكفاءات المصرفية على المستوى العالمي وتطوير أدائهم في مجال استيعاب التطورات وتطوير الصناعة المصرفية. واستفادت الباحثة من الدراسة في تعزيز البعد (جودة عمليات المشروع على الرغم من اختلاف المتغير المستقل ومجتمع الدراسة).

5. دراسة (Bu-Qammaz,2015)، بعنوان

" Risk management model for international public construction joint venture projects in Kuwait "

ركزت الدراسة على عملية إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية الدولية المشتركة مع الكويت وتطوير نموذج خاص فيها لما لهذه الشركات والمشاريع طبيعة خاصة بناء على الجنسية الأجنبية للعاملين فيها. وكذلك لمساعدة الشركات الدولية العامة على تخفيف المخاطر التي من الممكن أن تواجهها المشاريع الإنشائية في الكويت عن طريق تطوير هذا النموذج.

اعتمدت الدراسة في الحصول على المعلومات بالرجوع إلى الدراسات والتقارير السابقة ذات الصلة بالموضوع كما تم إعداد استبيان وتوزيعه على عدد (60) خبيراً في مجال البناء والتشييد ذوو خبرة لا تقل عن عشر سنوات يمثلون شركات القطاع العام للإنشاءات المقاولين المحليين، والمهندسين والمعماريين عن طريق البريد الإلكتروني استلم عدد (53) خبير البريد الإلكتروني وتم الرد من قبل (13) خبيراً فقط

توصلت الدراسة إلى النتائج التالية: تم تحديد عدد (22) خطراً يواجه الشركات الدولية العامة في الكويت وتم تصنيفها إلى مجموعتين مخاطر داخلية ومخاطر خارجية.، تم تطوير نموذج ذكي لمشاريع التشييد الدولية في الكويت يعمل على تسهيل عملية تقييم المخاطر وعلى التحكم في عمليات وأنشطة التشييد ويعمل على إدارة المخاطر للشركات ذاتها، وقد أشاد عدد (25) خبيراً إنشائياً في كفاءة هذا النظام وسهولة استخدامه.، وضحت النتائج بأن مستوى المشاريع الإنشائية الحالية متدن ولا بد من تحسينه من خلال تطبيق إدارة المخاطر التي تعمل على تحسين أداء هذه المشاريع وتؤثر عليها إيجابياً

9.1 المنطلقات النظرية للدراسة:

ينطلق من عنوان الدراسة التعرف على مجموعة من المفاهيم تتمثل فيما يلي:

❖ دراسة الجدوى:

تتنوع تعاريف دراسة الجدوى وتتمثل أهم هذه التعريفات على النحو التالي: (نذير، 2023)

أداة علمية تستخدم لترشيد القرارات الاستثمارية الجديدة أو لتقييم قرارات سبق اتخاذها، أو القيام بمفاضلة بين البدائل المتاحة وذلك على أسس فنية ، ومالية وعلى ضوء معطيات محددة تتصل بموقع المشروع ، وتكاليف التشغيل ، وطاقات التشغيل، والإيرادات، ونمط التكنولوجيا المستعملة و اليد العاملة الموظفة.

ويمكن تعريفها أيضًا بأنها مجموعة الاختبارات والتقديرية التي يتم إعدادها بنية الحكم على صلاحية المشروع الاستثماري المقترح، أو القرار الاستثماري وذلك على ضوء توقعات التكاليف و الفوائد المباشرة وغير المباشرة، وذلك طوال العمر الافتراضي للمشروع.

❖ تقييم المشروعات:

تعرف تقييم المشروعات على أنها عملية يتم فيها عمل تقييم نهائي للمشروع وذلك من خلال جمع البيانات في كل مرحلة من مراحل المشروع، وذلك بهدف تحليل مستوي التقدم الذي يحققه المشروع طوال السنة، كما يمكن أن نعرف تقييم المشروعات على أنها الأداة التي تعطي تصور نهائي لما حققه المشروع من نتائج على مدار العام. (العثمان، 2017)

❖ أداء المشاريع:

تعرف إدارة المشروع على أنها عملية إدارة تركز على بدء وتخطيط وتنفيذ ومراقبة والإشراف على إتمام عمل الفريق لتحقيق الأهداف من المشروع وتلبية معايير النجاح المحددة في المشروع حيث تشمل إدارة المشروع مجموعة من الأنشطة المصممة لضمان نجاح تنفيذ المشروع إدارة المشاريع تعتبر المبادئ والسياسات والإجراءات التي تهدف إلى توجيه المشروع من مرحلة البدء إلى نهايته. (الشيخ، 2018)

يشير مفهوم إدارة المشاريع إلى كونها العملية المنظمة لتحقيق الأهداف المرجوة من المشروع، وذلك من خلال تطبيق الإجراءات والأساليب والمعارف والمهارات المطلوبة، وذلك يحدث بدءًا من التخطيط إلى التنفيذ، في إطار زمني محدد وطبقًا للميزانية المخصصة.

أيضًا، تُعرّف إدارة المشروع بأنها إجراء يقود الفريق إلى تحقيق أهداف محددة أو إنجاز المخرجات المطلوبة بحلول موعد التسليم النهائي، يتطلب إنشاء مشاريع ناجحة ضمن الوقت والميزانية والنطاق المحدد بعض الأمور منها؛ التوثيق، والتخطيط، والتتبع، والاتصال. (الجيلاوي، 2016)

10.1 المنهجية وطرق البحث:

نظرًا لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي بالمملكة العربية السعودية، وعلى هذا الأساس تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث استخدمنا في الجانب النظري المنهج الوصفي الذي يعمل على توضيح متغيرات الدراسة، مع استخدام المنهج التحليلي في الدراسة الميدانية لأنه يعمل على التحليل والربط بين النتائج التي توصل إليها و يعمل على تفسيرها ثم إصدار الأحكام المناسبة.

11.1 مصادر البيانات :

- اعتمدت الدراسة على المصادر التالية في جمع البيانات والمعلومات:
- ❖ **المصادر الثانوية:** قام الباحث بالرجوع إلى الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والأدبيات والتقارير والأبحاث والدراسات السابقة التي تتناول موضوع الدراسة والبحث في مواقع الإنترنت المختلفة لتقديم الإطار النظري المتعلق بهذه الدراسة.
 - ❖ **المصادر الأولية:** قام الباحث بإعداد استبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات مباشرة من أفراد العينة، حيث تكونت من عدد من الفقرات بهدف التعرف على أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي بالمملكة العربية السعودية.

12.1 أدوات الدراسة:

- تم العمل على الاستبانة للتناسب مع متغيرات الدراسة من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، حيث تكونت من قسمين رئيسيين هما:
- ❖ القسم الأول: وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة من المملكة العربية السعودية - والمتمثلة بـ: النوع الاجتماعي، والعمر، والمؤهل العلمي، والوضع المهني.
 - ❖ القسم الثاني: اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

13.1 الأساليب الإحصائية المستخدمة:

- لاختبار أسئلة وفرضيات الدراسة والإجابة عنها قام الباحث باستخدام التقنيات الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS - Statistical Package for Social Sciences كما يلي:
- أولاً: أساليب الإحصاء الوصفي Descriptive Statistic Measures: والتي تم استخدامها لوصف الخصائص الديمغرافية والوظيفية للعاملين عينة الدراسة، وتشمل:
- ❖ التكرارات: لوصف الخصائص الشخصية والوظيفية للعاملين عينة الدراسة.
 - ❖ النسب المئوية: تم استخدامها لمعرفة التوزيعات التكرارية للعاملين عينة الدراسة.
 - ❖ المتوسط الحسابي: استخدم لمعرفة متوسط إجابات للعاملين عينة الدراسة عن فقرات الأبعاد.
 - ❖ الانحراف المعياري: استخدم لمعرفة تشتت إجابات العاملين عينة الدراسة عن المتوسط الحسابي.
- ثانياً: الإحصاء التحليلي:
- ❖ معامل الثبات كرونباخ الفا: للتعرف على مدى الاتساق الداخلي لفقرات ابعاد متغيرات الدراسة.
 - ❖ الانحدار المتعدد: لاختبار اثر المتغير المستقل في المتغير التابع.
 - ❖ ارتباط بيرسون: للتحقق من عدم وجود ارتباط ذاتي عالي بين ابعاد المتغير المستقل.
 - ❖ Kolmogorov-Smnnov للتعرف على تحقق ظاهرة التوزيع الطبيعي لبيانات الدراسة.
 - ❖ تحليل الانحدار الهرمي: لاختبار دور المتغير المعدل في تحسين أثر المتغير المستقل في المتغير التابع.

14.1 حدود الدراسة :

- ❖ **حدود موضوعية:** قامت الدراسة بقياس أثر دراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.
- ❖ **حدود مكانية:** شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية.
- ❖ **حدود زمانية:** العام الدراسي 2024.
- ❖ **حدود بشرية:** تم التطبيق علي العاملين في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية.

الفصل الثاني: الإطار النظري

المبحث الاول : دراسة الجدوي الاقتصادية

1.1.2 تمهيد:

يشير مصطلح الجدوى إلى الفوائد والعوائد والتكاليف، سواء كانت مادية أو اجتماعية، وتعود الممارسة الأولى لتحليل المنافع والتكاليف إلى عام 1936، عندما سنت الولايات المتحدة الأمريكية قانون السيطرة على الفيضانات، الذي أجاز بناء مشاريع السيطرة على الفيضانات حيثما تجاوزت المنافع التكاليف. وقد ظهر أول منشور يحتوي على المبادئ الأساسية لتحليل المنافع في عام 1950 كنتيجة للجنة فيدرالية عملت على ذلك، مع أول وثيقة مرجعية بعنوان "الممارسة المقترحة لتحليل الاقتصادي لمشاريع أحواض الأنهار"، والتي عرفت آنذاك باسم "الكتاب الأخضر". (محمود ، 2015)

وفي وقت لاحق، واصلت المنظمات الدولية دعم أعمال تقييم المشاريع، لا سيما في البلدان النامية، وتم نشر عدد من التخصصات والمنشورات، وكان أول من تناول فكرة دراسات الجدوى هو الاقتصادي الكبير جون ماينارد كينز، الذي يمكن القول إنه أول من تناول العائد على الاستثمار وتكلفة رأس المال والكفاءة الحدية في ثلاثينيات القرن العشرين عندما نشر كتاباً بعنوان "معالجة مشاكل المشاريع الاستثمارية". (عبد العزيز ، 2018)

وأعد ليتل وميرلز دليلاً لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في عام 1969 بعنوان "تحليل المشاريع الصناعية". وتبع هذا الكتيب في عام 1974 كتاب تكميلي أعده نفس الأستاذين السابقين ونشرته نفس المنظمة في عام 1982 بعنوان "تقييم وتخطيط المشاريع للبلدان النامية". (Taylor, 2020)

ونشرت اليونيدو المبادئ التوجيهية لتقييم المشاريع في عام 1972: "المبادئ التوجيهية لتقييم المشاريع" وقد نشرت اليونيدو منذ ذلك الحين عددا من الأدلة في نفس المجال، بما في ذلك دليل لإعداد دراسات الجدوى الصناعية، وفي عام 1991 تم تحديث الطبعة الثانية، وأُرفقت هذه الطبعة بنموذج حاسوبي لتحليل الجدوى وإعداد التقارير (COMFAR). وقد ظهر الجيل الأول من هذا البرنامج في عام 1983

وتم تطويره حتى ظهر الجيل الثاني في عام 1995 كما ينشر البنك الدولي منشورات مثل "دليل التقييم الواقعي للمشاريع: تحليل التكاليف والمنافع الاجتماعية في البلدان النامية". (محمود ، 2015)

ونُشرت المبادئ التوجيهية للبنك الدولي في عام 1975 تحت عنوان "المبادئ التوجيهية للبنك الدولي"، كما نشر البنك الدولي مبادئ توجيهية في عام 1984 تحت عنوان "التحليل الاقتصادي للمشاريع. وبالتدرج، أصبحت هذه المنشورات عملاً تجارياً مع صدور دوريات ومنشورات واقعية مخصصة لمجالات متعددة من الجدوى، ويتزامن ذلك مع الاتجاهات المتنامية مثل الخصخصة وزيادة المنافسة وانفجار المعلومات وثورة المعلومات في مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية. (Green, 2023)

بالإضافة إلى ذلك فإن دراسات الجدوى متاحة الآن في العديد من التطبيقات على أجهزة الكمبيوتر من خلال برنامج مايكروسوفت أوفيس إكسل، كما يوجد عدد من التطبيقات الجاهزة مثل مايكروسوفت بروجيكت 2010. (Harris, 2022)

2.1.2 تعريف دراسة الجدوى الاقتصادية

هناك العديد من التعريفات لدراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروع وعلى وجه الخصوص الأعمال الأولى للاقتصادي الشهير جون ماينارد كينز في الثلاثينيات والأربعينيات من القرن العشرين التي تناولت أفكار العائد على الاستثمار وتكلفة رأس المال والكفاية الحدية لرأس المال، وأعمال دين جويل في عام 1951 عندما نشر أول كتاب يتناول قضايا المشاريع الاستثمارية هذه هي. (Harris, 2022)

وقد استمر الاهتمام بدراسات الجدوى منذ ذلك التاريخ، حيث كان هذا الفرع من علم الاقتصاد في طليعة علم الاقتصاد التطبيقي وبدأ يتبلور كفرع مهم من فروع. ومنذ ذلك الحين، أصبح تخصص دراسات الجدوى الاقتصادية من أهم فروع الاقتصاد التطبيقي مستمداً مصادره ومنهجيته من النظرية الاقتصادية الجزئية والكلية، ومتأثراً بتخصصات أخرى كالمحاسبة والإدارة وبحوث العمليات، ومقنناً للقرارات الاستثمارية من عدة جوانب أو لبحث جدوى المشاريع من عدة جوانب. (عبد العزيز ، 2018)

وفي ضوء ذلك يمكن تعريف دراسة الجدوى الاقتصادية اليوم بأنها: تقييم دقيق لاحتمالات نجاح أو فشل مشروع استثماري ما وتحقيق أعلى العوائد والفوائد من هذا المشروع للمستثمر الخاص أو للاقتصاد الوطني أو كليهما خلال فترة عمره الافتراضي منهجية لاتخاذ القرار الاستثماري تعتمد على

مجموعة من الأساليب والأدوات والاختبارات والأسس العلمية التي تعمل على اختبار مدى إمكانية تحقيق هدف معين، مع التركيز على ولعل أي محاولة لتحليل هذا التعريف لدراسة الجدوى الاقتصادية ستوقف أمام عدد من الملاحظات والتعليقات التي تعمق هذا المفهوم وتوضح مضمونه العلمي بشكل أوضح: Lee, (2022)

تقوم دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروع بتقدير التدفقات النقدية المباشرة وغير المباشرة المتوقعة والتدفقات النقدية المباشرة وغير المباشرة المتوقعة طوال عمر المشروع من أجل الحصول على صافي عائد على الاستثمار، ومقارنتها بالبدائل الأخرى ذات العائد الصافي الموجب، تتبلور باختيار أفضل البدائل التي تزيد من العوائد النسبية لتأمين أموال المستثمرين وتعظيم العائد على الاستثمار. Taylor, (2020)

وتنطلق منهجية دراسة الجدوى الاقتصادية من منظور أن الموارد الاقتصادية نادرة نسبياً وبالتالي لها استخدامات متعددة وبالتالي يجب اختيارها، ويؤدي الاختيار إلى التضحية من حيث تكلفة الفرصة البديلة، وتكون التضحية بالبدائل الأمثل أو الأفضل الذي يحقق أكبر عائد ممكن على الاستثمار تؤدي إلى تحديد الأولويات وقرارات الاستثمار من قبل دراسة الجدوى هي منهجية علمية لاتخاذ قرارات الاستثمار في ظل درجة معينة من عدم اليقين بسبب المتغيرات الداخلية والخارجية المختلفة وللتقليل من عدم اليقين، يجب تعميق دراسات الجدوى وإشراك المزيد من الخبراء وتحمل تكاليف معينة، وكلما زاد عدم اليقين (المخاطرة)، يجب أن تكون دراسة الجدوى أكثر تعمقاً، حيث تسعى إلى تقليل مخاطر عدم اليقين إلى أدنى حد ممكن. (رامي ، 2021)

