

تأثير كفاءة إدارة المواد البشرية على الرضا الوظيفي لموظفي شركة مطاعم
البيك في المملكة العربية السعودية

اسم الطالب

علي حسين عبده - 2021204470

مشروع تخرج -1

كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني -2024

الشكر والتقدير

الحمد لله كما ينبغي لجلال وجهه وعظيم سلطانه، أشكر المولى - عزَّ وجلَّ - في البداية؛ فلا يستوي الشكر دون التَّوَجُّه لربِّ البشر القادر على كل شيء، ولقد يسَّر لي السُّبُل؛ كي أنهي البحث. عن أبي هريرة - رضي الله عنه - أن النبي - صَلَّى الله عليه وسلَّم - قال: "من لا يشكر الناس لا يشكر الله"، صدق رسول الله صَلَّى الله عليه وسلَّم.

السادة الأفاضل في جامعة ميدأوشن،

أتمنى أن تصلكم هذه الرسالة وأنتم بآتم الصحة والعافية. أكتب لكم لأعبر عن امتناني العميق على الدعم القيم والتوجيه الذي قدمتموه طوال رحلتي الأكاديمية في جامعة ميدأوشن، وخاصةً في قسم إدارة المشاريع. إن التزامكم الثابت بالتميز والتفاني في تنمية النمو الأكاديمي للطلاب كان حاسماً في تشكيل تجربتي التعليمية.

أكتب لأعبر عن امتناني العميق للفرصة التي تم منحني إياها لإجراء بحث تحت إشراف الهيئة التدريسية المحترمة في قسم إدارة المشاريع. كانت خبرتكم وتوجيهكم وتشجيعكم دوراً حاسماً في تطوير وتنفيذ مشروع البحث الخاص بي، كانت ملاحظاتكم المفيدة والانتقادات البناءة والتوجيهات القيمة أصولاً لا تُقدَّر بثمن، حيث أثرت على جودة وعمق بحثي بشكل كبير.

علاوة على ذلك، أود أن أعبر عن امتناني العميق لجامعة ميدأوشن على توفير بيئة مناسبة للاستفسار الأكاديمي والبحث. كانت خدمات الدعم الأكاديمي المتاحة في جامعة ميدأوشن أساسية في تسهيل عملية البحث وتمكيني من متابعة جهودي الأكاديمية بفعالية.

أنا ممتن للغاية لاستعداد أعضاء هيئة التدريس في قسم إدارة المشاريع للتعاون والمساهمة في مشروع بحثي. لقد أضافت خبراتكم وتعليمكم وتحليلاتكم العلمية قيمة كبيرة لبحثي، وأثرتم على الحوار الأكاديمي وساهمتم في تقدم المعرفة في الميدان.

بينما أستعد للمرحلة القادمة من رحلتي الأكاديمية، أحمل معي الدروس القيمة والمهارات والتجارب التي اكتسبتها خلال وقتي في جامعة ميدأوشن. أنا ممتن بشدة للفرصة التي قدمتموها لي للتعلم والنمو تحت إرشادكم، وأنا واثق من أن المعرفة والمهارات التي اكتسبتها ستكون أساساً قوياً لمساري المستقبلي.

مرة أخرى، أشكركم على دعمكم الثابت وتوجيهكم وتشجيعكم طوال رحلتي الأكاديمية. أنا شاكراً حقاً للفرصة لأكون جزءاً من المجتمع الأكاديمي في جامعة ميدأوشن، وأتطلع إلى مواصلة المساهمة في سعيينا للمعرفة والتميز في الميدان.

مع فائق التقدير والاحترام،

علي حسين علي عبدالله

إهداء

إلى أختي الغالية دانيا،

أهدي هذا البحث بكل حب وتقدير، كتعبير عن شكري العميق لك على دعمك وتشجيعك الدائم لي في كل مراحل حياتي العلمية والمهنية. إن وجودك الدائم ودعمك المستمر كانا سبباً رئيسياً في إلهامي وتحفيزي لتحقيق النجاح والتفوق.

أختي الحبيبة، أشكرك على كل الدعم الذي قدمته لي، وعلى تفهمك الدائم وتشجيعك المستمر. لقد كنت الركيزة القوية التي استندت إليها في كل المواقف، ولولا وجودك ودعمك الكبير، لما استطعت تحقيق ما تحقق اليوم.

أتمنى من كل قلبي أن يكون هذا البحث بمثابة إسهام صغير مني في بناء مستقبل أفضل لنا جميعاً، وأن يكون تواجدي في حياتكم دائماً مصدر إلهام وتحفيز لكم لتحقيق كل أحلامكم وتطلعاتكم.

مع كل الحب والامتنان

Contents

..... الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	9
..... مقدمة	10
..... مشكلة البحث	13
..... الفجوات النظرية 1.2.1	13
..... الفجوات التطبيقية 1.2.2	14
..... أهمية البحث	15
..... الأهمية النظرية 1.3.1	15
..... الأهمية العملية 1.3.2	15
..... أسئلة البحث	16
..... أهداف البحث	17
..... فرضيات البحث	18
..... نموذج البحث	19
..... الدراسة الميدانية	20
..... هيكل المشروع	21
..... الفصل الثاني: الإطار النظري	22
..... مقدمة	23
..... المتغير الأول : السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية	26
..... المتغير الثاني : مستوى الرضا الوظيفي العام	28
..... العلاقة بين متغيرات البحث	30

الخاتمة.....	33
الفصل الثالث: منهجية البحث	35
مقدمة	36
التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....	36
تصميم البحث	37
مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينة	38
طريقة جمع البيانات	40
أنواع البيانات	42
طرق وإجراءات تحليل البيانات.....	42
الخاتمة.....	44
الفصل الرابع: التحليل الإحصائي لنتائج الدراسة.....	45
المقدمة.....	46
خصائص عينة الدراسة.....	46
قياس صدق وثبات أدوات الدراسة	49
صدق المقاييس المستخدمة في الدراسة.....	49
الخاتمة.....	49
الفصل الخامس: مناقشة النتائج والاستنتاجات	50
مقدمة	51
حدود الدراسة	51
الدراسات المستقبلية.....	52
الخاتمة.....	54
المراجع:.....	56

جدول الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	رقم الصفحة
الشكل 1	رسم نموذج البحث. المصدر (الباحث, 2024)	13
الشكل 2	تصميم البحث. المصدر (الباحث, 2024)	33

المستخلص

الهدف من الدراسة: تهدف هذه الدراسة إلى الكشف عن أثر السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية على مستوى الرضا الوظيفي العام لدى الموظفين في شركة مطاعم البيك. يتم التركيز على كيفية تأثير استراتيجيات الموارد البشرية، مثل التوظيف، التدريب، تقييم الأداء، والتحفيز، على رضا الموظفين ودورها في تحسين الأداء العام وتحقيق أهداف الشركة.

منهج الدراسة: لتحقيق أهداف الدراسة، استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي. وتمثل مجتمع الدراسة في جميع الموظفين والإداريين في شركة مطاعم البيك في مدينة جدة. وتم تطبيق الدراسة على عينة مختارة من الموظفين لتقييم العلاقة بين سياسات وإجراءات إدارة الموارد البشرية ومستوى الرضا الوظيفي لديهم.

نتائج الدراسة: أظهرت النتائج أن السياسات المتعلقة بتقييم الأداء والتحفيز كانت لها تأثير إيجابي كبير على رضا الموظفين، بينما كان تأثير سياسات التوظيف والتدريب إيجابيًا ولكن بدرجة متوسطة. وأشارت النتائج إلى أن تحسين بعض الجوانب الإدارية يمكن أن يساهم في تعزيز رضا الموظفين ورفع ولائهم للشركة.

المساهمة النظرية: تقدم هذه الدراسة إضافة معرفية في الأدبيات المتعلقة بإدارة الموارد البشرية من خلال تحليل العلاقة بين السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية ومستوى الرضا الوظيفي العام. تساهم النتائج في تحسين فهم كيفية تأثير استراتيجيات الموارد البشرية على تعزيز رضا الموظفين في قطاع المطاعم.

التطبيقات العملية: تقدم الدراسة توصيات عملية لشركة مطاعم البيك بشأن تحسين سياسات وإجراءات الموارد البشرية. وتشمل التوصيات تعزيز استراتيجيات التوظيف، زيادة كفاءة برامج التدريب، وتطوير نظام متكامل لتقييم الأداء وتحفيز الموظفين. تطبيق هذه التوصيات يمكن أن يرفع من مستوى رضا الموظفين، يعزز الأداء المؤسسي، ويساعد الشركة في تحقيق رؤيتها وأهدافها المستقبلية.

Abstract

Study Objective: This study examines how human resource (HR) management policies and procedures impact job satisfaction at ALBAIK Restaurants. It specifically focuses on HR strategies like recruitment, training, performance evaluation, and motivation, and their role in enhancing employee satisfaction and organizational success.

Study Methodology: The research uses a descriptive-analytical method. Employees and administrators at ALBAIK Restaurants in Jeddah formed the study population, with a selected sample used to assess the relationship between HR policies and job satisfaction.

Study Results: The findings indicate that performance evaluation and motivation policies significantly improve employee satisfaction, while recruitment and training policies have a moderate positive effect. The study also identifies areas for administrative improvement to boost satisfaction and loyalty.

Theoretical Contribution: This study enriches the literature by exploring how HR management policies and procedures affect job satisfaction, providing insights specific to the restaurant industry.

Practical Applications: The study offers actionable recommendations for ALBAIK to improve HR practices, such as refining recruitment strategies, enhancing training efficiency, and developing better performance evaluation and motivation systems. These improvements aim to boost employee satisfaction and organizational success.

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

الرضا الوظيفي هو مفهوم أساسي في مجال إدارة الموارد البشرية، يعبر عن مدى السعادة والارتياح الذي يشعر به الموظفون تجاه وظائفهم. يعتبر الرضا الوظيفي عنصرًا حيويًا ليس فقط لرفاهية الموظفين، بل أيضًا لتحقيق أهداف المنظمة بكفاءة وفعالية. عندما يكون الموظفون راضين عن وظائفهم، يصبحون أكثر إنتاجية، وأكثر التزامًا، وأقل عرضة لمغادرة المنظمة. وفقًا لدراسة أجراها لوك (1976)، يُعرّف الرضا الوظيفي بأنه "الحالة العاطفية الإيجابية الناتجة عن تقييم الفرد لعمله أو خبراته الوظيفية". يشمل الرضا الوظيفي العديد من الجوانب مثل الشعور بالأمان الوظيفي، الأجور، التقدير، وفرص النمو والتطوير.

تلعب عدة عوامل دورًا في تحديد مستوى الرضا الوظيفي للموظفين. من بين هذه العوامل، ظروف العمل، والتوازن بين العمل والحياة الشخصية، والعلاقات مع الزملاء والرؤساء. دراسة أجراها هيرتسبرغ، موسنر، وسنايدرمان (1959) تشير إلى أن العوامل المحفزة مثل الإنجازات، والتقدير، وطبيعة العمل نفسها يمكن أن تزيد من الرضا الوظيفي، بينما العوامل الصحية مثل سياسة الشركة، والإشراف، وظروف العمل قد تسبب عدم الرضا إذا كانت غير ملائمة.

