



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Dyaaaldin Nizar Alsakka

اسم الطالب : ضياء الدين نزار السقا

Students I.D : 2021202457

الرقم الجامعي : 2021202457

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.



البنك الأهلي التجاري

مقدمة:

يعتبر البنك الأهلي التجاري من أكبر البنوك في المملكة العربية السعودية و الوطن العربي و بالتأكيد بعد اندماجه مع مجموعة سامبا المالية حيث يبلغ رأس ماله 44.78 مليار ريال سعودي و عدد فروع أكثر من 506 فرعاً منتشرة في كافة أرجاء المملكة العربية السعودية و عدد موظفي البنك الأهلي التجاري سيصبح 13,128 موظفاً.

و بناءً على ضخامة هذه المنظومة المالية و التجارية فهي عرضة للأخطار التنظيمية و القانونية و التشغيلية و الاستثمارية و هنا نود ان نذكر بعض الاخطار التي يوجهها البنك الأهلي التجاري و احتمالية وقوع هذا الخطر وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر على البنك ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي سوف يتبعها البنك للتعامل مع هذا الخطر وادارته.

الجدول في الصفحة التالية يوضح انواع المخاطر التي قد يوجهها البنك و طريقة علاجها او ادارتها :

#	المخاطر	لماذا هو خطر	نوع الخطر	احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر	الاستراتيجية التي يتبعها البنك للتعامل مع هذا الخطر وإدارته
1	في حالة افتتاح فرع جديد للبنك يجب التأكد قانونية وصلاحية التراخيص البلدية و تصاريح الدفاع المدني و استيفاء جميع الشروط و القوانين	لأنه في عدم استيفاء الشروط و القوانين و عدم الحصول على التراخيص قد يؤدي إلى اقبال الفرع او عدم افتتاحه مما سوف يؤدي الى خسارة	مخاطر الامتثال للوائح والقوانين Compliance risks	احتمالية وقوع هذا الخطر كبيرة لكن أثر هذا الخطر إذا وقع يكون شديد الأثر قد يؤدي إلى انهاء المشروع	يسعى البنك الى تقليل مخاطر الامتثال
2	في زمن جائحة كورونا (كوفيد 19) عدم اتخاذ إجراءات السلامة (تعقيم المقرات للبنك باستمرار - لبس الكمامة - توفير المعقمات - توفير القفازات)و التباعد الاجتماعي و عدم السماح بتكدس المراجعين داخل فروع البنك	لأنه اذا لم يتخذ البنك كافة التدابير الاحترازية فقد يتسبب ذلك في نقل العدوى لفايروس كورونا (كوفيد 19) بين العملاء و قد ينتقل إلى الموظفين و في هذه الحالة قد يتسبب ذلك في إغلاق الفرع لمدة 14 يوم على الأقل مما يتسبب بخسارة مادية و لا قدر الله خسارة في الارواح	مخاطر عواقبها سلبية Hazard risks	احتمالية وقوع هذا الخطر قليلة لكن أثر هذا الخطر إذا وقع يكون شديد الأثر	يسعى البنك الى تقليل مخاطر الأخطار التي عواقبها سلبية و ذلك بالحرص على تطبيق التعليمات و الاحترازات والوقائية
3	منح العملاء قروض و بطاقات إئتمان ذات مخاطرة مرتفعة	و تعتبر مخاطر حيث ان العميل تعثر و لم يستطيع سداد المبالغ المستحقة	مخاطر عدم التأكد و المجازفة Control risks	احتمالية وقوع هذا الخطر قليلة لكن أثر هذا الخطر إذا وقع يكون ضعيف الأثر لان الفوائد التي حصلوا عليها تغطي و تزيد	يسعى البنك الى إدارة مخاطر عدم التأكد
4	قرار الاندماج مع مجموعة سامبا المالية	و هذا القرار يعتبر من مخاطر الفرص حيث ان من المتوقع ان ينمو و يزدهر و تتوسع لاستثمارات البنك و حتى قد تمتد الى دول أخرى كما صرح المسؤولين	مخاطر الفرص Opportunity risks	احتمالية وقوع هذا الخطر كبيرة لكن أثر هذا الخطر إذا وقع يكون شديد الأثر ايجابياً	يسعى البنك الى تبني مخاطر الفرص