ودراسة الجدوى الاقتصادية هي نموذج محاكاة للمشروع يتم تصوره قبل البدء في التنفيذ من أجل تجنب إهدار الموارد الشحيحة، وبالتالي فإن دراسات الجدوى هي أداة للحصافة وصمام أمان، حيث لا يوجد مردود للدخول في أنشطة استثمارية، وبالتالي توفر درجة معينة من اليقين والاستخدام الفعال للموارد. (الصالح، 2019)

وتستمد دراسات الجدوى الاقتصادية منهجيتها بشكل أساسي من النظرية الاقتصادية، أي علم الاقتصاد، وتحدد أهميتها وجدواها من النواحي البيئية والقانونية والتسويقية والتكنولوجية والمالية

والاجتماعية، بعد إجراء بحوث علمية في جميع الجوانب، مثل الإدارة وبحوث العمليات والمحاسبة، يتم
توظيف العديد من العلوم الأخرى.(Morgan,2022)

ودراسات الجدوى الاقتصادية مطلوبة لجميع أنواع المشاريع مهما كان الغرض من المشروع فهي
تتنوع ما بين مطلوبة للمشروعات العامة أو الحكومية، ومطلوبة للمشروعات الخاصة، ومطلوبة
للمشروعات الزراعية أو الصناعية، ومطلوبة للمشروعات الحكومية.(Scott, 2023)

وتتيح دراسات الجدوى الاقتصادية تنظيم المشاريع ذات العوائد الصافية الإيجابية والمقارنة بينها
لاختيار أفضل البدائل الاستثمارية الممكنة.(Lewis, 2023)

وتشمل دراسات الجدوى دراسات الجدوى الأولية التي قد تسمح أو لا تسمح بإجراء دراسة جدوى
تفصيلية للمشروع، بينما تشمل دراسات الجدوى التفصيلية دراسات الجدوى البيئية والقانونية
والتسويقية والفنية والمالية والاجتماعية دراسات جدوى بيئية وقانونية وتسويقية وتقنية ومالية
 واجتماعية.

ومصطلح دراسة الجدوى مرادف في اللغة العربية للعديد من المصطلحات الأخرى، بما في ذلك
وضع الميزانية الرأسمالية، وتحليل الاستثمار، وتحليل التكلفة والعائد، وتقييم المشروع، وتقييم المشروع.
(Carter, 2022)

يظهر المشروع الاستثماري في البداية كفرصة استثمارية من خلال النشاط الاقتصادي ويتحول
في النهاية إلى فكرة تستحق دراسة جدوى تفصيلية في المراحل الأولى، ويتطلب أي مشروع تطبيق مجموعة
من المعايير الاستثمارية المتعلقة بالمستثمر الفرد ومصالحه الذاتية، ومجموعة من المعايير المتعلقة بمصالح
الاقتصاد الوطني والمجتمع ككل.

3.1.2 أهمية دراسات الجدوى الاقتصادية:

في إطار التعريف بدراسات الجدوى الاقتصادية والتحليلات المتعلقة بها، يلاحظ أن الحاجة إلى
دراسات الجدوى الاقتصادية وأهميتها قد ازدادت مع الزمن وفي هذا العالم المتغير المليء بالمتغيرات الداخلية
والخارجية الإقليمية والعالمية ويمكن ملاحظة هذه الأهمية في العناصر التالية(Carter, 2022)

ضمان الاستخدام المناسب للموارد الشحيحة نسبياً وذلك لأن دراسات الجدوى الاقتصادية تعتمد على منهجية الاختيار القرباني لتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد الشحيحة والمتاحة وتحقيق أكبر عائد ممكن في ظل ظروف عدم اليقين.(Thompson, 2023)

التأكد من إمكانات الاستثمار ونجاح المشروع الاستثماري في تحقيق عائد مناسب لصاحب رأس المال.

توفير المعلومات للمستثمرين لمنعهم من القيام بمغامرات غير محسوبة ولضمان اتخاذ قرارات استثمارية أعمق وأكثر حصافة وحكمة في اتخاذ القرارات الاستثمارية، تساعد دراسات الجدوى المستثمرين على التعرف على المتغيرات الاقتصادية والسياسية والتكنولوجية والثقافية التي تؤثر على المشروع من النواحي القانونية والتسويقية والتقنية والمالية والبيئية والاجتماعية.(Walker, 2023)

توفر دراسات الجدوى أداة علمية لمساعدة المحللين والمستثمرين على تحديد المشاريع ذات العوائد الصافية الإيجابية، وتحديد المشاريع ذات المصدقية والتميز بين المشاريع والاستثمارات المحتملة.

(Taylor, 2020)

وتساعد دراسات الجدوى المستثمرين على تحديد أفضل وقت لبدء المشروع واختيار الوقت المناسب لبدء المشروع بحيث يكون العائد الصافي أكبر ما يمكن، كما أنها تساعد المستثمرين على تحديد أفضل الخيارات الاستثمارية وأنسب أدوات التمويل لتمويل المشروع، بالإضافة إلى مساعدة المستثمرين على تحديد جدوى الاستمرار في المشروع وتجنب الخسائر.

تمكن دراسات الجدوى المستثمرين من تحديد المشاريع ذات الأولوية، وتحديد حجم السوق واتجاهات الطلب المتوقعة على المنتج أو الخدمة، وتحديد الطاقة الإنتاجية اللازمة والمناسبة للمشروع، وتحديد أسعار المدخلات المطلوبة وتوفيرها وتحديد جدوى المشروع سواء كان منتجاً تمكن من تحديد السعر المتوقع لمخرجات المشروع سواء كانت منتجات أو خدمات، وتوفر للمستثمرين الوسائل العلمية المناسبة لتحديد عوامل الإنتاج المطلوبة للمشروع وتكاليف الحصول عليها في ضوء التغير التكنولوجي المستقبلي(Walker, 2023)

تساعد دراسات الجدوى المستثمرين على تحديد الخيارات التقنية المناسبة للمشروع، وتحديد المعدات والمواد الخام التي يجب توافرها، وتحديد أسعارها، وإعداد التصورات الأولية لخطوط الإنتاج ومراحل عملية الإنتاج، وحساب تكاليفها ووضع جداولها الزمنية، وهي تساعد على ما يلي: (Adams, 2021)

1. تساعد دراسات الجدوى المستثمرين على تحديد مصادر التمويل المناسبة ومدى توافرها والشروط المطلوبة للتمويل ومدى قدرة المشروع على الوفاء بها.

2. تساعد دراسات الجدوى المستثمرين على وضع تصور للأجور والمرتبات، ووضع تصور لمكونات الهيكل التنظيمي والإداري للمشروع وحساب تكلفة القوى العاملة المطلوبة للمشروع.

3. تساعد دراسات الجدوى المستثمرين على تحديد أهم عناصر التكاليف، مثل التكاليف الاستثمارية والتكاليف الرأسمالية والتكاليف المتكررة وتكاليف التشغيل، ووضع تصور أولي لأهم التدفقات النقدية المتوقعة والتدفقات النقدية الخارجة المتوقعة على مدار فترة المشروع، المساعدة في تحديد صافي العوائد النقدية المتوقعة طوال فترة المشروع.

لا تساعد دراسات الجدوى المستثمرين على تحديد موقع المشروع وتكاليف الحصول عليه فحسب، بل تساعدهم أيضاً على تحديد كافة القوانين واللوائح التي تحكم كافة جوانب إنشاء المشروع. (Evans, 2022)

وتساعد دراسات الجدوى المستثمرين على وضع تصور مبدئي للعوائد المتوقعة خلال فترة المشروع وتحديد إمكانية استخدام المشروع للاستفادة من الطاقة المعطلة. (Brown & Black, 2022)

وتساعد دراسات الجدوى المستثمرين على تحديد العوائد الاجتماعية والاقتصادية المتوقعة من المشروع ودوره في سد الثغرات الداخلية في الطلب، أو توفير منتجات جديدة أو توفير العملات الأجنبية من خلال سد ثغرات الاستيراد أو فتح أسواق جديدة للتصدير كما يمكن أن تساعد دراسات الجدوى المستثمرين على تحديد مدى مساهمة المشروع في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية العامة. (Patel, 2022)

ويمكن لدراسات الجدوى أن تساعد المستثمرين على تحديد المدى الذي يمكن أن يسهم به مشروع ما في توفير فرص عمل جديدة، أو توازن ميزان المدفوعات، أو زيادة حجم الإنتاج القومي، أو تحسين وضع ميزان المدفوعات، أو زيادة حجم الإنتاج القومي، أو تحسين وضع ميزان المدفوعات، أو زيادة الدخل

الفردى، أو تحسين مستويات معيشة السكان، أو توفير احتياجات المجتمع، أو توفير عوائد مادية أو اقتصادية أو اجتماعية، أو تساعد على وضع تصور أولى للعوائد الاقتصادية والاجتماعية المتوقعة على المستوى الكلى، فى شكل تعظيم الاستثمار الأمثل للموارد الاقتصادية الوطنية.(Evans, 2022)

وتساعد دراسات الجدوى المستثمرين على تقليل درجة وشروط عدم اليقين وزيادة درجة الأمان من خلال زيادة درجة اليقين بشأن نجاح المشروع فى ضوء القدرات المالية والفنية والبشرية والتنظيمية والتسويقية المتاحة فى الوقت المناسب وبالشكل الصحيح.(Lee, 2022)

تحافظ دراسات الجدوى على رأس المال المستثمر وتوفر الاستغلال الأمثل للموارد المادية والبشرية والطبيعية فى ضوء السياسة العامة للدولة.

تجذب دراسات الجدوى رؤوس الأموال الأجنبية والعربية، وتشجع وتحفز رؤوس أموال الدولة وتحفزها، وتعبئ مدخرات الدولة، وتقلل من تكاليف التمويل، وتقلل من مخاطر الإقدام على استثمارات غير قابلة للتحقق، وتخلق فرص عمل جديدة، وتحسن مستويات المعيشة، وتزيد من حجم الإنتاج الوطنى، وتحسن من أمن المستثمر، وتدعم اتخاذ القرارات الرشيدة والمساهمة فى توفير قاعدة بيانات أساسية وكافية للاستثمار الأمثل للموارد الاقتصادية الوطنية.(Johnso & Clark2019)

4.1.2 أبعاد دراسة الجدوى

يجب أن تتضمن دراسة الجدوى عدة جوانب قانونية يمكن اعتبارها دراسات جدوى قانونية. وستختلف هذه الجوانب بلا شك من مشروع لآخر ومن بلد لآخر ومن فترة لأخرى. ومع ذلك، عندما تكون الفرصة الاستثمارية فى مراحلها الأولى، فإن بعض العناصر أو المحاور التى قد يرغب المستثمرون فى دراستها تشمل(Lee, 2022)

❖ البيئة التشريعية:

تؤثر البيئة التشريعية تأثيراً مباشراً على النشاط الاقتصادى، لا سيما النشاط الاستثمارى ومن الضرورى استقصاء أحكام القوانين واللوائح التى سيعمل المشروع المقترح فى ظلها ويشمل ذلك قانون العمل، وحقوق الملكية، والضرائب، وحماية المستهلك، والأمن الصناعى، والتراخيص والتسعير، فضلاً عن قوانين تشجيع الاستثمار مثل المناطق الحرة، وحوافز وضمانات الاستثمار، وجمع رؤوس الأموال، ونظراً

لأن هذه القوانين واللوائح تشكل قيوداً على المستثمرين ورجال الأعمال، فمن المهم الإلمام بها لضمان الانسجام والتوازن مع البيئة التشريعية والقانونية للمجتمع الذي يقع فيه المشروع المقترح (تحديد الشكل القانوني للنشاط الاستثماري المقترح: استناداً إلى دراسة البيئة التشريعية، ينبغي التوصية باختيار الشكل القانوني المناسب الملائم لطبيعة نشاط المشروع المقترح وحجم الاستثمار والموارد، هناك العديد من الأشكال القانونية للأعمال التجارية، بما في ذلك التاجر الوحيد، وشركات التاجر الوحيد، والشركات المساهمة، والشركات ذات المسؤولية المحدودة. وكل شكل من هذه الأشكال له خصائصه الخاصة ونظام المسؤولية ونقل الملكية. (Taylor, 2020))

5.1.2 إجراءات وتدابير حماية البيئة.

- يتغير الوعي العام بضرورة الاهتمام بالتغيرات التي تطرأ على البيئة المحلية والعالمية وطرق التعامل معها بشكل سريع، ومن أهم القضايا المتعلقة بحماية البيئة ما يلي:
- ❖ دراسة المشاكل البيئية ووضع حلول وخطط لمكافحة الأخطار الطبيعية وتقليل التلوث والتكامل بين الأهداف الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. (فؤاد ، 2017)
 - ❖ ترشيد استخدام الموارد الاقتصادية القابلة للنضوب واعتماد مصادر الطاقة المتجددة أو النظيفة.
 - ❖ تحقيق التوازن بين القدرة الإنتاجية للبيئة والنمو السكاني.
 - ❖ تحقيق شكل من أشكال النمو يوائم بين التقدم الاجتماعي والاقتصادي والإدارة الرشيدة للموارد.
 - ❖ استخدام التقنيات النظيفة وإعادة استخدام النفايات والمخلفات.
 - ❖ إجراء دراسات جدوى بيئية للمشروعات الاستثمارية ومعالجة الجوانب السلبية للأنشطة قبل بدء الإنتاج.

6.1.2 دراسات الجدوى البيئية.

إن دراسة الجدوى البيئية لمشروع تنموي ما هي عملية تقييم الآثار السلبية والإيجابية على البيئة وصحة الإنسان ورفاهيته الناتجة عن إقامة مشروع ما أو تنفيذ سياسات سواء كانت اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية يعود تاريخ ظهور الدراسات البيئية إلى أواخر القرن العشرين، حيث بدأت في الولايات

المتحدة الأمريكية ثم انتقلت إلى دول أخرى مثل كندا واليابان وأستراليا وأوروبا، حيث انتشر المفهوم في جميع أنحاء العالم.(Lee, 2022)

ونظرًا لحدثة دراسات الجدوى البيئية، عرّف البنك الدولي التقييم البيئي في عام 1995: "الغرض من التقييم البيئي هو التأكد من أن التنمية المقترحة سليمة بيئيًا ومستدامة، وأن أي آثار بيئية يتم التعرف عليها في وقت مبكر من دورة المشروع و وضمان إمكانية أخذها في الاعتبار في التقييم.(Taylor, 2020)

7.1.2 تعريف دراسة الجدوى البيئية

تعريف دراسة الجدوى البيئية: تُعرف دراسة الجدوى البيئية بأنها عملية دراسة التفاعل بين المشروع أو خطة التنمية والبيئة من أجل تقليل أو منع الآثار السلبية وتعظيم الآثار الإيجابية من أجل تحقيق أهداف التنمية دون المساس بالبيئة أو صحة الإنسان. يُعرف بأنه عملية دراسة التأثيرات المتبادلة بين المشروع أو خطة التنمية على البيئة من أجل تقليل أو منع التأثيرات السلبية وتعظيم التأثيرات الإيجابية من أجل تحقيق أهداف التنمية دون الإضرار بصحة الإنسان. كما تعرف أيضاً بأنها الدرجة التي تتحقق بها حماية البيئة والحفاظ عليها من خلال النظر في التأثيرات البيئية في إطار خطة التنمية المقترحة من منظور الحاضر والمستقبل على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية.(Miller, J. (2021)

كما يمكن تعريف دراسة الجدوى البيئية بأنها دراسة علمية شاملة لتحديد الآثار الناجمة عن مشروع أو خطة مقترحة ومنفذة من أجل التنبؤ بالمخاطر التي تهدد البيئة المحيطة وصحة الإنسان، وذلك عندما يقوم صانعو القرار بتقييم مشروع أو، مساعدتهم في النظر في إمكانية إنشاء المشروع أو وقفه أو نقله إلى موقع آخر مناسب.(Brown & Black, 2022)

8.1.2 أهداف دراسة الجدوى البيئية.

