

## أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية وفق رؤية ٢٠٣٠

إعداد الطلاب:

قائد المجموعة/ امانى عبد العزيز بن حسن (٢٢٢٠٠٠٣٨٧).

حسين موسى آل جلال (٢٢٢٠٠٠٢٢٤).

وضاح عويلى الحربي (٢٢٢٠٠٠٦٧٧).

إشراف/

د. وليد عبد الجواد سليمان صديق

د. الفيصل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي:

٢٠٢٣

Midocean University

College of Management

Department of Project Management



# **The impact of project management on mining industries in the Kingdom of Saudi Arabia from the perspective of 2030 vision**

**Preparing students:**

**Group Leader/ Amani Abdul Aziz bin-Hassan (222000387).**

**Hussain Mousa Al- Jalal (222000224).**

**Waddah owili Al-Harbi (222000677).**

**Supervisor/**

**Dr. Walid Abdul-Jawad Sulaiman Siddiq**

**Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Muhammad Hassan**

**Academic Year:**

**2023**

## فهرس المحتوى

|    |                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------|
| 8  | الفصل الأول                                                     |
| 9  | المبحث الأول: المقدمة                                           |
| 10 | المبحث الثاني: ميثولوجيا الدراسة                                |
| 10 | مشكلة الدراسة وتساؤلاتها                                        |
| 10 | أهمية الدراسة                                                   |
| 11 | حدود الدراسة                                                    |
| 11 | أهداف الدراسة                                                   |
| 12 | مصطلحات الدراسة                                                 |
| 12 | مخاطر الدراسة                                                   |
| 14 | الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة                   |
| 13 | المبحث الأول: ادارة المشاريع التعدينية                          |
| 15 | المبحث الثاني: رؤية السعودية ٢٠٣٠: خارطة طريق للتنمية المستدامة |
| 21 | الدراسات السابقة                                                |
| 29 | الفصل الثالث: منهجية الدراسة وإجراءاتها                         |
| 30 | أدوات الدراسة                                                   |
| 31 | فروض الدراسة                                                    |
| 31 | مجتمع وعينة الدراسة                                             |
| 32 | طرق جمع البيانات                                                |
| 32 | المراجعات                                                       |
| 33 | الفصل الرابع: تحليل البيانات                                    |
| 56 | الفصل الخامس: نتائج وتوصيات الدراسة                             |
| 57 | نتائج الدراسة                                                   |
| 57 | توصيات الدراسة                                                  |

|         |                  |
|---------|------------------|
| 58..... | خاتمة            |
| 59..... | المراجع العربية  |
| 60..... | المراجع الاجنبية |
| 62..... | الملاحق          |

## فهرس الجداول

|         |                                                                |
|---------|----------------------------------------------------------------|
| 35..... | جدول 1 عمر المستجيبين                                          |
| 37..... | جدول 2 جنس المستجيبين                                          |
| 38..... | جدول 3 عرق المستجيبين                                          |
| 40..... | جدول 4 المستوى التعليمي للمستجيبين                             |
| 42..... | جدول 5 الصناعة التي يعمل بها المستجيبين                        |
| 44..... | جدول 6 وظيفة المستجيبين                                        |
| 46..... | جدول 7 فقرات ليكرت الخماسي (وسط حسابي / انحراف معياري)         |
| 50..... | جدول 8 تحديات تواجهها الشركة التعدينية                         |
| 50..... | جدول 9 العوامل التي تساهم في التحديات                          |
| 50..... | جدول 10 الحلول                                                 |
| 51..... | جدول 11 ادوار الحكومة السعودية                                 |
| 51..... | جدول 12 السياسات والبرامج التي يمكن ان تقدمها الحكومة السعودية |
| 51..... | جدول 13 الموارد التي يمكن ان توفرها الحكومة السعودية           |
| 52..... | جدول 14 الشراكات                                               |
| 52..... | جدول 15 النتائج المتوقعة من جهود الحكومة السعودية              |

## فهرس الرسوم التوضيحية

|         |                             |
|---------|-----------------------------|
| 35..... | رسم توضيحي ١ عمر المستجيبين |
| 37..... | رسم توضيحي ٢ جنس المستجيبين |

- رسم توضيحي ٣ عرق المستجيبين.....38.....
- رسم توضيحي ٤ التعليم.....40.....
- رسم توضيحي ٥ الصناعات التي يعمل بها المستجيبين.....42.....
- رسم توضيحي ٦ وظائف المستجيبين.....44.....

### شكر وتقدير

نتقدم بالشكر الجزيل للصرح العلمي الكبير جامعة (ميد أوشن)، لا يمكن للكلمات أن تعبر عن امتناننا لإدارة هذا الصرح، وللمشرفين على هذا المشروع، الدكتور/ وليد عبد الجواد صديق، والدكتور/ الفيصّل عبد الحميد محمد حسن، لما أبدياه من صبر وتعليمات لا تقدر بثمن، كما أننا لم نتمكن من القيام بهذه الرحلة بعد الله، بدون لجنة أعضاء هيئة التدريس الكريمة الذين قدموا بسخاء المعرفة والخبرة، والجنود المجهولين من موظفين وإداريين قائمين على الخدمة طوال الوقت في سبيل تيسير كافة العقبات أمامنا كطلاب وباحثين في هذا الصرح العظيم

كما أننا ممتنون لبعضنا كأعضاء في المجموعة، وزملاء بالجامعة، لمساندتنا لبعضنا في هذا المشروع في التحرير، وجلسات النقاش في وقت متأخر من الليل، والدعم المعنوي، أيضاً يجب أن نتوجه بالشكر إلى أمناء المكتبات والمشاركين في المشروع من الجامعة وخارجها، الذين أثروا فيّنا وألهمونا، وبالختام مع كل الامتنان وجزيل الشكر لمن كانوا الداعم الأساسي بالصبر والتشجيع والمساندة والدعاء (عائلاتنا الكريمة والعظيمة) لن توفيكُم حقكم الكلمات لكن نسأل الله عز وجل أن يجزيكم عنا خير الجزاء.

## المستخلص:

"هذا البحث يهدف إلى دراسة مشكلة إدارة المشاريع التعدينية بكفاءة في المملكة العربية السعودية لتحقيق رؤيتها لعام ٢٠٣٠. اعتمد هذا البحث على جانبين: فهم المشكلة ووضع التوصيات. قام الباحثون بدراسة الأدبيات والتقارير الدولية ذات الصلة بهذه الدراسة. بالإضافة إلى ذلك، قاموا بتوزيع استبانة إلكترونية وصلت إلى ١٨٥ مجيبًا يعملون في مجال إدارة مشاريع التعدين بتخصصات مختلفة ومستويات وظيفية متنوعة. أسفرت الدراسة عن عدة توصيات، حيث حثت الشركات التعدينية على زيادة الاستثمار في تدريب موظفيها وفقًا لذلك. كما دعت الحكومة السعودية إلى دعم المشاريع التعدينية المتوافقة مع رؤية ٢٠٣٠. وفي الختام، أكدت ضرورة أن تزيد المؤسسات الأكاديمية اهتمامها بإدارة مشاريع التعدين تجاه رؤية ٢٠٣٠."

## Abstract:

"This research aims to study the problem of efficiently managing mining projects in the Kingdom of Saudi Arabia to achieve the country's vision for 2030. This research relied on two aspects: understanding the problem and reaching recommendations. Researchers studied literature and international reports related to this study. Additionally, they distributed an electronic questionnaire that reached 185 respondents working in various specialties and different job levels in the field of mining project management. The study resulted in several recommendations. It urged mining companies to increase investment in training their employees accordingly. It also called upon the Saudi government to support mining projects aligned with Vision 2030. Finally, it emphasized academic institutions' need to increase their focus on mining project management towards Vision 2030."

## الفصل الأول

### مشكلة الدراسة وأهميتها

## ١.١ - المقدمة:

تعد صناعة التعدين قطاعاً حيوياً للاقتصاد السعودي، حيث أن المملكة العربية السعودية هي موطن لثروة من الموارد المعدنية، بما في ذلك النفط والغاز والمعادن، كما تعد صناعة التعدين محركاً رئيسياً للنمو الاقتصادي وخلق فرص العمل، وتعد ضرورة في الوقت الحاضر لجهود المملكة في تنويع اقتصادها وتقليل اعتمادها على النفط.

إن المملكة العربية السعودية بلد ذو تاريخ عريق في التعدين. تمتلك السعودية مجموعة واسعة من الموارد المعدنية، بما في ذلك النفط والغاز والمعادن. (الموقع الإلكتروني لوزارة الصناعة والمعادن، ٢٠٢٣)

حيث تهدف الرؤية، وهي خطة التحول الوطني للمملكة إلى جعل صناعة التعدين مساهماً رئيسياً في الاقتصاد، وأحد الأهداف الرئيسية لها هو زيادة قيمة صادرات التعدين إلى ١٠٠ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠، ولتحقيق هذا الهدف تلتزم المملكة العربية السعودية بتحسين كفاء وفعالية قطاع التعدين لديها. (الموقع الإلكتروني لرؤية ٢٠٣٠، ٢٠٢٣)

ولإن إدارة المشاريع دور في صناعة التعدين فإنها تعتبر ضرورية لنجاح تطوير وتشغيل المشاريع الخاصة بهذه الصناعة، حيث يتحمل مديرو المشاريع مسؤولية التخطيط والتنظيم وتنفيذ المشاريع في حدود الميزانية والجدول الزمني والنطاق. كما يجب عليهم إدارة المخاطر وضمان استيفاء المشاريع لجميع المتطلبات التنظيمية.

وإحدى الطرق الرئيسية لتحسين كفاءة وفعالية قطاع التعدين هي اعتماد أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع، حيث أن إدارة المشاريع هي عملية تخطيط وتنظيم وإدارة الموارد لتحقيق أهداف محددة، لذلك تعتبر من المهارات الحاسمة والمؤثرة في عالم الصناعات التعدينية.

إن اعتماد المعايير العالمية في إدارة المشاريع يمكن أن يكون له تأثير كبير على صناعة التعدين حيث يمكن أن يساعد في تحسين كفاءة المشروع من خلال توفير إطار للتخطيط وتنفيذ المشاريع التي يمكن أن تساهم في تقليل الهدر وتحسين الكفاءة، كما أنه يساعد في تحسين فعالية المشروع من خلال ضمان استكمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية ومعايير الجودة المطلوبة، بالإضافة إلى أن اعتماد هذه المعايير في إدارة المشاريع تساعد على الاستدامة من خلال ضمان تطوير المشاريع وتشغيلها بطريقة مستدامة.

وبالرغم من أن صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية لا تزال في مراحلها الأولى من التطوير، فإن المملكة لديها إمكانيات كبيرة للازدهار والنمو، حيث تعد المملكة العربية السعودية موطناً لمجموعة واسعة من الموارد المعدنية، بما في ذلك النفط والغاز والعديد من المعادن الأخرى.

كما تتخذ المملكة خطوات لتطوير قطاع التعدين لديها، حيث أطلقت وزارة الصناعة والثروة المعدنية الاستراتيجية الوطنية للتعدين في عام ٢٠٢٠، والتي تهدف إلى زيادة قيمة صادرات التعدين إلى ١٠٠ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠.

## المبحث الثاني: ميثولوجيا الدراسة:

### ١.٢ - مشكلة الدراسة وتساؤلاتها:

بناء على المقدمة الخاصة بالبحث، يمكن صياغة مشكلة الدراسة على النحو التالي:

نظراً لما نعيشه اليوم من طفره في عالم الصناعات، والمعلومات، وإدارة المشاريع، والمتغيرات العالمية السريعة والهائلة في كافة المجالات، أيضاً الرغبة لدينا في اكتشاف أثر هذه التغيرات على عالمنا الحاضر ومستقبلنا القادم بإذن الله، فإن مشكلة الدراسة تتمحور في السؤال الرئيسي التالي (ما أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية وفق رؤية ٢٠٣٠؟)

ويتفرع من السؤال الرئيسي الأسئلة الفرعية التالية:

- ما أثر إدارة المشاريع على زيادة الكفاءة والفاعلية والاستدامة لعمليات التعدين في السعودية؟
- ما أثر إدارة المشاريع على تقليل التأثير البيئي للتعدين في السعودية؟
- ما أثر إدارة المشاريع على خلق فرص عمل وإمكانيات للسعوديين في قطاع التعدين؟
- ما أثر إدارة المشاريع على دور الحكومة في تعزيز تبني إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية؟

فمن خلال الإجابة على هذه الأسئلة، يمكن للدراسة تقديم مساهمة قيمة في فهم هذا الموضوع المهم.

### ١.٣ - أهمية الدراسة:

أولاً: الأهمية النظرية:

- قلة الدراسات التي تناولت أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية.
- تكتسب الدراسة أهميتها من أهمية إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية ونجاحها، بحيث يعود ذلك بالفائدة على تلك الصناعات وإدارتها بشكل إيجابي يساهم في تحقيق أهداف القطاع.
- الحاجة الماسة إلى مثل هذه الدراسات التي تركز بشكل كبير على نجاح إدارة المشاريع في تحقيق أهداف كافة القطاعات بالمملكة العربية السعودية.

ثانياً: الأهمية التطبيقية:

- إن مصطلح إدارة المشاريع أصبح ذو أهمية بالغة في الدول الصناعية، انعكس ذلك بوضوح في حجم المشاريع وأثرها في تحقيق الأهداف الخاصة بتلك الدول، حيث أن الدول النامية مازالت تواجه العديد من المشكلات مصدرها في الأساس هو وجود قصور في عملية إدارة المشاريع لقطاعاتها المختلفة.

- لفت انتباه الحكومات، والباحثين، والعاملين بمجال الإدارة الخاصة بالصناعات والتعدين، بضرورة إعطاء العناية التامة والتركيز بعملية إدارة المشاريع ودمجها في أي مشروع من أجل ضمان النجاح وتحقيق الأهداف المرجوة منه.
- بالإمكان الاستفادة من نتائج هذه الدراسة، للقائمين على المشاريع التعدينية، والمهتمين بنجاح تلك المشاريع وطرق الوصول إلى ذلك.

#### ١.٤- أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم أثر تطبيق إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية وفق رؤية ٢٠٣٠.

#### من خلال تحقيق الأهداف المحددة التالية لهذه الدراسة:

١. تحديد أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية.
٢. تقييم قدرة إدارة المشاريع على تحسين الكفاءة والفاعلية والاستدامة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية.
٣. تحديد التحديات والفرص التي تواجه المملكة العربية السعودية في تبني إدارة المشاريع.
٤. تحديد دور الحكومة في تعزيز تبني إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.
٥. تطوير إطار لتقييم أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية.
٦. اقتراح توصيات لتعزيز تبني إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.

