



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

اسم الطالب ناصر إبراهيم القحطاني

Students I.D

الرقم الجامعي 2021202083

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

شركة أرامكو السعودية

- الخطر الأول / خطر الأوبئة العالمية "فيروس كورونا مثال"

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لأنه هدد العاملين و بيئة العمل بسرعة إنتشاره وعدم وضوح العلاج و الآثار في بداياته كما أنهم قلص الطلب العالمي على النفط بسبب سياسات الإغلاق التي إتبعها بعض الدول والتي بموجبها تقلصت الحاجة للنفط ومشتقاته

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

Hazard Risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر هي Low probability, وفي حال وقوعه تأثيره يكون High impact

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

في البداية تقليل العمالة الغير ضرورية في مقرات العمل وتحويل أغلب الأعمال الإدارية الغير مرتبطة بالعمل الميداني للعمل من المنزل وتنظيف مقرات العمل مرتين يومياً لتجنب نقل العدوى وعدم الدخول لها إلا بوجود فحص يثبت خلو الموظف من الفيروس

- الخطر الثاني / المخاطر المرتبطة بالتغطية التأمينية الغير كافية

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

لعدم وجود شركات قد تغطي مخاطر غير متوقعة قد تصيب الشركة مثل في حال التسرب النفطي أو الكوارث الطبيعية أو الهجمات الإرهابية فلهذا يعتبر هذا الخطر في حال وقوعه ضرر قد يسبب الكثير من الخسائر للشركة .

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

Hazard Risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر هي Medium probability, وفي حال وقوعه تأثيره يكون High impact

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

التركيز بقوة من ناحية قوة الأمن والسلامة بالشركة وتطوير الأفراد والمعدات وزيادة فترات العمل بالبتروكولات الأمنية وتنظيف العاملين والفنيين بالمخاطر وكيفية تجنبها

- الخطر الثالث / المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

ارتفاع العرض وإنخفاض الطلب على النفط سوف يؤدي ببساطة لإنخفاض أسعار النفط بشكل كبير وهذا مأسوف يضعف الأرباح المتوقع والمخطط لها في ذلك الربع وهذا يعني ارتفاع تكلفة التشغيل والصيانة مع انخفاض الأرباح ولذا يجب الموازنة ودراسة السوق العالمية بشكل دوري قبل زيادة العرض والمحاولة لخلق التوازن مع المنتجين الآخرين لكي يتم تفادي الخسارة الجماعية .

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

Control Risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر هي High probability, وفي حال وقوعه تأثيره يكون Low impact

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

الإلتفاق من المنافسين على حصص كميات العرض وتقييمها دورياً لتجنب إلحاق الضرر بأحد الأعضاء أو بكامل المجموعة وهذا ماتقوب به مجموعة اوبك .

- الخطر الرابع / المخاطر المرتبطة بالمنافسة

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

الشركات المنتجة للنفط تزيد بالعالم طردياً كل سنة وهذا يشمل شركات النفط الصخري والتي تنتشر بالولايات المتحدة وتحاول أن تأخذ الحصة السوقية للشركات المنافسة من الشرق الأوسط وأفريقيا لكونها لاتخسر بسبب نقل النفط.

2. ماهو نوع هذا الخطر؟

Control Risk

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر هي Medium probability, وفي حال وقوعه تأثيره يكون High impact

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

خلق مصافي نفط مملوكة لأرامكو في الدول التي تزرهر فيها صناعة النفط الصخري لكي يكون هناك مورد موثوق ومشترى ثابت لأرامكو في تلك البلدان.