



Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Advanced project Management

Student Name	يوسف بن بلغيث مديني الحسني	اسم الطالب
Students I.D	2021201824	الرقم الجامعي

Section Master	Date Thursday 18 / 03 / 2021.	Course Code (PMG506)
-------------------	-------------------------------------	-------------------------

Advanced project Management

خطة البحث

- المقدمة
- الدراسات السابقة
- طريقة ومنهج البحث
- تعريف المشاريع المتقدمة وإدارة العمليات
- خصائص المشاريع المتقدمة
- أهداف المشاريع المتقدمة
- إستراتيجية المشاريع المتقدمة
- نتائج البحث
- المراجع

المقدمة

المشاريع المتقدمة هي مشاريع عملية تنتج لطالب تطبيق ما تعلمه في الدراسة على أرض الواقع مع إمكانية إدارة المشروع إدارة ناجحة وحل جميع المشاكل التي تواجهه المشروع وعلى ذلك فيجب معرفة أهداف المشاريع المتقدمة وإستراتيجية المشروعات المتقدمة وحتى يستطيع عنصر الإدارة في تحقيق أهدافه واتخاذ القرارات الصحية ذات فعالية في جميع مراحل تنفيذ المشروع وإدارته واستمراريته وزيادة أرباحه مع زيادة عنصر الجودة ، أما مشروعنا فهو مشروع قائمة منذ ١٠ سنوات في المنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية وهو (مصنع الطابوق والخرسانة الجاهزة) بمدينة الدمام وهو من المشاريع التي تتفق مع رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠م وذلك لتحقيق الأهداف الاقتصادية والبشرية والتنمية المرجوة لهذه الرؤيا .

الدراسات السابقة ((Literature Review

دراسة إثار عبد الهادي آل فُحان عن إدارة العمليات والإنتاج حيث عرفت معنى الإدارة والإنتاج والعمليات ثم تعريف المشاريع المتقدمة وخصائصها واستراتيجية المشروعات المتقدمة وتطويرها .

طريقة ومنهج البحث ((Methodology

١. المنهج العلمي التحليلي : لمعرفة أهم المشاريع المتقدمة وكيفية إدارتها .
٢. المنهج الوصفي التحليلي : لمعرفة أهم المشاريع المتقدمة وخصائصها وأهدافها .

١ – المشاريع المتقدمة ((Advanced project

تعريف المشاريع المتقدمة هي مشاريع مؤقتة بطبيعتها يكون لها بداية ونهاية محدودة ، كإنتاج منتج أو خدمة أو نتيجة فريدة ، ويتم الانتهاء من ذلك بتحقيق أهدافها وغاياتها وتوقيعها من قبل أصحاب المصلحة أو عند إنهاء المشروع .

٢- مدير المشروع وإدارة العمليات (Project Managers And Process Management).

مدير المشروع - الشخص المسؤول عن الإشراف على نظام المشروع من البدء إلى النهاية.

Project manager - the person responsible for supervising a systems project from initiation to conclusion

وهو مدير عام للمشروع الطابوق والخرسانة الجاهزة وهو صاحب المشروع والمسؤول عن جميع العمليات (الإدارة – الإنتاج – التسويق) .

إدارة العمليات – هو نشاط توثيق وإدارة وتحسين عملية تطوير الأنظمة باستمرار .

Process management – the activity of documenting, managing, and continually improving the process of systems development.

ومعظم إدارة العمليات في مشروع الطابوق والخرسانة الجاهزة تتكون من ٤٧ عضو منهم ٤ مهندسين والباقي عمال وفنيين لتشغيل خطين الإنتاج الأول لإنتاج الطابوق والثاني لإنتاج الخرسانة الجاهزة ومنهم المهندسون يعملون بالدراسات الجوى وشراء المواد الخام وهى الأسمنت والحصى والرمال والماء مع الطاقة .

٢- خصائص المشروع (project characteristics).

١- مشروع فريد من نوعه لأنه يتيح مواد هامة جدا في الوقت الحاضر وهى تدخل كأهم مواد البناء الحديث التي تتطلبها خطة ورؤية (٢٠٢٠-٢٠٣٠)م حيث تعمل الخطة على رفع نسبة تملك المنازل وزيادة نسبتها وكذلك تطبيق اشتراطات المباني الحديثة التي تستخدم المواصفات الأوروبية والأمريكية من ناحية جودة البناء الى جانب الصلابة والمتانة والجاهزية.

٢- مشروع مؤقت في بداية حيث ان بدايته كانت عام ١٤٣٠هـ وهو مستمر الى الان لكن الآلات وخطوط الإنتاج تحتاج الى تطوير وتحديث من فترة الى أخرى وتعمل إدارة المشروع دائما على استمرارية وذلك بإضافة كل جديد من التكنولوجيا الحديثة في الآلات المستخدمة والآلات التحميل مع تغيير اسطول السيارات التي تحمل الإنتاج الى الشركات المعمارية والعقارية كل ١٠ سنوات وذلك لزيادة الفعالية وتجويد المنتج مع الالتزام بالمواعيد المحددة في الأسواق حيث يمكن تخزين الطابوق الفائض ثم عرضه على الأسواق في أوقات الاحتياج اما الخرسانة الجاهزة فهو منتج متوقف على احتياجات السوق حيث يتم الإنتاج حسب السوق واحتياجاته وفي ذلك يمكن الاتفاق مع عدة مصانع على تجهيز الطلبات بالتناوب بين المصانع ببعضها البعض.

٣- اكمال المشروع يتم اكمال المشروع عندما يتم تحقيق أهدافه وهى تحقيق إجمالي نسبة انتاج لخطوط الإنتاج بما يعادل من ٦٠ الف طابقه الى ٩٠ الف طابقه بالنسبة للخرسانة الجاهزة من ٥٠ طن خرسانه جاهزة الى ٨٠ طن في اليوم الواحد

وتحقيق اعلى معدلات الجودة في الإنتاج حسب معايير الجودة السعودية للمواد البناء والخرسانة الجاهزة طبق المعايير الاوربية والأمريكية مع تحقيق معدل أرباح مرتفع وزيادة الإنتاج لتحقيق اعلى معدل انتاج وفق المعايير الهندسية القياسية العالمية على أساس تشكيل هز وكبس العالي -وكذلك الهف الثاني انشاء مصنع اخر في مدينة الجبيل ومصنع كذلك في مدينة الاحساء وذلك لخدمة المنطقة الشرقية بكاملها – المصنع الحالي مقام على مساحة تقدر ١٨٠٠ متر مربع مخصص ١٢٠٠ متر منها لإنتاج الطابوق و٦٠٠ متر مربع لإنتاج الخرسانة الجاهزة.

٣-المشروع الناجح.

هو الذى يلي توقعات أصحاب المصلحة وهم الملاك في المقام الأول وهو عنصر الإدارة حيث ان صاحب المشروع هو الذى يديره بنفسه مع ٥ مهندسين ومحاسبين اثنين – ١٠ فنيين و ١٠ سائقين للدوافع والآلات والسيارات و ٢ ميكانيكي وكهربائي وحارسين ومعقب عملية ٣٥ وتوفير رواتب لهؤلاء العمال والعاملين بشكل عام الى توفير جزء من راس المال لصيانة وشراء المواد الخام وشراء الآلات الجديدة مع حساب نسبة الفاقد ونسبة الأملاك مع تحديده كل عام

٤- أهداف المشروع (objective of project).

- ١- المساهمة في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية (٢٠٢٠-٢٠٣٠)م والتي تتطلب رفع نسبة تملك المنازل والبيوت الخاصة والشقق السكنية وانشاء مدن صناعية وسياسية ومدن صديقة للبيئة خالية من التلوث.
- ٢- تطوير المشروع وذلك بزيادة عدد المصانع في المنطقة الشرقية وذلك لسهولة التوزيع وتقليل تكاليف انتاج النقل بحيث ينقل الإنتاج الى مناطق الاستهلاك الغربية في الدمام وهى الجبيل والاحساء.
- ٣- تطوير خطوط الإنتاج بشراء احدث المعدات والأجهزة الحديثة للإنتاج وذلك لزيادة الجودة وزيادة كميات الإنتاج حسب المواصفات السعودية والعالمية.
- ٤- توفير البنية لرصد المشروع وذلك لتحديد حجم راس المال المستثمر وكمية لإنتاج وحجم المبيعات ونسبة العائد التي تتحقق والذي تكفل بتطوير المشروع في المنطقة الشرقية .
- ٥- خدمة الوطن والمواطن والمساهمة في التنمية الاقتصادية للمملكة العربية السعودية والمساهمة في التوظيف وتوطين العمالة الوطنية مع اعطائهم أجور تناسب عملهم .
- ٦- عمل ميزانية مستقبلية للمشروع والعمل على زيادة نموه وتطوره والنظرة المستقبلية لهذا العمل حتى يتحقق اهداف المصنع والملاك ويمكن زيادة حجم راس المال المستثمر وزيادة الأرباح .
- ٧- تحقيق التنمية البشرية مع تحقيق الأهداف القابلة لتحقيق في المشروع والتعاقد مع شركات التكنولوجيا لتحقيق في المشروع والتعاقد مع شركات التكنولوجيا لإعطاء دورات تدريبية للفنيين والمهندسين والعمال على كل جديد .

٥- استراتيجيات المشروعات المتقدمة

١. التخطيط بتقديم الأفكار النافعة للمشروعات بشكل عام ومشروع صناعة الطابوق والخرسانة الجاهزة بشكل خاص .
٢. مشروع تدفع المتغيرات الاستراتيجية للمجتمع والمساهمة في توفير سعة استراتيجية يحتاجها المجتمع في الوقت الحاضر
٣. نقل استخدام التكنولوجيا سواء كانت في الآلات أو في الصناعة أو في الرعاية والاعلان للبيع المنتج والمنافسة في الأسواق المحلية .
٤. المساعدة من خلال الاستراتيجية في تحقيق الرؤيا المطلوبة وتحقيق نتائج ملموسة لهذا المشروع .
٥. التخطيط الاستراتيجية مجموعة أفكار للاستفادة من الثروة وتحقيق إنتاجية مع المشاريع المشابهة .
٦. أهداف الحصص التسويقية بزيادتها ومساهمتها في الأسواق المحلية .
٧. إدخال وتدريب الكوادر الوطنية من الفنيين والمهندسين والعمال مع توفير فرص عمل .
٨. تحقيق النتائج المرتبطة بالمشروع سواء كانت في الوقت الحالي أو نتائج في المستقبل .

نتائج البحث ((Results Discussion

- المشاريع المتقدمة وإداراتها تعطي المجتمع مكانة لتحقيق أهدافه وتحقيق مردودات مادية ومعنوية.
- المشاريع المتقدمة تقدم نموذج جيد لتقسيم العمل وإدخال التكنولوجيا والتقنية والآلات مع حسن إدارتها .

المراجع (References)

١. إدارة الإنتاج والعمليات – بحث منشور على موقع - www.hrdiscussion.com
٢. مفهوم إدارة الإنتاج العلميات – بحث الموارد البشرية – موقع <https://bull.academy.com>
٣. إثار عبد الهادي آل فُحان (٢٠١١م) – إدارة العمليات والإنتاج – موقع <http://www.iefpedia.com>