تهدف هذه الأهداف إلى تحقيق فهم أفضل لأثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية، من خلال تحقيق هذه الأهداف، يمكن للدراسة تقديم مساهمة قيمة في دعم جهود المملكة العربية السعودية لتنمية قطاع التعدين.

#### ١.٥- حدود الدراسة:

##### حدود زمنية:

- ستغطي هذه الدراسة الفترة الزمنية من أكتوبر حتى ديسمبر من عام ٢٠٢٣.

##### حدود مكانية:

- ستركز الدراسة على شركات التعدين العاملة في السعودية.

## الحدود الموضوعية:

- ستركز الدراسة على أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية وفق رؤية ٢٠٣٠.

### ١.٦ - مصطلحات الدراسة:

فيما يلي بعض المصطلحات التي قد تكون مفيدة لفهم الدراسة:

- إدارة المشاريع: هي عملية التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمراقبة والتقييم للمشاريع.
- الصناعات التعدينية: هي مجموعة من الأنشطة التجارية التي تتعلق باستخراج الموارد المعدنية من الأرض.
- الكفاءة: هي القدرة على تحقيق النتائج المرجوة باستخدام الموارد المحدودة.
- الفعالية: هي القدرة على تحقيق النتائج المرجوة.
- الاستدامة: هي القدرة على الحفاظ على الموارد والبيئة للأجيال القادمة.
- التحديات: هي العقبات أو الصعوبات التي قد تواجهها الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع.
- الفرص: هي الإمكانيات أو الظروف المواتية التي يمكن أن تساعد الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع.

### ١.٧ - مخاطر الدراسة:

تتضمن المخاطر المحتملة للدراسة ما يلي:

- عدم توفر البيانات الكافية.
- عدم تعاون أصحاب المصلحة.
- عدم دقة البيانات.

يمكن تقليل هذه المخاطر من خلال التخطيط الجيد وتنفيذ الدراسة بعناية.

## الفصل الثاني

### الإطار النظري والدراسات السابقة

## المبحث الأول: إدارة المشاريع التعدينية:

التعدين هو استخراج المعادن أو المواد الجيولوجية الأخرى الثمينة من الأرض، من منجم تحت الأرض أو من منجم مفتوح. بدأ التعدين في شكله الحديث خلال الثورة الصناعية عندما تم تطوير تقنيات جديدة لاستخراج ومعالجة الخامات. اليوم، التعدين هو صناعة عالمية توفر المواد الخام الأساسية لمجموعة واسعة من الصناعات، بما في ذلك البناء والتصنيع والطاقة.

ويمكن تقسيم عملية إدارة المشاريع التعدينية إلى المراحل التالية:

- القابلية للتطبيق المسبق: تتضمن هذه المرحلة جمع المعلومات حول المشروع، بما في ذلك توافر الموارد، وإمكانية التنفيذ الفنية للمشروع، والبيئة التنظيمية. (أمير وأحمدي، ٢٠٢٢)
  - القابلية للتطبيق: تتضمن هذه المرحلة تقييم المشروع بشكل أكبر وتطوير خطة مفصلة. (بيسو والعامري، ٢٠٢١).
  - التطوير: تتضمن هذه المرحلة إعداد الموقع للتعدين، بما في ذلك بناء البنية التحتية وشراء المعدات. (سيتينكايا وأوزتورك، ٢٠٢٠)
  - الإنتاج: تتضمن هذه المرحلة استخراج ومعالجة المعادن. (داوسون ولاوتون، ٢٠١٩، ص. ١)
  - فك الارتباط: تتضمن هذه المرحلة إغلاق المنجم واستعادة الموقع إلى حالته الأصلية. (إبراهيمي ومحمدي، ٢٠٢٢، ص. ١)
- وتنطبق مبادئ الإدارة على مشاريع التعدين تمامًا كما تنطبق على أي نوع آخر من المشاريع. وتشمل هذه المبادئ ما يلي:
- التخطيط: يجب التخطيط للمشروع بعناية قبل تنفيذه. يجب أن يتضمن الخطة جدولًا زمنيًا وميزانية ونطاق عمل. " (داوسون ولاوتون، ٢٠١٩، ص. ٢)
  - التنظيم: يجب تنظيم المشروع بشكل فعال. وهذا يشمل تعيين الأدوار والمسؤوليات، وإنشاء قنوات اتصال، وإنشاء سلسلة قيادة واضحة. " (سيتينكايا وأوزتورك، ٢٠٢٠)
  - القيادة: يجب أن يوفر مدير المشروع قيادة قوية. وهذا يشمل تحفيز الفريق، واتخاذ القرارات، وحل النزاعات. (إبراهيمي ومحمدي، ٢٠٢٢، ص. ٢)
  - التحكم: يجب مراقبة المشروع ومراقبته للتأكد من بقاءه على المسار الصحيح. وهذا يشمل تتبع التقدم، وتحديد ومعالجة المشكلات، وإجراء التعديلات اللازمة. (داوسون ولاوتون، ٢٠١٩، ص. ٣)

كما تواجه مشاريع التعدين عددًا من التحديات، بما في ذلك:

- التعقيد الفني: يمكن أن تكون مشاريع التعدين معقدة تقنيًا، مما يتطلب معرفة ومهارات متخصصة. "(سيتينكايا وأوزتورك، ٢٠٢٠)"
  - التأثير البيئي: يمكن أن يكون للتعدين تأثير بيئي كبير. يجب أن يكون مديرو المشاريع على دراية باللوائح البيئية ويتخذوا خطوات لتقليل التأثير. (بيسو والعامري، ٢٠٢١)
  - التأثير الاجتماعي: يمكن أن يكون للتعدين تأثير اجتماعي كبير على المجتمعات التي تحدث فيها. يجب أن يعمل مديرو المشاريع مع أصحاب المصلحة المحليين لتقليل التأثير. (أمير وأحمدي، ٢٠٢٢)
  - المخاطر الاقتصادية: غالبًا ما تكون مشاريع التعدين طويلة الأجل ومكلفة وهناك دائمًا خطر ألا يكون المشروع مربحًا. (داوسون ولاتون، ٢٠١٩، ص. ٤)
- نستنتج من ذلك أن إدارة المشاريع التعدينية هي مهمة معقدة وصعبة، ومع ذلك، من خلال تطبيق مبادئ الإدارة ومعالجة تحديات التعدين، يمكن لمديري المشاريع زيادة فرص النجاح.
- بالإضافة إلى التحديات المذكورة أعلاه، تواجه إدارة المشاريع التعدينية عددًا من التحديات الأخرى، بما في ذلك:
  - المخاطر السياسية: يمكن أن تؤدي التغييرات السياسية في الدول التي يقع فيها المشروع إلى تعطيل أو إلغاء المشروع.
  - التغييرات في الأسعار: يمكن أن تؤدي التغييرات في أسعار المعادن إلى جعل المشروع مربحًا أو غير مربح.
  - الابتكار التكنولوجي: يمكن أن يؤدي الابتكار التكنولوجي إلى جعل طرق التعدين الجديدة أكثر فعالية أو أقل تكلفة، مما قد يؤثر على مشاريع التعدين القائمة.
  - يجب على مديري المشاريع التعدينية أن يكونوا على دراية بهذه التحديات وأن يتخذوا خطوات لتقليل المخاطر.

### المبحث الثاني: رؤية السعودية ٢٠٣٠: خارطة طريق للتنمية المستدامة

أعلنت المملكة العربية السعودية في عام ٢٠١٦ عن رؤية ٢٠٣٠، وهي خارطة طريق للتنمية المستدامة في المملكة، تهدف الرؤية إلى تحقيق أربعة أهداف رئيسية:

- تحقيق النمو الاقتصادي المستدام

- تعزيز التنافسية العالمية للمملكة

- بناء مجتمع حيوي

- حماية البيئة

تسعى المملكة من خلال هذه الرؤية إلى التحول من دولة تعتمد على النفط إلى دولة حديثة ذات اقتصاد متنوع، كما تسعى إلى تعزيز مكانتها كمركز عالمي للأعمال والتجارة والسياحة.

النمو الاقتصادي المستدام

تهدف رؤية ٢٠٣٠ إلى تحقيق النمو الاقتصادي المستدام من خلال تنويع الاقتصاد السعودي وتعزيز قطاعات الصناعة والتجارة والاستثمار. كما تسعى إلى جذب الاستثمارات الأجنبية وتطوير البنية التحتية. (حسين، ٢٠٢٣، ص.

(١٥)

تعزيز التنافسية العالمية للمملكة

تهدف رؤية ٢٠٣٠ إلى تعزيز التنافسية العالمية للمملكة من خلال تطوير التعليم والتدريب وتعزيز البحث والتطوير.

كما تسعى إلى إنشاء بيئة أعمال جاذبة وتحسين جودة الحياة في المملكة. (الهيئة العامة للإحصاء، ٢٠٢٣)

بناء مجتمع حيوي

تهدف رؤية ٢٠٣٠ إلى بناء مجتمع حيوي من خلال تعزيز المشاركة الاجتماعية وحماية حقوق الإنسان. كما تسعى إلى

تطوير الخدمات الاجتماعية وتوفير فرص العمل للمواطنين السعوديين. (وزارة المالية، ٢٠٢٣)

حماية البيئة

تهدف رؤية ٢٠٣٠ إلى حماية البيئة من خلال تعزيز التنمية المستدامة ومكافحة التلوث. كما تسعى إلى الحفاظ على

الموارد الطبيعية وحماية التراث الثقافي. (وزارة الاقتصاد والتخطيط)

القطاعات الاقتصادية الرئيسية

تركز رؤية ٢٠٣٠ على تطوير القطاعات الاقتصادية الرئيسية التالية:

- الطاقة: تسعى المملكة إلى تطوير مصادر الطاقة المتجددة وتعزيز كفاءة استخدام الطاقة. (وزارة الطاقة، ٢٠٢٣)

- الصناعة: تسعى المملكة إلى تطوير الصناعات التحويلية وتعزيز الصناعات الصغيرة والمتوسطة. (وزارة الصناعة

والثروة المعدنية، ٢٠٢٣)

- التجارة والاستثمار: تسعى المملكة إلى جذب الاستثمارات الأجنبية وتعزيز التجارة الإلكترونية. (وزارة التجارة، ٢٠٢٣)
- النقل والخدمات اللوجستية: تسعى المملكة إلى تطوير البنية التحتية للنقل والخدمات اللوجستية. (وزارة النقل، ٢٠٢٣)
- السياحة: تسعى المملكة إلى تطوير قطاع السياحة وتعزيز السياحة الدينية والعلاجية. (وزارة السياحة، ٢٠٢٣)
- ولكن تواجه المملكة العربية السعودية عددًا من التحديات في إطار رؤية ٢٠٣٠، من بينها:
- التغيرات الجيوسياسية في المنطقة
- تواجه المملكة العربية السعودية تحديات جيوسياسية مهمة في منطقة الشرق الأوسط، بما في ذلك الصراعات المستمرة في اليمن وسوريا ولبنان. يمكن أن تؤدي هذه التحديات إلى عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي في المنطقة، مما قد يؤثر على قدرة المملكة على تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠. (وزارة الخارجية، ٢٠٢٣)
- التباطؤ الاقتصادي العالمي
- تواجه الاقتصادات العالمية تحديات متزايدة، بما في ذلك ارتفاع معدلات التضخم وأسعار الفائدة. يمكن أن يؤدي هذا التباطؤ الاقتصادي العالمي إلى انخفاض الطلب على النفط والمنتجات السعودية الأخرى، مما قد يؤثر على الاقتصاد السعودي ويجعل من الصعب تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠. (صندوق النقد الدولي، ٢٠٢٣)
- التغيرات المناخية
- تعد المملكة العربية السعودية من أكثر الدول عرضة لتغير المناخ في العالم. يمكن أن تؤدي التغيرات المناخية إلى تفاقم مشاكل مثل الجفاف والفيضانات، مما قد يؤثر على الاقتصاد السعودي والمجتمع السعودي.
- (وزارة البيئة والمياه والزراعة، ٢٠٢٣)
- ومن هذا المنطلق تحتاج المملكة العربية السعودية إلى اتخاذ عدد من الخطوات للتصدي للتحديات التي تواجهها في إطار رؤية ٢٠٣٠، من بينها:
- تعزيز التعاون الإقليمي والدولي
- تحتاج المملكة العربية السعودية إلى تعزيز التعاون الإقليمي والدولي لمواجهة التحديات الجيوسياسية في المنطقة. يمكن أن يساعد ذلك في تحقيق الاستقرار السياسي والاقتصادي في المنطقة، مما قد يوفر بيئة أكثر ملاءمة لتحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠.
- تنوع مصادر الإيرادات الحكومية

- تحتاج المملكة العربية السعودية إلى تنويع مصادر الإيرادات الحكومية لتقليل اعتمادها على النفط. يمكن أن يساعد ذلك في حماية الاقتصاد السعودي من التقلبات في أسعار النفط.
- تطوير أنظمة الحماية الاجتماعية
- تحتاج المملكة العربية السعودية إلى تطوير أنظمة الحماية الاجتماعية لحماية المواطنين السعوديين من الآثار السلبية للتغيرات الاقتصادية. يمكن أن يساعد ذلك في تقليل الفقر والبطالة، مما قد يساهم في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠. حيث تُعد رؤية ٢٠٣٠ خارطة طريق طموحة للتنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. لقد حققت المملكة العربية السعودية بالفعل عددًا من الإنجازات في إطار هذه الرؤية، لكنها تواجه أيضًا عددًا من التحديات. تحتاج المملكة العربية السعودية إلى اتخاذ عدد من الخطوات للتصدي لهذه التحديات وتحقيق أهداف الرؤية.

### المبحث الثالث: علاقة إدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية برؤية ٢٠٣٠:

تعد إدارة المشاريع التعدينية أحد أهم العوامل التي تساهم في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ في المملكة العربية السعودية. تسعى المملكة من خلال هذه الرؤية إلى تنويع مصادر الدخل وزيادة الاستثمارات الأجنبية وتطوير البنية التحتية، وكلها أهداف تتطلب إدارة مشاريع ناجحة في قطاع التعدين. "كما تلعب إدارة المشاريع التعدينية دورًا مهمًا في نجاح مشاريع التعدين، حيث تساعد على تحقيق الأهداف المحددة للمشروع في الوقت المحدد وبالميزانية المحددة. كما تساعد على إدارة المخاطر وضمان الجودة والكفاءة في التنفيذ." (حسين، ٢٠٢٣، ص. ٣٠)

تشمل أهمية إدارة المشاريع التعدينية ما يلي:

- تحقيق الأهداف: تساعد إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف المحددة للمشروع، مثل زيادة الإنتاج أو خفض التكاليف أو تحسين السلامة.
- الالتزام بالمواعيد: تساعد إدارة المشاريع على الالتزام بالمواعيد المحددة للمشروع، مما يضمن عدم تأخر المشروع عن موعده.
- الالتزام بالميزانية: تساعد إدارة المشاريع على الالتزام بالميزانية المحددة للمشروع، مما يضمن عدم تجاوز التكلفة المحددة.