1. تحديد أثر الأنشطة الاقتصادية على التوازن البيئي.
2. لوصف التأثيرات البيئية لمشاريع التنمية المقترحة والجارية.
3. توقع الآثار المحتملة واقتراح تدابير للحد من الأضرار البيئية.
4. تنبيه السلطات المسؤولة وصانعي القرار إلى المخاطر البيئية.
5. رفع مستوى الوعي البيئي

6. أنواع دراسات الجدوى الاقتصادية

هناك نوعان رئيسيان من دراسات الجدوى:

1. دراسات ما قبل الجدوى الاقتصادية:

وتعرف بدراسة ما قبل الاستثمار، وتهدف إلى تحديد الأهداف الرئيسية لإقامة المشروع وإعطاء تقدير أولي للمتطلبات المادية والمالية والبشرية والعوائد والفوائد الاقتصادية المتوقعة. وتساعد هذه الدراسة على اتخاذ القرار المناسب بشأن المضي قدماً في دراسة المشروع وتبرير النفقات التي تنفق على إعداد دراسة جدوى مفصلة.

Brown& Black, M. (2022)

2. دراسات الجدوى التفصيلية:

تتضمن مجموعة من الدراسات المتعمقة والتفصيلية للمشروع، ويتطلب إعدادها كفاءة وخبرة وغالباً ما تكون مكلفة. (Roberts, 2023)

3. دراسات الجدوى الفنية والهندسية:

تتعلق بالموقع وطرق الإنتاج وتوافر الآلات المختلفة من السوق واختيار تكنولوجيا الإنتاج التي سيتم استخدامها. ويتم اختيار البدائل المناسبة في ضوء إمكانيات المشروع وأهدافه.

4. دراسات الجدوى البيئية:

تركز على دراسة التفاعل بين المشاريع الاستثمارية وبرامج التنمية والبيئة، بهدف تقليل أو منع الآثار السلبية وتعظيم الآثار الإيجابية.

5. دراسات الجدوى القانونية

تحدد الإطار القانوني للمشروع الاستثماري وشكله، ومدى تأثير القوانين واللوائح على أداء المشروع، والآثار الإيجابية والسلبية على التدفقات النقدية.

6. دراسة الجدوى المالية:

يركز على تحديد التدفقات النقدية الداخلة والخارجة للمشروع الاستثماري وقدرته على تلبية متطلباته المالية وتحقيق الربح المطلوب.

7. دراسة الجدوى التسويقية:

دراسة جوانب التسويق ذات الصلة بالمنتج، مثل حجم الطلب وعدد المشترين وسعر المنتج. تساعد على تحديد الإمكانيات التسويقية للمنتج ووضع خطة مبيعات فعالة. (Wilson, 2021)

8. دراسات الجدوى الاجتماعية:

تهدف إلى تقييم الأثر الاجتماعي للمشروع على المجتمع ككل، بما في ذلك تأثيره على العمالة والدخل القومي.

9.1.2 أهمية دراسات الجدوى الاقتصادية

تتمثل أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية في القدرة على رسم صورة أولية للأهداف المراد تحقيقها، مما يساعد المستثمرين على : (Brown & Black, 2022), (Roberts, 2023)

1. تمييز وترتيب الفرص الاستثمارية المتاحة.
2. إظهار قدرة المشروع على تحقيق الأهداف المرجوة
3. تحديد مصادر التمويل المناسبة ومدى توفرها
4. تعديل أو تعديل خطط الإنتاج والتشغيل استجابة للظروف المتغيرة.

10.1.2 مشاكل وصعوبات دراسات الجدوى

تتضمن بعض المشاكل التي قد تواجه دراسة الجدوى ما يلي

1. عدم توافر المعلومات ودقتها.
2. نقص الخبراء في دراسات الجدوى.
3. عدم التوازن بين تكلفة إجراء دراسات الجدوى وحجم المشروع.
4. صعوبات في التنبؤ بالعديد من المتغيرات التسويقية والفنية والمالية التي تؤثر على قرارات الاستثمار.

المبحث الثاني : أداء المشاريع الإنتاجية

1.2.2 مقدمه

يعتبر الأداء مفهوماً مهماً وأساسياً بالنسبة للمؤسسات بشكل عام، وله أهمية كبيرة في الإدارة التنظيمية، وهو قاسم مشترك ذو أهمية خاصة للباحثين في مجال الإدارة ومع ذلك، من الصعب إعطاء تعريف بسيط ومنسق له.

2.2.2 مفهوم الأداء

يُعرف الأداء بأنه عملية اتباع الوسائل أو الأساليب التي يتم من خلالها تنفيذ نشاط ما لتحقيق أهداف ذلك النشاط باستخدام موارد وإمكانات معينة (العبيدي، 2020). كما تُعرف أيضاً بأنها المخرجات أو الأهداف التي تسعى المنظمة إلى تحقيقها (محمد ومعيدي، 2020).

بناءً على المفاهيم أعلاه، يتضح أن الأداء يمثل العلاقة بين الجهد المبذول والنتائج، بغض النظر عن طبيعتها (المال، الوقت، إلخ)، أو تحقيق مستوى معين من الأهداف سواء كانت استراتيجية أو تشغيلية بمستوى معين من الموارد أو التكاليف المطلوبة.

3.2.2 مؤشرات الأداء

الأداء العام للمنظمة هو الحصيلة المتكاملة للتفاعل بين إنتاج أعمال المنظمة والبيئة المحيطة بها، بما في ذلك (المفلح، 2019)

1. الأداء الفردي: هو الأداء الفردي: يعمل الأفراد على تحقيق الأهداف الموضوعية لهم للقيام بمسؤولياتهم في الوحدة التنظيمية، والذي بدوره يساهم في تحقيق أهداف الوحدة التنظيمية، ويتم تقييمه من قبل المشرفين المباشرين ويقاس بالوقت والتكلفة والجودة والمقاييس مثل الوقت القياسي والتكلفة القياسية والأهداف القياسية.

2. أداء الوحدة التنظيمية: هي الإجراءات التي تقوم بها الوحدة التنظيمية في أداء دورها في المؤسسة لتحقيق الأهداف المحددة في ضوء الأهداف الاستراتيجية والسياسات العامة للمؤسسة، ويتم تقييمه

من قبل الإدارة العليا وهيئات الرقابة الداخلية ويقاس بالفعالية الاقتصادية والإدارية، والمؤشرات المستخدمة لمؤشرات القياس هي درجة تقسيم العمل، ودرجة التخصص، ودرجة الأتمتة، ونظم إنتاج المخرجات ودرجة المركزية، ونظم الجزاءات وتدرجها، وفعالية الاتصال.

3. الأداء التنظيمي: المنظومة المتكاملة للنتائج التشغيلية للمنظمة في ضوء تفاعلها مع عناصر البيئة الداخلية والخارجية، ويتم تقييمه من قبل هيئات الرقابة المركزية والوزارات المعنية والهيئات التشريعية وهيئات الرقابة الشعبية، وهو يقيس الفعالية البيئية والسياسية، ومؤشرات القياس هي درجة القبول الاجتماعي لقرارات المنظمة، ودرجة الاستقلالية في عمل المنظمة، وتوافر أيديولوجيات محددة للعمل، ودرجة التمثيل الاجتماعي في المنظمة (النسور والخليفات، 2020).

4.2.2 فوائد قياس الأداء

كما أشار المومني وكنعان (2020)، تشمل فوائد قياس الأداء ما يلي:

1. تجنب الأهداف غير الواقعية البعيدة عن القياس والتقييم الموضوعي
2. الاعتماد على أهداف واضحة وقابلة للقياس تصف بدقة العمل المطلوب لتحقيقها وتوضح المسؤوليات والواجبات الوظيفية
3. اتخاذ إجراءات وقائية وتصحيحية وتحفيزية في الوقت المناسب
4. تفعيل الدور المستمر للإدارة في تحقيق رضا المستفيدين من الخدمة وتجاوز توقعاتهم وتحسين جودة الخدمات المقدمة
5. المساعدة في إعداد ومراجعة الميزانيات، والمساهمة في ترشيد النفقات وتنمية الإيرادات
6. تحديد وحدات القياس الممكنة في الوحدات الحكومية المسؤولة عن أداء الخدمات التي لا تعاني من مشكلات قياس الأداء.

5.2.2 المشاريع الإنتاجية

أصبح هذا الموضوع بعد الاستثمار في المشروعات الإنتاجية موضوعاً يحظى باهتمام متزايد من قبل الدول والمنظمات الدولية والوطنية نظراً للأهمية الاقتصادية والاجتماعية الكبيرة لهذه المشروعات

والدور المباشر الذي تلعبه في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. فالمشاريع الإنتاجية توفر فرص العمل وتقلل من البطالة وتزيد من الإنتاج وعوائده المختلفة من مؤسسات وعمالة وأرض ورأس مال.

وتؤدي هذه العوائد المتزايدة عموماً إلى زيادة الاستهلاك والادخار والاستثمار، وتحسين ميزان مدفوعات البلد من خلال عائدات التصدير وخفض الواردات. وعلى مدى العقدين الماضيين، أصبح الاهتمام بالمشاريع الإنتاجية من أولويات الحكومات وإداراتها، وكذلك المؤسسات المالية والمصرفية. فبي في معظم البلدان، وخاصة البلدان النامية، عامل فعال في تحقيق معدلات أعلى وأعلى من التنمية الاقتصادية والاجتماعية الحقيقية، وباعتبارها ركيزة مهمة تحتل مكانة بارزة على خريطة الاستثمار.

ويمكن أن تكون أيضاً القاطرة التي تجر الوحدات الاقتصادية الأخرى وراءها بسبب قدرتها على خلق فرص عمل حقيقية منتجة يمكن أن تساعد في حل مشكلة البطالة وتحويل المواطنين العاديين من الاعتماد على الدولة إلى رجال أعمال يشاركون ويساهمون في تنمية مجتمعاتهم بجهودهم وأموالهم وذكائهم كما يمكن أن تكون قاطرة تجر وراءها الوحدات الاقتصادية الأخرى (موافي وآخرون، 2021).

وتساهم المشروعات الإنتاجية في التنمية الاقتصادية من خلال زيادة الإنتاجية، وتعبئة المدخرات الخاصة في الاقتصاد، وزيادة معدل دوران رأس المال وتوفير فرص العمل، كما تساهم في التخفيف من حدة البطالة كما توفر المشروعات الإنتاجية سلعاً وخدمات للاستهلاك النهائي والوسيط وتزيد من الدخل القومي للبلاد .

ويعتبر تمويل الاستثمار في المشروعات الإنتاجية الصغيرة والكبيرة على أسس اقتصادية سليمة إحدى آليات الحد من الفقر والبطالة وتحسين مستوى معيشة السكان، وذلك لتشجيع ودعم روح المبادرة والإبداع والابتكار لدى أصحاب هذه المشروعات ودعم مهاراتهم الإدارية والفنية والسلوكية، حتى تتاح لهذه المشروعات فرصة النجاح والنمو والازدهار. وتقدر تكلفة خلق فرص العمل في المشاريع الإنتاجية بـ 5000 ريال، مقارنة بحوالي 45000 ريال للمشاريع الكبيرة، مما يؤكد أهمية المشاريع الإنتاجية في الاقتصاد الوطني وانخفاض تكلفتها نسبياً يتم التأكيد على أهمية المشاريع الإنتاجية في الاقتصاد الوطني وخلق فرص عمل بتكلفة منخفضة نسبياً.

وتلعب البنوك والمؤسسات المالية، التقليدية والإسلامية على حد سواء، دوراً مهماً في تمويل المشاريع الإنتاجية التي تساهم في زيادة فرص العمل والحد من الفقر والبطالة وتحسين الاستقرار

الاقتصادي والاجتماعي في البلاد. وقد حددت وزارة التخطيط والتعاون الدولي السعودي الدور الهام الذي تلعبه المشاريع الإنتاجية في الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي والتنمية، وقامت بتمويل مشروع مركز تحسين الإنتاجية (إرادة) كأحد مكونات البرنامج الوطني للتحويل الاقتصادي والاجتماعي الذي أطلقته في عام 2002، ويعكس هذا النهج حقيقة أن الدولة السعودية تولي أهمية كبيرة للمشاريع الإنتاجية وترى فيها آلية مهمة للاستقرار الاقتصادي والاجتماعي (اسبينوزا وآخرون، 2021).

في نهاية القرن العشرين، انتشرت المشاريع الإنتاجية على نطاق واسع وميزت العقود الأخيرة من القرن العشرين. ولا يخفى على أحد أن العالم يشهد تطوراً وتوسعاً مستمراً في المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وأصبح التقدم الاقتصادي الذي تطالب به اقتصادات العالم يعتمد إلى حد كبير على نمو وتوسع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في مجال الأعمال وخاصة في الخدمات والتجارة في القرن الحادي والعشرين يمكن بالفعل تسمية السنوات الخمسين الأولى بعقود من ازدهار العمل الشخصي والإبداعي وريادة الأعمال التي تمت في إطار المشاريع الإنتاجية (ساتالكينا وسينار، 2020).

أما بالنسبة لمستقبل المشاريع الإنتاجية فهي نواة ما سيصبح عملاقاً اقتصادياً وطنياً في السنوات القادمة، حيث تلعب دوراً مهماً وتحمل مسؤوليات في الهياكل الاقتصادية المختلفة.

6.2.2 تعريف المشاريع الإنتاجية

تختلف معايير ومؤشرات القياس من بلد إلى آخر، فمثلاً: في ألمانيا على سبيل المثال، تعتبر المؤسسة الإنتاجية صغيرة إذا كان عدد العاملين فيها يصل إلى 49 عاملاً في ألمانيا، يعتبر المشروع صغيراً إذا كان يوظف ما يصل إلى 49 عاملاً، بينما في الولايات المتحدة الأمريكية، يعتبر المشروع صغيراً إذا كان يوظف ما يصل إلى 499 عاملاً (باغا، 2021، ص 23).

وتُعرّف هذه الصناعات بأنها صناعات حرفية تتم داخل منشآت صغيرة، حيث تستخدم كل منشأة حتى تسعة عمال، وتؤدي أيًا من الأنشطة الصناعية المختلفة لحسابها الخاص أو تقدم خدمات صناعية للغير وتنتمي إلى القطاع الخاص، ويحكمها الطابع الفردي، ومعظمها لا يسجل دفاتر وحسابات رسمية (النسور، 2020).

7.2.2 خصائص المشاريع الإنتاجية

تتسم المشاريع الإنتاجية بالخصائص التالية: (النسور، 2020)

1. الطبيعة الريادية التي تعتمد على المبادرة الفردية.
2. درجة القدرة على الابتكار والتطوير.
3. إدارة المخاطر التي قد تواجهها.
4. التمويل من مصادر غير تقليدية.

ومن بين هذه الخصائص، تعتبر الطبيعة الريادية، التي تعتمد على المبادرة الفردية، سمة بارزة في المشاريع الإنتاجية، تعتمد المؤسسات الإنتاجية على المبادرة الفردية كركيزة أساسية لتطوير وتنفيذ الأفكار المبتكرة وتحقيق النجاح والنمو.

ويُعد الابتكار والتطوير جزءاً لا يتجزأ من خصائص المؤسسات الإنتاجية، وتسعى هذه المؤسسات إلى تحسين أدائها وكفاءتها من خلال تقديم منتجات وخدمات جديدة واستخدام أحدث التقنيات والأساليب.