تشير الأبحاث إلى أن الرضا الوظيفي له تأثير مباشر على الأداء التنظيمي. في دراسة نشرتها جونز، شو، وولكر (2014) في "مجلة الإدارة"، تم العثور على أن الشركات التي تتمتع بمستويات عالية من رضا الموظفين تميل إلى تحقيق أداء مالي أفضل وتحظى بسمعة أفضل في السوق.

بالإضافة إلى ذلك، يُعد الرضا الوظيفي مؤشرًا مهمًا للاستقرار التنظيمي. في دراسة أجراها ماير وألين (1991) بعنوان "الالتزام التنظيمي والرضا الوظيفي"، وُجد أن الرضا الوظيفي يعزز من التزام الموظفين بالمنظمة ويقلل من معدل دوران الموظفين، مما يساهم في استقرار القوى العاملة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.

في دراسة أجراها المدلج (2003) تهدف إلى قياس الرضا الوظيفي لدى العاملين الفنيين في الخدمات الطبية للقوات المسلحة. استكشفت العلاقة بين الرضا الوظيفي وعوامل مختلفة مثل الجوانب المالية، بيئة العمل، العمليات الإدارية، التطور الذاتي والمهني، وعلاقات العمل. شملت العينة 190 من العاملين الصحيين الفنيين الذكور (العسكريين، المدنيين التابعين لديوان الخدمة المدنية، والمدنيين التابعين لنظام التشغيل الذاتي). كانت النتائج الرئيسية تشير إلى عدم الرضا عن نظام الأجور، خاصة بين العاملين المدنيين بسبب عدم رضاهم عن بند المكافآت. بينما كانت هناك رضا عام عن الوقت المتاح لإتمام العمل

بكفاءة والإمكانات المتاحة لإنجاز العمل، وعدم الرضا عن برامج التدريب الداخلي والخارجي، وفرص حضور المؤتمرات والندوات، وفرص الترقية. العوامل المؤثرة على الرضا الوظيفي شملت ملاءمة الوظيفة مع سنوات الخبرة، توافر الوقت الكافي لإتمام العمل بكفاءة، كفاية الراتب والبدلات، برامج التدريب الداخلي، نظرة المجتمع للعمل، وفرص الترقية.

كما هدفت دراسة أجراها المحتسب وجلاعود (2005) إلى التعرف على العوامل المؤثرة في تطوير أداء موظفي البنوك في محافظة الخليل بفلسطين وعلاقتها بالرضا الوظيفي. شملت العينة 210 موظفاً وموظفة في قطاع البنوك. أظهرت النتائج تأثير الحوافز، والرئيس المباشر، وطبيعة الوظيفة، والتدريب، وزملاء العمل على الرضا الوظيفي، بترتيب تنازلي حسب قوة التأثير. كما وجدت الدراسة تفاوت في أهمية هذه العوامل، حيث كانت الحوافز والرئيس المباشر لهما التأثير الأكبر. أظهرت الدراسة علاقة إيجابية بين الرضا الوظيفي والإنتاجية والولاء، بينما كانت هناك علاقة سلبية بين الرضا الوظيفي ونسبة الغياب ومعدل دوران العمل.

بدأ الاهتمام بمفهوم الرضا الوظيفي في بداية القرن العشرين، حيث يشير العديد من الباحثين إلى أن العقود الثلاثة الأولى من هذا القرن كانت نقطة البداية الأساسية للاهتمام الجدي بهذا الموضوع. خلال هذه الفترة، بدأت الدراسات تتزايد وتتنوع في محاولاتها لفهم الرضا الوظيفي وتأثيراته على الأفراد والمؤسسات. على الرغم من هذا الاهتمام المتزايد، لا يزال هناك فجوات واسعة بين الباحثين حول تحديد تعريف دقيق ومحدد لهذا المصطلح.

أحد الأسباب الرئيسية لهذه الفجوة هو ارتباط الرضا الوظيفي بمشاعر الأفراد، وهي مشاعر معقدة ومتغيرة يصعب تفسيرها بدقة. تتأثر هذه المشاعر بعدة عوامل مثل الظروف الشخصية، البيئية، المهنية والاجتماعية، مما يجعلها تتغير من شخص لآخر ومن موقف لآخر. تعكس هذه التغيرات الطيف الواسع لتجارب الأفراد مع عملهم، حيث يمكن لشخص واحد أن يشعر بالرضا عن عمله في ظروف معينة ولكنه يشعر بعدم الرضا في ظروف أخرى.

بالإضافة إلى ذلك، تعتبر النفس البشرية ميالة للعمل والإنتاج. فعندما يكون الفرد في بيئة عمل، فإن تجربته الشخصية تحدد ما إذا كان سيشعر بالرضا أو بعدم الرضا. هذا الشعور يتأثر بعوامل متعددة تشمل الأجور، بيئة العمل، العلاقات مع الزملاء والرؤساء، فرص التطور والترقية، وغيرها من الجوانب التي تؤثر على تجربة العمل بشكل عام. إن فهم هذه العوامل وتعقيدها يعد تحدياً كبيراً

للباحثين، ولكنه أيضاً يبرز أهمية الرضا الوظيفي كعامل مؤثر في تحسين الأداء والإنتاجية في بيئات العمل المختلفة.

بالتالي، يتضح أن الرضا الوظيفي هو موضوع متعدد الأبعاد ومتغير، يتطلب فهماً شاملاً ومتعمقاً لتحديد العوامل التي تؤثر عليه وكيفية تحسينه لضمان بيئة عمل أكثر إيجابية وإنتاجية. تتمثل مشكلة البحث في التحديات التي تواجهها شركة البيك في تحقيق مستوى عالٍ من الرضا الوظيفي بين موظفيها، رغم الجهود المبذولة في إدارة الموارد البشرية. تعكس المشكلة عدم وضوح مدى فعالية السياسات والممارسات الحالية مثل التوظيف، التدريب، تقييم الأداء، والأجور والمكافآت في تعزيز رضا الموظفين. يعتبر الرضا الوظيفي عاملاً حاسماً في تحسين الأداء والإنتاجية والالتزام الوظيفي، حيث يمكن أن يؤدي عدم الرضا إلى ارتفاع معدل دوران الموظفين وانخفاض جودة الخدمة.

يسعى البحث إلى فهم العوامل التي تؤثر على رضا الموظفين وتقييم فعالية سياسات الموارد البشرية الحالية، لتقديم توصيات تساهم في تحسين استراتيجيات الإدارة وتعزيز رضا الموظفين وأداء الشركة.

مشكلة البحث

الرضا الوظيفي هو موضوع متعدد الأبعاد ومتغير، يتطلب فهماً شاملاً ومتعمقاً لتحديد العوامل التي تؤثر عليه وكيفية تحسينه لضمان بيئات عمل أكثر إيجابية وإنتاجية. تتمثل مشكلة البحث في التحديات التي تواجهها شركة البيك في تحقيق مستوى عالٍ من الرضا الوظيفي بين موظفيها، رغم الجهود المبذولة في إدارة الموارد البشرية. تعكس المشكلة عدم وضوح مدى فعالية السياسات والممارسات الحالية مثل التوظيف، التدريب، تقييم الأداء، والأجور والمكافآت في تعزيز رضا الموظفين. يعتبر الرضا الوظيفي عاملاً حاسماً في تحسين الأداء والإنتاجية والالتزام الوظيفي، حيث يمكن أن يؤدي عدم الرضا إلى ارتفاع معدل دوران الموظفين وانخفاض جودة الخدمة.

1.2.1 الفجوات النظرية

من خلال المقدمة التي نوقشت سابقاً، تم التعرف على عدة فجوات نظرية فيما يتعلق بتأثير إدارة الموارد البشرية على الرضا الوظيفي. هذه الفجوات تشمل:

نقص الدراسات المحلية: تعاني دراسات إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي داخل شركات الأغذية في المملكة العربية السعودية من نقص الدراسات المحلية التي تحلل تأثيرات العوامل الثقافية والاجتماعية المحلية على هذه العلاقة.

تفصيل أكبر في السياسات التنظيمية: هناك حاجة ملحة إلى تحليل مفصل لكيفية تطبيق وفعالية سياسات إدارة الموارد البشرية داخل شركات كبرى مثل مطاعم البيك في السعودية، مع التركيز على كيفية تأثير هذه السياسات على رضا الموظفين وأدائهم.

التحليل المقارن بين الشركات الكبرى والصغيرة: يتعين على البحث أن يركز على مقارنة كفاءة وفعالية إدارة الموارد البشرية في شركات كبرى مثل البيك وشركات مطاعم أخرى صغيرة في السعودية، وذلك لتحديد كيفية تأثير حجم الشركة وهيكلها التنظيمي على رضا الموظفين والتفاعل مع السياسات المؤسسية.

هذه الفجوات النظرية تعتبر محورية للبحث العلمي لفهم عميق لتأثيرات إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي، ويمكن للبحث القادم البناء على هذه الفجوات لتحسين السياسات والممارسات داخل هذا القطاع الحيوي.

1.2.2 الفجوات التطبيقية

من خلال المقدمة والنقاش السابق حول تأثير كفاءة إدارة الموارد البشرية على الرضا الوظيفي ، يتضح أن هناك عدة فجوات تطبيقية تبرز الحاجة إلى مزيد من البحث والاستكشاف. في سياق شركات الأغذية مثل مطاعم البيك في السعودية، تتعامل الشركات مع تحديات تطبيقية هامة تتمثل أولاً في استخدام التكنولوجيا في إدارة الموارد البشرية، حيث يمكن للتكنولوجيا أن تلعب دوراً حاسماً في تحسين تجربة الموظفين من خلال تبسيط العمليات وتعزيز التواصل الداخلي. بحاجة ماسة لدراسة كيفية استخدام الأدوات الرقمية والبرمجيات الذكية لتعزيز إدارة الأداء وتطوير المهارات الشخصية للموظفين.

ثانياً، تشمل التحديات الاجتماعية والثقافية ضرورة تكيف سياسات إدارة الموارد البشرية مع التحديات المحلية المتنوعة، مثل التنوع الثقافي والاجتماعي في القوى العاملة. يتعين على الشركات تطوير استراتيجيات توظيف وتدريب تحترم التنوع وتعزز التفاعل الإيجابي بين الموظفين من خلفيات مختلفة.

أخيراً، يواجه القطاع الاقتصادي والسياسي في المملكة تحديات متزايدة تؤثر على استراتيجيات الشركات في إدارة الموارد البشرية، مثل التغيرات الاقتصادية والسياسية والتشريعات العمالية المتغيرة. يتطلب ذلك من الشركات تطوير مرونة وقدرة على التكيف لتحقيق استدامة عملياتها ونموها في السوق المحلي.

هذه التحديات التطبيقية تتطلب بحثاً دقيقاً ومبتكراً لتطوير استراتيجيات فعالة تلبي احتياجات الموظفين وتحقيق أهداف الشركات في المملكة العربية السعودية. بحيث ستتناول هذي الدراسة التساؤل التالي: "ما هي الإجراءات الفعالة التي يمكن لإدارة شركة مطاعم البيك في السعودية اتخاذها لتعزيز رضا الموظفين وتحسين بيئة العمل؟"

هذا السؤال يستكشف الإجراءات المحتملة التي يمكن للإدارة اعتمادها، مثل تحسين سياسات الرعاية الصحية والاجتماعية، وتطوير برامج التدريب والتطوير المهني، وتعزيز التواصل الداخلي وتحسين نظام المكافآت والحوافز، وكذلك دعم التنوع والشمولية في بيئة العمل.

