



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... اسم الطالب : تركي حمد بشير فيرق

Students I.D الرقم الجامعي: ٢٠٢١٢٠٣٢٣٣

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

المخاطر التي تواجهها شركة أرامكو السعودية :

1 - زيادة الإنتاج .

يعتبر زيادة الإنتاج من مخاطر عدم اليقين والسبب هو إستغناء اغلب شركات السيارات عن الوقود للتزود بالطاقة مثل (تسلا) ووجود الطاقة البديلة مثل (الوقود الصخري) مما يسبب في احتمالية عدم بيع جميع المنتجات مما قد يسبب عدم تعويض تكلفة الإنتاج ولكن تتعامل شركة أرامكو مع هذه المشكلة بتخفيض الإنتاج أو بيع المنتجات بشكلها الخام .

2 - بيع المواد الخام.

يعتبر بيع المواد الخام من مخاطر الفرص لما فيه من قلة تكلفة الإنتاج وعوائد ممتازة ولكن أغلب الدول تلا تمتلك مصفاة او لديها مجال في الصناعات البترولية وتكرير النفط مما قد يتسبب طلب اغلب المستهلكين للصناعات البتروكيماوية والمكررة مما قد يسبب في عزوف الشركات عن شراء النفط الخام وتتعامل الشركة مع هذا الخطر بزيادة تكرير النفط وتحويل المواد الخام الى صناعات بتروكيماوية .

3 - منظمة أوبك

يعتبر الالتزام بالحصة اليومية لإنتاج النفط من مخاطر الالتزام وفي حال عدم الالتزام تطبق عقوبات مثل عدم قطع العلاقات مع المستهلكين وزيادة تكلفة الشحن وتتعامل الشركة مع هذا الخطر بالالتزام بالبنود واللوائح والاتفاقيات

4 - العملة السعودية

تعتبر ربط سعر الصرف بالعملة السعودية من مخاطر المجازفة والسبب هو عدم قدرة بعض الدول على تحويل العملة وايضاً ارتباط سعر الريال السعودي بالدولار الأمريكي في حال فك الارتباط ارتفاع قيمة الريال السعودي عن الدولار قد تضطر الشركة الى انفاق مبالغ نقدية إضافية لتمويل أي توزيعات أرباح وسيكون هنالك تأثير على المركز المالي لذلك اعتمدت الشركة الدولار الأمريكي لبيع اغلب منتجاتها .