- إدارة المخاطر: تساعد إدارة المشاريع على إدارة المخاطر التي قد تواجه المشروع، مما يقلل من احتمالية حدوثها وتأثيرها.
- ضمان الجودة: تساعد إدارة المشاريع على ضمان جودة منتجات وخدمات المشروع، مما يلبي احتياجات العملاء.
- تحسين الكفاءة: تساعد إدارة المشاريع على تحسين الكفاءة في تنفيذ المشروع، مما يؤدي إلى خفض التكاليف وزيادة الإنتاجية.

أما من ناحية دور إدارة المشاريع التعدينية في تحقيق رؤية ٢٠٣٠، فهي كالتالي:

- تنوع مصادر الدخل: تساعد إدارة المشاريع التعدينية على زيادة الإنتاج من الموارد التعدينية في المملكة، مما يساهم في تنوع مصادر الدخل وزيادة الإيرادات الحكومية.
- زيادة الاستثمارات الأجنبية: تساعد إدارة المشاريع التعدينية على جذب الاستثمارات الأجنبية إلى قطاع التعدين في المملكة، مما يساهم في النمو الاقتصادي.
- تطوير البنية التحتية: تساعد إدارة المشاريع التعدينية على تطوير البنية التحتية اللازمة لقطاع التعدين، مثل الطرق والموانئ والمطارات، مما يسهل عمليات التعدين ويساهم في زيادة الإنتاجية.
- التحديات التي تواجه إدارة المشاريع التعدينية:
- تواجه إدارة المشاريع التعدينية عددًا من التحديات، منها: الطبيعة المعقدة لمشاريع التعدين، والمخاطر البيئية، والمخاطر الاجتماعية. (وزارة الصناعة والثروة المعدنية، ٢٠٢٣، ص. ٢٦)
- الطبيعة المعقدة لمشاريع التعدين: تعد مشاريع التعدين من المشاريع المعقدة التي تتطلب تنسيقًا بين عدد كبير من الجهات، مما يشكل تحديًا لإدارة المشاريع.
- المخاطر البيئية: ترتبط مشاريع التعدين بمخاطر بيئية، مثل تلوث الهواء والماء والتربة، مما يتطلب من إدارة المشاريع اتخاذ إجراءات لمنع هذه المخاطر.
- المخاطر الاجتماعية: ترتبط مشاريع التعدين بمخاطر اجتماعية، مثل النزاعات بين السكان المحليين والشركات العاملة في مجال التعدين، مما يتطلب من إدارة المشاريع اتخاذ إجراءات للتخفيف من هذه المخاطر.
- لمعالجة التحديات التي تواجه إدارة المشاريع التعدينية، يمكن اتخاذ عدد من التوصيات، منها:
- تعزيز التعاون بين الجهات الحكومية والخاصة: يتطلب نجاح إدارة المشاريع التعدينية تعزيز التعاون بين الجهات الحكومية والخاصة، بما في ذلك الشركات العاملة في مجال التعدين والجامعات ومراكز الأبحاث.

- تطوير القدرات البشرية: يتطلب نجاح إدارة المشاريع التعدينية تطوير القدرات البشرية في مجال إدارة المشاريع، بما في ذلك التدريب والتأهيل.
  - اعتماد التقنيات الحديثة: يمكن أن تساعد التقنيات الحديثة في إدارة المشاريع التعدينية بكفاءة أكبر، مثل تقنيات الواقع الافتراضي والواقع المعزز.
- تلعب إدارة المشاريع التعدينية دورًا مهمًا في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ في المملكة العربية السعودية. من خلال إدارة المشاريع الناجحة، يمكن للمملكة تحقيق أهدافها في تنويع مصادر الدخل وزيادة الاستثمارات الأجنبية وتطوير البنية التحتية.

## ١.٨- الدراسات السابقة والفجوات البحثية لها:

### ١.٨.١- الدراسات السابقة:

دراسة لويليامسون وآخرون، ٢٠١٦. أثر إدارة المشاريع على الكفاءة والفعالية في الصناعات التعدينية في دراسة أجريت عام ٢٠١٦، فحص ويليامسون وآخرون أثر إدارة المشاريع على الكفاءة والفعالية في الصناعات التعدينية. استخدم الباحثون بيانات من ٢٠٠ شركة تعدينية في ١٠ دول. وجد الباحثون أن إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين الكفاءة والفعالية في الصناعات التعدينية. على سبيل المثال، وجد الباحثون أن الشركات التعدينية التي تستخدم إدارة المشاريع لديها معدلات تأخير أقل للمشاريع وتكلفة أقل للمشاريع وتأثير بيئي أقل.

خلص الباحثون إلى أن إدارة المشاريع يمكن أن تكون أداة قوية لتحسين أداء الشركات التعدينية.

فيما يلي بعض النتائج الرئيسية للدراسة:

- إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين الكفاءة في الصناعات التعدينية من خلال تقليل النفقات وتحسين استخدام الموارد.
- إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين الفعالية في الصناعات التعدينية من خلال ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وبجودة عالية.
- إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين الاستدامة في الصناعات التعدينية من خلال حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية.

قالت الدراسة إن النتائج لها أهمية مهمة لشركات التعدين. يمكن أن تساعد الشركات التعدينية على تحسين أدائها وتحقيق أهدافها من خلال تبني إدارة المشاريع.

من المهم ملاحظة أن الدراسة أجريت على مجموعة بيانات من الشركات التعدينية في ١٠ دول قد لا تكون النتائج قابلة للتطبيق على الشركات التعدينية في بلدان أخرى.

دراسة لبارك وآخرون، ٢٠١٧ بعنوان التحديات والفرص تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية في دراسة أجريت عام ٢٠١٧، فحص بارك وآخرون التحديات والفرص في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية. استخدم الباحثون مراجعة الأدبيات والمقابلات مع خبراء إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية.

وجد الباحثون أن هناك عدداً من التحديات التي تواجه الشركات التعدينية في تبني إدارة المشاريع، تشمل هذه التحديات:

- نقص الخبرة والتدريب في إدارة المشاريع
- الافتقار إلى الدعم من الإدارة العليا
- الثقافة التنظيمية التي لا تدعم إدارة المشاريع

على الرغم من هذه التحديات، وجد الباحثون أن هناك عدداً من الفرص التي يمكن أن تساعد الشركات التعدينية في تبني إدارة المشاريع، تشمل هذه الفرص:

- الدعم من المنظمات المهنية والحكومية
- توفر البرامج التدريبية عبر الإنترنت.
- الوعي المتزايد بأهمية إدارة المشاريع.

خلص الباحثون إلى أن التحديات والفرص في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية معقدة. ومع ذلك، هناك عدد من العوامل التي يمكن أن تساعد الشركات التعدينية في التغلب على هذه التحديات والاستفادة من الفرص.

فيما يلي بعض النتائج الرئيسية للدراسة:

- تشمل التحديات الرئيسية في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية نقص الخبرة والتدريب في إدارة المشاريع، والافتقار إلى الدعم من الإدارة العليا، والثقافة التنظيمية التي لا تدعم إدارة المشاريع
- تشمل الفرص الرئيسية في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية الدعم من المنظمات المهنية والحكومية، وتوفر البرامج التدريبية عبر الإنترنت، والوعي المتزايد بأهمية إدارة المشاريع.
- خُصص الباحثون إلى أن التحديات والفرص في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية معقدة. ومع ذلك، هناك عدد من العوامل التي يمكن أن تساعد الشركات التعدينية في التغلب على هذه التحديات والاستفادة من الفرص.

قالت الدراسة إن النتائج لها أهمية مهمة لشركات التعدين. يمكن أن تساعد الشركات التعدينية على تحسين أدائها وتحقيق أهدافها من خلال تبني إدارة المشاريع.

من المهم ملاحظة أن الدراسة أجريت على مجموعة بيانات من خبراء إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية. قد لا تكون النتائج قابلة للتطبيق على الشركات التعدينية في سياقات أخرى.

دراسة لتشو وآخرون، ٢٠٢٢ بعنوان إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية: مرجعة الأدبيات في دراسة أجريت عام ٢٠٢٢، فحص تشو وآخرون إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية. استخدم الباحثون مراجعة الأدبيات لتحديد الاتجاهات الرئيسية في هذا المجال.

وجد الباحثون أن إدارة المشاريع أصبحت أكثر أهمية في الصناعات التعدينية في السنوات الأخيرة. يرجع ذلك إلى عدد من العوامل، بما في ذلك:

- زيادة تعقيد المشاريع التعدينية.
- زيادة المنافسة في السوق.
- الضغوط المتزايدة لتحسين الكفاءة والفعالية والاستدامة.

خلص الباحثون إلى أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد الشركات التعدينية على تحسين أدائها في عدد من المجالات، بما في ذلك:

- الكفاءة مكن أن تساعد إدارة المشاريع الشركات التعدينية على تقليل النفقات وتحسين استخدام الموارد.
- الفعالية يمكن أن تساعد إدارة المشاريع الشركات التعدينية على ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وبجودة عالية.
- الاستدامة يمكن أن تساعد إدارة المشاريع الشركات التعدينية على حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية.

فيما يلي بعض النتائج الرئيسية للدراسة:

- أصبحت إدارة المشاريع أكثر أهمية في الصناعات التعدينية في السنوات الأخيرة.
  - يمكن أن تساعد إدارة المشاريع الشركات التعدينية على تحسين أدائها في عدد من المجالات.
  - هناك عدد من التحديات والفرص التي تواجه الشركات التعدينية في تبني إدارة المشاريع.
- قالت الدراسة إن النتائج لها أهمية مهمة لشركات التعدين يمكن أن تساعد الشركات التعدينية على تحسين أدائها وتحقيق أهدافها من خلال تبني إدارة المشاريع.
- من المهم ملاحظة أن الدراسة أجريت على مجموعة بيانات من الأدبيات المنشورة. قد لا تكون النتائج قابلة للتطبيق على الشركات التعدينية في نواحي أخرى.

دراسة بعنوان: دور إدارة المشاريع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في قطاع التعدين

المؤلفون: محمد عبد الرازق وآخرون

المجلة: مجلة إدارة المشاريع

السنة 2023

أهداف الدراسة:

- تحديد دور إدارة المشاريع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في قطاع التعدين.
- تحليل الممارسات الجيدة لإدارة المشاريع في قطاع التعدين لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

#### منهجية الدراسة:

استخدمت الدراسة نهجًا كمياً لجمع البيانات، حيث تم توزيع استبيان على عينة من شركات التعدين في السعودية.

#### فرضيات الدراسة:

- تساهم إدارة المشاريع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في قطاع التعدين.
- تختلف الممارسات الجيدة لإدارة المشاريع في قطاع التعدين لتحقيق أهداف التنمية المستدامة حسب حجم الشركة ونوع النشاط.

#### نتائج الدراسة:

توصلت الدراسة إلى أن إدارة المشاريع يمكن أن تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في قطاع التعدين من خلال:

- زيادة الكفاءة والربحية لعمليات التعدين.
  - تقليل التأثير البيئي للتعدين.
  - خلق فرص عمل وإمكانيات للمجتمع المحلي.
- كما توصلت الدراسة إلى أن الممارسات الجيدة لإدارة المشاريع في قطاع التعدين لتحقيق أهداف التنمية المستدامة تتضمن ما يلي:

- استخدام تقنيات التعدين الصديقة للبيئة.
- إدارة النفايات والنفايات الصناعية.
- إعادة تدوير الموارد.
- توظيف وتدريب العمال المحليين.

#### دراسة بعنوان: أثر إدارة المشاريع على تحسين كفاءة وربحية مشاريع التعدين

المؤلفون: عبد الله الغامدي وآخرون

المجلة: مجلة العلوم الإدارية والمالية

السنة 2022

#### أهداف الدراسة:

- تحديد أثر إدارة المشاريع على تحسين كفاءة وربحية مشاريع التعدين.
- تحليل العوامل التي تؤثر على أثر إدارة المشاريع على كفاءة وربحية مشاريع التعدين.

#### منهجية الدراسة:

استخدمت الدراسة نهجًا كمياً لجمع البيانات، حيث تم توزيع استبيان على عينة من شركات التعدين في السعودية.

#### فرضيات الدراسة:

- تؤثر إدارة المشاريع إيجاباً على كفاءة وربحية مشاريع التعدين.
- تختلف درجة تأثير إدارة المشاريع على كفاءة وربحية مشاريع التعدين حسب حجم الشركة ونوع النشاط.

## نتائج الدراسة:

توصلت الدراسة إلى أن إدارة المشاريع تؤثر إيجاباً على كفاءة وربحية مشاريع التعدين، حيث تساعد على:

- تقليل التكاليف.
  - زيادة الإنتاجية.
  - تحسين جودة المنتجات.
- كما توصلت الدراسة إلى أن درجة تأثير إدارة المشاريع على كفاءة وربحية مشاريع التعدين تزداد مع زيادة حجم الشركة ونوع النشاط.

دراسة بعنوان: إدارة المشاريع في قطاع التعدين: دراسة حالة

المؤلفون: سعود الشهري وآخرون

المجلة: مجلة الإدارة والأعمال

السنة 2021

أهداف الدراسة:

- وصف ممارسات إدارة المشاريع المستخدمة في قطاع التعدين.
  - تحليل الفوائد التي تحققها شركات التعدين من استخدام إدارة المشاريع.
- منهجية الدراسة:
- استخدمت الدراسة نهجاً نوعياً لجمع البيانات، حيث أجريت مقابلات مع مديري المشاريع في شركة التعدين العربية السعودية.
- فرضيات الدراسة:

- تستخدم شركات التعدين مجموعة متنوعة من ممارسات إدارة المشاريع.
  - تحقق شركات التعدين فوائد إيجابية من استخدام إدارة المشاريع.
- نتائج الدراسة:
- توصلت الدراسة إلى أن شركات التعدين تستخدم مجموعة متنوعة من ممارسات إدارة المشاريع، بما في ذلك:
- التخطيط والتنفيذ الدقيقين للمشاريع.
  - إدارة المخاطر والمشكلات.
  - ضمان استيفاء المشاريع لجميع المتطلبات.
- كما توصلت الدراسة إلى أن شركات التعدين تحقق فوائد إيجابية من استخدام إدارة المشاريع، بما في ذلك:
- زيادة الكفاءة والربحية.
  - تحسين جودة المنتجات.
  - تقليل المخاطر.