أهمية البحث

هذا البحث يحمل أهمية كبيرة في تعزيز فهمنا النظري لتأثير إدارة الموارد البشرية على الرضا الوظيفي في قطاع الخدمات، خاصة في صناعة المطاعم. يساهم البحث في إثراء الأدبيات الحالية وتطوير نظريات جديدة تفسر كيفية تحسين بيئة العمل وتعزيز رضا الموظفين. بالإضافة إلى ذلك، يقدم البحث توصيات عملية وقابلة للتطبيق للشركات لتحسين سياساتها وإجراءاتها الداخلية، مما يعزز من كفاءة العمل ويحسن الأداء التنظيمي. بالتالي، يساهم البحث في تعزيز الولاء والانتماء لدى الموظفين وتقليل نسبة الانقطاع، مما يساهم في تعزيز القدرة التنافسية للشركات في السوق المتنافسة.

1.3.1 الأهمية النظرية

يأتي هذا البحث في سياق متغير ومتطور لفهم كيفية تأثير إدارة الموارد البشرية على الرضا الوظيفي، وهو مجال تزايد أهميته في الدراسات الأكاديمية والبحثية. من خلال دراسة النظريات المختلفة المتعلقة بالرضا الوظيفي، مثل نظرية الأنشطة النفسية ونظرية التبادل الاجتماعي، يتيح البحث فهماً أعمق للعوامل التي تؤثر في رضا الموظفين وتحفيزهم. يساهم البحث في تحسين الإطار النظري حول كيفية تصميم سياسات وممارسات إدارة الموارد البشرية التي تعزز الرضا وتحقق الأهداف الاستراتيجية للشركات.

1.3.2 الأهمية العملية

من الناحية العملية، يوفر هذا البحث توجيهات قابلة للتطبيق لإدارات الموارد البشرية في شركات مطاعم البيك في السعودية. من خلال تحديد الإجراءات الفعالة لتحسين رضا الموظفين، مثل تعزيز الشفافية والتواصل الداخلي، وتحسين برامج التدريب والتطوير، يمكن للشركات تحسين الأداء الفردي والجماعي وبناء بيئة عمل إيجابية تشجع على الابتكار والاستمرارية. بذلك، يعزز البحث من قدرة الشركات على تحقيق ميزة تنافسية مستدامة في سوق العمل المتغير والمتنافس.

هذه الأهمية تبرز أهمية البحث في إثراء المعرفة النظرية وتقديم توصيات عملية تعزز من قدرة الشركات على جذب واحتفاظ بالموظفين الموهوبين وتعزيز فاعلية إدارتهم.

ما مدى تأثير سياسات وإجراءات إدارة الموارد البشرية الحالية على مستوى الرضا الوظيفي للموظفين في شركة البيك؟

• يهدف هذا السؤال إلى تقييم فعالية السياسات والإجراءات الحالية في تحقيق الرضا الوظيفي.

ما هي العوامل الأكثر تأثيرًا في تعزيز الرضا الوظيفي لدى موظفي شركة البيك؟

• يسعى هذا السؤال إلى تحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر على الرضا الوظيفي للموظفين.

ما مدى تأثير برامج التدريب والتطوير المهني على الرضا الوظيفي للموظفين في شركة البيك؟

• يهدف هذا السؤال إلى تقييم فعالية برامج التدريب والتطوير المهني في تحسين رضا الموظفين.

كيف تؤثر سياسة الأجور والحوافز في شركة البيك على مستوى الرضا الوظيفي لدى الموظفين؟

• يهدف هذا السؤال إلى دراسة تأثير الأجور والمكافآت على رضا الموظفين وتحفيزهم.

أهداف البحث

هدف البحث العام:

تحديد الإجراءات الفعالة التي يمكن لإدارة شركة مطاعم البيك في السعودية اتخاذها لتعزيز رضا الموظفين وتحسين بيئة العمل.

أهداف البحث الفرعية:

1. تحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر على رضا الموظفين في شركة البيك.
 - يسعى هذا الهدف إلى معرفة العوامل الأكثر تأثيراً في تحقيق الرضا الوظيفي للموظفين.
2. تحليل تأثير بيئة العمل وظروف العمل على مستوى الرضا الوظيفي للموظفين في شركة البيك.
 - يركز هذا الهدف على فهم كيف يمكن لبيئة العمل وظروف العمل أن تؤثر على رضا الموظفين وأدائهم.
3. تقييم تأثير برامج التدريب والتطوير المهني على رضا الموظفين في شركة البيك.
 - يهدف هذا الهدف إلى معرفة مدى فعالية برامج التدريب والتطوير في تعزيز رضا الموظفين وتحفيزهم.
4. دراسة تأثير سياسة الأجور والحوافز في شركة البيك على مستوى الرضا الوظيفي لدى الموظفين.
 - يهدف هذا الهدف إلى معرفة مدى تأثير سياسة الأجور والمكافآت على رضا الموظفين وتحفيزهم.

1. الفرضية الرئيسية:

هناك علاقة بين فعالية السياسات والإجراءات الحالية لإدارة الموارد البشرية في شركة البيك ومستوى الرضا الوظيفي للموظفين.

2. الفرضية الفرعية الأولى

العوامل الرئيسية مثل الأجور، التقدير، وفرص النمو والتطوير تؤثر بشكل كبير على رضا الموظفين في شركة البيك .

3. الفرضية الفرعية الثانية

هناك تأثير لبيئة العمل وظروف العمل على مستوى الرضا الوظيفي للموظفين في شركة البيك.

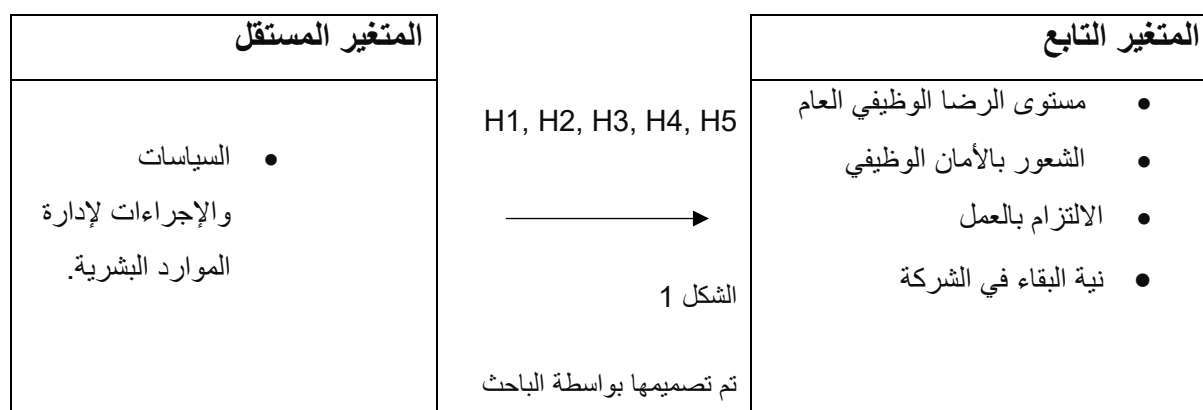
4. الفرضية الفرعية الثالثة

برامج التدريب والتطوير المهني تساهم في تعزيز رضا الموظفين في شركة البيك.

5. الفرضية الفرعية الرابعة:

سياسة الأجور والحوافز تؤثر على مستوى الرضا الوظيفي لدى الموظفين في شركة البيك.

نموذج البحث



ستُجرى الدراسة الميدانية في شركة البيك للمأكولات السريعة في جدة، المملكة العربية السعودية. تعد شركة البيك واحدة من أبرز سلاسل المطاعم السريعة في المملكة العربية السعودية، وقد تأسست في عام 1974. تُعرف الشركة بتقديم وجبات الدجاج المقلي، المأكولات البحرية وسندويشات بجودة عالية وبأسعار مناسبة، مما يجعلها من الخيارات المفضلة للكثيرين. تركز البيك على تحسين تجربة العمل من خلال اعتماد سياسات وإجراءات تهدف إلى تعزيز بيئة العمل وتقديم فرص تطوير مهني لطاقم العمل لتعزيز رضا الموظفين وتحقيق التزامهم بالعمل، مما يساهم في تحقيق أهداف الشركة بفعالية.

هيكل المشروع

- الفصل الأول: المقدمة
- الفصل الثاني: الإطار النظري
- الفصل الثالث: منهجية البحث
- الفصل الرابع: التحليل الإحصائي
- الفصل الخامس: مناقشة النتائج والخاتمة

الفصل الثاني: الإطار النظري

الرضا الوظيفي هو مفهوم أساسي في إدارة الموارد البشرية ويعبر عن مدى سعادة وارتياح الموظفين تجاه وظائفهم. يُعتبر الرضا الوظيفي ليس فقط عنصراً مهماً لرفاهية الموظفين بل أيضاً لتحقيق الأهداف التنظيمية بفعالية وكفاءة. يعكس الرضا الوظيفي قدرة المؤسسة على تلبية احتياجات وتوقعات موظفيها، مما يؤدي إلى تحسين الأداء العام للمؤسسة. في هذا البحث، سيتم استكشاف العلاقة بين السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية كمتغير مستقل ومستوى الرضا الوظيفي العام كمتغير تابع. سيعتمد البحث على تحليل الأدبيات المتوفرة والدراسات السابقة لتحديد كيف تؤثر السياسات والإجراءات في إدارة الموارد البشرية على رضا الموظفين وكيفية تحسين هذه السياسات لتعزيز مستوى الرضا الوظيفي.

أهمية إجراء مراجعة الأدبيات:

إجراء مراجعة الأدبيات يلعب دوراً حيوياً في أي دراسة بحثية لعدة أسباب رئيسية:

- بناء الأساس:

تسهم مراجعة الأدبيات في إنشاء قاعدة معرفية قوية للبحث من خلال تلخيص المعرفة الحالية حول العلاقة بين السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية ومستوى الرضا الوظيفي. كما تساعد في تحديد الفجوات الموجودة في المعرفة والتي قد تحتاج إلى مزيد من البحث، مما يوفر أساساً علمياً للبحث ويعزز دقة الفرضيات التي سيتم اختبارها.

- فهم السياق:

تتيح مراجعة الأدبيات للباحثين فهماً أعمق للسياق الذي تعمل فيه السياسات والإجراءات في إدارة الموارد البشرية وكيفية تأثيرها على رضا الموظفين. من خلال دراسة الأبحاث السابقة، يمكن تحديد كيف يؤثر كل من الأمان الوظيفي، والتدريب، وتقييم الأداء، والأجور والمكافآت على الشعور العام للموظفين بالرضا.

- تحديد الاتجاهات والنماذج:

تكشف مراجعة الأدبيات عن الاتجاهات السائدة والنماذج الشائعة في الأبحاث حول الرضا الوظيفي والسياسات الإدارية. يمكن أن تساعد هذه الرؤى في الكشف عن التغيرات في النظريات

والممارسات والتحديات الجديدة التي قد تؤثر على رضا الموظفين، مما يوفر سياقاً مهماً للبحث الحالي.

• رؤية منهجية:

توفر مراجعة الأدبيات رؤية حول الأساليب والمنهجيات التي استخدمها الباحثون السابقون في دراسة العلاقة بين السياسات والإجراءات والرضا الوظيفي. من خلال تحليل الأساليب المستخدمة في الدراسات السابقة، يمكن تحسين تصميم البحث الحالي، بما في ذلك اختيار أدوات جمع البيانات وأساليب التحليل، لضمان تحقيق نتائج موثوقة وشاملة.