وهذا يمثل تحدياً، حيث يتعين على القائمين عليها تحليل وتقييم المخاطر المحتملة واتخاذ التدابير اللازمة لتقليل تأثير المشروع على الأداء العام.

وأخيراً، فإن التمويل من مصادر غير تقليدية هو أيضاً سمة من سمات المشاريع الإنتاجية، حيث يعتمد رواد الأعمال على مجموعة متنوعة من مصادر التمويل، بما في ذلك مستثمرو القطاع الخاص ورأس المال الاستثماري والتمويل الجماعي.

ويرجع ذلك إلى أنه يتعين على المستثمرين وضع أهداف واضحة، ووضع استراتيجيات فعالة لتحقيق تلك الأهداف، ومراقبة الأداء وتقييم النتائج بانتظام لضمان الاستدامة والنمو على المدى الطويل.

8.2.2 تعريف المشاريع الانتاجية الصغيرة والمتوسطة

تختلف معايير ومؤشرات تقييم الشركات الصغيرة والمتوسطة من بلد إلى آخر على سبيل المثال، في ألمانيا، تُعتبر الشركات التي يصل عدد موظفيها إلى 49 موظفًا شركات صغيرة. وفي الولايات المتحدة الأمريكية، تعتبر الشركات التي يقل عدد موظفيها عن 500 موظف شركات صغيرة (باغا، 2021).

يُستخدم عدد العمال كمعيار لتعريف القطاعين الحرفي والصناعي الصغير والمتوسط، حيث أن هذه الصناعات تتم داخل منشآت صغيرة تضم تسعة موظفين أو أقل، وتقوم بأنشطة صناعية مختلفة لحسابها الخاص أو تقدم خدمات صناعية للغير، وتنتمي إلى القطاع الخاص، وهي فردية في الأساس وغالبًا ما تُعرّف بأنها تلك التي لا تحتفظ بدفاتر أو حسابات رسمية (النسور وخليفات، 2020).

على الرغم من وجود العديد من التعريفات التي تربط الأعمال الصغيرة بحجم رأس مال معين، إلا أنه في ظل الظروف البيئية المصرية، تعتبر الأعمال الصغيرة هي تلك التي تملكها وتسيطر عليها الإدارة، وتكون محدودة الحجم في الصناعة التي تعمل فيها وتوظف أقل من 100 شخص (العبيدي، 2020).

لا يزال من الصعب التوصل إلى تعريف موحد ودقيق للشركات الصغيرة والمتوسطة، حيث أن المصطلح نسبي ويختلف من بلد إلى آخر وحتى من قطاع إلى آخر داخل البلد الواحد. فعلى سبيل المثال، وفقًا لدراسة استقصائية أجراها معهد جورجيا للتكنولوجيا.

هناك وجهة نظر مفادها أن تعريف المنشأة الصغيرة والمتوسطة يجب أن يتضمن على الأقل اثنتين

من الخصائص الأربع التالية: (المفلح، 2019)

1. عادة ما تكون إدارة هذا النوع من المنشآت مستقلة، أي أن مالك المنشأة هو المدير في نفس الوقت

2. يقوم شخص واحد أو مجموعة من الشركاء بتوفير رأس المال وعادةً ما يكونون هم أصحاب هذه

المشاريع

3. تكون هذه المشروعات مجتمعية، أي أن المالكين والعمال ينتمون إلى نفس المجتمع.

4. يتم تحديد هذا المعيار من خلال حجم الأعمال وعدد العمال ورأس المال.

5. وبما أنه يمكن إدارة وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة من مصادر خارجية، مثل مؤسسات الإقراض المختلفة، فإن المشروعات الصغيرة والمتوسطة لا تدار بالضرورة من قبل أصحابها وتمويلها ذاتياً.

9.2.2 خصائص الشركات الصغيرة والمتوسطة

تتسم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بعدة خصائص أهمها:

أن ملكية المشروعات الإنتاجية غالباً ما تعود إلى مالك واحد أو عدد قليل من المالكين؛ حجم المشروع صغير نسبياً؛ حجم السلع والخدمات التي ينتجها المشروع متواضع؛ السوق المستهدف المشاركة في الحجم محدود، والتعرض لمخاطر الركود وظهور بدائل للسلع والخدمات المنتجة، وغالباً ما يقتصر المنتج على سلعة أو خدمة واحدة، وغالباً ما تتم إدارة المشاريع من قبل رواد الأعمال أو الشركاء، ويتخذون القرارات الإدارية من قبلهم، وبالإضافة إلى ذلك، ونظراً لصغر حجمها، فإن متطلباتها من رأس المال منخفضة وتعتمد على المدخرات الشخصية في جزء من رأس مالها. كما أنها مملوكة ملكية خاصة، والكثير منها غير مسجلة أو مرخصة رسمياً، ولا تحتفظ بالسجلات المالية المقررة ولا تملك ميزانيات عمومية معتمدة يعدها مدقق حسابات خارجي مرموق لتقييم وضعها المالي. كما أنها ذات رسملة منخفضة لأن معظمها مملوكة لأفراد أو عائلات (ميا وأحمد، 2019).

وتشمل المزايا الأخرى للشركات الصغيرة والمتوسطة ما يلي: (ساكي، 2021).

1. أنها تتطلب رأس مال أقل لبدء مشروع، وإذا لزم الأمر، لا تتطلب سوى قدر ضئيل من التمويل.
2. انخفاض المخاطر المرتبطة بها.
3. تغطية سريعة للسوق بسبب وجود سوق محدودة ومجموعات مستهلكين مميزة.
4. عمالة أقل مطلوبة لتشغيل المشروع.
5. بساطة التكنولوجيا المستخدمة.
6. سياسات مرنة وإجراءات عمل مبسطة وتخطيط واضح.

7. حوافز للعمل والابتكار، حيث أن المدير هو صاحب العمل.
 8. بساطة التنظيم المستخدم.
 9. القدرة على تغيير تركيبة القوى العاملة وسياسات الإنتاج والتسويق والتمويل والتفاعل السريع مع هذه التغييرات.
 10. القدرة على تلبية احتياجات عدد كبير من المشتريين وتلبية احتياجات المناطق النائية من السوق.
 11. انخفاض التكاليف الإدارية والنفقات العامة والثابتة.
 12. ارتفاع معدل دوران السلع والمبيعات.
 13. قصر الدورات الإدارية وارتفاع مستويات وفعالية الاتصالات وسرعة الحصول على المعلومات اللازمة.
 14. سرعة ودقة أعلى في اتخاذ القرارات مقارنةً بالمشاريع الكبيرة.
- تشير الخصائص التي تتميز بها المشروعات الصغيرة إلى أن أعمالها تدار بنشاط وشخصية من قبل مالكيها وتتسم بمسؤولية غير محدودة للمالكين عن التزامات المشروع تجاه الغير، لا يتم الاعتراف بالشركات الصغيرة إلا على مستوى المنطقة التي تعمل فيها وهي صغيرة نسبياً في قطاع الإنتاج الذي تنتهي إليه في تلك المنطقة. ويعتمد تطورها ونموها إلى حد كبير على أموالها الخاصة، وتتسم العديد من الشركات الصغيرة والمتوسطة بخصائص ريادة الأعمال تمتلك الشركات الصغيرة والمتوسطة رأس مال محدود نسبياً، والذي يأتي من الإدارة وشركائها الدافع لتأسيس شركة صغيرة ومتوسطة الحجم هو تحقيق الربح. الشركات الصغيرة لديها عدد محدود من الموظفين.
- يشير الباحثون إلى أن الخصائص المذكورة أعلاه قد لا تنطبق على جميع الشركات الصغيرة والمتوسطة. فعلى سبيل المثال، لا يعكس القول بأن الشركات الصغيرة والمتوسطة تدار بفعالية من قبل مالكيها جميع الحقائق على أرض الواقع، حيث تُظهر تجربة مشروع مركز تحسين الإنتاجية في الأردن أن 75% من المشاريع التي دعمت إنشاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة تم تمويلها من مصادر خارجية، مثل البنوك والمؤسسات المالية. إن وصف العديد من المشاريع الصغيرة والمتوسطة بأنها ريادية لا يعكس واقع المشاريع على أرض الواقع. ويرجع ذلك إلى أن معظم الأنشطة كانت تقليدية بطبيعتها، مثل محلات البقالة والمخابز وورش الحدادة والمكاتب.

10.2.2 أهمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة:

تعتبر المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم من ركائز النمو الاقتصادي والاجتماعي، فهي تخلق قيمة مضافة للسلع والخدمات، وتستغل الموارد الإنتاجية المتاحة، وتسيطر على التضخم من خلال استغلال الأموال المعطلة، وتكافح تحديات الفقر والبطالة، وترفع من مستوى معيشة السكان، وتنمي المناطق الريفية، وتشجع الناس على المبادرة والاستقلالية في عملهم ولذلك فهي مهمة جداً في الاقتصاد الوطني، كما أنها تستثمر في العامل البشري لصقل المهارات الإدارية والتقنية والسلوكية إنها بيئة للإبداع والابتكار، وبما أن المشاريع الإنتاجية الكبيرة تحتاج إلى مواد إنتاجية، فإن المشاريع الصغيرة والمتوسطة تتكامل مع العديد من المشاريع الإنتاجية الكبيرة بحيث يمكنها التصنيع محلياً بدلاً من استيراد المواد الخام من الخارج.

ويساهم ذلك في الحد من الواردات ودعم ميزان المدفوعات من حيث توفير العملة الأجنبية للمواد الخام اللازمة محلياً، وإنتاج سلع وخدمات قابلة للتصدير وتوفير العملة الأجنبية للاقتصاد الوطني (المومني وكنعان، 2020).

وتساهم المشروعات الصغيرة والمتوسطة أيضاً في توفير فرص العمل والاعتماد على الذات من خلال انتشارها الجغرافي في مختلف المناطق، بما في ذلك المناطق الريفية، وتوظيف الناس في المناطق التي تعمل فيها، فضلاً عن الحد من هجرة المواطنين من المناطق الريفية إلى المدن الكبرى، وتساهم هذه المشاريع في زيادة المنافسة في السوق الموحدة، والحد من الاحتكارات، وتشجيع الادخار المحلي وزيادة الوعي المصرفي والادخار من خلال زيادة الدخل الناتج عن الاستثمار في هذه المشاريع، كما أنها تساهم في تحسين المستوى الثقافي والتنظيمي للقوى العاملة، مما ينعكس على جودة الإنتاج ومستوى الخدمات المقدمة. ويؤدي إنشاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة إلى تحسينات في بيئة البنية التحتية التي تعمل فيها نتيجة زيادة الطلب على الخدمات مثل الإسكان والمياه والكهرباء، والاستفادة من المواد المحلية والموارد البشرية المتوفرة في المناطق التي تعمل فيها المشروعات الصغيرة والمتوسطة (باغا 2021).

تتمثل أهداف تطوير الصناعة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة فيما يلي (المفلاح 2018)

1. التنوع والتوسع في المنتجات والخدمات الإنتاجية.

2. المساهمة في تنمية المدخرات المحلية.
 3. خلق تراكم رأسمالي وحراك اجتماعي.
 4. الاستفادة من المواد المحلية.
 5. إحلال الواردات من خلال توفير السلع والخدمات للسوق المحلية بأسعار تنافسية وجودة عالية.
 6. المساهمة في تنمية الصادرات في ثلاثة اتجاهات: التصدير المباشر لمنتجاتها الخاصة؛ وتوفير صناعات مغذية ذات جودة عالية وبأسعار تنافسية للصناعات الكبيرة التي تصدر منتجاتها الخاصة؛ ومنافسة بعض المشاريع الإنتاجية الكبيرة التي تضطر إلى التصدير للهروب من المنافسة الداخلية.
 7. مساهمة المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم في خلق القيمة المضافة للمواد الخام المستوردة لغرض أنشطة إعادة التصدير
 8. إن تكلفة فرص العمل التي يتم إنشاؤها في هذه الشركات الصغيرة والمتوسطة منخفضة مقارنة بالبلدان النامية، مما يجعلها مناسبة لتحفيز العمل الحر
 9. لديها القدرة على توظيف العمالة غير الماهرة وشبه الماهرة وتوفير فرص التدريب أثناء العمل
 10. دورها كصناعات رديفة في كل نشاط صناعي، وبسبب هذه الأدوار، فإن المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتقدمة في وضع يمكنها من دعم الصناعات التي تعتبر أساسية للنشاط الصناعي الكلي، ولكنها في الوقت نفسه في علاقة توريد وتعاقد مع الصناعات الأخرى.
- وبالتالي فإن تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم سيشجع الاستثمار في المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم ويفيد تلك البلدان التي تستفيد من عمالة أكثر سهولة وأرخص في الاقتصادات الأقل نمواً.
- ويعتمد نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة على العديد من العوامل، أهمها قدرة الإدارة على إدارة وتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة بنجاح، بما في ذلك التكيف وإحداث التغيير وتوفير الموارد والتخطيط والتنظيم والمراقبة والتنبؤ بالمستقبل وتشكيل الأهداف، بالإضافة إلى العوامل المختلفة المتعلقة بالبيئة (بيئة الأعمال المحيطة بالمشروع، بما في ذلك سياسات التمويل، ودورات الأعمال، والضرائب، واللوائح الحكومية، وتشريعات الحد الأدنى للأجور، والعوامل المساعدة بما في ذلك الحصول على التدريب والمشورة).

فعلى سبيل المثال، يعد تحديد الأسعار المناسبة للسلع والخدمات من أهم المهام الإدارية، وذلك بناء على معرفة التكاليف التي ينطوي عليها سعر السلعة أو الخدمة، فالتكاليف هي أساس تحديد الأسعار، وتخفيضها باستمرار هو السبيل الأكيد لضمان الربحية، وهذا يشير إلى أن الربح لا يشمل بالضرورة جميع أسعار السلع والخدمات، بل السعر الإجمالي الذي يهدف إلى تحقيق عائد مقبول على الاستثمار (ميا وأحمد 2019).

لكي ينجح المشروع الإنتاجي في تحقيق أهدافه، يقع العبء على مدير المشروع في أداء وظائف الإدارة مثل التخطيط والإشراف والرقابة والتحكم والتحفيز والتفريب والتنسيق والاستماع والإنجاز فمدراء المشاريع الناجحون قادرون على توجيه النقد وتقبله، ويعرفون كيفية إدارة الاجتماعات وإدارة الوقت بشكل جيد، ويتقبلون الإجراءات الجديدة ويستخدمون أدوات إدارة المشروع بكفاءة. (النسور والخليفات 2020).

1. يجب أن يتحلى صاحب أو أصحاب المشروع الإنتاجي بالسلوكيات الريادية التالية: القيم والمبادئ والدافع والمعرفة والمهارات الفنية والإدارية والموقف الإيجابي تجاه العمل التنظيمي والسلوك المهني السليم.

2. يجب أن يكون لدى رواد الأعمال رؤية مستقبلية والقدرة على تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمشروع المستهدف من أجل اقتناص الفرص الاستثمارية وتوليد أفكار المشروع وترجمتها إلى خطة تنفيذية، وكذلك لتجنب التهديدات والمخاطر المحتملة التي قد يواجهها المشروع، يجب أن يكون لديه القدرة على تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمشروع المعني.

3. يجب أن يكون المشروع مجدياً اقتصادياً ويجب أن يكون المشروع قادراً على الحصول على التمويل اللازم للمشروع.

4. يجب أن يحصل المشروع على التراخيص اللازمة وأن يلتزم بشروط التراخيص.

5. أن يحصل المشروع على الخدمات الاستشارية اللازمة في مختلف الجوانب الإدارية مثل الإدارة والتمويل والتسويق والإنتاج لمدة سنة على الأقل لضمان استمرارية المشروع.