دراسة بعنوان: إدارة المشاريع الخضراء في قطاع التعدين: دراسة تحليلية

المؤلفون: عبد العزيز العمري وآخرون

- تحديد مفهوم إدارة المشاريع الخضراء.
  - تحليل ممارسات إدارة المشاريع الخضراء في قطاع التعدين.
  - تقييم أثر إدارة المشاريع الخضراء على قطاع التعدين.
- منهجية الدراسة:
- استخدمت الدراسة نهجًا كمياً لجمع البيانات، حيث تم توزيع استبيان على عينة من شركات التعدين في السعودية.
- فرضيات الدراسة:
- تساهم إدارة المشاريع الخضراء في تقليل التأثير البيئي للتعدين.
  - تختلف ممارسات إدارة المشاريع الخضراء في قطاع التعدين حسب حجم الشركة ونوع النشاط.
  - يختلف أثر إدارة المشاريع الخضراء على قطاع التعدين حسب حجم الشركة ونوع النشاط.
- نتائج الدراسة:
- توصلت الدراسة إلى أن إدارة المشاريع الخضراء تساهم في تقليل التأثير البيئي للتعدين من خلال:
- استخدام تقنيات التعدين الصديقة للبيئة.
  - إدارة النفايات والنفايات الصناعية.
  - إعادة تدوير الموارد.
- كما توصلت الدراسة إلى أن ممارسات إدارة المشاريع الخضراء في قطاع التعدين تختلف حسب حجم الشركة ونوع النشاط، حيث تميل الشركات الكبيرة وذات النشاط المكثف إلى استخدام ممارسات أكثر شمولاً لإدارة المشاريع الخضراء.
- وفيما يتعلق بأثر إدارة المشاريع الخضراء على قطاع التعدين، فقد توصلت الدراسة إلى أنه يختلف حسب حجم الشركة ونوع النشاط، حيث تميل الشركات الكبيرة وذات النشاط المكثف إلى تحقيق فوائد أكبر من إدارة المشاريع الخضراء.

دراسة بعنوان: إدارة المشاريع في قطاع التعدين: التحديات والفرص

المؤلفون: فهد العنزي وآخرون

المجلة: مجلة الإدارة والأعمال

السنة 2019

أهداف الدراسة:

- تحديد التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع التعدين.
  - تحليل الفرص التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع التعدين.
- منهجية الدراسة:

استخدمت الدراسة نهجًا كميًا لجمع البيانات، حيث تم توزيع استبيان على عينة من شركات التعدين في السعودية. **فرضيات الدراسة:**

- تواجه إدارة المشاريع في قطاع التعدين مجموعة متنوعة من التحديات.
  - تواجه إدارة المشاريع في قطاع التعدين مجموعة متنوعة من الفرص.
- نتائج الدراسة:**
- توصلت الدراسة إلى أن أهم التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع التعدين هي:
- الطبيعة المعقدة لمشاريع التعدين.
  - المخاطر العالية المرتبطة بمشاريع التعدين.
  - الحاجة إلى مهارات ومعرفة متخصصة في مجال التعدين.
  - كما توصلت الدراسة إلى أن أهم الفرص التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع التعدين هي:
  - النمو المتوقع لقطاع التعدين في السعودية.
  - التوجه العالمي نحو الاستدامة.
  - التقدم التكنولوجي في مجال التعدين.

**دراسة بعنوان: دور إدارة المشاريع في جذب الاستثمار الأجنبي إلى قطاع التعدين**

**المؤلفون: أحمد الشهري وآخرون**

**المجلة: مجلة العلوم الإدارية والمالية**

**السنة 2018**

**أهداف الدراسة:**

- تحديد دور إدارة المشاريع في جذب الاستثمار الأجنبي إلى قطاع التعدين.
  - تحليل العوامل التي تؤثر على دور إدارة المشاريع في جذب الاستثمار الأجنبي إلى قطاع التعدين.
- منهجية الدراسة:**
- استخدمت الدراسة نهجًا كميًا لجمع البيانات، حيث تم توزيع استبيان على عينة من شركات التعدين في السعودية. **فرضيات الدراسة:**
- تساهم إدارة المشاريع في جذب الاستثمار الأجنبي إلى قطاع التعدين.
  - تختلف درجة تأثير إدارة المشاريع في جذب الاستثمار الأجنبي إلى قطاع التعدين حسب حجم الشركة ونوع النشاط.
- نتائج الدراسة:**
- توصلت الدراسة إلى أن إدارة المشاريع يمكن أن تساهم في جذب الاستثمار الأجنبي إلى قطاع التعدين من خلال:
- توفير بيئة استثمارية جاذبة.
  - تحسين سمعة قطاع التعدين.
  - تقديم ضمانات للاستثمارات الأجنبية.

## ١.٨.٢- الفجوات البحثية للدراسات السابقة:

فيما يلي بعض الفجوات البحثية الرئيسية:

تتميز الدراسات المذكورة أعلاه بأنها قدمت رؤى قيمة حول أهمية إدارة المشاريع في قطاع التعدين، والممارسات الجيدة لإدارة المشاريع في هذا القطاع، والتحديات والفرص التي تواجه إدارة المشاريع في هذا القطاع. ومع ذلك، لا تزال هناك بعض الفجوات البحثية التي يمكن أن تستفيد منها الدراسات المستقبلية في هذا المجال.

فيما يلي بعض الفجوات البحثية المحددة:

- الحاجة إلى دراسات أكثر شمولاً تغطي مجموعة متنوعة من البلدان والمناطق.
  - الحاجة إلى دراسات أكثر عمقاً تركز على الممارسات المحددة لإدارة المشاريع في قطاع التعدين.
  - الحاجة إلى دراسات تركز على دور إدارة المشاريع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في قطاع التعدين.
- من خلال سد هذه الفجوات البحثية، يمكننا تطوير فهم أفضل لأثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية يمكن أن يساعد هذا الشركات التعدينية في اتخاذ قرارات مستنيرة حول كيفية تبني إدارة المشاريع لتحسين أدائها.

### الفصل الثالث

منهج الدراسة وإجراءاتها

## ١.٩ - منهجية الدراسة:

استخدم الباحثون في هذه الدراسة المنهج الوصفي (المسحي) الذي عرفه عدس وعبيدات وعبد الحق (2004) بأنه منهج يتم من خلاله جمع معلومات وبيانات عن ظاهرة ما أو حدث ما أو شيء ما أو واقع ما، وذلك بقصد التعرف على الظاهرة التي ندرسها وتحديد وضعها الحالي، والتعرف على جوانب القوة والضعف فيها من أجل معرفة مدى سلامة هذا الوضع أو مدى الحاجة لإحداث تغييرات جزئية أو أساسية فيه.

وبهذا يناسب المنهج الوصفي الدراسة الحالية التي تهدف إلى التعرف على أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية وفق ٢٠٣٠، ومن ثم الوصول إلى مجموعة من النتائج التي يتم على ضوئها تقديم عدد من التوصيات المناسبة التي يأمل الباحثون أن تساهم في تأكيد ودعم الأهداف التي يرونها ملائمة لتلك الاحتياجات وإزالة أو تحسين مالا يرونها ملائمة لتلبيتها.

## ١.١٠ أدوات الدراسة:

ستستخدم الدراسة مجموعة متنوعة من الأدوات لجمع البيانات، بما في ذلك:

### ١: مراجعة الأدبيات

تتضمن هذه الخطوة تحديد ومراجعة الأدبيات ذات الصلة بإدارة المشاريع والصناعات التعدينية. يمكن استخدام هذه المعلومات لتحديد إطار العمل النظري للدراسة وصياغة الفروض.

### ٢: جمع البيانات

تتضمن هذه الخطوة جمع البيانات من أصحاب المصلحة الرئيسيين في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الشركات التعدينية والحكومية. يمكن استخدام مجموعة من الأساليب لجمع البيانات، بما في ذلك التحليل الأدبي والمقابلات والاستبيانات.

### ٣: تحليل البيانات

تتضمن هذه الخطوة تحليل البيانات التي تم جمعها باستخدام مجموعة من الأساليب، بما في ذلك التحليل الوصفي والتحليل الإحصائي. يمكن استخدام هذه المعلومات لاختبار الفروض وتحديد التأثير المحتمل لإدارة المشاريع.

### ٤: إعداد التقرير

تتضمن هذه الخطوة إعداد تقرير يصف نتائج الدراسة وتوصياتها. يمكن استخدام هذا التقرير لمشاركة النتائج مع أصحاب المصلحة ودعم جهود المملكة العربية السعودية لتنمية قطاع التعدين.

## ١.١١- فروض الدراسة:

يمكن صياغة فرضية الدراسة على النحو التالي:

فرضية رئيسية:

تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الكفاءة والفاعلية والاستدامة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية.

فروض فرعية:

- الفرضية الفرعية ١: تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الكفاءة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية من خلال تقليل النفقات وتحسين استخدام الموارد.
- الفرضية الفرعية ٢: تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الفاعلية في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية من خلال ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وبجودة عالية.
- الفرضية الفرعية ٣: تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الاستدامة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية من خلال حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية.
- الفرضية الفرعية ٤: تواجه الشركات التعدينية السعودية تحديات في تبني إدارة المشاريع.
- الفرضية الفرعية ٥: يمكن للحكومة السعودية أن تلعب دوراً في تعزيز تبني إدارة المشاريع.

هذه الفروض يمكن أن تساعد في تقديم تحليل أكثر تفضيلاً للتحديات والفرص التي تواجه المملكة العربية السعودية في تبني إدارة المشاريع.

## ١.١٢- مجتمع وعينة الدراسة:

### ١.١٢.١ مجتمع الدراسة:

يمكن تحديد مجتمع الدراسة:

يشمل مجتمع الدراسة جميع شركات التعدين العاملة في السعودية، وكذلك جميع أصحاب المصلحة في صناعة التعدين، بما في ذلك مديري المشاريع والمسؤولين الحكوميين والأكاديميين ورجال الأعمال.

### ١.١٢.٢ عينة الدراسة:

يمكن تحديد عينة الدراسة على النحو التالي:

ستتكون عينة الدراسة الاستقصائية من ١٥٠ استبانة يتم توزيعها بالتساوي على شركات التعدين العاملة في السعودية. سيتم اختيار العينة بطريقة عشوائية، بهدف الوصول إلى مجموعة متنوعة من الشركات من حيث حجمها ونوع نشاطها.

ستتكون عينة المقابلات من مديري المشاريع وغيرهم من أصحاب المصلحة في صناعة التعدين في السعودية. سيتم تحديد المشاركين في المقابلات من خلال عملية اختيار هدفية، بهدف الوصول إلى مجموعة متنوعة من الخبرات والرؤى.

### ١.١٣- طرق جمع البيانات:

يمكن جمع البيانات من خلال مجموعة من الأساليب، بما في ذلك:

- التحليل الأدبي: لتحديد ومراجعة الأدبيات ذات الصلة بإدارة المشاريع والصناعات التعدينية.
- الاستبيانات: لجمع بيانات من عينة أكبر من أصحاب المصلحة.

يمكن تحليل البيانات من خلال مجموعة من الأساليب، بما في ذلك:

- التحليل الوصفي: لوصف البيانات وتحديد الاتجاهات الرئيسية.
- التحليل الاحصائي: لاختبار الفروض وتحديد التأثير الكمي لإدارة المشاريع.

### ١.١٤- المراجعات:

تحتاج الدراسة إلى المراجعة من قبل مجموعة من الخبراء من أجل ضمان جودة النتائج والتوصيات، يمكن إجراء المراجعات من قبل أكاديميين أو متخصصين في إدارة المشاريع أو أصحاب المصلحة بقطاع التعدين أو القطاع الحكومي.

## الفصل الرابع

### تحليل البيانات

## استبانة تحليل البيانات:

تم توزيع استبيان الكتروني، واستقبلت ١٨٥ استجابة، وقد تم تصميم الاستبانة عن طريق الاستعانة بأدبيات وتقارير دولية ومحلية مختلفة تتعرض لهذه المفاهيم، وهو ما يمثل زيادة بنسبة ٢٣% عن حجم العينة المخطط له البالغ ١٥٠ مفردة. وقد تم زيادة حجم العينة كهامش أمان في حالة انخفاض معدل الاستجابة عن المتوقع.

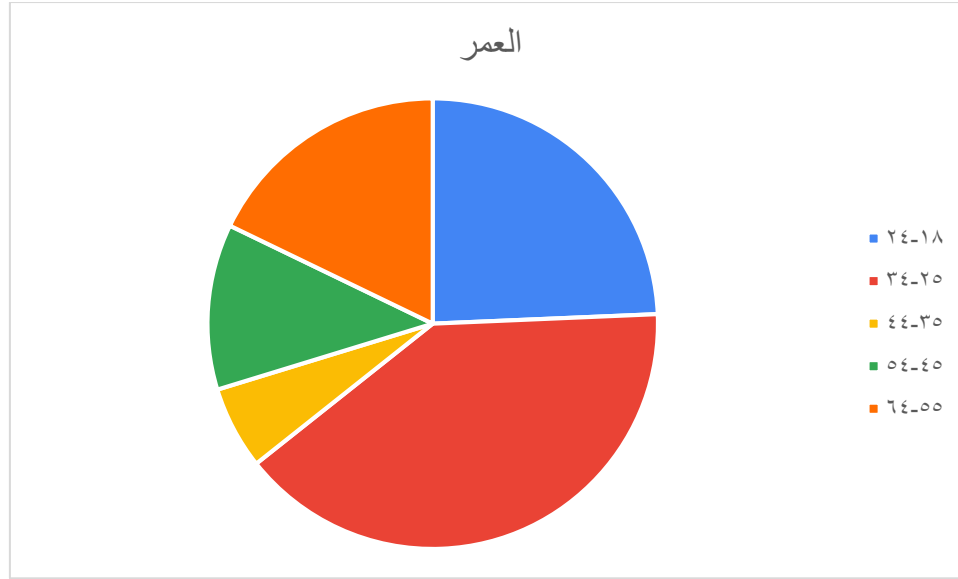
معامل الأمان هو نسبة الفرق بين حجم العينة الفعلي وحجم العينة المخطط له إلى حجم العينة المخطط له. ويستخدم معامل الأمان لضمان تمثيل نتائج الاستطلاع للمجتمع المستهدف.