• المساهمة في المعرفة:

من خلال تجميع وتحليل نتائج الأبحاث السابقة، تسهم مراجعة الأدبيات في توسيع قاعدة المعرفة حول الرضا الوظيفي وتأثير السياسات الإدارية. تقدم مراجعة الأدبيات رؤية جديدة حول كيفية تحسين السياسات والإجراءات لتعزيز رضا الموظفين، مما يساهم في تحقيق نتائج عملية وفعالة للمؤسسات. نظرة عامة على متغيرات البحث:

يركز البحث على المتغيرات الرئيسية التالية،

المتغير المستقل: السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية

يشمل هذا المتغير مجموعة السياسات والإجراءات التي تعتمد عليها إدارة الموارد البشرية داخل المؤسسة. تتضمن هذه السياسات التوظيف، والتدريب والتطوير، وتقييم الأداء، والأجور والمكافآت، وممارسات الإدارة اليومية. سيبحث البحث في كيفية تأثير هذه السياسات والإجراءات على رضا الموظفين، مثل مدى فعالية برامج التدريب في تحسين مهارات الموظفين وتعزيز رضاهم، أو كيف تؤثر سياسات الأجور والمكافآت على تحفيز الموظفين ورضاهم.

المتغير التابع: مستوى الرضا الوظيفي العام

يشير هذا المتغير إلى مدى رضا الموظفين بشكل عام عن وظائفهم. سيتم قياس مستوى الرضا الوظيفي من خلال استبيانات واستطلاعات تقييمية تهدف إلى تحديد مدى رضى الموظفين عن عناصر مختلفة مثل ظروف العمل، والتوازن بين العمل والحياة الشخصية، والعلاقات مع الزملاء والرؤساء. سيساعد تحليل هذه البيانات في فهم كيف يؤثر مستوى الرضا الوظيفي على الأداء العام للموظفين ومعدلات دورانهم، وتقديم توصيات لتحسين السياسات الإدارية لتعزيز هذا الرضا.

يهدف البحث إلى استكشاف العلاقة بين السياسات والإجراءات في إدارة الموارد البشرية ومستوى الرضا الوظيفي، لتقديم رؤى وتوصيات تسهم في تحسين استراتيجيات الإدارة وتعزيز رضا الموظفين، مما يؤدي إلى تحسين الأداء العام للمؤسسة.

المتغير الأول : السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية

تعريفه:

السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية هي مجموعة من القواعد والمبادئ التي تحدد كيفية إدارة الموظفين داخل المنظمة. هذه السياسات تهدف إلى تحقيق التوازن بين احتياجات المنظمة وتطلعات الموظفين، مما يعزز الفعالية والإنتاجية. تشمل السياسات جميع الجوانب المتعلقة بالموظفين، بما في ذلك التوظيف والتدريب والتطوير وتقييم الأداء والأجور والمكافآت، بالإضافة إلى إدارة العلاقات الداخلية. من خلال توفير إطار عمل موحد، تسهم هذه السياسات في توجيه سلوك الموظفين وتحديد مسؤولياتهم وحقوقهم، مما يساعد في تحقيق أهداف المنظمة وتعزيز بيئة عمل إيجابية.

تطوره:

تطور مفهوم السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية بشكل ملحوظ عبر العقود، استجابةً للتغيرات في بيئة الأعمال والاتجاهات الاجتماعية والاقتصادية. في بدايات القرن العشرين، كان التركيز الأساسي على الجوانب الإدارية مثل التوظيف وإدارة الرواتب. مع مرور الوقت، بدأت السياسات تركز أكثر على تطوير الموظفين وتحفيزهم. بحلول منتصف القرن العشرين، بدأت المؤسسات في إدخال برامج تدريبية وتقييمية لتحسين الأداء وتعزيز رضا الموظفين. في نهاية القرن العشرين وبداية القرن الواحد والعشرين، تطور التركيز ليشمل تحسين جودة الحياة في العمل وتعزيز التنوع والشمول. اليوم، تشمل السياسات استخدام التكنولوجيا لتحسين إدارة الموارد البشرية، مثل الأنظمة الرقمية والتحليلات الكبيرة، مع التركيز على رفاهية الموظفين والتوازن بين العمل والحياة.

أبعاده:

تتضمن السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية عدة أبعاد أساسية. أولاً، يشمل التوظيف كيفية جذب واستقطاب أفضل المواهب، بما في ذلك إجراءات الاختيار والتحقق من الخلفيات. ثانياً، يتعلق

التدريب والتطوير بتصميم وتنفيذ برامج تهدف إلى تحسين مهارات الموظفين وتعزيز أدائهم. ثالثاً، يتناول تقييم الأداء الأساليب المستخدمة لتقييم أداء الموظفين وتقديم الملاحظات، مع تحديد أهداف الأداء وتقديم المكافآت والعقوبات بناءً على الأداء. رابعاً، يشمل الأجور والمكافآت تحديد وتعويض الرواتب والمزايا، بما في ذلك هيكل الرواتب والمكافآت القائمة على الإنجازات. خامساً، تركز العلاقات الداخلية على إدارة علاقات العمل وحل النزاعات وضمان الالتزام بالقوانين، بالإضافة إلى تعزيز بيئة عمل إيجابية. أخيراً، يشمل الصحة والسلامة السياسات المتعلقة بصحة وسلامة الموظفين، مع وضع معايير السلامة وتدابير الوقاية.

نظرياته:

تستند السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية إلى عدة نظريات رئيسية. نظرية الموارد البشرية تعتبر الموظفين مورداً هاماً يعادل الأصول الأخرى في المنظمة، وتركز على الاستثمار في تدريبهم وتطويرهم لزيادة إنتاجيتهم. نظرية التحفيز، التي تشمل نظرية الدافعية لهيرتزبرغ، تفرق بين العوامل المحفزة مثل الإنجازات والتقدير، والعوامل الصحية مثل ظروف العمل، مما يساعد في تحسين رضا الموظفين. نظرية العدالة التنظيمية تركز على كيفية إدراك الموظفين للعدالة في السياسات والإجراءات، بما في ذلك العدالة التوزيعية والإجرائية والتفاعلية. نظرية إدارة الأداء تتناول كيفية تقييم وإدارة أداء الموظفين بشكل فعال، من خلال تحديد أهداف واضحة وتقديم ملاحظات مستمرة. أخيراً، نظرية التغيير التنظيمي تركز على كيفية إدارة التغيير داخل المنظمة، بما في ذلك تطبيق السياسات التي تسهم في تسهيل عمليات التغيير وتقديم الدعم للموظفين خلال هذه الفترات.

المتغير الثاني : مستوى الرضا الوظيفي العام

تعريفه:

مستوى الرضا الوظيفي العام يعبر عن مدى رضا الموظفين عن وظائفهم، ويُعتبر مؤشراً رئيسياً لرفاهية الموظفين وجودة بيئة العمل. يتضمن الرضا الوظيفي تقييم الموظفين لمجموعة متنوعة من جوانب تجربتهم في العمل، بما في ذلك ظروف العمل، الرواتب، التقدير، وفرص النمو والتطوير. الرضا الوظيفي لا يعكس فقط مدى شعور الموظفين بالرضا عن عملهم، بل يؤثر أيضاً على أدائهم وإنتاجيتهم وولائهم للمنظمة. من خلال فهم الرضا الوظيفي، يمكن للمنظمات تحسين استراتيجياتها في إدارة الموارد البشرية، مما يساهم في زيادة فعالية العمل وتعزيز الاستقرار التنظيمي.

تطوره:

شهد مفهوم الرضا الوظيفي تطوراً ملحوظاً عبر الزمن، بدءاً من التركيز على الجوانب الأساسية مثل الأجور وظروف العمل إلى الاهتمام بالجوانب النفسية والاجتماعية للوظيفة. في بدايات القرن العشرين، كان التركيز على تحسين ظروف العمل وتوفير الأجور المناسبة. مع تطور الأبحاث في علم النفس الصناعي والتنظيمي، بدأ الاهتمام يشمل جوانب أكثر تعقيداً مثل التقدير الشخصي وفرص النمو. في منتصف القرن العشرين، قدمت نظريات مثل نظرية هيرتزبرغ حول الدافعية للعمل مزيداً من الفهم حول كيف تؤثر العوامل المحفزة والبيئية على رضا الموظفين. في العصر الحديث، أصبح الرضا الوظيفي يشمل أيضاً جوانب مثل التوازن بين العمل والحياة، والتنوع والشمول، بالإضافة إلى التأثيرات النفسية والإدارية على تجربة الموظف.

أبعاده:

مستوى الرضا الوظيفي العام يتأثر بعدة أبعاد رئيسية تعكس مختلف جوانب تجربة الموظف في العمل. أولاً، تشمل الأبعاد المتعلقة بظروف العمل، مثل بيئة العمل المادية والأمان الوظيفي. ثانياً، يتضمن

الأبعاد المالية، التي تشمل الأجور والمكافآت والبدلات. ثالثاً، هناك أبعاد متعلقة بالتقدير، مثل مدى اعتراف الإدارة بجهود الموظفين وتقديرهم. رابعاً، تتعلق فرص النمو والتطوير بالفرص المتاحة للترقية والتدريب المهني. خامساً، تشمل العلاقات مع الزملاء والرؤساء، التي تعكس جودة التفاعل والتواصل داخل الفريق. كل من هذه الأبعاد يؤثر على مستوى الرضا الوظيفي ويعكس مدى انسجام الموظفين مع بيئة العمل وظروفها.

نظرياته:

تستند دراسة مستوى الرضا الوظيفي إلى عدة نظريات رئيسية تسهم في فهمه وتحليله. نظرية الدافعية لهيرتزربرغ تميز بين العوامل المحفزة مثل الإنجازات والتقدير، والعوامل الصحية مثل ظروف العمل، مما يساعد في تفسير كيفية تأثير هذه العوامل على رضا الموظفين. نظرية العدالة التنظيمية تركز على إدراك الموظفين للعدالة في سياسات وإجراءات العمل، بما في ذلك العدالة التوزيعية والإجرائية والتفاعلية. نظرية التوازن بين العمل والحياة تؤكد على أهمية التوازن بين مسؤوليات العمل والحياة الشخصية لتحقيق رضا وظيفي عالي. أخيراً، نظرية التوقعات تعتبر أن رضا الموظفين يعتمد على تحقيق التوقعات المرتبطة بالعمل والوظيفة، وتقدير مدى التوافق بين التوقعات والواقع الفعلي لتجربة العمل.

الأنماط:

تُظهر المراجعة الأدبية وجود أنماط ثابتة في العلاقة بين إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي، حيث تشير الدراسات إلى أن استراتيجيات الموارد البشرية الفعالة تلعب دوراً مهماً في تعزيز مستوى الرضا الوظيفي لدى الموظفين، مما ينعكس إيجابياً على نجاح المشاريع.