6. يجب أن يكون رائد الأعمال مبدعاً ومبتكراً ومتحمساً ومثابراً وواثقاً وجريئاً ومتحدياً ومغامراً.

7. يجب أن يؤمن رواد الأعمال بأهمية العمل الجماعي والسعي لبناء علاقات جيدة مع أصحاب المصلحة في المشروع

الصعوبات التي تواجهها المشاريع الإنتاجية الصغيرة والمتوسطة الحجم:

تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم عدداً من الصعوبات التي قد تؤثر على استمراريتها ونجاحها.

وتشمل هذه الصعوبات ما يلي: (الندسور، 2021)

1. الافتقار إلى الخبرة: قد لا يمتلك قادة المشاريع الخبرة الكافية لبدء المشاريع وإدارتها بفعالية.
2. صعوبات في الحصول على التمويل: قد لا توفر البنوك وشركات الاستثمار والوكالات الحكومية القروض أو الائتمان اللازم لتسهيل بدء المشاريع الصغيرة والمتوسطة الجديدة.
3. نقص الدعم المالي: قد لا يتوفر الدعم المالي والتسويقي، مثل الإعفاءات الجمركية، للشركات الصغيرة والمتوسطة.
4. نقص الحافز للعمل: قد لا يكون لدى الأفراد الدافع للعمل في الشركات الصغيرة والمتوسطة لأنهم يفضلون الوظائف الحكومية.
5. ارتفاع معدلات الفشل: قد تؤدي معدلات الفشل المرتفعة في بعض المشاريع إلى تخوف الناس من المخاطرة وإنشاء مشاريع جديدة.
6. الإجراءات البيروقراطية: قد تؤدي زيادة الإجراءات الروتينية والتعقيدات الحكومية إلى تقليل عدد المشاريع الجديدة.
7. سوء الإدارة: قد يؤثر سوء الإدارة وعدم الإلمام بالهيكل التنظيمي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتطلبات رأس المال على نجاح المشروع. ويشمل ذلك سوء تخصيص الموارد ونقص الخبرة التسويقية.
8. نقص دعم الدولة: قد لا توفر الدولة التعليم والتدريب اللازمين لتعليم وتطوير رواد الأعمال والمؤسسين تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة.

تنبع أهمية تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة من دورها الأساسي في الاستثمار والتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويساهم تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في ما يلي: (موافي وآخرون، 2021).

1. توظيف الأموال: استثمار الأموال في البنوك والمؤسسات المالية لتحقيق أهداف النظام الاقتصادي،

مثل التنمية الاقتصادية والاجتماعية والاستقرار

2. إعداد القوائم المالية: تحتاج الشركات الصغيرة والمتوسطة إلى إعداد قوائم مالية بانتظام تعكس

مركزها المالي ونتائجها التشغيلية، بما في ذلك الميزانيات العمومية وقوائم الدخل وقوائم التدفقات

النقدية .

3. التحليل المالي: بعد بدء المشروع، يجب على الوكالة المانحة إجراء تحليل مالي للتأكد من تحقيق أهداف

المشروع وأنه يسير في الاتجاه الصحيح.

وتمثل النسب المالية مثل النسبة الجارية، ونسبة النشاط، ونسبة الدين، ونسبة الربحية، ونسبة

الدوران، وحساب دورة الإنتاج، الوضع المالي للمشروع. يظهر رأس المال المستثمر للمشروع في عدة أشكال

منها: النقد والمخزون والمباني والمعدات ينقسم رأس المال إلى رأس المال الثابت ورأس المال المتغير ورأس المال

المطلوب للنمو، بينما يتكون هيكل رأس المال من حقوق الملكية والديون.

11.2.2 أبعاد أداء المشاريع :

يمثل الأداء الجهود التي تبذلها المؤسسة لتحقيق أهدافها، ويعتمد مستوى الأداء الوظيفي على

خبرة وكفاءة ومهارات الموظفين، ويشمل ذلك المؤهلات العلمية والتوجهات والاهتمامات ودرجة التفويض

الإداري وغيرها من العوامل الأخرى المتعلقة بالوصف الوظيفي، ويستند الأداء الجيد إلى الخلفية العلمية

والمؤهلات العملية ويشمل استخدام تكنولوجيا المعلومات لتحسين الإنتاجية وخفض التكاليف.

تُعرف الكفاءة بأنها مقدار الموارد المستخدمة لتحقيق أهداف المؤسسة وتُقاس بنسبة المدخلات

إلى المخرجات، وتتعلق الكفاءة بالعمليات الداخلية للمؤسسة وقدرتها على تحقيق مستوى معين من الإنتاج

بموارد أقل مقارنةً بالمؤسسات الأخرى (دافيت، 2017).

تهدف الكفاءة إلى تحقيق الأهداف المرجوة بأقل التكاليف المادية والعمالة والوقت ، تشير الكفاءة إلى الحصول على أقصى قدر من المخرجات بأقل قدر من المدخلات. تشير الكفاءة إلى الاستخدام الفعال للموارد وتشمل زيادة الإنتاجية وتقليل التكاليف. الكفاءة هي تحقيق الإنتاجية المطلوبة دون إهدار الموارد (الديراوي، 2019).

تُعد زيادة الإنتاجية دون زيادة التكاليف مؤشراً على الكفاءة، حيث يمكن للمؤسسات استخدام تكنولوجيا المعلومات لتحقيق أهدافها بكفاءة أكبر، تُستخدم نظم المعلومات الإدارية لتسهيل عملية صنع القرار من خلال نظم الإبلاغ عن المعلومات ونظم المعلومات الإدارية ونظم دعم القرار لمساعدة المدراء على جميع المستويات على اتخاذ القرارات الحاسمة وتحسين الأداء (عبد الله، 2018).

الفصل الثالث: منهجية وإجراءات الدراسة

1.3 مقدمة

يتناول هذا الفصل الدراسة الميدانية وذلك من خلال التعرف على منهجية الدراسة ومجتمع وعينة الدراسة وأداة الدراسة والأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة وحساب الصدق والثبات لأداة الدراسة

2.3 المنهج المستخدم:

نظرا لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي بالمملكة العربية السعودية، وعلى هذا الأساس تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث استخدمنا في الجانب النظري المنهج الوصفي الذي يعمل على توضيح متغيرات الدراسة، مع استخدام المنهج التحليلي في الدراسة الميدانية لأنه يعمل على التحليل والربط بين النتائج التي توصل إليها ويعمل على تفسيرها ثم إصدار الأحكام المناسبة.

3.3 مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية ونظرا لصعوبة إجراء الحصر الشامل لكافة أفراد مجتمع الدراسة فقد قامت الدراسة باستخدام أسلوب العينات العشوائية البسيطة من خلال نشر الرابط الخاص بالاستبيان على كافة مواقع التواصل الاجتماعي الخاصة بأفراد مجتمع الدراسة وقد بلغ عدد أفراد عينة الدراسة 400 فرد وهم الذين أجابوا على اسئلة استمارة الاستبيان.

4.3 أداة الدراسة:

جاء التركيز في الدراسة الحالية على جمع البيانات عبر استخدام أداة الاستبيان الإلكتروني وذلك من خلال تطبيق نماذج جوجل أو (جوجل فورم) وتشمل استمارة الاستبيان التي تم تصميمها ثلاث أقسام كما يلي:

- ❖ أولاً: البيانات الشخصية.
 - ❖ ثانياً: دراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) وذلك بمجموع 21 فقرة.
 - ❖ ثالثاً: أداء المشاريع الإنتاجية وتضمن 7 فقرات
- وجميع الأسئلة الواردة في استمارة الاستبيان تمت صياغتها لتخضع لمقياس ليكرت الخماسي والتي تشمل ما يلي:

- ❖ موافق بشدة.
- ❖ موافق.
- ❖ محايد.
- ❖ غير موافق.
- ❖ غير موافق بشدة.

وقد قامت الدراسة بتقسيم اتجاه موافقة أفراد عينة الدراسة على عبارات محاور الدراسة إلى مستويات من خلال تطبيق ما يلي:

مدي المقياس = أعلي رقم في المقياس (5) – أقل رقم في المقياس (1) = 4

مدي المستوي = مدي المقياس / عدد المستويات (5) = 0.80

جدول (1) مستويات موافقة عينة الدراسة على عبارات أداة الدراسة

الدرجة	المستوي
1.79 – 1	منخفضة جداً

2.59 – 1.80	منخفضة
3.39 – 2.60	متوسطة
4.19 – 3.40	مرتفعة
5.00 – 4.20	مرتفعة جدا

5.3 المعالجة الإحصائية للبيانات:

تشمل هذه الخطوة ما يأتي من بعد جمع بيانات الدراسة التي سوف يتم طرحها للمعالجة الإحصائية، وهو ما يتضمن إدخالها على الحاسب الآلي ببرنامج الإحصاء الأبرز SPSS لتحليل بيانات الدراسة باستخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية كما يلي:

- ❖ معامل الفاكرونباخ لحساب مستوي ثبات أداة الدراسة
- ❖ معامل ارتباط بيرسون لتحديد مستوي الاتساق الداخلي وصدق أداة الدراسة
- ❖ النسب والتكرارات لوصف خصائص عينة الدراسة
- ❖ الوسط الحسابي والانحراف المعياري لوصف مستوي استجابة افراد عينة الدراسة لعبارات أداة الدراسة
- ❖ معادلة الانحدار الخطي البسيط لقياس الأثر بين متغيرات الدراسة

6.3 صدق أداة الدراسة

تم حساب صدق عبارات استمارة الاستبيان عن طريق تحديد مستوي التجانس الداخلي من خلال التعرف على الدلالة الإحصائية لمعاملات الارتباط بيرسون بين درجة العبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتهي إليه العبارة وجاءت النتائج كما يلي:

المحور الأول: دراسات الجدوى الاقتصادية

جدول (2) معاملات الارتباط لعبارات المحور الأول

م	العبارة	معامل ارتباط بيرسون	Sig
دراسة تسويقية			
1	تعمل الدراسة التسويقية على تحليل السوق المستهدف للمشروع	0.725**	0.000
2	تساهم الدراسة التسويقية في زيادة قدرة المشروع على تحديد الطرق التسويقية المناسبة لمنتجاته	0.693**	0.000
3	تساهم الدراسة التسويقية في التعرف على القدرة التنافسية للمشروع	0.786**	0.000
دراسة فنية			
4	تساهم الدراسة الفنية في التعرف على الموارد الفنية والتقنية المطلوبة للمشروع	0.746**	0.000
5	تعمل الدراسة الفنية على تحديد المهارات الفنية والتقنية المطلوبة للعاملين في المشروع	0.709**	0.000
6	تعمل الدراسة الفنية على التحقق من مدى قدرة المشروع على تنفيذ الشروط الفنية والتقنية اللازمة له	0.639**	0.000
دراسة قانونية			
7	تهتم الدراسة القانونية بمدى تطابق المشروع مع القوانين واللوائح المطبقة في بيئة العمل	0.688**	0.000

0.000	0.708**	تعمل الدراسة القانونية على توفير كافة الأوراق والموافقات القانونية من الجهات المختصة	8
0.000	0.803**	تساهم الدراسة القانونية في توفير الحماية القانونية والتشريعية للمشروع	9
دراسة السلامة الشرعية			
0.000	0.616**	تهتم دراسة السلامة الشرعية بتحقيق تطابق المشروع مع القوانين الشرعية والدينية	10
0.000	0.708**	تعمل دراسة السلامة الشرعية على حساب المصارف الشرعية لموارد المشروع	11
0.000	0.704**	تعمل دراسة السلامة الشرعية على اختيار المشروعات التي تتفق مع الشريعة الإسلامية	12
دراسة اجتماعية			
0.000	0.714**	تعمل الدراسة الاجتماعية على التعرف على مدى احتياج المجتمع لنوعية المشروع	13
0.000	0.626**	تساهم الدراسة الاجتماعية في تحديد مدى أهمية المشروع للمجتمع والبيئة المحيطة	14
0.000	0.704**	تعمل الدراسة الاجتماعية على حساب التكلفة الاجتماعية للمشروع	15
دراسة بيئية			
0.000	0.713**	تعمل الدراسة البيئية على دراسة التأثير البيئي للمشروع على المجتمع	16

17	تهتم الدراسة البيئية بالتعرف على مصادر التلوث التي يمكن للمشروع ان يسببها	0.725**	0.000
18	تساهم الدراسة البيئية في التعرف على استفادة البيئة المحيطة بالمشروع منه	0.720**	0.000
دراسة مالية			
19	تعمل الدراسة المالية على توضيح مدى قدرة المشروع على تحقيق الأرباح	0.762**	0.000
20	تساهم الدراسة المالية في التعرف على فترة استرداد المشروع لتكاليفه	0.725**	0.000
21	تعمل الدراسة المالية على التحقق من مدى الجدوى المالية للمشروع	0.642**	0.000

**** ذات دلالة احصائية عند 0.01**

وتبين أن جميع معاملات الارتباط لجميع عبارات محور دراسات الجدوى الاقتصادية كانت ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.01) وهذا يعني أن عبارات محور دراسات الجدوى الاقتصادية تتمتع بصدق الاتساق الداخلي وهي صالحة لأغراض الدراسة.

المحور الثاني: أداء المشاريع الإنتاجية

جدول (3) معاملات الارتباط لعبارات المحور الثاني

الفقرة	قيمة معامل الارتباط	الدلالة الاحصائية
تهتم المشاريع الإنتاجية بالتحقق من فعالية الاداء وتحقيق الأهداف المطلوبة	0.777**	0.000

0.000	0.771**	تهتم المشاريع الإنتاجية بالعمل على مواجهة الازمات وحل المشكلات بسرعة وفاعلية
0.000	0.622**	تقوم المشاريع الإنتاجية بتحفيز وتشجيع برامج التدريب بشكل فعال مما يساهم في تحسين مستويات جودة الاداء
0.000	0.809**	تهتم المشاريع الإنتاجية بوضع خطط لتطوير الموارد البشرية والمالية والتكنولوجية في المشروع
0.000	0.714**	تهتم المشاريع الإنتاجية بالتعامل مع الشكاوي الخاصة بالعاملين بجدية وفاعلية
0.000	0.829**	تهتم المشاريع الإنتاجية بوضع خطة طوارئ جاهزة للتعامل مع أي أزمة بهدف استمرارية العمل
0.000	0.834**	تقوم المشاريع الإنتاجية بالعمل على التخطيط السليم لكافة العمليات الإنتاجية والإدارية مما يساهم في تحقيق أعلى معدلات أداء ممكنة

**** ذات دلالة احصائية عند 0.01**

وتبين أن جميع معاملات الارتباط لجميع عبارات محور أداء المشاريع الإنتاجية كانت ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.01) وهذا يعني أن عبارات محور أداء المشاريع الإنتاجية تتمتع بصدق الاتساق الداخلي وهي صالحة لأغراض الدراسة.

7.3 ثبات أداة الدراسة

تم حساب معامل ألفا كرونباخ لعبارات محاور الاستبيان وكانت النتائج كما يلي:

جدول (4) معامل الثبات لمحاوّر استمارة الاستبيان

المحاوّر	معامل الفا كرونباخ	عدد العبارات
دراسات الجدوى الاقتصادية	0.950	21
أداء المشاريع الإنتاجية	0.881	7
إجمالي استمارة الاستبيان	0.963	28

يتبين أن قيمة معامل الثبات Alpha أكبر من 0.7 لجميع محاوّر استمارة الاستبيان مما يؤكد على صلاحية وارتباط عبارات محاوّر استمارة الاستبيان وارتفاع مستوى ثبات أداة الدراسة مما يسمح باستخدام الأداة لغرض الدراسة.