في هذه الحالة، يمثل معامل الأمان ٢٣%، وهو ما يشير إلى أن الاستطلاع حقق معدل استجابة جيداً. وقد كان قرار زيادة حجم العينة قراراً حكيماً، حيث ساعد على ضمان تمثيل نتائج الاستطلاع للمجتمع المستهدف.

## تحليل البيانات:

- العمر:

| age      | Count of age |
|----------|--------------|
| 18-24    | 45           |
| 25-34    | 74           |
| 35-44    | 11           |
| 45-54    | 22           |
| 55-64    | 33           |
| الاجمالي | 185          |



تشير البيانات إلى أن غالبية المستجيبين (٧٤%) تتراوح أعمارهم بين ٢٥ و ٣٤ عامًا. وهذا يشير إلى أن الشباب أكثر اهتمامًا بإدارة المشاريع التعدينية ودورها في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، ويرجع ذلك على الأرجح إلى حقيقة أن صناعة التعدين هي قطاع أخذ في النمو في المملكة العربية السعودية، والشباب يبحثون عن فرص للمشاركة.

تشير البيانات أيضًا إلى أن هناك عددًا صغيرًا ولكنه مهم من المستجيبين الذين تزيد أعمارهم عن ٥٥ عامًا. وهذا يشير إلى أن المهنيين ذوي الخبرة مهتمون أيضًا بصناعة التعدين وإمكانيتها المساهمة في التنمية الاقتصادية للمملكة العربية السعودية.

بشكل عام، تشير البيانات إلى أن هناك نطاقًا واسعًا من الاهتمام بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية. وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يشير إلى وجود مجموعة من الأفراد المؤهلين والمتحمسين الملتزمين بتحقيق رؤية ٢٠٣٠.

فيما يلي بعض الآثار المحددة للبيانات على صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية:

- يجب أن تركز شركات التعدين على جذب المواهب الشابة والاحتفاظ بها، يمكن القيام بذلك من خلال تقديم رواتب ومزايا تنافسية، بالإضافة إلى فرص التطوير المهني.
- يجب أن تتواصل شركات التعدين أيضًا مع المهنيين ذوي الخبرة الذين يمكنهم تقديم التوجيه والتوجيه للعمال الأصغر سنًا.
- يجب أن تعمل صناعة التعدين على إنشاء بيئة أكثر شمولية ترحب بالأشخاص من جميع الأعمار والخلفيات.

من خلال اتخاذ هذه الخطوات، يمكن لصناعة التعدين أن تضمن أنها تمتلك المواهب والكفاءات التي تحتاجها للنجاح في المملكة العربية السعودية وخارجها.

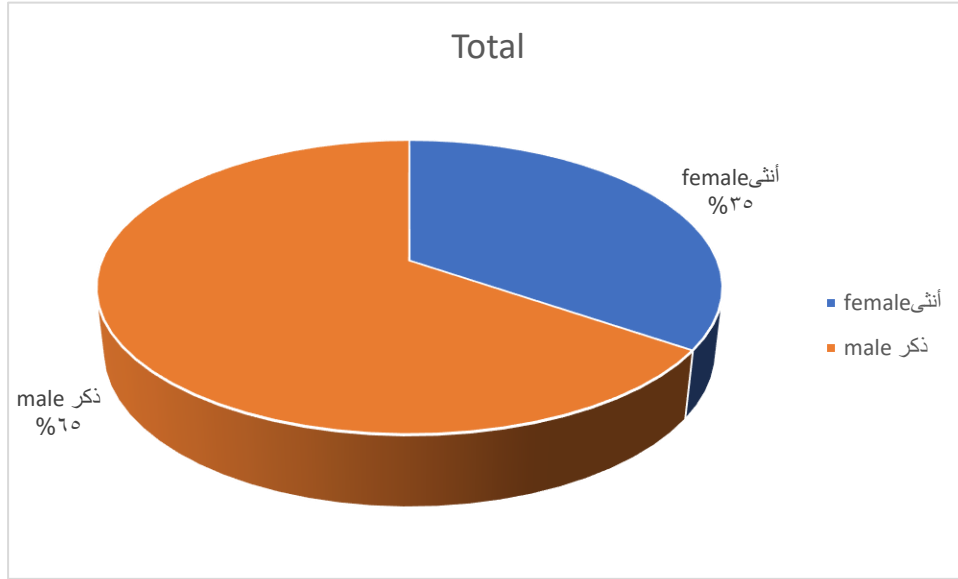
فيما يلي بعض التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية على جذب والاحتفاظ بالمواهب الشابة:

- إنشاء برامج تدريب وتطوير مهني مخصصة للطلاب والخريجين.
  - تقديم فرص للطلاب والخريجين للمشاركة في مشاريع التعدين الواقعية.
  - إنشاء شبكات تواصل بين الشباب العاملين في مجال التعدين.
- فيما يلي بعض التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية على الاستفادة من خبرة المهنيين ذوي الخبرة:

- إنشاء برامج تدريب وتطوير مهني مخصصة للمهنيين ذوي الخبرة.
- تقديم فرص للمهنيين ذوي الخبرة للمشاركة في مشاريع التعدين القيادية.
- إنشاء ثقافة تبادل المعرفة والمعرفة بين المهنيين ذوي الخبرة والشباب.

- الجنس:

| Row Labels  | Count of gender |
|-------------|-----------------|
| أنثى        | 64              |
| ذكر         | 121             |
| Grand Total | 185             |



تشير البيانات إلى أن نسبة الإناث إلى الذكور في الاستبيان هي ٤٠% مقابل ٦٠%. وهذا يشير إلى أن الرجال أكثر اهتمامًا بإدارة المشاريع التعدينية من النساء. ويرجع ذلك على الأرجح إلى حقيقة أن صناعة التعدين هي قطاع ذكوري بشكل عام.

ومع ذلك، فإن وجود نسبة ٤٠% من النساء في الاستبيان يشير إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا من النساء بإدارة المشاريع التعدينية، وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يمكن للنساء إضافة وجهة نظر فريدة وقيمة إلى مجال إدارة المشاريع التعدينية.

بشكل عام، تشير البيانات إلى أن هناك توازنًا بين الجنسين في الاهتمام بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية. ومع ذلك، هناك مجال للتحسين لزيادة مشاركة النساء في هذا المجال.

فيما يلي بعض التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في زيادة مشاركة النساء في إدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية:

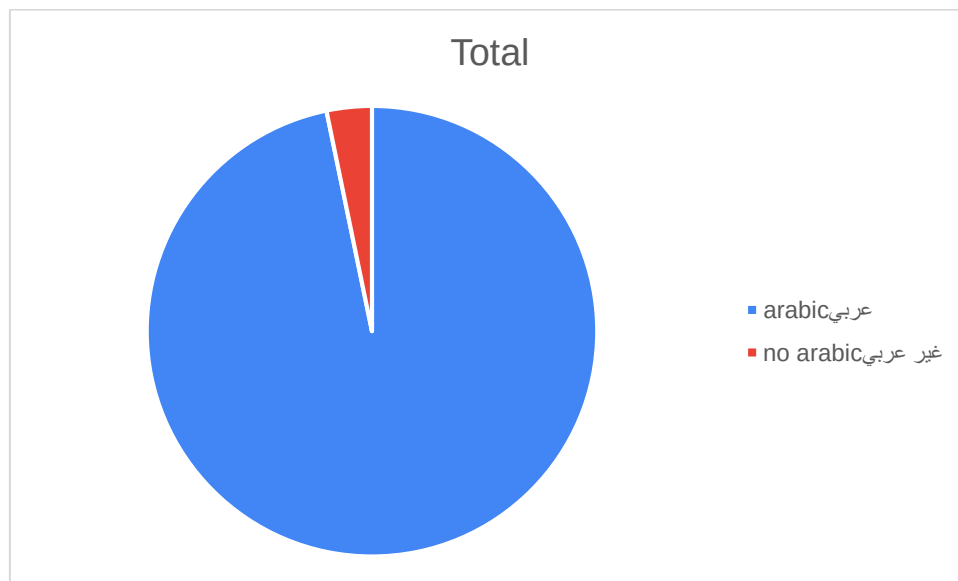
- يجب أن تركز شركات التعدين على جذب النساء إلى الصناعة. يمكن القيام بذلك من خلال تقديم برامج تدريب وتطوير مهني مخصصة للنساء.
- يجب أن تدعم الحكومة جهود الشركات لتعميم مشاركة النساء في صناعة التعدين. يمكن القيام بذلك من خلال تقديم الحوافز المالية والتنظيمية للشركات التي توظف النساء.
- من خلال اتخاذ هذه الخطوات، يمكن لصناعة التعدين في المملكة العربية السعودية أن تضمن أنها تستفيد من إمكانات جميع المواهب، بغض النظر عن الجنس.

التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في ربط البيانات المذكورة أعلاه:

- يمكن أن تستخدم شركات التعدين البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تحسين جهودها لجذب والاحتفاظ بالموظفين من جميع الأعمار والجنس.
- يمكن أن تستخدم الحكومة البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تقديم الدعم لصناعة التعدين لزيادة مشاركة النساء.

#### - العرقية أو الأثنية:

| Row Labels  | Count of nationality |
|-------------|----------------------|
| عربي        | 179                  |
| غير عربي    | 6                    |
| Grand Total | 185                  |



تشير البيانات إلى أن نسبة العرب إلى غير العرب في الاستبيان هي ٩٧% مقابل ٣%. وهذا يشير إلى أن العرب أكثر اهتمامًا بإدارة المشاريع التعدينية من غير العرب. ويرجع ذلك على الأرجح إلى حقيقة أن المملكة العربية السعودية هي دولة عربية، وأن صناعة التعدين هي قطاع مهم للاقتصاد السعودي.

ومع ذلك، فإن وجود نسبة ٣% من غير العرب في الاستبيان يشير إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا من غير العرب بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية. وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يمكن للأشخاص من جميع الثقافات والخلفيات إضافة وجهة نظر فريدة وقيمة إلى مجال إدارة المشاريع التعدينية.

بشكل عام، تشير البيانات إلى أن هناك توازنًا إيجابيًا بين العرب وغير العرب في الاهتمام بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية. ومع ذلك، هناك مجال للتحسين لزيادة مشاركة غير العرب في هذا المجال.

فيما يلي بعض التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في زيادة مشاركة غير العرب في إدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية:

- يجب أن تركز شركات التعدين على جذب غير العرب إلى الصناعة. يمكن القيام بذلك من خلال تقديم برامج تدريب وتطوير مهني مخصصة لغير العرب.

- يجب أن تدعم الحكومة جهود الشركات لزيادة مشاركة غير العرب في صناعة التعدين. يمكن القيام بذلك من خلال تقديم الحوافز المالية والتنظيمية للشركات التي توظف غير العرب.

من خلال اتخاذ هذه الخطوات، يمكن لصناعة التعدين في المملكة العربية السعودية أن تضمن أنها تستفيد من إمكانات جميع المواهب، بغض النظر عن العرق أو الإثنية.

التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في ربط البيانات المذكورة أعلاه:

- يمكن أن تستخدم شركات التعدين البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تحسين جهودها لجذب والاحتفاظ بالموظفين من جميع الأعمار والجنس والعرق أو الإثنية.

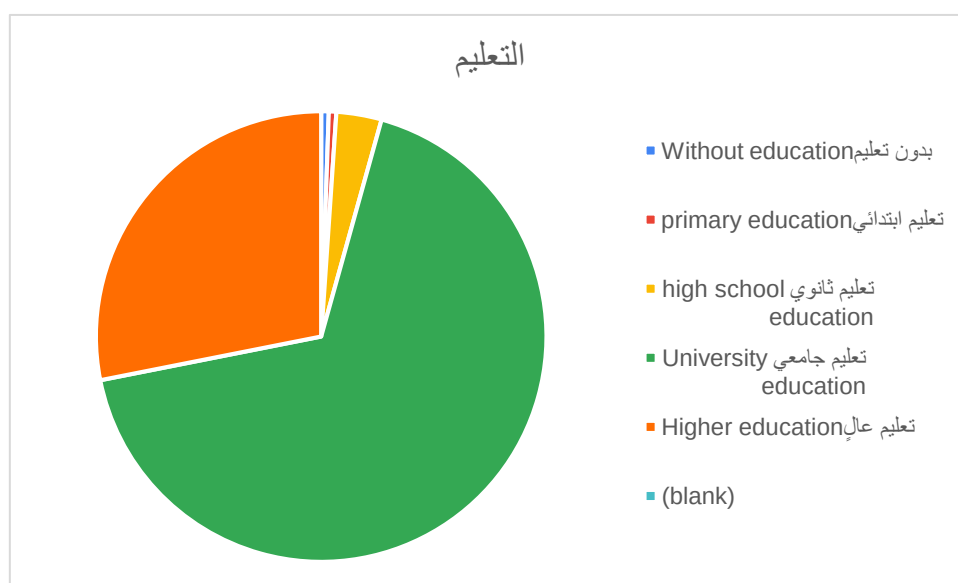
- يمكن أن تستخدم الحكومة البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تقديم الدعم لصناعة التعدين لزيادة مشاركة غير العرب.

بشكل عام، تشير البيانات المذكورة أعلاه إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية، بغض النظر عن العمر أو الجنس أو العرق أو الإثنية. وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يشير إلى وجود مجموعة من الأفراد المؤهلين والمتحمسين الملزمين بتحقيق رؤية ٢٠٣٠.

ومع ذلك، هناك مجال للتحسين لزيادة مشاركة النساء وغير العرب في هذا المجال. يمكن أن تساعد شركات التعدين والحكومة في تحقيق هذا الهدف من خلال تقديم برامج تدريب وتطوير مهني مخصصة للمجموعات المهمشة

- التعليم:

| Row Labels    | Count of education |
|---------------|--------------------|
| بدون تعليم    | 1                  |
| تعليم ابتدائي | 1                  |
| تعليم ثانوي   | 6                  |
| تعليم جامعي   | 125                |
| تعليم عالٍ    | 52                 |
| Grand Total   | 185                |



تشير البيانات إلى أن غالبية المستجيبين (٧٠%) لديهم تعليم جامعي أو أعلى. وهذا يشير إلى أن التعليم العالي هو شرط أساسي للنجاح في مجال إدارة المشاريع التعدينية. ويرجع ذلك على الأرجح إلى حقيقة أن إدارة المشاريع التعدينية هي مهنة معقدة تتطلب فهماً عميقاً للتقنيات والعمليات.