على سبيل المثال، تشير دراسة لوك (1976) إلى أن السياسات والإجراءات المتعلقة بالموارد البشرية، مثل توظيف وتدريب الموظفين، تلعب دوراً حاسماً في تعزيز الرضا الوظيفي. حيث يُعتبر الشعور بالرضا عن الوظيفة دافعاً مهماً للالتزام والأداء العالي، مما يساهم في تحسين نتائج المشاريع. بالإضافة إلى ذلك، أظهرت دراسة هيرتزبرغ، ماوسنر، وسنايدرمان (1959) أن القيادة الجيدة، كعنصر من عناصر إدارة الموارد البشرية، تؤدي إلى تحسين الظروف المحفزة التي تعزز أداء الفريق، وبالتالي تدعم نجاح المشروع.

تتفق الدراسات على أن وجود استراتيجيات فعّالة في إدارة الموارد البشرية، مثل توفير فرص التدريب والتطوير والتقدير، يُساهم بشكل كبير في تحسين الرضا الوظيفي. عندما يشعر الموظفون بالتقدير وتتوفر لهم فرص للنمو، يصبحون أكثر التزاماً وفعالية، مما ينعكس إيجابياً على أداء المشاريع. تظهر الأدبيات أيضاً أن وجود بيئة عمل داعمة ومحفزة، من خلال السياسات التي تدعم التوازن بين العمل والحياة وتوفر الأمان الوظيفي، يساهم في رفع مستوى الرضا الوظيفي، مما يعزز من قدرة الموظفين على تحقيق أهداف المشاريع بنجاح.

الصراعات:

تظهر المراجعة الأدبية وجود صراعات متباينة في العلاقة بين إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي. على الرغم من أن العديد من الدراسات تشير إلى أن استراتيجيات إدارة الموارد البشرية تؤدي إلى زيادة

الرضا الوظيفي، فإن بعض الأبحاث تسلط الضوء على تناقضات في نتائج هذه الدراسات. على سبيل المثال، بينما توضح دراسة هيرتزبرغ، ماوسنر، وسنايدرمان (1959) أن القيادة الجيدة يمكن أن تحسن الظروف المحفزة وتعزز أداء الفريق، فإن الدراسات الأخرى قد تشير إلى أن هذه العلاقة ليست دائماً واضحة أو فعالة في جميع السياقات. قد يُظهر بعض الأبحاث أن استراتيجيات الموارد البشرية مثل التقدير والمكافآت لا تؤثر بشكل ملحوظ على الرضا الوظيفي في بيئات معينة حيث تكون هذه العناصر غير كافية لتلبية توقعات الموظفين.

تتباين الآراء أيضاً حول فعالية نماذج الإدارة المختلفة في تعزيز الرضا الوظيفي. على سبيل المثال، قد يُشير بعض الباحثين إلى أن القيادة التحفيزية تزيد من رضا الموظفين وتؤدي إلى تحسين الأداء، بينما قد تجد دراسات أخرى أن نماذج القيادة المختلفة قد تكون أكثر ملاءمة في سياقات مختلفة، مما يؤدي إلى نتائج متباينة. هذه الصراعات تظهر أن تأثير استراتيجيات الموارد البشرية على الرضا الوظيفي يمكن أن يختلف بناءً على عوامل سياقية مثل ثقافة المنظمة، نوع الصناعة، ومتطلبات العمل.

الفجوات:

تُظهر المراجعة الأدبية وجود فجوات هامة في فهم العلاقة بين إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي، مما يشير إلى الحاجة لمزيد من البحث في هذا المجال. واحدة من الفجوات الرئيسية هي نقص الدراسات التي تستكشف كيفية تفاعل استراتيجيات الموارد البشرية مع خصائص وظروف العمل المحددة. على سبيل المثال، هناك قلة من الدراسات التي تركز على تأثير استراتيجيات الموارد البشرية في السياقات المتنوعة مثل الشركات الناشئة أو المنظمات غير الربحية، أو كيف تؤثر على أنواع مختلفة من العمالة، مثل العمال المؤقتين أو المستقلين.

بالإضافة إلى ذلك، تفتقر الأدبيات إلى الأبحاث الطولية التي تدرس كيف تتطور العلاقة بين استراتيجيات الموارد البشرية والرضا الوظيفي على مدار الوقت. الأبحاث الحالية غالباً ما تركز على قياسات لحظية، مما يعني أن تأثير التغيرات في السياسات والممارسات قد لا يتم تقييمه بشكل كافٍ عبر

مراحل مختلفة من عمر المنظمة أو المشاريع. هناك أيضاً نقص في الدراسات التي تتناول كيفية تأثير العوامل الثقافية والتنظيمية المختلفة على فعالية استراتيجيات إدارة الموارد البشرية في تحسين الرضا الوظيفي.

لذلك، فإن معالجة هذه الفجوات يمكن أن تقدم رؤى جديدة حول كيفية تحسين استراتيجيات الموارد البشرية لتحقيق رضا وظيفي أعلى، مما يسهم في تعزيز الأداء والإنتاجية في بيئات العمل المختلفة.

تشير الدراسات الأدبية السابقة إلى أن استراتيجيات إدارة الموارد البشرية تلعب دوراً حاسماً في تعزيز الرضا الوظيفي وتحقيق النجاح في المشاريع. تُظهر الدراسات أن السياسات الفعالة في التوظيف، والتدريب، والتقدير، والتطوير المهني تساهم في تحسين الرضا الوظيفي، مما يؤدي إلى زيادة الالتزام والأداء العالي لدى الموظفين. ومع ذلك، هناك تباين في نتائج الدراسات حول فعالية هذه الاستراتيجيات في جميع السياقات، مما يبرز الحاجة إلى مزيد من البحث لفهم تأثيرات استراتيجيات الموارد البشرية بشكل أكثر تفصيلاً. بالإضافة إلى ذلك، تُعدّ الفجوات الموجودة في الأدبيات، مثل نقص الدراسات الطولية والبحث في السياقات المتنوعة، من القضايا التي يجب معالجتها لفهم العلاقة بين إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي بشكل كامل.

تفتح النتائج الحالية آفاقاً واسعة للبحث المستقبلي في مجال إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي، مما يستدعي إجراء مزيد من الدراسات لاستكشاف جوانب متعددة لم تُغطّى بشكل كافٍ في الأدبيات الحالية. من بين هذه الأبعاد، يُعدّ إجراء دراسات طويلة الأمد من الأمور الحيوية لفهم كيفية تطور تأثير استراتيجيات الموارد البشرية على الرضا الوظيفي بمرور الوقت. مثل هذه الدراسات يمكن أن تسلط الضوء على مدى استدامة فعالية السياسات والإجراءات المختلفة وكيفية تكييفها مع التغيرات المستمرة في بيئة العمل.

بالإضافة إلى ذلك، هناك حاجة ملحة لدراسة تأثير استراتيجيات إدارة الموارد البشرية في سياقات متنوعة. على سبيل المثال، يمكن أن تختلف فعالية هذه الاستراتيجيات بشكل كبير بين الشركات الناشئة التي تواجه تحديات نمو وتوسع مختلفة، وبين المنظمات غير الربحية التي تعمل في بيئات ذات موارد محدودة وأهداف اجتماعية. كما أن استكشاف تأثير هذه الاستراتيجيات في البيئات الثقافية المتنوعة يمكن أن يوفر رؤى جديدة حول كيفية تخصيصها لتلبية احتياجات الموظفين في مختلف الثقافات والأقاليم.

يمكن أن تسهم الأبحاث المستقبلية في تطوير نماذج جديدة لإدارة الموارد البشرية تأخذ في اعتبارها اختلافات السياق وتطورات السوق. من خلال تحليل كيف تؤثر استراتيجيات الموارد البشرية على الرضا الوظيفي في ظروف متنوعة، يمكن للباحثين تقديم توصيات عملية للمديرين وممارسي الموارد البشرية حول كيفية تحسين السياسات لتلبية الاحتياجات المتغيرة للموظفين. هذه الدراسات يمكن أن توفر أدوات جديدة ومؤشرات عملية تساعد في تحسين رضا الموظفين وتعزيز أدائهم، مما يساهم في تحقيق أهداف المنظمات بشكل أكثر فعالية.

تسهم هذه الدراسة بشكل كبير في إثراء الفهم الحالي للعلاقة بين إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي من خلال تقديم رؤى جديدة ومبتكرة حول كيفية تأثير السياسات والإجراءات المختلفة على رضا الموظفين. حيث تسلط الدراسة الضوء على كيفية تفاعل استراتيجيات الموارد البشرية، مثل التوظيف، والتدريب، وتقدير الأداء، مع مستوى الرضا الوظيفي، مما يوفر فهماً أعمق للعوامل التي تسهم في تحقيق رضا الموظفين في بيئات العمل المتنوعة.

من خلال معالجة الفجوات الحالية في الأدبيات، تقدم هذه الدراسة أساساً قوياً لتحسين استراتيجيات إدارة الموارد البشرية. فهي تكشف عن النواحي التي تحتاج إلى تحسين أو تعديل في السياسات الحالية، مما يساعد في تعزيز الأداء والإنتاجية داخل المنظمات. تعزز هذه النتائج من القدرة على تبني استراتيجيات أكثر فعالية تلبي احتياجات الموظفين بشكل أفضل، مما يساهم في تحسين جودة العمل وتعزيز التزام الموظفين.

علاوة على ذلك، توفر النتائج توجيهات عملية قيّمة للمديرين وممارسي الموارد البشرية. فهي تقدم نصائح وتوصيات حول كيفية تحسين السياسات والإجراءات المتبعة لزيادة رضا الموظفين، مما يؤدي إلى تحسين الأداء العام للمنظمة وتحقيق نجاح أكبر في المشاريع. من خلال تنفيذ التوصيات المستخلصة من هذه الدراسة، يمكن للمديرين تعزيز بيئة عمل إيجابية، مما يساهم في تعزيز الاستقرار التنظيمي وتقليل معدل دوران الموظفين.

تساهم الدراسة أيضاً في بناء قاعدة بيانات معرفية شاملة يمكن استخدامها كمرجع للدراسات المستقبلية في هذا المجال. هذه القاعدة المعرفية تعزز من فهم العلاقة بين استراتيجيات إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي، مما يوفر نقطة انطلاق للأبحاث المستقبلية. من خلال تقديم رؤى جديدة ونتائج مفيدة، تساهم الدراسة في توسيع المعرفة الأكاديمية والممارسات العملية في إدارة الموارد البشرية، مما يعزز من تطوير سياسات وإجراءات أكثر فاعلية وملاءمة لاحتياجات الموظفين.

علاوة على ذلك، يمكن أن تساهم الأبحاث المستقبلية في تحسين فهم العلاقة بين استراتيجيات إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي، مما يساعد في بناء استراتيجيات أكثر شمولية وملاءمة لمختلف البيئات التنظيمية. تعزيز البحث في هذه المجالات يوفر أساساً قوياً لصياغة سياسات مبتكرة ومبنية على بيانات دقيقة، مما يساهم في تحسين أداء المنظمات وزيادة قدرتها على التكيف مع التغيرات السريعة في سوق العمل.

الفصل الثالث: منهجية البحث

3.1 مقدمة

يوضح هذا الفصل منهجية البحث المستخدمة في تحقيق تأثير كفاءة إدارة المواد البشرية على الرضا الوظيفي لموظفي شركة مطاعم البيك في المملكة العربية السعودية. وهو يعرض بالتفصيل التعريفات الاجرائية لمتغيرات البحث، وتصميم البحث، ومجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات، وطرق جمع البيانات، وأنواع البيانات، وطرق وإجراءات تحليل البيانات.