الفصل الرابع: تحليل النتائج

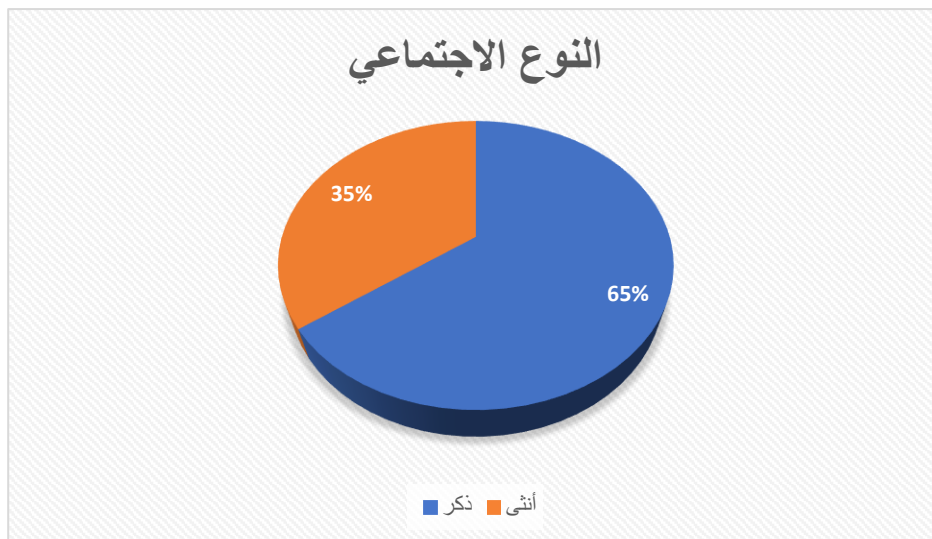
1.4 مقدمة

سوف نتناول في هذا الفصل تحليل بيانات الدراسة من خلال تحليل استمارة الاستبيان والتعرف على خصائص عينة الدراسة وتحليل محاور الدراسة واختبار فروض الدراسة من أجل تحقيق أهداف الدراسة والوصول إلى نتائج وتوصيات للدراسة.

2.4 خصائص عينة الدراسة

جدول (5) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير النوع الاجتماعي

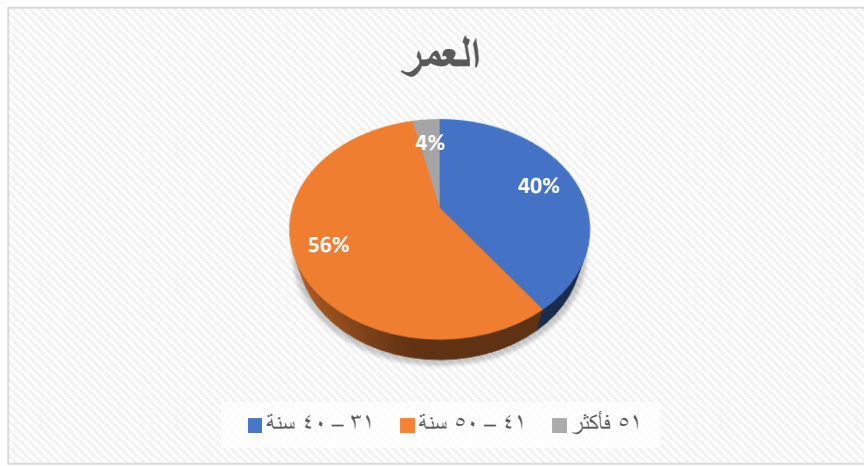
الخاصية	الفئات	العدد	%
النوع الاجتماعي	ذكر	260	65
	أنثى	140	35



شكل (2) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير النوع الاجتماعي

جدول (6) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير العمر

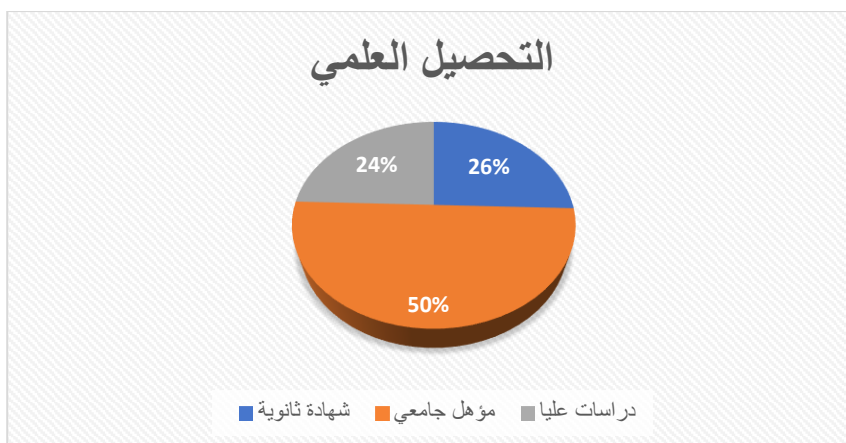
15	60	30 سنة فأقل	العمر
34	136	31 – 40 سنة	
48	192	41 – 50 سنة	
3	12	51 فأكثر	



شكل (3) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير العمر

جدول (7) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير التحصيل العلمي

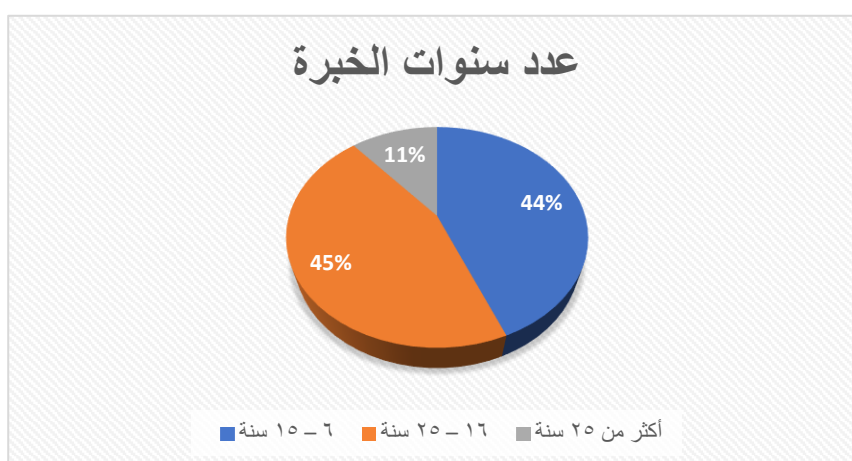
6	24	دبلوم	التحصيل العلمي
24	96	شهادة ثانوية	
47	188	مؤهل جامعي	
23	92	دراسات عليا	



شكل (4) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير التحصيل العلمي

جدول (8) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير عدد سنوات الخبرة

عدد سنوات الخبرة	5 سنوات فأقل	80	20
6 – 15 سنة	140	35	
16 – 25 سنة	144	36	
أكثر من 25 سنة	36	9	



شكل (5) توزيع عينة الدراسة وفقا لمتغير عدد سنوات الخبرة

3.4 تحليل استمارة الاستبيان

المحور الأول: دراسات الحدودى الاقتصادية

1. الدراسة التسويقية

جدول (9) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة

التسويقية

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوي الموافقة
تعمل الدراسة التسويقية على تحليل السوق المستهدف للمشروع	4.140	1.001	1	مرتفع
تساهم الدراسة التسويقية في زيادة قدرة المشروع على تحديد الطرق التسويقية المناسبة لمنتجاته	4.050	1.145	2	مرتفع
تساهم الدراسة التسويقية في التعرف على القدرة التنافسية للمشروع	4.010	1.006	3	مرتفع
المتوسط	4.067	1.051		مرتفع

عند دراسة عبارات الدراسة التسويقية تبين أن جميع العبارات في مستوى الموافقة المرتفع مما يوضح ارتفاع مستوى الدراسة التسويقية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات الدراسة التسويقية 4.067 بانحراف معياري 1.051

2. الدراسة الفنية

جدول (10) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة

الفنية

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوي الموافقة
تساهم الدراسة الفنية في التعرف على الموارد الفنية والتقنية المطلوبة للمشروع	4.020	1.011	1	مرتفع
تعمل الدراسة الفنية على تحديد المهارات الفنية والتقنية المطلوبة للعاملين في المشروع	3.930	0.876	2	مرتفع
تعمل الدراسة الفنية على التحقق من مدى قدرة المشروع على تنفيذ الشروط الفنية والتقنية اللازمة له	3.880	1.034	3	مرتفع
المتوسط	3.943	0.974		مرتفع

عند دراسة عبارات الدراسة الفنية تبين أن جميع العبارات في مستوى الموافقة المرتفع مما يوضح ارتفاع مستوى الدراسة الفنية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات الدراسة الفنية 3.943 بانحراف معياري 0.974

3. الدراسة القانونية

جدول (11) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة

القانونية

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوي الموافقة
تهتم الدراسة القانونية بمدى تطابق المشروع مع القوانين واللوائح المطبقة في بيئة العمل	3.980	0.991	5	مرتفع
تعمل الدراسة القانونية على توفير كافة الأوراق والموافقات القانونية من الجهات المختصة	3.800	0.981	9	مرتفع
تساهم الدراسة القانونية في توفير الحماية القانونية والتشريعية للمشروع	3.920	1.047	7	مرتفع
المتوسط	3.900	1.006		مرتفع

عند دراسة عبارات الدراسة القانونية تبين أن جميع العبارات في مستوى الموافقة المرتفع مما يوضح ارتفاع مستوى الدراسة القانونية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات الدراسة القانونية 3.900 بانحراف معياري 1.006

4. دراسة السلامة الشرعية

جدول (12) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات دراسة

السلامة الشرعية

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوي الموافقة
تهتم دراسة السلامة الشرعية بتحقيق تطابق المشروع مع القوانين الشرعية والدينية	4.050	1.005	1	مرتفع
تعمل دراسة السلامة الشرعية على حساب المصارف الشرعية لموارد المشروع	3.900	1.016	3	مرتفع
تعمل دراسة السلامة الشرعية على اختيار المشروعات التي تتفق مع الشريعة الإسلامية	3.910	0.972	2	مرتفع
المتوسط	3.953	0.998		مرتفع

عند دراسة عبارات دراسة السلامة الشرعية تبين أن جميع العبارات في مستوى الموافقة المرتفع

مما يوضح ارتفاع مستوى دراسة السلامة الشرعية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة

العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات دراسة

السلامة الشرعية 3.953 بانحراف معياري 0.998

5. الدراسة الاجتماعية

جدول (13) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة

الاجتماعية

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوي الموافقة
تعمل الدراسة الاجتماعية على التعرف على مدى احتياج المجتمع لنوعية المشروع	3.910	0.885	1	مرتفع
تساهم الدراسة الاجتماعية في تحديد مدى أهمية المشروع للمجتمع والبيئة المحيطة	3.860	0.873	2	مرتفع
تعمل الدراسة الاجتماعية على حساب التكلفة الاجتماعية للمشروع	3.720	1.012	3	مرتفع
المتوسط	3.830	0.923		مرتفع

عند دراسة عبارات الدراسة الاجتماعية تبين أن جميع العبارات في مستوى الموافقة المرتفع مما يوضح ارتفاع مستوى الدراسة الاجتماعية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات الدراسة الاجتماعية 3.830 بانحراف معياري 0.923

6. الدراسة البيئية

جدول (14) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة

البيئية

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوي الموافقة
تعمل الدراسة البيئية على دراسة التأثير البيئي للمشروع على المجتمع	4.060	0.969	2	مرتفع
تهتم الدراسة البيئية بالتعرف على مصادر التلوث التي يمكن للمشروع ان يسببها	4.090	0.940	1	مرتفع
تساهم الدراسة البيئية في التعرف على استفادة البيئة المحيطة بالمشروع منه	4.020	0.895	3	مرتفع
المتوسط	4.057	0.935		مرتفع

عند دراسة عبارات الدراسة البيئية تبين أن جميع العبارات في مستوى الموافقة المرتفع مما يوضح ارتفاع مستوى الدراسة البيئية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات الدراسة البيئية 4.057 بانحراف معياري 0.935

7. الدراسة المالية

جدول (15) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات الدراسة

المالية

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوي الموافقة
تعمل الدراسة المالية على توضيح مدى قدرة المشروع على تحقيق الأرباح	4.010	0.945	1	مرتفع
تساهم الدراسة المالية في التعرف على فترة استرداد المشروع لتكاليفه	3.950	1.034	2	مرتفع
تعمل الدراسة المالية على التحقق من مدى الجدوى المالية للمشروع	3.870	1.008	3	مرتفع
المتوسط	3.943	0.996		مرتفع

عند دراسة عبارات الدراسة المالية تبين أن جميع العبارات في مستوى الموافقة المرتفع مما يوضح ارتفاع مستوى الدراسة المالية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات الدراسة المالية 3.943 بانحراف معياري 0.996

يتبين مما سبق ارتفاع مستوى دراسة الجدوى الاقتصادية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات محور دراسة الجدوى الاقتصادية 3.956 بانحراف معياري 0.983

المحور الثاني: أداء المشروعات الانتاجية

جدول (16) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب ومستوي الموافقة على عبارات أداء

المشروعات الانتاجية

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب	مستوي الموافقة
تهتم المشاريع الإنتاجية بالتحقق من فعالية الاداء وتحقيق الأهداف المطلوبة	4.090	0.874	1	مرتفع
تهتم المشاريع الإنتاجية بالعمل على مواجهة الازمات وحل المشكلات بسرعة وفاعلية	3.940	1.095	3	مرتفع
تقوم المشاريع الإنتاجية بتحفيز وتشجيع برامج التدريب بشكل فعال مما يساهم في تحسين مستويات جودة الاداء	3.910	0.982	4	مرتفع
تهتم المشاريع الإنتاجية بوضع خطط لتطوير الموارد البشرية والمالية والتكنولوجية في المشروع	3.870	1.037	7	مرتفع
تهتم المشاريع الإنتاجية بالتعامل مع الشكاوي الخاصة بالعاملين بجدية وفاعلية	3.980	1.050	2	مرتفع
تهتم المشاريع الإنتاجية بوضع خطة طوارئ جاهزة للتعامل مع أي أزمة بهدف استمرارية العمل	3.900	1.016	5	مرتفع
تقوم المشاريع الإنتاجية بالعمل على التخطيط السليم لكافة العمليات الإنتاجية والإدارية مما يساهم في تحقيق أعلى معدلات أداء ممكنة	3.890	1.020	6	مرتفع
المتوسط	3.940	1.011		مرتفع

عند دراسة عبارات أداء المشروعات الانتاجية تبين أن جميع العبارات في مستوى الموافقة المرتفع

مما يوضح ارتفاع مستوى أداء المشروعات الانتاجية في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية

من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات محور أداء المشروعات الانتاجية 3.940 بانحراف معياري 1.011

4.4 اختبارفروض الدراسة

الفرضية الرئيسية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية

جدول (17) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسات الجدوى الاقتصادية على أداء المشروعات الانتاجية

P-VALUE	F	t	b
0.000	**2011.267	**44.874	0.339

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS 23

يتبين من الجدول (14) وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الرئيسية للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسات الجدوى الاقتصادية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 0.339%

الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى التسويقية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

جدول (18) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى التسويقية على أداء

المشروعات الانتاجية

P-VALUE	F	t	b
0.000	**681.797	**26.111	1.591

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي برنامج SPSS 23

يتبين من الجدول (15) وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى التسويقية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الاولى للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى التسويقية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.591%

الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى الفنية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

جدول (19) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى الفنية على أداء المشروعات

الانتاجية

P-VALUE	F	t	b
0.000	**524.771	**22.908	1.697

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي برنامج SPSS 23

يتبين من الجدول (16) وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى الفنية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الثانية للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى الفنية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.697%

الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى القانونية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

جدول (20) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى القانونية على أداء المشروعات الانتاجية

P-VALUE	F	t	b
0.000	**660.436	**25.699	1.701

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي برنامج SPSS 23

يتبين من الجدول (17) وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى القانونية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الثالثة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى القانونية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.701 %

الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى السلامة الشرعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

جدول (21) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة جدوى السلامة الشرعية على أداء المشروعات الانتاجية

P-VALUE	F	t	b
0.000	**609.259	**24.683	1.800

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي برنامج SPSS 23

يتبين من الجدول (18) وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة جدوى السلامة الشرعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الرابعة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة جدوى السلامة الشرعية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.800 %

الفرضية الفرعية الخامسة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى الاجتماعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

جدول (22) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى الاجتماعية على أداء المشروعات الانتاجية

P-VALUE	F	t	b
0.000	**538.804	**23.212	1.784

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي برنامج SPSS 23

يتبين من الجدول (19) وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى الاجتماعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الخامسة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى الاجتماعية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.784 %

الفرضية الفرعية السادسة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى البيئية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

جدول (23) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى البيئية على أداء المشروعات

الانتاجية

P-VALUE	F	t	b
0.000	**770.974	**27.766	1.866

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي برنامج SPSS 23

يتبين من الجدول (20) وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى البيئية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية السادسة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى البيئية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.866%

الفرضية الفرعية السابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى المالية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية.

