



**Everyone's Smart University**

**Assignment 1 (Spring 2021)**

|              |                                                                   |               |
|--------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|
| Student Name | ندى احمد عوض القحطاني<br><i>Nada Ahmad Awad AI- Qahtani</i> ..... | اسم الطالب    |
| Students I.D | .....2021203245.....                                              | الرقم الجامعي |

|                 |          |      |                    |
|-----------------|----------|------|--------------------|
| Course          | Date     | Code | Section            |
| 18 / 02 / 2021. | (PMG506) |      | Thursday<br>Master |

## Advanced Project Management

يحتاج مدير المشروع الناجح ما هو أكثر من امتلاك أدوات التخطيط، والجداول الزمنية، والرقابة فقط، إذ يجب أن يكون قادراً على بناء فريق المشروع وقيادته بفاعلية.

### مرحلة التشكيل Forming

يعمل مدير المشروع على تحديد الأهداف وتحديد وتوزيع المهام ووضع خطة العمل مع التركيز على إظهار القيادة، والإشراف والتوجيه، وتقديم الكثير من المعلومات المطلوبة لكل فرد في الفريق.

### مرحلة العصف Storming

أن يعمل على دعم الفريق وتشجيعه، ومساعدته على مواصلة التركيز على عمله وإزالة التخوف والشكوك بين أعضاء الفريق .

### مرحلة المعايرة Norming

يتم وضع القواعد التي يسير عليها العمل والعلاقات المتبادلة بين الأعضاء ويلتزم الأعضاء بتنفيذ هذه القواعد كما يقوم بحل الخلافات والصراعات من خلال زيادة التعاون والثقة، والاتفاق على قواعد مشتركة، ووضع معايير وأعراف تتعلق بكيفية تعاونهم مع بعضهم البعض.

### مرحلة الأداء Performing

يعمل على توفير الموارد والاعتراف بالجهود التي يبذلها الفريق. حتى يقدمون مخرجات ذات جودة عالية، كما يعمل على الحيلولة دون حدوث أي مشكلة، و معالجتها بشكل إيجابي

### مرحلة انتهاء العمل adjourning

تأجيل تفكيك الفريق بعد ان ينفذ الفريق الأهداف التي جاء من أجلها، حتى يتم التأكد من تحقيق النتائج المطلوبة من تشكيل الفريق.