3.2 التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

المتغير الأول: السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية

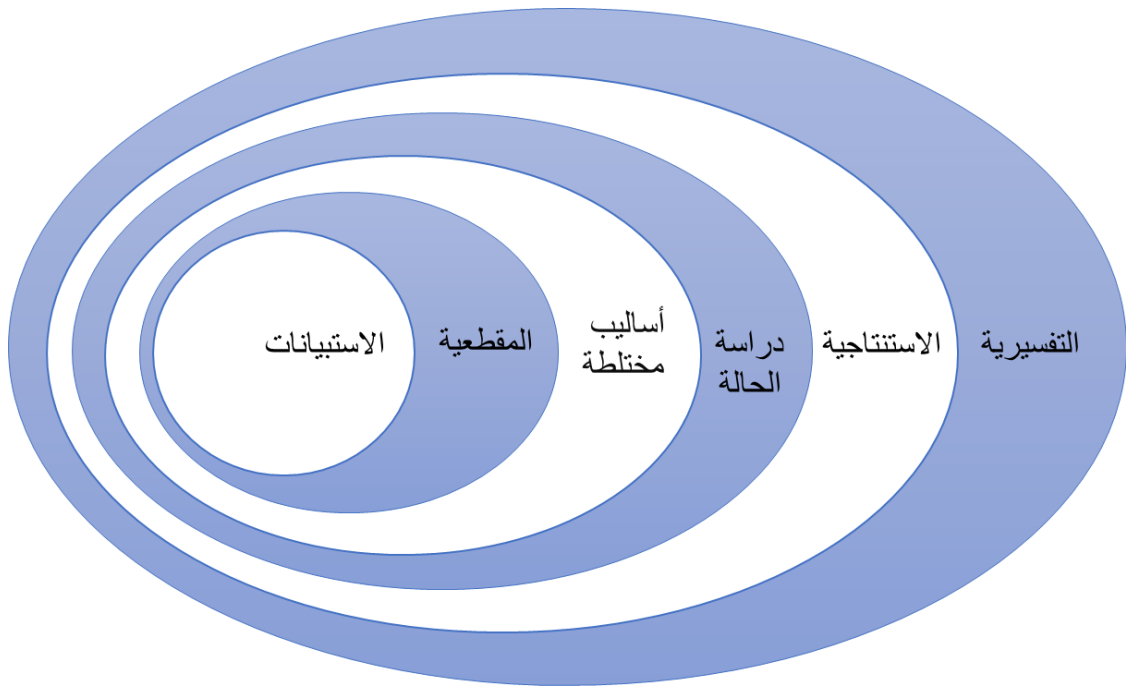
يُعرّف السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية إجرائيًا على أنها مدى توافر وفعالية القواعد والمبادئ التي تحكم عمليات التوظيف، التدريب والتطوير، تقييم الأداء، الأجور والمكافآت، العلاقات الداخلية، والصحة والسلامة داخل المنظمة. يقاس هذا المتغير من خلال ملاحظة تطبيق هذه الجوانب وتقييم مدى توافرها مع أهداف المنظمة واحتياجات الموظفين، إذ يعكس مدى وضوح السياسات وتأثيرها على تعزيز الفعالية والإنتاجية في العمل.

المتغير الثاني: مستوى الرضا الوظيفي العام

يُعرّف مستوى الرضا الوظيفي العام إجرائيًا على أنه درجة الرضا التي يشعر بها الموظفون تجاه مختلف جوانب وظيفتهم، والتي تشمل ظروف العمل، الأجور والمكافآت، التقدير، فرص النمو والتطوير، والعلاقات مع الزملاء والرؤساء. يقاس هذا المتغير بملاحظة مدى توافق تجربة الموظفين في العمل مع توقعاتهم، ومدى تأثير ذلك على ولائهم للمنظمة ومستوى أدائهم، ليعكس ذلك انسجامهم العام مع بيئة العمل ورضاهم الوظيفي الشامل

3.3 تصميم البحث

- فلسفة البحث: التفسيرية
- منهج البحث: استنتاجي
- استراتيجية البحث: دراسة الحالة
- اختيار البحث: أساليب مختلطة
- الأفق الزمني: المقطعية
- تقنيات جمع وتحليل البيانات: الاستبيانات



الشكل 2 : تم تصميمه بواسطة الباحث

3.4 مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينة

المنهجية المستخدمة

في هذا القسم، نقدم منهجية البحث المستخدمة لدراسة تأثير كفاءة إدارة الموارد البشرية على مستوى الرضا الوظيفي في شركة مطاعم البيك. يعتمد البحث على جمع البيانات الكمية باستخدام أداة الاستبيان، ويتضمن اختيار عينة ممثلة لمجتمع الدراسة بدقة.

مجتمع البحث

يشمل مجتمع الدراسة جميع الموظفين في مقر إدارة شركة مطاعم البيك، ويبلغ عدد الموظفين فيها 200 موظف ويُصنّف هؤلاء الموظفون إلى ثلاث مستويات وظيفية رئيسية هي: مساعد أو منسق، مشرف، ومدير أو رئيس قسم.

جدول رقم (1) مجتمع البحث

عدد الموظفين	التصنيفات	اسم الشركة
10	مدراء	البيك
20	مشرفين	
170	مساعدين	

تم بواسطة الباحث (2024)

عينة البحث

تتكون عينة البحث من 35 من الموظفين، تم اختيارهم من مختلف المستويات الوظيفية لتوفير تنوع وشمولية في البيانات المجمعة. وبهذا التوزيع، تهدف الدراسة إلى فهم مدى تأثير السياسات والإجراءات على رضا الموظفين في مختلف المستويات.

جدول رقم (2) عينة البحث

عينة البحث	حجم العينة
موظفي مقر إدارة شركة البيك	35

تم بواسطة الباحث (2024)

طريقة وتقنيات أخذ العينة

تم اختيار العينة باستخدام أسلوب العينات الاحتمالية، واعتمدت الدراسة على طريقة العينة العشوائية البسيطة، وذلك لضمان أن كل موظف في الشركة لديه فرصة متساوية ليكون جزءاً من العينة، مما يسهم في دقة وموثوقية النتائج المستخلصة من الدراسة.

3.5 طريقة جمع البيانات

سيتم جمع البيانات من الموظفين في شركة مطاعم البيك باستخدام أداة الاستبيان، ومن ثم تحليلها إحصائيًا لتحديد مدى تأثير السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية (المتغير المستقل) على مستوى الرضا الوظيفي العام (المتغير التابع). يتضمن التحليل الإحصائي معالجة البيانات الأولية وتحويلها إلى معلومات مفيدة، مما يساعد على كشف العلاقات الجوهرية بين المتغيرين داخل الشركة.

المتغير المستقل (السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية)

اعتمد الباحث على استبانة مقدم نور الهدى ومجول شهيناز (2023) من أجل قياس المتغير الأول (السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية)، وذلك من حيث ثلاثة أبعاد، وهي: التواصل بين الإدارة وفريق العمل، التدريب والتطوير، وتقييم الأداء. يبلغ إجمالي عناصر هذا المتغير 7 عناصر؛ حيث يتكون بُعد التواصل بين الإدارة وفريق العمل من عنصرين، وبُعد التدريب والتطوير من عنصرين، وبُعد تقييم الأداء من ثلاثة عناصر. وقد تم استخدام مقياس ليكرت الخماسي لقياس استجابات المشاركين، والذي يتضمن الخيارات التالية: موافق بشدة، موافق، محايد، غير موافق، وغير موافق بشدة.

جدول رقم (3) المتغير المستقل

المتغير	أبعاد المتغير	عدد البيانات	المصدر
المتغير الأول (السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية)	التواصل بين الإدارة وفريق العمل	2	مقدم نور الهدى ومجول شهيناز ، 2023، إدارة الموارد البشرية المستدامة وأثرها على الأداء
	التدريب والتطوير	2	التنظيمي دراسة حالة بمديرية العملية لإتصالات الجزائر - ورقة
	تقييم الاداء	3	

تم بواسطة الباحث (2024)

المتغير المستقل (السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية)

اعتمد الباحث على استبانة مقدم نور الهدى ومجول شهيناز (2023) من أجل قياس المتغير الأول (السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية)، وذلك من حيث ثلاثة أبعاد، وهي: التواصل بين

الإدارة وفريق العمل، التدريب والتطوير، وتقييم الأداء. يبلغ إجمالي عناصر هذا المتغير 7 عناصر؛ حيث يتكون بُعد التواصل بين الإدارة وفريق العمل من عنصرين، وبُعد التدريب والتطوير من عنصرين، وبُعد تقييم الأداء من ثلاثة عناصر. وقد تم استخدام مقياس ليكرت الخماسي لقياس استجابات المشاركين، والذي يتضمن الخيارات التالية: موافق بشدة، موافق، محايد، غير موافق، وغير موافق بشدة.

المتغير التابع (مستوى الرضا الوظيفي العام)

اعتمد الباحث على استبانة سالم الشمري (2009) من أجل قياس المتغير التابع (مستوى الرضا الوظيفي العام)، وذلك من حيث ثلاثة أبعاد، وهي: الأجور والمكافآت، وفرص النمو، والأمان الوظيفي. يبلغ إجمالي عناصر هذا المتغير 8 عناصر؛ حيث يتكون بُعد الأجور والمكافآت من 3 عناصر، وبُعد فرص النمو من 3 عناصر، وبُعد الأمان الوظيفي من 2 عنصر. وقد تم استخدام مقياس ليكرت الخماسي لقياس استجابات المشاركين، والذي يتضمن الخيارات التالية: موافق بشدة، موافق، محايد، غير موافق، وغير موافق بشدة.

جدول رقم (4) المتغير التابع

المتغير	أبعاد المتغير	عدد البيانات	المصدر
المتغير التابع (مستوى الرضا الوظيفي العام)	الأجور والمكافآت	3	سالم الشمري، 2009، الرضا الوظيفي لدى العاملين وأثاره على الأداء الوظيفي دراسة تطبيقية على : (القطاع الصناعي في عمليات الخفجي المشتركة)
	فرص النمو	3	
	الأمان الوظيفي	2	

تم بواسطة الباحث (2024)

3.6 أنواع البيانات

بيانات أولية

تشير البيانات الأولية إلى المعلومات التي تم جمعها مباشرة من المشاركين في البحث داخل شركة مطاعم البيك. تم جمع هذه البيانات من خلال الاستبيانات المهيكلية التي أُديرت باستخدام Google Forms. الهدف الأساسي من جمع هذه البيانات هو استكشاف العلاقة بين كفاءة إدارة الموارد البشرية ومستوى الرضا الوظيفي لدى الموظفين.

بيانات ثانوية

تشير البيانات الثانوية إلى البيانات التي تم جمعها وتحليلها من مصادر أخرى، مثل الكتب والمقالات العلمية، والتقارير الرسمية. يتم استخدام البيانات الثانوية لدعم سياق البحث وتوجيه النقاش في الدراسة.

3.7 طرق وإجراءات تحليل البيانات

بعد جمع البيانات، من الضروري تحليل المعلومات التي تم جمعها لاستخلاص استنتاجات ذات معنى. كما تم استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وتحديداً الإصدار 28 لتحليل البيانات المجمعة.