جدول (24) نتائج نموذج الانحدار الخطي البسيط لأثر دراسة الجدوى المالية على أداء المشروعات

الانتاجية

P-VALUE	F	t	b
0.000	**649.805	**25.491	1.754

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي برنامج SPSS 23

يتبين من الجدول (21) وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى المالية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية السابعة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى المالية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.754%

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات والمقترحات

1.5 مقدمة

سوف نتناول في هذا الفصل النتائج التي توصلت إليها الدراسة وكذلك مجموعة من التوصيات التي توصي بها الدراسة ومجموعة من المقترحات لدراسات وابحث يمكن اجراؤها في المستقبل

2.5 نتائج الدراسة

- ❖ ارتفاع مستوى دراسة الجدوى الاقتصادية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات محور دراسة الجدوى الاقتصادية 3.956 بانحراف معياري 0.983 وكذلك ارتفاع جميع الابعاد المتعلقة بدراسة الجدوى الاقتصادية (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية
- ❖ ارتفاع مستوى أداء المشروعات الانتاجية في شركة استرا الزراعية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر افراد عينة الدراسة حيث بلغت قيمة المتوسط الحسابي لعبارات محور أداء المشروعات الانتاجية 3.940 بانحراف معياري 1.011
- ❖ وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسات الجدوى الاقتصادية بأبعادها (دراسة تسويقية- دراسة فنية- دراسة قانونية- دراسة السلامة الشرعية- دراسة اجتماعية- دراسة بيئية- دراسة مالية) وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الرئيسية للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسات الجدوى الاقتصادية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 0.339% وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المصطفى، 2016) ومع نتيجة دراسة (دليل، 2018) ومع نتيجة دراسة (نذير، 2023)، وكذلك مع نتيجة دراسة (العثمان، 2017) وأيضا مع نتيجة دراسة (المفلح، 2019)،

❖ وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى التسويقية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الاولى للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى التسويقية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.591% وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المصطفى، 2016)

❖ وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى الفنية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الثانية للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى الفنية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.697% وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المصطفى، 2016)

❖ وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى القانونية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الثالثة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى القانونية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.701% وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المصطفى، 2016)

❖ وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة جدوى السلامة الشرعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الرابعة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة جدوى السلامة الشرعية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.800% وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المصطفى، 2016)

❖ وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى الاجتماعية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية الخامسة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى الاجتماعية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.784% وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المصطفى، 2016)

❖ وجود أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى البيئية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية السادسة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى البيئية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.866% وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المصطفى، 2016)

❖ أثر طردي ذي دلالة إحصائية لدراسة الجدوى المالية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي في المملكة العربية السعودية عند مستوى 0.05 مما يبين عدم صحة الفرضية الفرعية السابعة للدراسة وتبين أن كلما ازداد مستوى دراسة الجدوى المالية بمقدار 1 % ازداد مستوى أداء المشروعات الانتاجية بمقدار 1.754% وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المصطفى، 2016)

3.5 التوصيات

- ❖ ضرورة العمل على الحفاظ على المستوى المتميز من تطبيق دراسة الجدوى الاقتصادية التي يتم تطبيقها في شركة استرا الزراعية من خلال توفير الإمكانيات والموارد التي تساهم في تحقيق ذلك
- ❖ العمل على الاستفادة من مستوى تطبيق دراسة الجدوى الاقتصادية شركة استرا الزراعية وتعميم التجربة على كافة المشروعات داخل المملكة العربية السعودية
- ❖ زيادة مستوى وعي إدارات الشركات والمشروعات في المملكة العربية السعودية بأهمية تطبيق دراسة الجدوى الاقتصادية
- ❖ العمل على زيادة قدرات ومهارات العاملين في المشروعات الانتاجية في المملكة العربية السعودية من خلال البرامج والدورات التدريبية
- ❖ العمل على توفير الموارد المالية والفنية والبشرية التي تساهم في زيادة مستويات أداء المشروعات الانتاجية في المملكة العربية السعودية

4.5 المقترحات

- ❖ التوسع في إجراء الدراسات والأبحاث المتعلقة بتطبيق دراسة الجدوى الاقتصادية في المشروعات والتعرف على العوامل المؤثرة عليها وأثرها على مستويات الأداء والإنتاجية
- ❖ التوسع في إجراء الدراسات والأبحاث المتعلقة بأداء المشروعات الإنتاجية والتعرف على العوامل المؤثرة عليها

Abstract

This study aimed to identify the impact of various dimensions of economic feasibility studies (marketing, technical, legal, Sharia safety, social, environmental, financial) and the evaluation of production projects on the performance of production projects in Saudi Arabia. The study used a descriptive analytical method and included employees of Astra Agricultural Company. Due to the difficulty of covering the entire population, a simple random sampling method was used by distributing the survey link on their social media platforms. A total of 400 individuals participated in the survey, and the data were analyzed using the SPSS program.

The results showed a statistically significant positive impact of the different dimensions of economic feasibility studies on the performance of production projects.

The study recommended maintaining the high level of application of economic feasibility studies at Astra Agricultural Company by providing the necessary capabilities and resources. Additionally, it suggested leveraging the experience of Astra Agricultural Company in applying economic feasibility studies and generalizing it to all projects in Saudi Arabia.

Keywords: Economic Feasibility Studies, Production Projects, Project Performance, Astra Agricultural Company.

المراجع

أولاً: المراجع العربية

1. أبو جمعة، نعيم (2017). التسويق الابتكاري، المنظمة العربية للعلوم الإدارية، مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، الكويت.
2. أبو حمور، محمد (2019). المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. صحيفة الرأي، عمان، الأردن. تاريخ النشر: 5/11/2019.
3. الأكلبي، عايض. (2018) دور القيادة الاستراتيجية في دعم الأداء المؤسسي. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، العدد 3، المجلد 6، الصفحات 160-210.
4. بباغه، محمد (2021). الدور الوسيط للسلوك المخطط للنية الريادية في العلاقة بين الخصائص الريادية والتوجه الريادي لدى رواد الأعمال في مصر. مجلة جامعة الإسكندرية للعلوم الإدارية، 158. (400-345).
5. البراشدية، حفيظة (2020). زيادة الأعمال الرقمية ظل جائحة كورونا (كوفيد-19) الفرص والتحديات. دار جامعة حمد بن خليفة للنشر، 1(1)، 1-17.
6. الجرجري، خضر (2018). دور الإدارة الاستراتيجية في تحقيق التفوق التسويقي في المنظمات الصناعية - دراسة استطلاعية على عدد من الشركات الصناعية في محافظة دهوك. مجلة العلوم الإنسانية الجامعة زاخو، 16، 280-289.
7. الجيلاوي، إنتصار، ومحمد أنفال ناضل (2016) تطبيق متطلبات إدارة الجودة الشاملة في إدارة 15-16. Journal of Engineering 22(6) المخاطر في المشاريع الإنشائية في العراق حماد، طارق عبد العال (2008) إدارة المخاطر: أفراد إدارات شركات بنوك مصر الدار الجامعية.
8. حامد، التاج (2019). أثر الإدارة الاستراتيجية في تمكين العاملين دراسة حالة الشركة السودانية لتوزيع الكهرباء. المجلة العالمية للتجارة والعمل، 6(3)، 385-406.

9. حسين، محمد حسين علي، والهاشمي، بأن عبد الأمير حسين (2020). الرقابة التنظيمية وفقا للتوجهات التخطيط الاستراتيجي دراسة حالة في وزارة التجارة الشركة العامة لتجارة السيارات والمكائن. مجلة الاقتصاد والعلوم الإدارية، 26(119)، 210-186.
10. خروب، ناصر (2016). أثر قدرات الأعمال الإلكترونية على أداء الموارد البشرية والأداء التنظيمي في قطاع التجزئة الأردني: دراسة حالة مجموعة سامح مول للاستثمار. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
11. خلوفي، سفيان (2019). استراتيجية منظمة الأعمال من خلال التحليل الرباعي: دراسة كحالة شركة المراعي. مجلة جديد الاقتصاد، 14(1)، 43-12.
12. دليل، فاطمه بخيت عبدالله، (2018)، أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الانتاجية على أداء المشروع الانتاجي : دراسة حالة مشروع أبو حمرة الزراعي، (رسالة ماجستير)، جامعة النيلين، كلية الدراسات الاقتصادية والاجتماعية، السودان.
13. الديراوي، أيمن (2019). أثر التخطيط الاستراتيجي على أداء المنظمات: زيادة المنظمات كمتغير وسيط (دراسة تطبيقية على المنظمات الأهلية العاملة في قطاع غزة). مجلة الاقتصاد والأعمال، 25(3)، 65-76.
14. الزبود، إسماعيل (2020). أثر المشاريع الممولة من صندوق التنمية والتشغيل على المقترضين في الأردن: دراسة اجتماعية اقتصادية. المجلة الأردنية للعلوم الاجتماعية، 13(1)، 66-47.
15. السانتي، لمياء، ونكروري، منى (2020). أثر المرونة التنظيمية على الأداء الوظيفي: دراسة تطبيقية على العاملين بمستشفيات دمياط. مجلة جامعة دمياط، 3(6)، 55-32.
16. الشيخ، هنادي الفاتح قرشي، (2018)، أثر زيادة الوقت على أداء المشاريع الانشائية، (رسالة ماجستير)، جامعة أم درمان الاسلامية، كلية الدراسات العليا، السودان.
17. صافي، عبد القادر (2021). مساهمة الابتكار في تطوير وترقية المؤسسات الناشئة: دراسة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الجزائر.
18. الصالح، إبراهيم (2019). تقييم الجدوى الاقتصادية لمشروعات البنية التحتية. الرياض: دار المريخ.

19. عباس، جيهان (2020). دور المشروعات الصغيرة في تحقيق التنمية الاقتصادية في مصر. ورقة عمل مقدمة للمؤتمر العلمي الرابع لكلية التجارة بعنوان "تمويل وإدارة مشروعات ريادة الأعمال وأثرها على التنمية الاقتصادية"، جامعة القاهرة، مصر.
20. عبد الرحمن، فؤاد (2017). تحليل الجدوى الاقتصادية: نظرية وتطبيقات. بيروت: دار الكتاب الجامعي.
21. عبد الله، ليالينا (2018). دور الإدارة الاستراتيجية في أداء البنوك الاستثمارية: تطبيق على بنك فيصل الإسلامي السوداني. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بحري، القاهرة، مصر.
22. العبيدي، أمل سعود (2020). أثر العوامل الاستراتيجية في تحسين فاعلية الأداء الإداري في المشاريع. المجلة الدولية للعلوم التربوية والنفسية، 471، 112-257.
23. العثمان، عبير عبدالله محمد، (2017)، أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء : دراسة ميدانية في في الأمانة العامة للأوقاف وزارة الأوقاف - دولة الكويت، (رسالة دكتوراه)، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، كلية الدراسات العليا، الأردن.
24. العجمي، حمد (2021). دور تكييف الاستراتيجيات في تفعيل الأداء الاستراتيجي في الشركات النفطية الكويتية. مجلة العلوم التربوية والإنسانية، 4(1)، 36-13.
25. العظامات، عيسى غازي فياض، (2018)، أثر تحليل السوق على جدوى إقامة مشروعات تجارة التجزئة الصغيرة والمتوسطة الحجم في محافظة المفرق، (رسالة ماجستير)، جامعة آل البيت، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، الأردن.
26. عودة، محمود (2015). أساسيات دراسات الجدوى الاقتصادية. القاهرة: دار الفكر العربي.
27. عوض، رامي (2021). دراسات الجدوى وتحليل المخاطر: تطبيقات عملية. دبي: دار الكتاب الحديث.
28. قدومي، نائر (2020). تمويل المشروعات الصغيرة في الأردن: المعوقات والتحديات. جامعة العلوم التطبيقية، عمان، الأردن.
29. القريوتي، محمد قاسم (2018). مبادئ الإدارة - النظريات والعمليات والوظائف. عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.

30. كامل، عبد العزيز (2018). دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. القاهرة: دار النهضة العربية.
31. لطرش، مصطفى (2018). واقع التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة عينة من ولاية عين الدفلى. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة عبد الحميد بن بارس، مستغانم، الجزائر.
32. محمد، محمد، والمعاضيدي، معن (2020). أنشطة استدامة الأعمال وأثرها في تحسين الأداء البيئي: دراسة حالة في شركة سنجار لصناعة الاسمنت. مجلة جامعة دهوك، العراق.
33. المصطفى، عصمت عبد الحميد نمر، (2016)، دراسة الجدوى الاقتصادية وأثرها في اتخاذ القرار التمويلي : دراسة تطبيقية على المصارف الإسلامية في الأردن، (رسالة دكتوراه)، جامعة العلوم الاسلامية العالمية، كلية الدراسات العليا، الأردن.
34. المفلاح، مثال (2019). أثر استراتيجيات الريادة على أداء المشاريع في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأردن. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة عمان العربية، عمان، الأردن.
35. المفلاح، منال زيد، (2019)، أثر استراتيجيات الريادة على أداء المشاريع في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأردن، (رسالة ماجستير)، جامعة عمان العربية، كلية الأعمال، الأردن.
36. المومني، رياض، وكتمان، عالية (2020). دور حاضنات الأعمال في نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة: تجربة الشركة الأردنية للإبداع. اريد للبحوث والدراسات الإنسانية.
37. ميا، صالح، وأحمد، محمد (2019). تقييم جودة إدارة الدراسة والتصميم للمشاريع الهندسية بالاعتماد على وظائف العملية الإدارية: دراسة حالة الشركة العامة للدراسات والاستشارات الفنية - فرع المنطقة الساحلية. مجلة جامعة تشرين العلوم الهندسية، 341، 199-221.
38. نذير، حنان عبدالله، (2023)، أثر تطبيق أساليب القيادة الموقفية على تحسين أداء المشاريع: دراسة تطبيقية على المشاريع الناشئة بمدينة الرياض، مجلة الفنون والآداب وعلوم الانسانيات والاجتماع، كلية الامارات للعلوم التربوية، ع95، الامارات.

