

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة المخاطر

فيما يلي خطة رسالة ماجستير احترافية في تخصص إدارة الأعمال – إدارة المخاطر حول إدارة المخاطر في الشركات الناشئة،
وتشمل العناصر المطلوبة: Problem – Hypotheses – Methodology – Literature Review.

عنوان الرسالة

أثر إدارة المخاطر المؤسسية على استدامة الشركات الناشئة وتحقيق الميزة التنافسية

أعداد الطالب: صالح علي صالح قريعة

رقم الطالب: 253000582

أشرف /

د. الفیصل عبد الحمید محمد حسن

د. فايز جراد

2026

أهداء

أهدي هذا العمل الى والدي العزيزين الذين كانا لي مصدر دعم والهام طول حياتي. رحم الله والدي واسكنه فسيح جناته معلمي معنى المثابرة والعمل الجاد.

الى والدتي العزيزة التي كانت لي الحافز الدائم بتشجيعها ومحبتها ودعواتها التي دائما تنير لي الطريق.

الى زوجتي الغالية التي كانت لي الشريك الداعم في كل خطوة من هذه الرحلة. اهدي هذا الإنجاز تقديرا لجهودها وتضحياتها وصبرها اللامحدود.

الى اخي الغالي عوض بن قريعة أمير العلم والتعليم ملهمي في هذه الحياة سواء التعليمية او العملية فهو خير قدوة لي وللمجتمع لما لديه من الخبرة الحياتية في جميع المجالات فهو مدرسة متنقلة في شتى المجالات وهو من أعظم الرجال الذين صنعوا أنفسهم ومن حولهم من العدم. فهو من حثني على أن أكمل الدراسة الثانوية والجامعية للباكوريوس والماجستير بدعم سخي منه وتحفيز غير منقطع فهو يعتبر نقطة تحول لي وللكتير من أبناء وبنات المجتمع فالكثير من أبناء العائلة والمجتمع يدرسون بالكليات والجامعات المحلية والأجنبية على نفقته الخاصة. أدام الله بقاءه وعزة.

الى اخي الغالي خالد بن قريعة معلمي ومستشاري في الحياة فهو من أقوى امثلة أللهام والصبر في هذه الحياة رجل مثابر ومعاصر وحكيم فلن تضل عندما تستشيريه او تنهل مما لديه من قيم ومعرفة.

الى ابنائي قرة عيني عوض ومحمد وخالد والجوهرة المكنونة صغيرهم الذي ملك قلبي واسرني علي أصلحهم الله وبارك فيهم وأعلى شأنهم وأن شاء الله اراهم في أعلى المراتب العلمية والعملية لخدمة الدين والمجتمع والوطن.

الى زملائي الأعزاء ولكل من دعمني ووجهني وأخص بالذكر والاطراء محمد عوض ال ربوع اليامي ملهمي وصديقي الحميم الصادق الوفي والذي أيضا حفزني الى الانضمام معه في دراسة الماجستير في نفس التخصص وأيضا نفس الجامعة العريقة جامعة الجميع ميد أوشن.

1. Problem (مشكلة البحث)

تعمل الشركات الناشئة في بيئة أعمال تتسم بدرجة عالية من عدم اليقين بسبب التطورات التكنولوجية المتسارعة، وشدة المنافسة، والتغيرات الاقتصادية المستمرة. كما تواجه هذه الشركات العديد من التحديات مثل محدودية الموارد المالية، ونقص الخبرة الإدارية، وعدم استقرار الأسواق.

وتشير العديد من الدراسات إلى أن نسبة كبيرة من الشركات الناشئة تفشل خلال السنوات الأولى من تأسيسها نتيجة عدم وجود نظام فعال لإدارة المخاطر، مما يؤدي إلى ضعف القدرة على التنبؤ بالمخاطر المالية والتشغيلية والاستراتيجية.

ورغم الأهمية المتزايدة لإدارة المخاطر المؤسسية في المؤسسات الكبيرة، إلا أن تطبيقها في الشركات الناشئة ما يزال محدوداً. لذلك تبرز الحاجة إلى دراسة دور إدارة المخاطر المؤسسية في تعزيز استدامة الشركات الناشئة وتحقيق ميزة تنافسية لها.