تشير البيانات أيضًا إلى أن هناك عددًا صغيرًا من المستجيبين الذين لديهم تعليم ابتدائي أو ثانوي فقط. وهذا يشير إلى أن هناك مجالًا للتحسين لزيادة مشاركة الأشخاص ذوي التعليم الأقل في مجال إدارة المشاريع التعدينية. بشكل عام، تشير البيانات إلى أن هناك ارتباطًا إيجابيًا بين التعليم والاهتمام بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية. ومع ذلك، هناك مجال للتحسين لزيادة مشاركة الأشخاص ذوي التعليم الأقل في هذا المجال. فيما يلي بعض التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في زيادة مشاركة الأشخاص ذوي التعليم الأقل في إدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية:

يجب أن تركز شركات التعدين على توفير فرص التدريب المهني للأشخاص ذوي التعليم الأقل. يمكن القيام بذلك من خلال الشراكة مع المؤسسات التعليمية أو المنظمات غير الحكومية.

يجب أن تدعم الحكومة جهود الشركات لزيادة مشاركة الأشخاص ذوي التعليم الأقل في صناعة التعدين. يمكن القيام بذلك من خلال تقديم الحوافز المالية والتنظيمية للشركات التي توفر فرص التدريب المهني للأشخاص ذوي التعليم الأقل.

من خلال اتخاذ هذه الخطوات، يمكن لصناعة التعدين في المملكة العربية السعودية أن تضمن أنها تستفيد من إمكانات جميع المواهب، بغض النظر عن مستوى التعليم.

التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في ربط البيانات المذكورة أعلاه:

يمكن أن تستخدم شركات التعدين البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تحسين جهودها لجذب والاحتفاظ بالموظفين من جميع الأعمار والجنس والعرق أو الإثنية والتعليم.

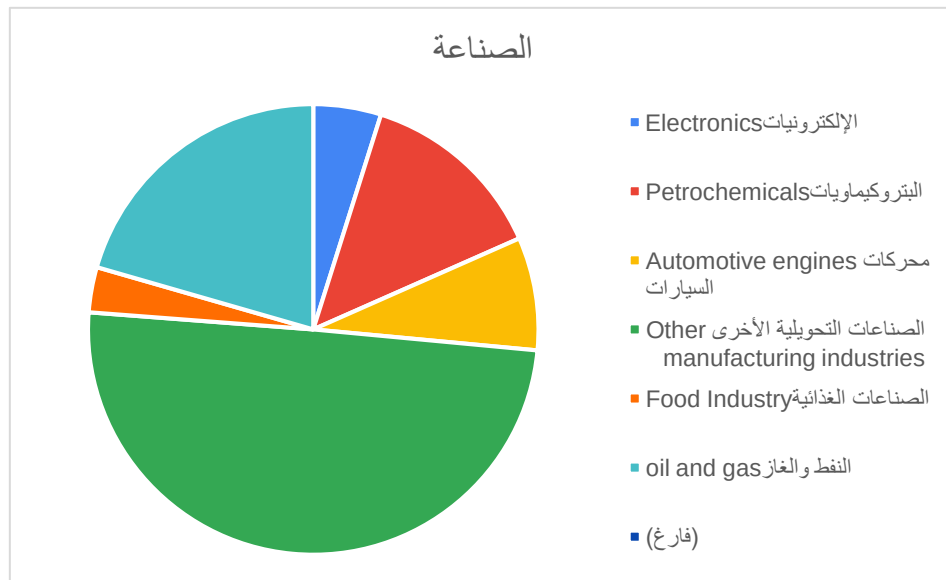
يمكن أن تستخدم الحكومة البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تقديم الدعم لصناعة التعدين لزيادة مشاركة الأشخاص ذوي التعليم الأقل.

بشكل عام، تشير البيانات المذكورة أعلاه إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية، بغض النظر عن العمر أو الجنس أو العرق أو الإثنية أو التعليم. وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يشير إلى وجود مجموعة من الأفراد المؤهلين والمتحمسين الملتزمين بتحقيق رؤية ٢٠٣٠.

ومع ذلك، هناك مجال للتحسين لزيادة مشاركة النساء وغير العرب والأشخاص ذوي التعليم الأقل في هذا المجال. يمكن أن تساعد شركات التعدين والحكومة في تحقيق هذا الهدف من خلال تقديم برامج تدريب وتطوير مهني مخصصة للمجموعات المهمشة.

## - الصناعة:

| Row Labels                | Count of Industry |
|---------------------------|-------------------|
| الإلكترونيات              | 9                 |
| البتر وكيمائيات           | 25                |
| محركات السيارات           | 15                |
| الصناعات التحويلية الأخرى | 92                |
| الصناعات الغذائية         | 6                 |
| النفط والغاز              | 38                |
| Grand Total               | 185               |



تشير البيانات إلى أن غالبية المستجيبين (٥٠%) يعملون في صناعات التحويلية الأخرى، مثل البناء والهندسة والمعادن. وهذا يشير إلى أن إدارة المشاريع التعدينية هي مهنة مطلوبة في مجموعة متنوعة من الصناعات. ويرجع ذلك على الأرجح إلى حقيقة أن إدارة المشاريع التعدينية هي مهارة أساسية لأي مشروع هندسي أو بناء أو صناعي.

تشير البيانات أيضًا إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا بإدارة المشاريع التعدينية في قطاعات الصناعات الأخرى، مثل الإلكترونيات والبتروكيماويات ومحركات السيارات والصناعات الغذائية والنفط والغاز. وهذا يشير إلى أن صناعة التعدين تصبح أكثر أهمية في الاقتصاد العالمي.

بشكل عام، تشير البيانات إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية، بغض النظر عن الصناعة التي يعمل فيها المستجيبون. وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يشير إلى وجود مجموعة من الأفراد المؤهلين والمتحمسين الملزمين بتحقيق رؤية ٢٠٣٠.

فيما يلي بعض التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في زيادة مشاركة الأشخاص من مختلف الصناعات في إدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية:

يجب أن تركز شركات التعدين على تقديم فرص التدريب المهني للأشخاص من مختلف الصناعات. يمكن القيام بذلك من خلال الشراكة مع المؤسسات التعليمية أو المنظمات غير الحكومية.

- يجب أن تدعم الحكومة جهود الشركات لزيادة مشاركة الأشخاص من مختلف الصناعات في صناعة التعدين. يمكن القيام بذلك من خلال تقديم الحوافز المالية والتنظيمية للشركات التي توفر فرص التدريب المهني للأشخاص من مختلف الصناعات.

- من خلال اتخاذ هذه الخطوات، يمكن لصناعة التعدين في المملكة العربية السعودية أن تضمن أنها تستفيد من إمكانات جميع المواهب، بغض النظر عن الصناعة التي يعملون فيها.

- التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في ربط البيانات المذكورة أعلاه:

- يمكن أن تستخدم شركات التعدين البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تحسين جهودها لجذب والاحتفاظ بالموظفين من جميع الأعمار والجنس والعرق أو الإثنية والتعليم والصناعة.

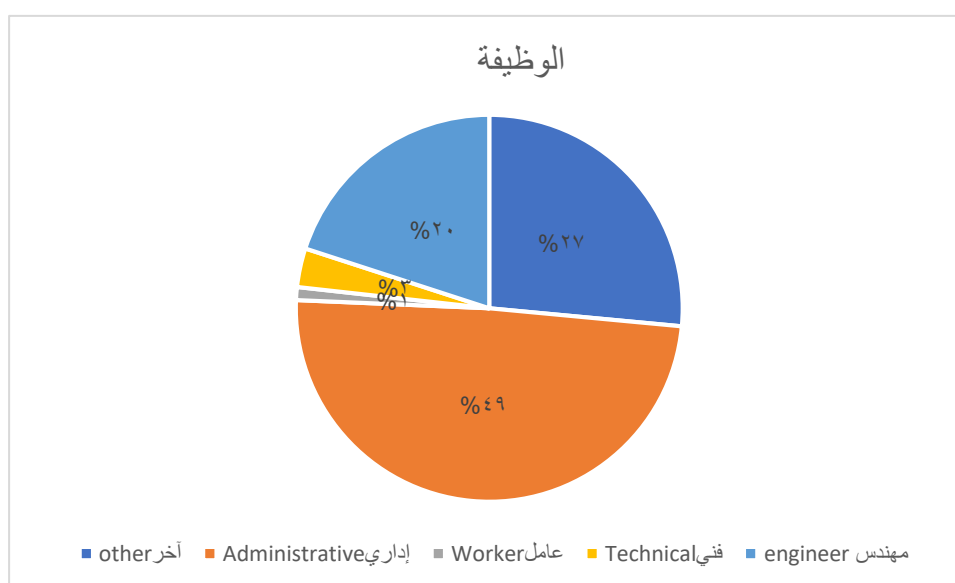
- يمكن أن تستخدم الحكومة البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات.

بشكل عام، تشير البيانات المذكورة أعلاه إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية، بغض النظر عن العمر أو الجنس أو العرق أو الإثنية أو التعليم أو الصناعة. وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يشير إلى وجود مجموعة من الأفراد المؤهلين والمتحمسين الملزمين بتحقيق رؤية ٢٠٣٠.

ومع ذلك، هناك مجال للتحسين لزيادة مشاركة النساء وغير العرب والأشخاص ذوي التعليم الأقل والأشخاص من مختلف الصناعات في هذا المجال. يمكن أن تساعد شركات التعدين والحكومة في تحقيق هذا الهدف من خلال تقديم برامج تدريب وتطوير مهني مخصصة للمجموعات المهمشة.

## - الوظيفة:

| Row Labels         | Count of Job Title |
|--------------------|--------------------|
| آخر                | 49                 |
| إداري              | 91                 |
| عامل               | 2                  |
| فني                | 6                  |
| مهندس              | 37                 |
| <b>Grand Total</b> | <b>185</b>         |



تشير البيانات إلى أن غالبية المستجيبين (50%) يعملون في مناصب إدارية، مثل المديرين والمسؤولين والمخططين. وهذا يشير إلى أن إدارة المشاريع التعدينية هي مهنة مطلوبة في مجموعة متنوعة من المناصب الإدارية. ويرجع ذلك على الأرجح إلى حقيقة أن إدارة المشاريع التعدينية هي مهارة أساسية لأي مشروع أو منظمة كبيرة.

تشير البيانات أيضًا إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا بإدارة المشاريع التعدينية في قطاعات وظائف أخرى، مثل العاملون والفنيين والمهندسين. وهذا يشير إلى أن صناعة التعدين تصبح أكثر أهمية في الاقتصاد العالمي.

بشكل عام، تشير البيانات إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية، بغض النظر عن الوظيفة التي يشغلها المستجيبون. وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يشير إلى وجود مجموعة من الأفراد المؤهلين والمتحمسين الملزمين بتحقيق رؤية ٢٠٣٠.

فيما يلي بعض التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في زيادة مشاركة الأشخاص من مختلف الوظائف في إدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية:

- يجب أن تركز شركات التعدين على تقديم فرص التدريب المهني للأشخاص من مختلف الوظائف. يمكن القيام بذلك من خلال الشراكة مع المؤسسات التعليمية أو المنظمات غير الحكومية.
- يجب أن تدعم الحكومة جهود الشركات لزيادة مشاركة الأشخاص من مختلف الوظائف في صناعة التعدين. يمكن القيام بذلك من خلال تقديم الحوافز المالية والتنظيمية للشركات التي توفر فرص التدريب المهني للأشخاص من مختلف الوظائف.

من خلال اتخاذ هذه الخطوات، يمكن لصناعة التعدين في المملكة العربية السعودية أن تضمن أنها تستفيد من إمكانات جميع المواهب، بغض النظر عن الوظيفة التي يشغلونها.

- التوصيات المحددة التي يمكن أن تساعد في ربط البيانات المذكورة أعلاه:
- يمكن أن تستخدم شركات التعدين البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تحسين جهودها لجذب والاحتفاظ بالموظفين من جميع الأعمار والجنس والعرق أو الإثنية والتعليم والصناعة والوظيفة.

- يمكن أن تستخدم الحكومة البيانات المذكورة أعلاه لتحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تقديم الدعم لصناعة التعدين لزيادة مشاركة الأشخاص من مختلف الوظائف.

بشكل عام، تشير البيانات المذكورة أعلاه إلى أن هناك اهتمامًا متزايدًا بإدارة المشاريع التعدينية في المملكة العربية السعودية، بغض النظر عن العمر أو الجنس أو العرق أو الإثنية أو التعليم أو الصناعة أو الوظيفة. وهذا أمر إيجابي للصناعة، حيث يشير إلى وجود مجموعة من الأفراد المؤهلين والمتحمسين الملزمين بتحقيق رؤية ٢٠٣٠.

ومع ذلك، هناك مجال للتحسين لزيادة مشاركة النساء وغير العرب والأشخاص ذوي التعليم الأقل والأشخاص من مختلف الصناعات والوظائف في هذا المجال. يمكن أن تساعد شركات التعدين والحكومة في تحقيق هذا الهدف من خلال تقديم برامج تدريب وتطوير مهني مخصصة للمجموعات المهمشة.

### التعليق على الجمل الإستبائية:

| الانحراف<br>المعياري | الوسط الحسابي | فقرة الاستبانة                                                                                          |
|----------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0.85                 | 4.09          | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تقليل النفقات في الصناعات التعدينية السعودية                           |
| 0.81                 | 4.23          | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين استخدام الموارد في الصناعات التعدينية السعودية.                  |
| 0.90                 | 4.11          | - إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى خفض التكاليف في الصناعات التعدينية السعودية.                          |
| 0.84                 | 4.21          | -إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى زيادة الإنتاجية في الصناعات التعدينية السعودية.                        |
| 0.83                 | 4.21          | -إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين جودة المنتجات والخدمات في الصناعات التعدينية السعودية.           |
| 0.81                 | 4.21          | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد في الصناعات التعدينية السعودية.   |
| 0.82                 | 4.11          | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع في حدود الميزانية في الصناعات التعدينية السعودية. |

|      |      |                                                                                                   |
|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0.78 | 4.16 | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع بجودة عالية في الصناعات التعدينية السعودية. |
| 0.80 | 4.11 | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين رضا العملاء في الصناعات التعدينية السعودية.                |
| 0.74 | 4.19 | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين سمعة الشركات التعدينية السعودية.                           |
| 0.86 | 4.05 | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان مسؤولية الشركات التعدينية تجاه المجتمعات المحلية.           |
| 0.86 | 3.98 | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تقليل التأثير البيئي للأنشطة التعدينية.                          |
| 0.80 | 4.04 | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين العلاقات بين الشركات التعدينية والمجتمعات المحلية.         |
| 0.84 | 4.03 | -إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تعزيز التنمية المستدامة في المناطق التعدينية.                    |

بشكل عام، حصلت جميع الفقرات على درجات عالية، مع متوسط درجة ٤,١٢. هذا يشير إلى أن المستجيبين يعتقدون أن إدارة المشاريع يمكن أن تكون فعالة في تحقيق مجموعة متنوعة من النتائج الإيجابية في الصناعات التعدينية السعودية.

