



## مهارات بحثية 3 التكليف السابع

الباحثة: رزان عوني وديان

برنامج الدكتوراة الفصل الثالث



## التكليف السابع :

المطلوب تقديم متغيرين مقترحين وصياغة اسئلة عن كل متغير فيهم  
محاكاة قائمة استقصاء بسيطة لدراسة استطلاعية من اقتراحك .

متغيرات الدراسة : المستقل (أثر إدارة الجداول الزمنية )  
التابع (تأخر المشاريع الإنشائية )

## الجزء الأول من التكلفة : صياغة اسئلة عن كل متغير فيهم

### المتغير المستقل (أثر إدارة الجداول الزمنية )

- 1- ما العلاقة بين كفاءة الكوادر البشرية ونجاح إدارة الجدول الزمني في المشاريع الإنشائية؟
- 2- ما العلاقة بين دقة التخطيط الأولي على كفاءة تنفيذ الجدول الزمني للمشروع؟
- 3- ما العلاقة بين استخدام التقنيات الحديثة في تقليل الانحرافات الزمنية للمشاريع الإنشائية؟
- 4- إلى أي مدى يتم إشراك الأطراف الرئيسية (المالك، المقاول، الاستشاري) أثناء مرحلة إعداد الجدول الزمني؟
- 5- كيف يتم التعامل مع الانحرافات الزمنية البسيطة فور رصدها في التقارير الدورية؟

### المتغير التابع (تأخر المشاريع الإنشائية )

- 1- ما هي أكثر المراحل الإنشائية التي تشهد التأخير الأكبر (المرحلة التحضيرية، الهيكل الخرساني، التشطيبات، أم التسليم)؟
- 2- ما هو متوسط نسبة التأخير الزمني في المشاريع مقارنة بالمدة الأصلية المعتمدة في العقد؟
- 3- كيف يسهم تأخر الدفعات المالية للمقاول في إرباك التدفقات النقدية وبالتالي تأخر أنشطة المشروع؟
- 4- إلى أي مدى تعود أسباب التأخير إلى نقص أو ضعف كفاءة العمالة والمعدات في الموقع؟
- 5- كيف تؤثر الخلافات بين أطراف المشروع حول تحديد "المسؤول عن التأخير" في تفاقم مدة التعطيل؟

محاكاة قائمة استقصاء بسيطة لدراسة استطلاعية من اقتراحك .  
تهدف قائمة الاستقصاء للاستكشاف الأولي لكيفية تسبب ضعف إدارة الجداول الزمنية (كمتغير مستقل) في تأخر المشاريع الإنشائية (كمتغير تابع)، والتأكد من ملائمة الأسئلة للدراسة الموسعة.  
قائمة استقصاء استطلاعية: أثر إدارة الجداول الزمنية على تأخر المشاريع الإنشائية  
البيانات العامة للمستجيب:

المسمى الوظيفي: (مدير مشروع / مهندس تخطيط / مقاول / استشاري).  
المؤهل العلمي: (دبلوم / بكالوريوس / ماجستير / دكتوراة )  
سنوات الخبرة: (أقل من 5 سنوات / 5 - 10 سنوات / أكثر من 10 سنوات).  
حجم المشاريع الحالية: (صغيرة / متوسطة / ضخمة).

### المحور الأول: إدارة الجداول الزمنية (المتغير المستقل):

- البرامج المستخدمة: ما هي الأداة الرئيسية لإعداد الجدول الميداني؟ (جداول تقليدية / Primavera P6 / MS Project ) .  
التحديث الدوري: كم مرة يتم تحديث الجدول الزمني للمشروع؟ (أسبوعياً / شهرياً / عند حدوث مشكلة فقط).  
الكفاءة: هل يتم الاعتماد على مهندسي تخطيط متخصصين لإدارة الجدول الزمني؟ (نعم / لا).  
المرونة: هل تتوفر خطط بديلة في الجدول لمواجهة الطوارئ؟ (دائماً / نادراً / لا توجد).  
يلتزم أعضاء الفريق بالوقت المخصص لكل مرحلة من مراحل العمل المرسومة؟ (دائماً / نادراً / لا توجد).

### المحور الثاني: تأخر المشاريع الإنشائية (المتغير التابع):

نسبة التعثر: ما هي نسبة المشاريع التي تشرف عليها وتتعرض للتأخير حالياً؟ (أقل من 20% / 20% - 50% / أكثر من 50%).

حجم التأخير: كم يبلغ متوسط مدة التأخير عن الموعد التعاقدى الأصلي؟ (أقل من 3 أشهر / 3 - 6 أشهر / أكثر من 6 أشهر).

التبعات المالية: هل يتزامن تأخر الجدول الزمني مع تجاوز الميزانية المعتمدة؟ (نعم / لا / أحياناً).  
تواجه المنظمة غرامات تأخير أو مشاكل قانونية مع الملاك بسبب عدم الالتزام بالتواريخ المحددة؟ (نعم / لا / أحياناً).  
تأخر توريد المواد الخام أو المعدات إلى موقع البناء، مما يعطل سير العمليات الإنشائية؟ (نعم / لا / أحياناً).

### المحور الثالث: العلاقة بين المتغيرين :

السبب الرئيسي: ما هو السبب الأبرز المرتبط بالجدولة ويؤدي لتأخر مشاريعكم؟  
(سوء تقدير المدد الزمنية / تأخر اعتماد المخططات / ضعف متابعة نسب الإنجاز).  
التأثير المباشر: هل ترى أن غياب التحديث المستمر للجدول الزمني يسهم مباشرة في تفاقم التأخير؟ (موافق بشدة / محايد / غير موافق).



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