تم إجراء اختبار توصيف العينة، من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة لخصائص مجتمع العينة. يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة بالأفراد المشاركين في الدراسة.

تعتبر اختبارات الصلاحية والموثوقية حاسمة في ضمان دقة البيانات المجمعة واتساقها. اختبارات الصدق (التحليل العامل الاستكشافي) لتحديد ما إذا كانت أدوات البحث تقيس ما تهدف إلى قياسه، بينما تقوم اختبارات الثبات (اختبار كرونباخ ألفا) بتقييم ثبات النتائج مع مرور الوقت.

تم إجراء اختبار توصيف العينة، من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة لخصائص مجتمع العينة. يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة بالأفراد المشاركين في الدراسة.

3.8 الخاتمة

نتائج الدراسة توضح أن من بين 35 مشاركًا في العينة، كان هناك 6 إناث و29 ذكر، مما يعكس هيمنة الذكور في التركيبة السكانية للمشاركين. تتراوح أعمار المشاركين بين 18 و45 عامًا، حيث أظهر التحليل أن معظمهم ينتمون إلى الفئة العمرية من 26 إلى 35 عامًا، مما يشير إلى وجود فئة شابة نشطة في سوق العمل.

من ناحية المستوى التعليمي، كان 20% من المشاركين يحملون شهادة الثانوية العامة أو أقل، بينما حصل 57% منهم على درجة البكالوريوس، و2% على درجات الدراسات العليا. هذا يشير إلى أن أغلبية المشاركين يتمتعون بمستوى تعليمي عالٍ، مما قد يؤثر إيجابًا على أدائهم الوظيفي. بالإضافة إلى ذلك، كان توزيع المشاركين في المستوى الوظيفي متنوعًا، حيث شغل 43% من المشاركين مناصب إشرافية، و37% كانوا في مستوى المساعد أو المنسق، و20% في مناصب إدارية أو رؤساء أقسام. هذا التنوع في المستويات الوظيفية يساهم في توفير وجهات نظر متعددة حول تجربة العمل والرضا الوظيفي في المؤسسة.

علاوة على ذلك، أظهرت النتائج أن 70% من المشاركين يشعرون بالأمان في وظائفهم الحالية، في حين أن 60% منهم أكدوا أنهم راضون عن الأجر الذي يتلقونه. تُظهر هذه النتائج أهمية الأمان الوظيفي كعامل رئيسي في تعزيز الرضا الوظيفي العام، مما يبرز الحاجة إلى تحسين بيئة العمل وتقديم الدعم اللازم للموظفين لضمان استمرارية الأداء الجيد في المؤسسة.

بناءً على هذه النتائج، يمكن الاستنتاج أن التركيبة للمشاركين، بما في ذلك الجنس والعمر والمستوى التعليمي والوظيفي، تلعب دورًا محوريًا في فهم تجربة الموظفين ورضاهم عن العمل، مما يعكس أهمية هذه العوامل في تحقيق أداء مؤسسي متميز.

الفصل الرابع: التحليل الإحصائي لنتائج الدراسة

المقدمة

يتناول هذا الفصل عرضاً لنتائج الدراسة الميدانية التي تم تحليلها إحصائياً باستخدام البرامج الإحصائية

SPSS الإصدار 28 الفصل الحالي للتحليل الإحصائي يتضمن الإحصاء الوصفي للعينة محل الدراسة

بإستخدام SPSS الإصدار 28 اختبار صدق وثبات الاستبيانات المستخدمة في جمع البيانات المطلوبة من

عينة الدراسة الحالية, من أجل اختبار فرضيات البحث ومدى ملاءمة النموذج ، تم إجراء تحليل

الانحدار الخطي البسيط SPSS 28.

خصائص عينة الدراسة

تم توزيع مفردات عينة الدراسة وفقاً للجنس - الفئة العمرية - طبيعة العمل والمستوى التعليمي.

تم حساب التكرارات والنسب المئوية لأفراد عينة الدراسة وتتمثل في المعلومات الديموغرافية التي

تشمل:

الجنس: (ذكر أو أنثى)

الفئة العمرية: (18-25 ، 26-35 ، 36-45 ، أعلى من 45)

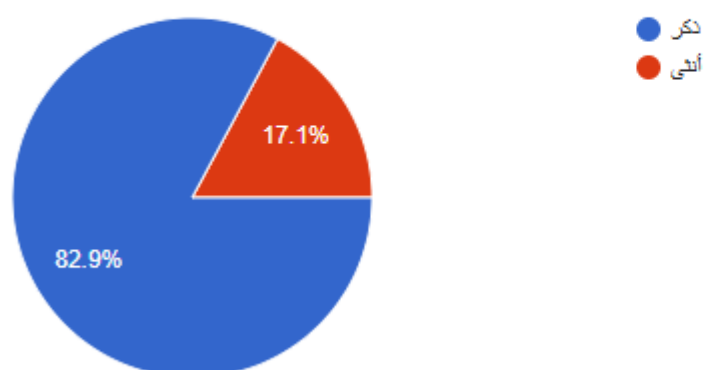
طبيعة العمل: (مساعد أو منسق، مشرف، مدير أو رئيس قسم)

المستوى التعليمي: (ثانوي أو أقل ، دبلوم، بكالوريوس، دراسات عليا)

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة
الجنس	ذكر	29	17.1%
	أنثى	6	82.9%
العمر	18-25	9	25.7%
	26-35	24	68.6%

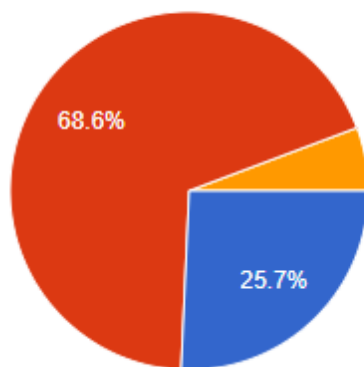
45-36	2	5.7%	المستوى الوظيفي
أكبر من 45	0	0	
مساعد أو منسق	13	37.1	
مشرف	15	42.9%	
مدير أو رئيس قسم	7	20%	المستوى التعليمي
ثانوي أو أقل	7	20%	
دبلوم	6	17.1%	
بكالوريوس	20	57.1%	
دراسات عليا	2	5.7%	

الجنس
35 رداً



العمر

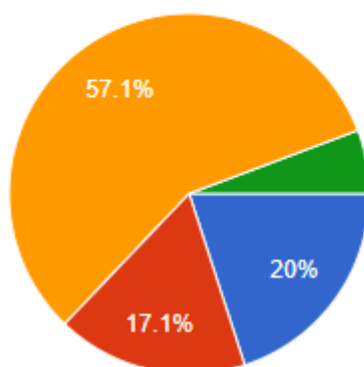
35 ردًا



- 18 - 25 سنة
- 26 - 35 سنة
- 36 - 45 سنة
- أكبر من 45 سنة

المستوى التعليمي

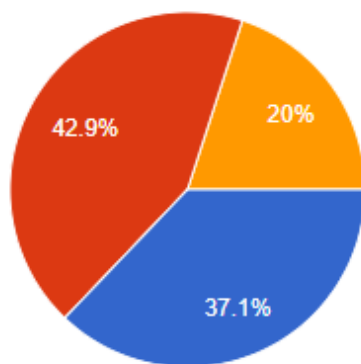
35 ردًا



- ثانوية عامة أو أقل
- دبلوم
- بكالوريوس
- دراسات عليا (ماجستير أو دكتوراه)

المستوى الوظيفي

35 ردًا



- مساعد أو منسق
- مشرف
- مدير أو رئيس قسم

قياس صدق وثبات أدوات الدراسة

من أجل التحقق من صدق وثبات المقاييس المستخدمة في الدراسة, تم اختبار صدق الاتساق الداخلي للاستبيانات المستخدمة لقياس متغيرات الدراسة, بالإضافة إلى قياس الصدق التقاربي عن طريق قياس متوسط التباين المستخرج (AVE) Average variance Extracted بينما تم قياس الثبات للمقاييس المستخدمة في الدراسة عن طريق قياس قيمة ألفا كرونباخ Cronbach's alpha, من خلال نموذج المعادلة البنائية (SEM) Modeling Equation ,Structural باستخدام برنامج التحليل الإحصائي SPSS الإصدار 28 .

صدق المقاييس المستخدمة في الدراسة

تم اختبار صدق الاتساق الداخلي للمقاييس المستخدمة في قياس متغيرات الدراسة, بالإضافة إلى قياس الصدق التقاربي عن طريق قياس متوسط التباين المستخرج (Average Variance Extracted) صدق الاتساق الداخلي: يقصد به مدي اتساق كل عبارة من عبارات الاستبانة للمتغير الذي تنتمي إليه، لذا قام الباحث بقياس الاتساق الداخلي للاستبانة من خلال حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمتغير التي تنتمي إليه . وفقاً لدراسة (Kaiser 1974) معامل الارتباط أقل من ٠.٥ . يتم حذفه من الاستبانة.

الصدق التقاربي Convergent Validity: يتم قياس متوسط التباين بين العبارات التي تقيس نفس المقياس, وذلك عن طريق احتساب متوسط التباين المستخرج AVE التي يجب ان تكون قيمتها أكبر من ٠.٥ وفقاً ل (Hair et al. 2006)

الخاتمة

توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين المتغير المستقل (السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية) و المتغير التابع (مستوى الرضا الوظيفي العام).

الفصل الخامس: مناقشة النتائج والاستنتاجات

مقدمة

يتناول هذا الفصل المساهمة النظرية والتطبيقات العملية للدراسة، بالإضافة إلى التوصيات وحدود الدراسة، والدراسات المستقبلية، والخاتمة، على النحو التالي:

التوصيات

استنادًا إلى نتائج الدراسة، يوصي الباحث بالتالي:

- **تعزيز الوعي حول أهمية كفاءة إدارة الموارد البشرية:** يجب على الشركات زيادة التوعية بين المديرين والموظفين بأهمية السياسات والإجراءات الإدارية وتأثيرها الكبير على الرضا الوظيفي ومستوى الأداء.
- **تشجيع المديرين على تطوير مهاراتهم القيادية والإدارية:** يُوصى بتنظيم برامج تدريبية تركز على القيادة، التواصل، والتحفيز لتحسين مستوى إدارة الموارد البشرية وزيادة رضا الموظفين.
- **الاستثمار في موارد وتقنيات حديثة:** على المنظمات توفير أدوات وتقنيات متطورة تُساهم في تحسين عمليات التوظيف، التدريب، والتقييم، مما يُعزز من كفاءة إدارة الموارد البشرية.
- **توسيع نطاق الأبحاث المستقبلية:** يُنصح بدراسة العلاقة بين استراتيجيات إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي في قطاعات أخرى أو بينات ثقافية وجغرافية متنوعة لمعرفة مدى قابلية النتائج للتعميم.

حدود الدراسة:

- **الحدود الموضوعية:** ركزت الدراسة فقط على تأثير سياسات وإجراءات إدارة الموارد البشرية على الرضا الوظيفي، ولم تتناول جوانب أخرى مثل الإنتاجية أو الاستدامة أو إدارة المخاطر.

• **الحدود البشرية:** اقتصرت الدراسة على عينة من الموظفين والإداريين في شركة البيك بمدينة جدة، مما قد لا يُمثل كافة الفئات الوظيفية أو الشركات في مجالات أخرى.