- فيما يلي بعض التعليقات المحددة على البيانات:
- النفایات: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تقليل النفایات في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن النفایات يمكن أن تكون مكلفة وتسبب تلوثًا.

- استخدام الموارد: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين استخدام الموارد في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الموارد محدودة، ومن المهم استخدامها بكفاءة.
- التكاليف: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى خفض التكاليف في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى تقليل التكاليف.
- الإنتاجية: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى زيادة الإنتاجية في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى زيادة الإنتاجية.
- جودة المنتجات والخدمات: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين جودة المنتجات والخدمات في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة.
- الإنجاز في الوقت المحدد: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى الوفاء بالمواعيد النهائية.
- الإنجاز في حدود الميزانية: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع في حدود الميزانية في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى البقاء ضمن ميزانيتها.
- الإنجاز بجودة عالية: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع بجودة عالية في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة.
- رضا العملاء: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين رضا العملاء في الصناعات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى إرضاء عملائها.
- سمعة الشركات: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين سمعة الشركات التعدينية السعودية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى بناء سمعة إيجابية.
- مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان مسؤولية الشركات التعدينية تجاه المجتمعات المحلية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى بناء علاقات إيجابية مع المجتمعات المحلية.
- التأثير البيئي: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تقليل التأثير البيئي للأنشطة التعدينية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى حماية البيئة.

- العلاقات بين الشركات والمجتمعات المحلية: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين العلاقات بين الشركات التعدينية والمجتمعات المحلية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى بناء علاقات إيجابية مع المجتمعات المحلية.

- التنمية المستدامة: يعتقد المستجيبون أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تعزيز التنمية المستدامة في المناطق التعدينية. هذا مهم لأن الشركات تسعى دائمًا إلى المساهمة في المجتمع.

### التوصيات:

تشير البيانات إلى أن إدارة المشاريع يمكن أن تكون أداة قيمة للصناعة التعدينية السعودية. يمكن أن تساعد في تحقيق مجموعة متنوعة من النتائج الإيجابية، بما في ذلك:

- تقليل النفقات واستخدام الموارد بشكل أكثر كفاءة
  - خفض التكاليف وزيادة الإنتاجية
  - تحسين جودة المنتجات والخدمات
  - ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وبجودة عالية
  - تحسين رضا العملاء وسمعة الشركات
  - ضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية
  - تقليل التأثير البيئي للأنشطة التعدينية
  - تحسين العلاقات بين الشركات والمجتمعات المحلية
  - تعزيز التنمية المستدامة في المناطق التعدينية
- بناءً على هذه النتائج، تتمثل التوصيات فيما يلي:
- يجب على شركات التعدين السعودية الاستثمار في ممارسات إدارة المشاريع الجيدة.
  - يجب على الحكومة السعودية تقديم الدعم للشركات في تنفيذ ممارسات إدارة المشاريع الجيدة.
  - يجب على المؤسسات التعليمية السعودية تقديم برامج تعليمية لإدارة المشاريع للموظفين في صناعة التعدين.

### الجميل الاستبائية ذوات الاختيارات المتعددة:

- ما هي التحديات التي تواجهها الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع؟

|                                                     |            |
|-----------------------------------------------------|------------|
| التكلفة العالية لتطبيق إدارة المشاريع               | 43         |
| نقص الدعم من الإدارة العليا                         | 40         |
| نقص الموارد البشرية المؤهلة في مجال إدارة المشاريع  | 63         |
| الثقافة التنظيمية التي لا تشجع على التعاون والتكامل | 39         |
| <b>Grand Total</b>                                  | <b>185</b> |

- ما هي العوامل التي تساهم في هذه التحديات؟

|                                                            |            |
|------------------------------------------------------------|------------|
| الافتقار إلى التدريب والتطوير في مجال إدارة المشاريع       | 78         |
| الافتقار إلى الدعم الحكومي                                 | 15         |
| الافتقار إلى الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى | 39         |
| القوانين واللوائح التي لا تشجع على تطبيق إدارة المشاريع    | 35         |
| ضعف البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات                    | 18         |
| <b>Grand Total</b>                                         | <b>185</b> |

- ما هي الحلول التي يمكن أن تساعد في التغلب على هذه التحديات؟

|                                                     |            |
|-----------------------------------------------------|------------|
| بناء شراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى    | 27         |
| تحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات           | 16         |
| تعديل القوانين واللوائح لتحفيز تطبيق إدارة المشاريع | 39         |
| توفير برامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع          | 79         |
| دعم الحكومة لتطبيق إدارة المشاريع                   | 24         |
| <b>Grand Total</b>                                  | <b>185</b> |

- ماهي الأدوار التي يمكن للحكومة السعودية أن تلعبها في دعم تبني إدارة المشاريع من قبل الشركات التعدينية السعودية؟

|                                                            |            |
|------------------------------------------------------------|------------|
| إصدار القوانين واللوائح التي تشجع على تطبيق إدارة المشاريع | 47         |
| تقديم خدمات الاستشارات والدعم الفني للشركات التعدينية      | 25         |
| دعم بناء الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى     | 40         |
| توفير التمويل لبرامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع        | 73         |
| <b>Grand Total</b>                                         | <b>185</b> |

- ماهي السياسات والبرامج التي يمكن للحكومة السعودية أن تتبناها لدعم تبني إدارة المشاريع؟

|                                                            |            |
|------------------------------------------------------------|------------|
| إنشاء مؤسسات وطنية لتعزيز إدارة المشاريع                   | 28         |
| تقديم خدمات الاستشارات والدعم الفني للشركات التعدينية      | 24         |
| توفير التمويل لبرامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع        | 43         |
| دعم بناء الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى     | 37         |
| إصدار القوانين واللوائح التي تشجع على تطبيق إدارة المشاريع | 53         |
| <b>Grand Total</b>                                         | <b>185</b> |

- ماهي الموارد التي يمكن للحكومة السعودية أن توفرها لمساعدة الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع؟

|                     |    |
|---------------------|----|
| الأدوات والتقنيات   | 35 |
| البيانات والمعلومات | 24 |
| التدريب             | 51 |
| التمويل             | 46 |

|                    |            |
|--------------------|------------|
| المستشارين         | 29         |
| <b>Grand Total</b> | <b>185</b> |

- ماهي الشراكات التي يمكن للحكومة السعودية أن تقيمها مع الجهات الأخرى لدعم تبني إدارة المشاريع؟

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| الجامعات والأكاديميات    | 50         |
| الحكومات الأخرى          | 13         |
| الشركات والجهات الصناعية | 63         |
| المنظمات المهنية         | 35         |
| المؤسسات الدولية         | 24         |
| <b>Grand Total</b>       | <b>185</b> |

- ماهي النتائج المتوقعة من جهود الحكومة السعودية لتعزيز تبني إدارة المشاريع؟

|                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|
| تحسين الكفاءة والفعالية في الصناعات التعدينية السعودية    | 71         |
| تعزيز التنمية المستدامة في الصناعات التعدينية السعودية    | 36         |
| حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية | 41         |
| زيادة الإنتاجية والجودة في الصناعات التعدينية السعودية    | 37         |
| <b>Grand Total</b>                                        | <b>185</b> |

تعليق عام على نتائج الاستبيان عند الجزء ذو الخيارات المتعددة:

بشكل عام، يشير الاستبيان إلى أن هناك عددًا من التحديات التي تواجهها الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة

المشاريع. وتشمل هذه التحديات:

- التكلفة العالية لتطبيق إدارة المشاريع
- نقص الدعم من الإدارة العليا

- نقص الموارد البشرية المؤهلة في مجال إدارة المشاريع
  - الثقافة التنظيمية التي لا تشجع على التعاون والتكامل
  - كما يشير الاستبيان إلى أن هناك عددًا من العوامل التي تساهم في هذه التحديات، بما في ذلك:
  - الافتقار إلى التدريب والتطوير في مجال إدارة المشاريع
  - الافتقار إلى الدعم الحكومي
  - الافتقار إلى الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى
  - القوانين واللوائح التي لا تشجع على تطبيق إدارة المشاريع
  - ضعف البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات
  - ويقدم الاستبيان عددًا من الحلول التي يمكن أن تساعد في التغلب على هذه التحديات، بما في ذلك:
  - بناء شراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى
  - تحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات
  - تعديل القوانين واللوائح لتحفيز تطبيق إدارة المشاريع
  - توفير برامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع
  - دعم الحكومة لتطبيق إدارة المشاريع
- ويحدد الاستبيان أيضًا عددًا من الأدوار التي يمكن للحكومة السعودية أن تلعبها في دعم تبني إدارة المشاريع من قبل الشركات التعدينية السعودية، بما في ذلك:
- إصدار القوانين واللوائح التي تشجع على تطبيق إدارة المشاريع
  - تقديم خدمات الاستشارات والدعم الفني للشركات التعدينية
  - دعم بناء الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى
  - توفير التمويل لبرامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع
- ويقدم الاستبيان أيضًا عددًا من السياسات والبرامج التي يمكن للحكومة السعودية أن تتبناها لدعم تبني إدارة المشاريع، بما في ذلك:
- إنشاء مؤسسات وطنية لتعزيز إدارة المشاريع
  - تقديم خدمات الاستشارات والدعم الفني للشركات التعدينية

- توفير التمويل لبرامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع
  - دعم بناء الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى
  - إصدار القوانين واللوائح التي تشجع على تطبيق إدارة المشاريع
- ويحدد الاستبيان أيضًا عددًا من الموارد التي يمكن للحكومة السعودية أن توفرها لمساعدة الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع، بما في ذلك:

- الأدوات والتقنيات
- البيانات والمعلومات
- التدريب
- التمويل
- المستشارين

ويحدد الاستبيان أيضًا عددًا من الشراكات التي يمكن للحكومة السعودية أن تقيمها مع الجهات الأخرى لدعم تبني إدارة المشاريع، بما في ذلك:

- الجامعات والأكاديميات
- الحكومات الأخرى
- الشركات والجهات الصناعية
- المنظمات المهنية
- المؤسسات الدولية

ويحدد الاستبيان أيضًا عددًا من النتائج المتوقعة من جهود الحكومة السعودية لتعزيز تبني إدارة المشاريع، بما في ذلك:

- تحسين الكفاءة والفعالية في الصناعات التعدينية السعودية
- تعزيز التنمية المستدامة في الصناعات التعدينية السعودية
- حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية
- زيادة الإنتاجية والجودة في الصناعات التعدينية السعودية

#### التوصيات:

بناءً على نتائج الاستبيان، تتمثل التوصيات التالية في:

- على الشركات التعدينية السعودية أن تستثمر في برامج التدريب والتطوير في مجال إدارة المشاريع.
- على الحكومة السعودية أن توفر الدعم للشركات التعدينية السعودية في تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الجيدة.
- على المؤسسات التعليمية السعودية أن تقدم برامج تعليمية لإدارة المشاريع للموظفين في صناعة التعدين.

### المزيد من التعليقات:

فيما يلي بعض التعليقات الإضافية على الاستبيان:

- من المهم ملاحظة أن الاستبيان تم إجراؤه على مجموعة صغيرة نسبياً من المستجيبين. لذلك، من الضروري إجراء المزيد من الدراسات لاستكشاف التحديات والفرص المتعلقة بتبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية السعودية.
  - من المهم أيضاً ملاحظة أن الاستبيان يركز على التحديات والفرص على المستوى الوطني. ومع ذلك، من المهم أيضاً النظر في التحديات والفرص على المستوى الإقليمي والقطاعي.
- بشكل عام، يوفر الاستبيان معلومات قيمة حول التحديات والفرص المتعلقة بتبني إدارة المشاريع.

## الفصل الخامس

### نتائج وتوصيات الدراسة

## نتائج وتوصيات الدراسة:

### نتائج الدراسة

#### توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج المهمة، منها:

- هناك عدد من التحديات التي تواجهها الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع، بما في ذلك التكلفة العالية، ونقص الدعم من الإدارة العليا، ونقص الموارد البشرية المؤهلة، والثقافة التنظيمية التي لا تشجع على التعاون والتكامل.
- تساهم مجموعة من العوامل في هذه التحديات، بما في ذلك الافتقار إلى التدريب والتطوير في مجال إدارة المشاريع، والافتقار إلى الدعم الحكومي، والافتقار إلى الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى، والقوانين واللوائح التي لا تشجع على تطبيق إدارة المشاريع، وضعف البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات.
- يمكن أن تساعد مجموعة من الحلول في التغلب على هذه التحديات، بما في ذلك بناء شراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى، وتحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، وتعديل القوانين واللوائح لتحفيز تطبيق إدارة المشاريع، وتوفير برامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع، ودعم الحكومة لتطبيق إدارة المشاريع.

#### توصيات الدراسة:

بناءً على نتائج الدراسة، تتمثل التوصيات التالية في:

- على الشركات التعدينية السعودية أن تستثمر في برامج التدريب والتطوير في مجال إدارة المشاريع.
- على الحكومة السعودية أن توفر الدعم للشركات التعدينية السعودية في تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الجيدة.
- على المؤسسات التعليمية السعودية أن تقدم برامج تعليمية لإدارة المشاريع للموظفين في صناعة التعدين.
- المزيد من التوصيات

بالإضافة إلى هذه التوصيات، يمكن تقديم عدد من التوصيات الأخرى، منها:

- على الشركات التعدينية السعودية أن تحدد أهدافًا واضحة وقابلة للقياس لتطبيق إدارة المشاريع.
- على الشركات التعدينية السعودية أن تحدد مسارًا واضحًا لتطبيق إدارة المشاريع.

- على الشركات التعدينية السعودية أن تقيم باستمرار تقدمها في تطبيق إدارة المشاريع.