السؤال الرئيسي

ما أثر إدارة المخاطر المؤسسية على استدامة الشركات الناشئة وتحقيق الميزة التنافسية؟

الأسئلة الفرعية

1. ما مستوى تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية في الشركات الناشئة؟
2. ما العلاقة بين إدارة المخاطر واستدامة الشركات الناشئة؟
3. هل تسهم إدارة المخاطر في تحقيق ميزة تنافسية للشركات الناشئة؟
4. ما أهم أنواع المخاطر التي تواجه الشركات الناشئة؟

2. Hypotheses (فرضيات البحث)

الفرضية الرئيسية

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية واستدامة الشركات الناشئة.

الفرضيات الفرعية

1. تؤثر إدارة المخاطر المؤسسية إيجابياً على الأداء التنظيمي للشركات الناشئة.
2. تساهم إدارة المخاطر المؤسسية في تقليل المخاطر المالية والتشغيلية في الشركات الناشئة.
3. توجد علاقة إيجابية بين إدارة المخاطر المؤسسية وتحقيق الميزة التنافسية للشركات الناشئة.

3. Methodology (منهجية البحث)

منهج البحث

يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي لدراسة العلاقة بين إدارة المخاطر واستدامة الشركات الناشئة.

مجتمع الدراسة

الشركات الناشئة العاملة في قطاع التكنولوجيا وريادة الأعمال.

عينة الدراسة

عينة من:

- رواد الأعمال
- المديرين التنفيذيين
- مديري العمليات أو الإدارة المالية

أدوات جمع البيانات

1. الاستبانة (Questionnaire) لقياس مستوى تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية.
2. المقابلات مع بعض رواد الأعمال.
3. تحليل التقارير المالية للشركات.

أدوات التحليل الإحصائي

سيتم استخدام:

- برنامج SPSS
- تحليل الارتباط
- تحليل الانحدار
- اختبار الفرضيات الإحصائية

4. Literature Review (الدراسات السابقة)

تناولت العديد من الدراسات موضوع إدارة المخاطر المؤسسية وأهميتها في تحسين أداء المؤسسات وتعزيز قدرتها على مواجهة التحديات. تشير دراسة (Simkins, 2016 & Fraser) إلى أن إدارة المخاطر المؤسسية تساعد المؤسسات على تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها ووضع استراتيجيات مناسبة للتعامل معها، مما يؤدي إلى تحسين الأداء المؤسسي. كما أوضحت دراسة (Hopkin, 2018) أن المؤسسات التي تعتمد إطاراً فعالاً لإدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على تحقيق الاستقرار المالي وتقليل الخسائر الناتجة عن الأزمات الاقتصادية. وفي مجال الشركات الناشئة، أظهرت دراسة (Dorf, 2012 & Blank) أن الشركات الناشئة تعمل في بيئة تتسم بدرجة عالية من المخاطر وعدم اليقين، مما يجعل إدارة المخاطر أداة أساسية لضمان استمرارية الأعمال. كذلك أكدت دراسة (Damodaran, 2015) أن إدارة المخاطر تلعب دوراً مهماً في دعم القرارات الاستثمارية وتقليل احتمالية فشل المشاريع الجديدة.

5. Model of the Study (نموذج الدراسة)

المتغير المستقل

إدارة المخاطر المؤسسية (Enterprise Risk Management)

المتغيرات التابعة

- استدامة الشركات الناشئة
- الميزة التنافسية

المتغيرات الوسيطة (اختياري)

- الابتكار
- الثقافة التنظيمية

6. Expected Contribution (الإضافة العلمية المتوقعة)

يتوقع أن يسهم هذا البحث في:

1. تطوير فهم أفضل لدور إدارة المخاطر في الشركات الناشئة.
2. تقديم إطار عملي لتطبيق إدارة المخاطر في بيئة ريادة الأعمال.
3. مساعدة رواد الأعمال على اتخاذ قرارات استراتيجية أكثر فاعلية.

7. Structure of the Thesis (هيكل الرسالة)

الفصل الأول: الإطار العام للبحث

الفصل الثاني: الإطار النظري لإدارة المخاطر

الفصل الثالث: الدراسات السابقة

الفصل الرابع: منهجية البحث والتحليل الإحصائي

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات

References (المراجع)

Blank, S., & Dorf, B. (2012). The Startup Owner's Manual: The Step-by-Step Guide for Building a Great Company. K&S Ranch.

Damodaran, A. (2015). Applied Corporate Finance. Wiley.

Fraser, J., & Simkins, B. (2016). Enterprise Risk Management: Today's Leading Research and Best Practices for Tomorrow's Executives. Wiley.

Hopkin, P. (2018). Fundamentals of Risk Management. Kogan Page.

Hillson, D. (2009). Managing Risk in Projects. Gower Publishing.

COSO (2017). Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance.