



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	عبدالله محمد جمعان المسواري الغامدي	اسم الطالب
Students I.D	2021202508	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

4 / 05 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الاثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك، وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لا تستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للاحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

جدول المحتويات

4	المقدمة
5	دراسات علمية سابقة :
5	طريقة البحث :
5	النتائج والمناقشة :
5	وصف المشروع :
6	سجل المخاطر :
8	التأثير على التكاليف
9	المراجع

- إعادة تنفيذ الاعمال.
- عدم رضى المعنيين.

- خسارة السمعة.
- جدوة سيئة .
- تجاوز التكاليف .
- تجاوز موعد التسليم.

يمكن تعريف الخطر في أي مشروع من المشاريع بأنه حدث أو ظرف غير مؤكد والذي ينتج عن حدوثه أثر سلبي أو إيجابي على هدف واحد أو أكثر من المشروع مثل التكلفة والجودة والنطاق، في حال كان الخطر إيجابيًا يسمى opportunities وإذا كان الخطر سلبي يسمى threads .

خطة الاستجابة للمخاطر هي عملية وضع الخيارات واختيار الاستراتيجيات، والموافقة على الإجراءات لمعالجة التعرض الكلي للمشروع ، إضافة إلى معالجة المخاطر الفردية للمشروع .

دراسات علمية سابقة :

يرى (franke,1987) ان الاخطار يجب ان تفترض مسبقا ويجب ان تتم بشكل دوري طوال فترة حيات المشروع ، لان توقع المخاطر قبل حدوثها يمكننا من ان نتجنب الخطر او نحوله او نستغله (نتعامل مع الخطر)

ويرى (MacLeod ، Akintoye ، 1997) ان ادارة المخاطر ضرورية لأنشطة البناء لتقليل الخسائر وتعزيز الربحية ، ويرى الكاتب ان مخاطر البناء بشكل عام على انها احداث تؤثر على اهداف المشروع من حيث التكلفة والوقت والجودة. ، ويعتمد تحليل المخاطر في هذه المشاريع على الحذر والحكم والخبرة، ويرى انه نادرا ما يتم استخدام تقنيات إدارة وتحليل المخاطر الرسمية بسبب نقص المعرفة والشكوك حول مدى ملائمة هذه التقنيات لأنشطة البناء والتشييد.

طريقة البحث :

استخدم التحليل السردى في هذا البحث عن حاله تطبيقه تخيله تم استخدامها في بحث مادة (ادارة المشاريع المتقدمة) وتم استخدام الادوات والتقنيات المذكورة في (PMBOK 6th)

النتائج والمناقشة :

وصف المشروع :

حصل اتفاق بين شركة AA و BB (شركة BB مختصة في دراسة الجدوى الاقتصادية) لعمل دراسة جدوى لمشروع انشاء مجمع سكني يحوي 120 شقة ومساحات خضراء في مدينة جدة . تتمثل الاهداف الرئيسية لشركة هي زيادة في ارباحها . اجرت الشركة BB دراسة الجدوى ، وظهرت النتائج أن المشروع المذكور . اذا ضم 120 شقة سكنية مع البنية التحتية والخدمات والمرافق واعمال تنسيق الحدائق وتنفيذها في غضون ثلاث سنوات . يمكن ان يحقق الربح المطلوب ويمكن أن يحسن الوضع السوقي لشركة AA وبناء على هذه الدراسة قررت الشركة AA المضي قدما ، المشروع في مرحلة البدء.

سجل المخاطر :

رقم	الخطر
1	خطر مشروع منافس للمشروع في نفس المنطقة
2	مخاطر اللوائح التنظيمية الغير متوقعة
3	خطر الملائمة المالية للمالك
4	مخاطر جوية
5	ظهور اثار او قبور في الموقع
6	ضعف في تربة الموقع
7	التشابك والتعارض في الصلاحيات
8	ضعف او عدم وضوح طرق الاتصال

تم تصنيف المخاطر الى :

0 – 29% بسيط

30 – 69% متوسط

70 – 100% عالي

رقم	الخطر	الاحتمالية	التأثير
1	خطر مشروع منافس للمشروع في نفس المنطقة	20%	60%
2	مخاطر اللوائح التنظيمية الغير متوقعة	10%	80%

3	خطر الملائمة المالية للمالك	%40	%90
4	مخاطر جوية	%50	%20
5	ظهور اثار او قبور في الموقع	%5	%90
6	ضعف في تربة الموقع	%80	%90
7	التشابك والتعارض في الصلاحيات	%10	%10
8	ضعف او عدم وضوح طرق الاتصال	%5	%5

الاحتمالية	متوسط	عالي	عالي	%100-70
	بسط	متوسط	عالي	%69-30
	بسيط	بسيط	متوسط	%29-0
	%29-0	%69-30	%100-70	
	التأثير			

رقم	الخطر	الاحتمالية	التأثير	الخطورة	خطة الاستجابة
1	خطر مشروع منافس للمشروع في نفس المنطقة	%20	%60	%12	التسويق القوي والجودة العالية للمشروع مع سعر منافس
2	مخاطر اللوائح التنظيمية الغير متوقعه	%10	%80	%8	التنسيق المستمر مع الجهات المعنية
3	خطر الملائمة المالية للمالك	%40	%90	%36	توفير تفصيل لمكونات المشروع
4	مخاطر جوية	%50	%20	%10	التنبؤ بالسيول والامطار الشديدة قبل حدوثها
5	ظهور اثار او قبور في الموقع	%5	%90	%4.5	عمل جسات قبل بدء الاعمال
6	ضعف في تربة الموقع	%80	%90	%72	عمل جسات واختبار لتحمل التربة قبل بدء الاعمال

7	التشابك والتعارض في الصلاحيات	%10	%10	%1	توضيح مسؤوليات وادوار كل شخص (RACI)
8	ضعف او عدم وضوح طرق الاتصال	%5	%5	%0.25	اعداد خطة لتواصل واعداد سجل للمعنيين

التأثير على التكاليف

رقم	الخطر	الاحتمالية	التأثير على التكلفة (ريال)	احتياطي المخاطر (ريال)
1	خطر مشروع منافس للمشروع في نفس المنطقة	%20	100,000	20,000
2	مخاطر اللوائح التنظيمية الغير متوقعة	%10	50,000	5,000
3	خطر الملائمة المالية للمالك	%40	60,000	24,000
4	مخاطر جوية	%50	80,000	40,000
5	ظهور اثار او قبور في الموقع	%5	900,000	45,000
6	ضعف في تربة الموقع	%80	2,000,000	1,600,000
7	التشابك والتعارض في الصلاحيات	%10	40,000	4,000
8	ضعف او عدم وضوح طرق الاتصال	%5	30,000	1,500

يجب وضع احتياطي طوارئ القيمة النقدية المتوقعة (EMV) 1,739,500 ريال

المراجع

Franke, A. (1987). Risk analysis in project management. *International Journal of Project Management*, 5(1), 29-34.

Akintoye, A. S., & MacLeod, M. J. (1997). Risk analysis and management in construction. *International journal of project management*, 15(1), 31-38.

pmbok 6th edition