



Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name MOHAMMED MARAEI محمد مرعي... اسم الطالب

Students I.D 2021203405 الرقم الجامعي.....

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط ١٢.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

أنواع المخاطر بالبنك الأهلي التجاري

١- مخاطر الائتمان Credit Risk:

- (١) اعتبرته خطراً؛ لأنه كلما استحوذ البنك على أحد الأصول المربحة، فإنه بذلك يتحمل مخاطر عجز المقرض عن الوفاء برد أصل الدين وفوائده وفقاً للتواريخ المحددة لذلك.
- (٢) نوع الخطر وهو مخاطر الفرص (Opportunity Risks)
- (٣) وهناك أنواع مختلفة من الأصول التي تتميز باحتمال حدوث عجز عن السداد فيها وتمثل القروض أكبر هذه الأنواع والتي تتصف بأكبر قدر من مخاطر الائتمان، فالتغيير في الظروف الاقتصادية العامة، ومناخ التشغيل بالشركة يؤثر على التدفقات النقدية المتاحة لخدمة الدين ومن الصعب التنبؤ بهذه الظروف، كذلك قدرة الفرد على إعادة رد الدين تختلف وفقاً للتغيرات التي تطرأ على التوظيف وصافي ثروة الفرد،
- (٤) والسياسة التي تتبعها أو الإستراتيجية التي يتبعها البنك لمواجهة الخطر؛ بتحليل الائتمان لكل طلب قرض على حدة لتقييم قدرة المقرض على رد القرض وذلك للتقليل من الوقوع في الخطر.

٢- مخاطر السيولة Liquidity risk:

- (١) اعتبرته خطراً لأنه هناك اختلافات في صافي الدخل والقيمة السوقية لحقوق الملكية الناتجة عن الصعوبة التي تواجه البنك في الحصول على النقود بتكلفة معقولة سواء من بيع الأصول أو الحصول على القروض (ودائع) جديدة.
- (٢) نوع الخطر وهو مخاطر الالتزام (COMPLIANCE RISKS)
- (٣) احتمالية وقوع هذا الخطر وهو حينما لا يستطيع البنك توقع الطلب الجديد على القروض أو مسحوبات الودائع ولا يستطيع الوصول إلى مصادر جديدة للنقود، ويتم التعرف على سيولة الأصول من خلال الإشارة إلى قدرة المالك على تحويل الأصول النقدية بأقل خسارة من حيث هبوط السعر.
- (٤) السياسة أو الإستراتيجية التي يتبعها البنك هو أن البنك يمتلك بعض الأصول التي يمكن بيعها فوراً بسعر يقترب من القيمة الأساسية وذلك لتلبية احتياجات السيولة، وكذلك فإن التزامات قد تكون سائلة إذا كان يمكن إصدار الدين بسهولة للحصول على النقد بتكلفة معقولة، ولهذا فحينما يحتاج البنك إلى النقود فإنه يمكنه بيع الأصول أو زيادة القروض، وتراقب البنك باستمرار التدفقات النقدية الأساسية وقدرتها على تلبية هذه الاحتياجات والالتزامات.

٣. مخاطر معدل الفائدة Interest rate risk:

- (١) اعتبرته خطراً؛ لأن مراقبة مخاطر معدلات الفائدة يعتبر من الأمور الهامة لتقييم كفاءة الإدارة للأصول والخصوم.
- (٢) نوع الخطر هو خطر الالتزام (COMPLIANCE RISKS).
- (٣) احتمالية وقوع هذا الخطر يقوم التحليل التقليدي بمقارنة حساسية دخل الفائدة للتغيرات التي تطرأ على عوائد الأصول مع حساسية مصروفات الفائدة للتغيرات التي تطرأ على تكلفة الفوائد للخصوم، والهدف من ذلك هو تحديد مدى تغاير دخل الملكية الصافي مع التحركات التي تطرأ على معدلات الفائدة السوقية.
- (٤) السياسة أو الإستراتيجية التي يتبعها البنك التركيز على مواعيد استحقاق الأصول والخصوم، والاستمرارية وكذلك التغيرات الأساسية التي تطرأ على معدلات الفائدة.

٤. مخاطر التشغيل Operational risk:

- (١) اعتبرته خطراً؛ لأنه توجد عدة أسباب تؤدي إلى تغير المكاسب نتيجة لسياسات التشغيل التي يتبعها البنك، فبعض البنوك لا تملك الكفاءة للرقابة على التكاليف المباشرة وأخطاء المعالجة التي يقوم بها موظفي البنك، ويجب أن يستوعب البنك السرقات التي تتم بواسطة موظفين أو عملاء البنك.
- (٢) نوع الخطر هو خطر الالتزام (COMPLIANCE RISKS).
- (٣) احتمالية وقوع هذا الخطر وهكذا تشير مخاطر التشغيل إلى احتمالات التغير في مصاريف التشغيل بصورة كبيرة عما هو متوقع، ومما يتسبب في انخفاض صافي الدخل وقيمة المنشأة، وهكذا فإن مخاطر تشغيل البنك ترتبط عن قرب بأعباء وعدد الأقسام أو الفروع وعدد الموظفين،
- (٤) السياسة أو الإستراتيجية التي يتبعها البنك وبما أن أداء التشغيل يعتمد على التكنولوجيا التي يستخدمها البنك لذلك فإن نجاح الرقابة على هذا الخطر يعتمد على ما إذا كان نظام البنك كفء في تقديم المنتجات والخدمات أم لا.