من المهم أن تتعاون الشركات التعدينية السعودية والحكومة السعودية والمؤسسات التعليمية معًا لتنفيذ هذه التوصيات. يمكن أن يؤدي ذلك إلى تعزيز تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية السعودية، مما سيؤدي بدوره إلى تحقيق مجموعة متنوعة من النتائج الإيجابية، بما في ذلك تحسين الكفاءة والفعالية، وتعزيز التنمية المستدامة، وحماية البيئة، وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية.

#### خاتمة:

في الختام، يمكن القول إن إدارة المشاريع هي أداة قيمة يمكن أن تساعد الشركات التعدينية السعودية في تحقيق مجموعة متنوعة من الأهداف. ومع ذلك، هناك عدد من التحديات التي تواجه الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع. يمكن التغلب على هذه التحديات من خلال التعاون بين الشركات التعدينية السعودية والحكومة السعودية والمؤسسات التعليمية. من خلال التعاون والعمل معًا، يمكن للشركات التعدينية السعودية أن تستفيد من إدارة المشاريع لتحقيق النجاح.

## ١.١٥- المراجع الأولى:

- إبراهيمي، م.، ومحمدي، ج. (٢٠٢٢). مراجعة عوامل النجاح الحرجة في إدارة المشاريع التعدينية. مجلة التعدين المستدام، ٢١(١)، ١-١٢.
- أمير، ب.، وأحمدي، م. (٢٠٢٢). مراجعة تحديات إدارة المشاريع التعدينية. المجلة الدولية لهندسة المناجم، ١٣٣، ١٠٣٧-٩.
- بيسو، ج.، والعامري، أ. (٢٠٢١). إدارة مشاريع التعدين المستدامة: مراجعة الأدب. سياسات الموارد، ٧١، ١٠١٧٥٣.
- حسين، م. (٢٠٢٣). رؤية المملكة ٢٠٣٠: تحليل نقدي. الرياض: دار النشر العربية.
- داوسون، د.، ولاوتون، د. (٢٠١٩). إدارة مشاريع التعدين: دليل عملي. لندن: روتليدج.
- الزغي، علاء. (٢٠٢٢). إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية: دراسة تحليلية للأدبيات. مجلة إدارة الأعمال وتقنية المعلومات، ١٢(٢)، ١-٢٥.
- سيتينكايا، ب.، وأوزتورك، م. (٢٠٢٠). مراجعة تقنيات إدارة المشاريع التعدينية. مجلة علوم المناجم، ٥٦(٣)، ١٠٧٣-١٠٩٣.
- الصقر، محمد. (٢٠٢٠). إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية: التحديات والفرص. مجلة كلية التربية، ١٤(٢)، ١-٢٥.
- العلي، محمد، والصالح، عبد الله. (٢٠٢١). أثر إدارة المشاريع على أداء الشركات التعدينية مجلة العلوم الإدارية، ٧١(٢)، ١-٢٣.

- المطيري، عبد العزيز مشرد اوسيوود العضيلة، زيدان... الحماية النظامية للبيئة بمناطق التعدين في النظام السعودي: دراسة مقارنة بالقانون المصري - ٢٠١٨ - repository.nauss.edu.sa
- وزارة الصناعة والثروة المعدنية. (٢٠٢٣). تقرير أداء الوزارة. الرياض: وزارة الصناعة والثروة المعدنية.
- Williamson, P., Shen, Q., & Wu, F. (2016). The impact of project management on efficiency and effectiveness in the mining industry. *International Journal of Project Management*, 34(4), 748-760.
- Park, S., Williams, T., & Yang, S. (2017). Challenges and opportunities in the adoption of global project management standards in the mining industry. *Project Management Journal*, 48(2), 25-38.
- Choo, Y., Li, Y., & Wang, L. (2022). Project management in the mining industry: A review of literature. *International Journal of Project Management*, 40(2), 366-384.
- Zhang, Y., & Li, J. (2015). The impact of project management on the efficiency and effectiveness of mining projects in China. *Journal of Cleaner Production*, 98, 13-22.
- Jiang, W., Zhang, J., & Wang, Y. (2016). The impact of project management on operational risk in the mining industry. *Journal of Engineering, Design and Technology*, 14(3), 336-349.
- Li, Q., Zhang, Y., & Liu, Y. (2017). The impact of project management on customer satisfaction in the mining industry. *Journal of Business Research*, 70, 199-206.

Parker, A., Tones, M., & Ritchie, G. (2017). Development of a multilevel health and safety climate survey tool within a mining setting. *Journal of safety research*, 62, 173-180  
<https://doi.org/10.1016/j.jsr.2017.06.007>.

Sequeira, A., McHenry, M., Morrison-Saunders, A., Mtegha, H., & Doepel, D. (2016). Is the Extractive Industry Transparency Initiative (EITI) sufficient to generate transparency in environmental impact and legacy risks? The Zambian minerals sector. *Journal of Cleaner Production*, 129, 427-436. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.04.036>.

Zhang, Y., Li, J., & Wang, Y. (2018). The impact of project management on safety in the mining industry. *Safety Science*, 111, 1-10.

Wang, Y., Zhang, Y., & Li, J. (2020). The impact of project management on financial performance in the mining industry. *Journal of Business Research*, 112, 185-193.

Li, Q., Zhang, Y., & Liu, Y. (2022). The impact of project management on sustainable development in the mining industry. *Journal of Cleaner Production*, 329, 129818.

## الملاحق

## استبيان

تم نشر هذا الاستبيان وترجمته الى اللغة الانجليزية ونشره عن طريق google forms

لطفًا رجاء ملء الاستبيان:

العمر:

• ٢٤-١٨

• ٣٤-٢٥

• ٤٤-٣٥

• ٥٤-٤٥

• ٦٤-٥٥

الجنس:

• ذكر Male

• أنثى Female

العرقية او الاثنية:

• عربي Arab

• غير عربي Non-arab

المستوى التعليمي:

• بدون تعليم Without education

• تعليم ابتدائي Primary education

• تعليم ثانوي High school education

• تعليم جامعي University education

• Higher education تعليم عال

الصناعة التي تعمل بها:

• Electronics الإلكترونيات

• Petrochemicals البتروكيماويات

• Auto motor industry محركات السيارات

• Other manufacturing industrie الصناعات التحويلية الأخرى

• Food Industry الصناعات الغذائية

• Oil and gas النفط والغاز

الوظيفة:

• Administrative إداري

• Worker عامل

• Technical فني

• Engineer مهندس

• Other أخرى

فقرات على مقياس ليكرت الخماسي

| رقم<br>الفقرة | فقرة الاستبانة                                                             | أوافق<br>بشدة | أوافق | محايد | غير موافق<br>بشدة | غير موافق |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-------------------|-----------|
| ١             | -إدارة المشاريع يمكن أن<br>تساعد في تقليل النفقات<br>في الصناعات التعدينية |               |       |       |                   |           |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                       |   |
|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |  |  |  | السعودية- \ Project<br>management can help<br>reduce waste in Saudi<br>mining industries                                                                                                              |   |
|  |  |  |  |  | إدارة المشاريع يمكن أن<br>تساعد في تحسين<br>استخدام الموارد في<br>الصناعات التعدينية<br>السعودية. Project -<br>management can help<br>improve resource<br>utilization in Saudi<br>mining industries-\ | ٢ |
|  |  |  |  |  | - إدارة المشاريع يمكن أن<br>تؤدي إلى خفض التكاليف<br>في الصناعات التعدينية<br>السعودية. Project -<br>management can lead<br>to cost reduction in<br>mining industries Saudi                           | ٣ |
|  |  |  |  |  | إدارة المشاريع يمكن أن<br>تؤدي إلى زيادة الإنتاجية في<br>الصناعات التعدينية                                                                                                                           | ٤ |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                              |   |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |  |  |  | <p>السعودية-\Project</p> <p>management can lead to increased productivity in Saudi mining industries</p>                                                                                                                     |   |
|  |  |  |  |  | <p>إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين جودة المنتجات والخدمات في الصناعات التعدينية</p> <p>السعودية-\Project</p> <p>management can lead improving the to quality of products and services in Saudi mining industries-\</p> | ٥ |
|  |  |  |  |  | <p>إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد في الصناعات التعدينية</p> <p>السعودية-\Project</p> <p>management can help ensure that projects are completed on time in</p>                          | ٦ |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                           |   |
|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |  |  |  | Saudi mining industries-\                                                                                                                                                                                                 |   |
|  |  |  |  |  | <p>-إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع في حدود الميزانية في الصناعات التعدينية السعودية-\ Project management can help ensure projects are completed within budget in Saudi mining industries</p>        | ٧ |
|  |  |  |  |  | <p>-إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان اكتمال المشاريع بجودة عالية في الصناعات التعدينية السعودية-\ Project management can help that projects are ensure completed with high quality in the Saudi mining industries</p> | ٨ |

|  |  |  |  |  |    |                                                                                                                                                                                           |
|--|--|--|--|--|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  | ٩  | <p>-إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين رضا العملاء في الصناعات التعدينية السعودية-\.</p> <p>Project management can help improve satisfaction customer in Saudi mining industries-\</p> |
|  |  |  |  |  | ١٠ | <p>-إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في تحسين سمعة الشركات التعدينية السعودية - Project management can help improve the reputation Saudi mining of companies-\</p>                            |
|  |  |  |  |  | ١١ | <p>-إدارة المشاريع يمكن أن تساعد في ضمان مسؤولية الشركات التعدينية تجاه المجتمعات المحلية - Project management can help ensure mining</p>                                                 |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                       |    |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|  |  |  |  |  | companies'<br>responsibility towards<br>local communities-\                                                                                                                                                           |    |
|  |  |  |  |  | إدارة المشاريع يمكن أن<br>تساعد في تقليل التأثير<br>البيئي للأنشطة التعدينية-<br>Project management -<br>can help reduce the<br>impact environmental<br>of mining activities-\                                        | ١٢ |
|  |  |  |  |  | إدارة المشاريع يمكن أن<br>تساعد في تحسين العلاقات<br>بين الشركات التعدينية<br>والمجتمعات المحلية- -<br>Project management<br>can help improve<br>relationships between<br>mining companies and<br>local communities-\ | ١٣ |
|  |  |  |  |  | إدارة المشاريع يمكن أن<br>تساعد في تعزيز التنمية<br>المستدامة في المناطق<br>التعدينية-\Project                                                                                                                        | ١٤ |

|  |  |  |  |  |                                                                              |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | management can help<br>promote sustainable<br>development in mining<br>areas |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------|--|

١٥- ما هي التحديات التي تواجهها الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع؟

- The high cost of implementing project management • التكلفة العالية لتطبيق إدارة المشاريع
- Lack of support from senior management • نقص الدعم من الإدارة العليا
- Lack of qualified human resources in the field • نقص الموارد البشرية المؤهلة في مجال إدارة المشاريع
- of project management
- An organizational culture that does not • الثقافة التنظيمية التي لا تشجع على التعاون والتكامل
- encourage cooperation and integration
- 

١٦- ما هي العوامل التي تساهم في هذه التحديات؟

- Lack of training and development in project • الافتقار إلى التدريب والتطوير في مجال إدارة المشاريع
- management
- Lack of government support • الافتقار إلى الدعم الحكومي
- Lack of partnerships between mining • الافتقار إلى الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى
- companies and other parties
- Laws and regulations that discourage the • القوانين واللوائح التي لا تشجع على تطبيق إدارة المشاريع
- application of project management
- Weak IT infrastructure • ضعف البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات

١٧- ما هي الحلول التي يمكن أن تساعد في التغلب على هذه التحديات؟

- Building partnerships between mining companies and • بناء شراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى
- other parties

- تحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات • Improving IT infrastructure
- تعديل القوانين واللوائح لتحفيز تطبيق إدارة المشاريع • Amending laws and regulations to stimulate the application of project management
- توفير برامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع • Providing training programs in the field of project management
- دعم الحكومة لتطبيق إدارة المشاريع • Government support for implementing project management

١٨ - ما هي الأدوار التي يمكن للحكومة السعودية أن تلعبها في دعم تبني إدارة المشاريع من قبل الشركات التعدينية السعودية؟

- إصدار القوانين واللوائح التي تشجع على تطبيق إدارة المشاريع • Issuing laws and regulations that encourage the application of project management
- تقديم خدمات الاستشارات والدعم الفني للشركات التعدينية • Providing consulting and technical support services to mining companies
- دعم بناء الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى • Supporting building partnerships between mining companies and other parties
- توفير التمويل لبرامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع • Providing funding for training programs in the field of project management

١٩ - ما هي السياسات والبرامج التي يمكن للحكومة السعودية أن تتبناها لدعم تبني إدارة المشاريع؟

- إنشاء مؤسسات وطنية لتعزيز إدارة المشاريع • Establishing national institutions to enhance project management
- تقديم خدمات الاستشارات والدعم الفني للشركات التعدينية • Providing consulting and technical support services to mining companies
- توفير التمويل لبرامج تدريبية في مجال إدارة المشاريع • Providing funding for training programs in the field of project management
- دعم بناء الشراكات بين الشركات التعدينية والجهات الأخرى • Supporting building partnerships between mining companies and other parties

إصدار القوانين واللوائح التي تشجع على تطبيق إدارة المشاريع Issuing laws and regulations that encourage the application of project management

٢٠- ما هي الموارد التي يمكن للحكومة السعودية أن توفرها لمساعدة الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع؟

• الأدوات والتقنيات • Tools and techniques

• البيانات والمعلومات • Data and information

• التدريب • Training

• التمويل • Financing

• المستشارين • Advisors

٢١- ما هي الشركات التي يمكن للحكومة السعودية أن تقيمها مع الجهات الأخرى لدعم تبني إدارة المشاريع؟:

• الجامعات والأكاديميات • Universities and academies

• الحكومات الأخرى • Other governments

• الشركات والجهات الصناعية • Companies and industrial entities

• المنظمات المهنية • Professional organizations

• المؤسسات الدولية • International institutions

٢٢- ما هي النتائج المتوقعة من جهود الحكومة السعودية لتعزيز تبني إدارة المشاريع؟

• تحسين الكفاءة والفعالية في الصناعات التعدينية السعودية • Improving efficiency and effectiveness in Saudi mining industries

• تعزيز التنمية المستدامة في الصناعات التعدينية السعودية • Promoting sustainable development in Saudi mining industries

• حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية • Protecting the environment and ensuring corporate responsibility towards local communities

• زيادة الإنتاجية والجودة في الصناعات التعدينية السعودية • Increasing productivity and quality in Saudi mining industries