39. النصور، بلال هاشم (2020). أثر الريادة الرقمية في الأداء التنظيمي من وجهة نظر مديري شركات صناعة الأدوية الأردنية ضمن منظور نظرية الشبكة الاجتماعية. المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، 16(1)، 284-259.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

1. Abd El-Karim, M. S. B. A., El Nawawy, O. A. M., & Abdel-Alim, A. M. (2015). Identification and assessment of risk factors affecting construction projects. Housing and Building National Research Center/HBRC Journal, 2015(May). 1-15.
2. Adams, B. (2021). Pre-Feasibility Studies and Economic Assessments. Hoboken: Wiley. This guide covers the essential steps in conducting pre-feasibility studies and economic assessments, offering practical advice and examples. It is a valuable resource for early-stage project evaluators. (pp. 110-155).
3. AL-Habil, I., Al-Hila, A., Al Shobaki, J., Abu Amuna, Y., & Abu Naser. S. (2017). "The Impact of the Quality of Banking Services on Improving the Marketing Performance of Banks in Gaza Governorates from the Point of View of Their Employees". International Journal of Engineering and Information Systems (IJEAIS), 1(7), 197-217.
4. Alheet, A., Al Adwan, A., Areiqat, A., & Zamil, A. (2021). Impact of Strategic Planning and Continuous Improvement on the Effectiveness of Administrative Decision. Journal of Management Information and Decision Science, 1(1), 16-35.
5. Alqersh, N., Ismail, A., Abualrejal, H., & Slahudin, H. N. (2020). Competitive advantage achievement through customer relationship management dimensions. Journal of Distribution Science, 18(11), 61-67.

6. Baghdadi, A., & Mohammed, K. (2015). Soudi Arabian aviation construction projects: Identification of risks and their consequences. Creative Construction Conference 2015 Procedia Engineering, 123(2015),
7. Brown, A., & Black, M. (2022). Investment Analysis: The Works of Keynes and Joel. New York: Springer. This book examines the investment theories of both Keynes and Joel, comparing and contrasting their approaches. It is useful for students and researchers interested in the evolution of investment analysis. (pp. 175-220).
8. Bu-Qammaz, A. S. A. S. (2015). Risk Management Model for International Public Construction Joint Venture Projects in Kuwait. Unpublished Phd Thesis, Ohio State University, USA.
9. Carter, N. (2022). Detailed Feasibility Studies: Methods and Approaches. London: Routledge. This book provides a detailed examination of methods and approaches for conducting comprehensive feasibility studies, including quantitative and qualitative analysis techniques. It is suitable for project managers and consultants. (pp. 90-135).
10. Clay, D., Justin, C., & Donald, N. (2020). Linking the formal strategic planning process, planning flexibility and innovativeness to firm performance. Journal of Business Research, 67(1), 1-30.
11. Daft, R. L. (2018). Understanding the theory and design of organization. International student edition, Thomson South-Western, USA.
12. Davis, P. (2023). Prioritizing Investments: A Guide to Feasibility Studies. Hoboken: Wiley. This guide provides a systematic approach to prioritizing investments through comprehensive feasibility studies. It includes methodologies, tools, and real-world examples, making it a valuable resource for financial analysts and project managers. (pp. 130-180).

13. Espinosa, P., Fernandez, I., & Tudela, P. (2021). Em Digital to Promote Digital Entrepreneurship: The Relation with Open Innovation. *Journal of Open University: Technology, Market, and Complexity*.
14. Evans, R. (2022). *Objectives of Environmental Feasibility Studies*. Oxford: Oxford University Press. This book outlines the primary objectives and goals of environmental feasibility studies, providing theoretical foundations and practical applications. It is ideal for students and professionals in environmental planning. (pp. 95-140).
15. Fodal, Y., Barhem, B., & Elbanna, S. (2019). The mediating role of strategic planning on the relationship between slack resources and organizational performance. *Management Decision*, 53.
16. Gomez, H., Navarro, V., Badenes, R., & Quilis, J. (2020). Customer relationship management: Digital transformation and sustainable business model innovation. *Economic Research*, 33(1), 2733-2750.
17. Green, T. (2023). *Optimal Resource Allocation and Feasibility Studies*. Amsterdam: Elsevier. This book explores strategies for optimal resource allocation in the context of feasibility studies, offering theoretical insights and practical guidelines. It is particularly useful for economists and business strategists. (pp. 85-130).
18. Harris, R. (2022). *Investment Decisions and Feasibility Studies*. London: Palgrave Macmillan. This publication examines the relationship between investment decisions and feasibility studies, providing frameworks and case studies to illustrate best practices. It is essential for financial planners and investors. (pp. 100-150).
19. Johnson, L., & Clark, R. (2019). *Economic Analysis and Policy*. Cambridge: Cambridge University Press. This comprehensive guide provides an in-depth analysis of economic

- policies and their implications on global markets. It is particularly useful for understanding the theoretical frameworks and practical applications of economic analysis. (pp. 45-78).
20. Johnson, L., & Clark, R. (2019). *Economic Analysis and Policy*. Cambridge: Cambridge University Press. (pp. 45-78).
 21. Kahkha, A., Kahrazeh, A., & Armesh, H. (2020). Corporate entrepreneurship and firm performance: The important role of small and medium enterprises. *International Journal of Academic Research in Business and Social Science*, 4(6), 8-25.
 22. Lee, C. (2022). *Strategic Decision-Making and Feasibility Analysis*. London: Routledge. This book covers the integration of strategic decision-making processes with feasibility analysis, offering tools and techniques for effective business planning. It is ideal for business leaders and consultants. (pp. 200-240).
 23. Lewis, A. (2023). *Financial and Marketing Feasibility Analysis*. New York: Springer. This book examines the financial and marketing dimensions of feasibility analysis, providing frameworks and tools for effective evaluation. It is ideal for business analysts and marketing professionals. (pp. 140-185).
 24. Little, I., & Mirrlees, J. (2020). *Project Evaluation in Developing Countries*. London: Routledge. This publication explores the methodologies and challenges of project evaluation in developing countries, offering practical solutions and case studies. It is valuable for understanding the unique economic environments of these regions. (pp. 95-135).
 25. Luo, L., He, Q., Jaselskis, J., & Xie, J. (2017). "Construction project complexity: research trends and implications". *Journal of Construction Engineering and Management*, 143(7), 04017019.

26. Miller, J. (2021). *Legal Aspects of Feasibility Studies*. Cambridge: Cambridge University Press. This publication addresses the legal considerations involved in conducting feasibility studies, including regulatory requirements and compliance issues. It is crucial for legal professionals and project managers. (pp. 75-115).
27. Morgan, K. (2022). *Social Impact and Feasibility Studies*. Cambridge: Cambridge University Press. This publication explores the social impact considerations in feasibility studies, offering methodologies and case studies for social impact assessments. It is useful for social scientists and policymakers. (pp. 75-120).
28. Mryan, N. (2015). Analysis of the relationship between strategic planning and competitive advantages in Jordanian banks. *Journal of Asian*, 4(8), 220-238.
29. Muafi, M., Synfri, W., Probows, H., & Nur, S. (2021). Digital Entrepreneurship in Indonesia: A Human Capital Perspective. *Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 8(3), 351-359.
30. Patel, S. (2022). *Environmental Feasibility Studies: A Modern Approach*. Amsterdam: Elsevier. This publication presents modern approaches to conducting environmental feasibility studies, including advanced methodologies and technologies. It is useful for researchers and practitioners in environmental science. (pp. 80-125).
31. Rheyso, S. (2018). Integration of Key Performance Indicator into Corporate Strategic Planning: Case Study at PT. Into Luhur Fujo Abadi, Pasuruan, East Java, Indonesia. *Agriculture and Agricultural Science Procedia*, 3(1), 1-40.
32. Roberts, E. (2023). *Environmental Definitions and Concepts*. London: Routledge. This book provides a comprehensive overview of key environmental definitions and concepts, essential for conducting environmentally focused feasibility studies. It is suitable for environmental scientists and policymakers. (pp. 50-95).

33. Satalkina, L., & Stuner, G. (2020). Digital entrepreneurship and its role in innovation systems: A systematic literature review as basis for future research avenues for sustainability.
34. Scott, M. (2023). Challenges in Feasibility Studies: Data and Expertise Issues. Amsterdam: Elsevier. This book addresses the common challenges in conducting feasibility studies, including data limitations and expertise gaps, and offers solutions for overcoming these issues. It is essential for researchers and project evaluators. (pp. 55-100).
35. Smith, J. (2018). Economic Feasibility Studies: A Historical Perspective. *Journal of Economic Research*, 45(2), 233-250.
36. Sucuogin, E., & Erdem, G. (2021). Effects of Sustainable Strategic Planning Applications in Primary Schools on the Effectiveness of Total Quality Management Practices. *Sustainability Journal*, 13(1), 1-10.
37. Taylor, S. (2020). John Maynard Keynes and Investment Analysis. Oxford: Oxford University Press. This book delves into the investment theories of John Maynard Keynes, providing a historical context and modern interpretations. It is essential for those studying investment strategies and economic theories. (pp. 120-158).
38. Thompson, L. (2023). Environmental Protection and Feasibility Studies. New York: Springer. This book explores the intersection of environmental protection and feasibility studies, offering case studies and best practices for sustainable development. It is valuable for environmental consultants and planners. (pp. 120-165).
39. UNIDO. (2021). COMFAR III Expert: A Comprehensive Guide. Vienna: United Nations Industrial Development Organization. This guide provides a detailed overview of the COMFAR III software, used for project feasibility analysis. It includes step-by-step

instructions and real-world examples, making it an indispensable resource for project evaluators. (pp. 200-245).

40. Walker, J. (2023). *Technical and Engineering Feasibility Studies*. London: Palgrave Macmillan. This publication focuses on the technical and engineering aspects of feasibility studies, offering detailed methodologies and case studies. It is essential for engineers and technical project managers. (pp. 125-170).
41. Wang, C., Brunswicker, S., & Majchrzak, A. (2021). Knowledge search breadth and depth and project performance: A moderated mediation model of control mechanism. *Journal of Knowledge Management*, 1(1), 1-25.
42. Wilson, H. (2021). *Feasibility Studies and Economic Theory: Evolution and Practice*. Boston: Harvard Business Review. This article discusses the evolution of feasibility studies within the context of economic theory, highlighting key developments and practical applications. It is essential reading for those involved in economic planning and project management. (pp. 50-95).
43. World Bank. (2022). *Realistic Project Evaluation: Cost-Benefit Analysis in Developing Countries*. Washington, D.C.: World Bank Publications. This book focuses on the application of cost-benefit analysis in the context of developing countries, addressing the economic, social, and environmental impacts of projects. It is a critical resource for policymakers and development practitioners. (pp. 60-110).

الملاحق

استمارة استبيان

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أخي الكريم / أختي الكريمة

تحية طيبة وبعد،

يقوم الباحثين بإجراء دراسة حول قياس أثر دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات

الانتاجية على أداء المشروع الإنتاجي دراسة تطبيقية على شركة استرا الزراعية

ونظراً لما لديكم من المعرفة العلمية والخبرة العملية ذات الصلة بموضوع البحث، نأمل الحصول

منكم على العون والمساعدة في توفير المعلومات المناسبة لأغراض البحث، من خلال التكرم بإبداء

رأيكم بالتأشير على الإجابة المناسبة من وجهة نظركم.

وأقدم لحضراتكم بجزيل الشكر والتقدير للمساهمة في جهدكم في تعبئة هذا الاستبيان علماً أن جميع

البيانات التي سيتم الحصول عليها منكم ستعامل بسرية تامة، ولن تستخدم لغير أغراض هذا

البحث، وسوف أزودكم بنتائج هذه الدراسة حال اكتمالها إن شاء الله.

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام

أولاً: البيانات الشخصية

- 1- النوع الاجتماعي ☐ ذكر ☐ أنثى
- 2- الفئة العمرية ☐ 30 سنة فأقل ☐ من 31 – 40 سنة ☐ من 41 – 50 سنة ☐ من 51 سنة فأكثر
- 3- سنوات الخبرة ☐ من 5 سنوات فأقل ☐ من 6 – 15 سنة ☐ من 16 – 25 سنة ☐ أكثر من 25 سنة
- 4- المؤهل العلمي ☐ دبلوم ☐ شهادة ثانوية ☐ مؤهل جامعي ☐ دراسات عليا

ثانيا محاور الاستبيان

✿ المحور الأول: دراسات الجدوى الاقتصادية، ضع إشارة (√) في المربع المناسب لاختيارك:

معارض بشدة	معارض	محايد	أو افق	أو افق بشدة	البعد
دراسة تسويقية					
					تعمل الدراسة التسويقية على تحليل السوق المستهدف للمشروع
					تساهم الدراسة التسويقية في زيادة قدرة المشروع على تحديد الطرق التسويقية المناسبة لمنتجاته
					تساهم الدراسة التسويقية في التعرف على القدرة التنافسية للمشروع
دراسة فنية					
					تساهم الدراسة الفنية في التعرف على الموارد الفنية والتقنية المطلوبة للمشروع
					تعمل الدراسة الفنية على تحديد المهارات الفنية والتقنية المطلوبة للعاملين في المشروع
					تعمل الدراسة الفنية على التحقق من مدى قدرة المشروع على تنفيذ الشروط الفنية والتقنية اللازمة له
دراسة قانونية					

					تهتم الدراسة القانونية بمدى تطابق المشروع مع القوانين واللوائح المطبقة في بيئة العمل
					تعمل الدراسة القانونية على توفير كافة الأوراق والموافقات القانونية من الجهات المختصة
					تساهم الدراسة القانونية في توفير الحماية القانونية والتشريعية للمشروع
دراسة السلامة الشرعية					
					تهتم دراسة السلامة الشرعية بتحقيق تطابق المشروع مع القوانين الشرعية والدينية
					تعمل دراسة السلامة الشرعية على حساب المصارف الشرعية لموارد المشروع
					تعمل دراسة السلامة الشرعية على اختيار المشروعات التي تتفق مع الشريعة الإسلامية
دراسة اجتماعية					
					تعمل الدراسة الاجتماعية على التعرف على مدى احتياج المجتمع لنوعية المشروع
					تساهم الدراسة الاجتماعية في تحديد مدى أهمية المشروع للمجتمع والبيئة المحيطة
					تعمل الدراسة الاجتماعية على حساب التكلفة الاجتماعية للمشروع
دراسة بيئية					
					تعمل الدراسة البيئية على دراسة التأثير البيئي للمشروع على المجتمع

					تهتم الدراسة البيئية بالتعرف على مصادر التلوث التي يمكن للمشروع ان يسببها
					تساهم الدراسة البيئية في التعرف على استفادة البيئة المحيطة بالمشروع منه
دراسة مالية					
					تعمل الدراسة المالية على توضيح مدى قدرة المشروع على تحقيق الأرباح
					تساهم الدراسة المالية في التعرف على فترة استرداد المشروع لتكاليفه
					تعمل الدراسة المالية على التحقق من مدى الجدوى المالية للمشروع

✿ المحور الثاني: أداء المشاريع الإنتاجية، ضع إشارة (✓) في المربع المناسب لاختيارك:

معارض بشدة	معارض	محايد	أو افق أو افق	أو افق بشدة	البعد
					تهتم المشاريع الإنتاجية بالتحقق من فعالية الاداء وتحقيق الأهداف المطلوبة
					تهتم المشاريع الإنتاجية بالعمل على مواجهة الازمات وحل المشكلات بسرعة وفاعلية
					تقوم المشاريع الإنتاجية بتحفيز وتشجيع برامج التدريب بشكل فعال مما يساهم في تحسين مستويات جودة الاداء
					تهتم المشاريع الإنتاجية بوضع خطط لتطوير الموارد البشرية والمالية والتكنولوجية في المشروع
					تهتم المشاريع الإنتاجية بالتعامل مع الشكاوي الخاصة بالعاملين بجدية وفاعلية
					تهتم المشاريع الإنتاجية بوضع خطة طوارئ جاهزة للتعامل مع أي أزمة بهدف استمرارية العمل
					تقوم المشاريع الإنتاجية بالعمل على التخطيط السليم لكافة العمليات

					الإنتاجية والإدارية مما يساهم في تحقيق أعلى معدلات أداء ممكنة
--	--	--	--	--	--

مع خالص التقدير والاحترام

Mid-Ocean University

College of Management



Department of project management

The Impact of Economic Feasibility Studies and Project

Evaluation on the Performance of Production Projects:

An Applied Study on Astra Agricultural Company

Preparation:

Hawazen Obeid Alharbi

233000068

Supervision:

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Mohammed Hassan

Dr. Fayez Jarad

1445-2024