• **الحدود المكانية:** تم إجراء الدراسة في مدينة جدة فقط، مما قد يُحد من تعميم النتائج على مناطق جغرافية أخرى.

• **الحدود الزمنية:** ركزت الدراسة على فترة زمنية محددة، مما يعني أن النتائج قد تكون مرتبطة بهذه الفترة فقط وقد لا تُعكس تغييرات مستقبلية.

الدراسات المستقبلية:

استنادًا إلى النتائج التي توصلت إليها الدراسة حول تأثير سياسات وإجراءات إدارة الموارد البشرية على

الرضا الوظيفي لدى الموظفين في مطاعم البيك، يُمكن توجيه الباحثين المستقبليين الذين يودون

استكشاف هذا الموضوع إلى التوصيات التالية:

توسيع نطاق الدراسة في قطاعات مختلفة:

يُوصى بإجراء دراسات مشابهة في قطاعات صناعية وخدمية أخرى، مثل قطاع التجزئة أو الرعاية

الصحية، لفهم مدى تأثير سياسات الموارد البشرية على الرضا الوظيفي في بيئات عمل مختلفة. يمكن

أن توفر هذه الدراسات رؤى إضافية حول ما إذا كانت النتائج قابلة للتعميم عبر الصناعات.

التركيز على أبعاد محددة من سياسات الموارد البشرية:

يُنصح بإجراء دراسات تفصيلية على أبعاد معينة مثل تأثير برامج التدريب والتطوير على الأداء

الوظيفي، أو تأثير نظام التحفيز والمكافآت على معدلات الاحتفاظ بالموظفين. سيساعد ذلك في توفير

فهم أعمق لدور كل سياسة من سياسات الموارد البشرية على الرضا الوظيفي.

استكشاف التأثيرات الجغرافية والثقافية:

يُفترح توسيع نطاق الدراسات المستقبلية لتشمل مناطق جغرافية أخرى داخل المملكة العربية السعودية وخارجها. يمكن أن تساهم هذه الدراسات في فهم تأثير الفروق الثقافية والاجتماعية على العلاقة بين إدارة الموارد البشرية والرضا الوظيفي.

استخدام تقنيات حديثة لتحليل البيانات:

يُمكن للباحثين الاستفادة من أدوات تحليل البيانات المتقدمة، مثل الذكاء الاصطناعي وتقنيات التعلم الآلي، لتحليل العلاقة بين سياسات الموارد البشرية والرضا الوظيفي بشكل أكثر دقة وشمولية.

إعادة النظر في العلاقة بين الأداء والرضا:

يُوصى بمراجعة الدراسات السابقة وتطوير فرضيات جديدة تربط بين الرضا الوظيفي كعنصر وسيط والأداء المؤسسي، مما يساعد في تصميم نماذج أكثر شمولية لتحليل تأثيرات سياسات الموارد البشرية. تُساهم هذه التوصيات في تعزيز الفهم الشامل لتأثير سياسات الموارد البشرية على الرضا الوظيفي، مما يمكن أن يدعم المؤسسات في تطوير استراتيجيات أكثر فعالية لتحقيق التميز المؤسسي.

الخاتمة

تهدف هذه الدراسة إلى توفير رؤى مهمة حول تأثير سياسات وإجراءات إدارة الموارد البشرية على مستوى الرضا الوظيفي لدى الموظفين. النتائج أكدت أن سياسات مثل التقييم والتحفيز تلعب دورًا حاسمًا في تعزيز الرضا الوظيفي، حيث تسهم هذه الإجراءات في خلق بيئة عمل إيجابية تدعم أداء الموظفين وولاءهم للمؤسسة.

من خلال تحليل النتائج، يتضح أن التقييم الفعال للأداء هو أحد العوامل الأساسية التي تسهم في تحسين الرضا الوظيفي. عملية التقييم الفعالة توفر تغذية راجعة للموظفين حول أدائهم وتدعم تحسين المهارات المهنية، مما يزيد من شعور الموظفين بالتقدير ويعزز إنتاجيتهم.

برامج التحفيز تمثل أيضًا أحد المحركات الرئيسية للرضا الوظيفي. الحوافز المادية والمعنوية تعزز من شعور الموظفين بالتقدير وتساهم في رفع مستوى الحماس والاندماج في العمل، مما يؤثر إيجابًا على أدائهم واستقرارهم الوظيفي.

أما سياسات التوظيف والتدريب، فقد أظهرت الدراسة أن لها تأثيرًا معتدلاً على الرضا الوظيفي. التركيز على استقطاب الكفاءات المناسبة وتطوير مهارات الموظفين من خلال التدريب يساعد في تقليل الفجوات المعرفية وتعزيز قدرة الموظفين على التكيف مع متطلبات العمل.

كما أظهر البحث أن التواصل الداخلي الفعال بين الموظفين والإدارة يلعب دورًا محوريًا في تحسين بيئة العمل. توفر قنوات تواصل مفتوحة وواضحة يعزز من الثقة والتعاون بين الموظفين والإدارة، ويساهم في حل المشكلات بشكل سريع ويقلل من سوء الفهم.

من الجدير بالذكر أن الخبرة الإدارية للإدارة العليا تسهم بشكل كبير في تنفيذ سياسات الموارد البشرية بكفاءة. المديرون ذوو الخبرة قادرون على اتخاذ قرارات مستنيرة واستراتيجية تعزز من تأثير السياسات على الرضا الوظيفي.

تؤكد الدراسة أيضًا على أهمية النظر إلى العوامل المؤثرة على الرضا الوظيفي بشكل شامل. فهم هذه العوامل يعزز من قدرة المؤسسات على تحسين سياساتها وإجراءاتها، حيث يشمل ذلك تحليل التأثيرات الخارجية والداخلية على بيئة العمل. هذا الفهم الشامل يوفر أساسًا قويًا لتطوير استراتيجيات إدارة الموارد البشرية، مما يساعد في تحقيق مستويات أعلى من الرضا الوظيفي والأداء المؤسسي.

تسلط الدراسة الضوء على الدور الحاسم الذي تلعبه إدارة الموارد البشرية في تحقيق الرضا الوظيفي. النتائج تؤكد أن سياسات الموارد البشرية تتداخل بشكل مباشر مع رضا الموظفين وأدائهم، مما يجعلها عنصرًا رئيسيًا في نجاح المؤسسة.

يقترح البحث إجراء دراسات مستقبلية من أجل تحسين إجراءات التقييم، وتعزيز الحوافز، وتطوير سياسات التوظيف والتدريب، لدراسة كيف يمكن للمؤسسات تحسين رضا الموظفين وزيادة ولائهم، وبالتالي تحقيق أداء أفضل ونتائج مستدامة على المستوى المؤسسي.

المراجع:

- ALBAIK | البيك. <https://www.albaik.com>. (n.d.).
- لوك، إ. (1976). طبيعة وأسباب رضا الوظيفة. في دنيت، إم. د. (المحرر). دليل علم النفس الصناعي والتنظيمي (صفحات 1297-1349). شيكاغو، إلينوي: راند ماكنالي.
- هرتزبرغ، ف.، ماوسنر، ب.، وسنايدرمان، ب. (1959). الدافعية للعمل. نيويورك: وايلي.
- جونز، ج.، شو، ج.، وولكر، آ. (2014). رضا الموظفين وأداء المنظمات: ملخص للنتائج الرئيسية من البحوث التطبيقية. مجلة الإدارة، 20(4)، 998-1015.
- ماير، ج. ب.، وألين، ن. ج. (1991). تصور مكونات الالتزام التنظيمي الثلاثة. مراجعة إدارة الموارد البشرية، 1(1)، 61-89.
- المدلج أحمد. (2003). "قياس الرضا الوظيفي لدى العاملين الفنيين في الخدمات الطبية للقوات المسلحة".
- حسن الشهري. (2003). "الرضا الوظيفي وعلاقته بالإنتاجية بين مفتشي الجمارك في الرياض".
- محمود المحتسب وجمال جلاعود. (2005). "العوامل المؤثرة في تطوير أداء موظفي البنوك في الخليل وعلاقتها بالرضا الوظيفي".

فصل الملاحق

استبيان

تحية طيبة وبعد،

في ظل التطور المستمر لسوق العمل واحتدام المنافسة بين الشركات، أصبح تحقيق رضا الموظفين عاملاً أساسياً في تحسين الأداء التنظيمي وضمان الاستمرارية والنجاح على المدى البعيد. تُعد كفاءة إدارة الموارد البشرية واحدة من أهم العوامل المؤثرة في تحقيق هذا الرضا، حيث تتضمن هذه الكفاءة قدرة الإدارة على توظيف وتطوير وتحفيز الموظفين، بالإضافة إلى تقديم بيئة عمل داعمة ومحفزة على الأداء والإبداع.

تسعى هذه الدراسة إلى فهم العلاقة بين كفاءة إدارة الموارد البشرية ومستوى الرضا الوظيفي لدى الموظفين في شركة مطاعم البيك في المملكة العربية السعودية. إذ تعتبر مطاعم البيك واحدة من الشركات الرائدة في مجال المطاعم، وتعتمد نجاحاتها بشكل كبير على موظفيها ودرجة رضاهم الوظيفي. يُتوقع من نتائج هذه الدراسة تقديم رؤى واضحة حول مدى تأثير ممارسات إدارة الموارد البشرية في تعزيز رضا الموظفين، مما يساعد في تحديد المجالات التي يمكن تحسينها لضمان توفير بيئة عمل مثالية تدفع بالموظفين نحو الأداء الأمثل.

نهدف من خلال هذا الاستبيان إلى جمع بيانات دقيقة تساعدنا في تقييم مدى فاعلية سياسات الموارد البشرية الحالية وتأثيرها على الرضا الوظيفي. تعتبر إجاباتكم وملاحظاتكم حجر الزاوية في تحقيق أهداف هذه الدراسة. لذا نرجو منكم التكرم بالإجابة على الأسئلة بصدق وشفافية، حيث ستمكننا مشاركتكم من تقديم توصيات عملية ومبنية على أسس علمية لتحسين بيئة العمل والإدارة داخل الشركة.

نحن نقدر جداً وقتكم وجهودكم في المساهمة في هذا البحث، ونتطلع إلى أن تساهم نتائج الدراسة في تعزيز بيئة العمل ورفع مستوى رضاكم داخل الشركة.

لكم مني فائق الشكر

1. الجنس؟

- ذكر
- أنثى

2. العمر؟

- بين 18-25 سنة
- بين 26-35 سنة
- بين 36-45 سنة
- أكبر من 45 سنة

3. المستوى التعليمي؟

- ثانوية عامة أو أقل
- دبلوم
- بكالوريوس
- ماجستير
- دكتوراه

4. القسم؟

- التسويق والمبيعات
- المالية أو المحاسبة
- تقنية المعلومات
- سلامة الغذاء
- خدمة العملاء
- إدارة سلاسل الإمداد
- الهندسة والتشغيل

5. المستوى الوظيفي؟

- مساعد
- مشرف
- مدير

المتغير المستقل : السياسات والإجراءات لإدارة الموارد البشرية

1- التواصل بين الإدارة وفريق العمل

	العبارات	أوافق تماماً	أوافق	لا أدرى	لا أوافق	لا أوافق أبداً
1	توجد قنوات اتصال بين إدارة الموارد البشرية والموظفين					
2	يتم استطلاع آراء الموظفين حول مشاكل العمل التي تواجههم بشكل دوري					

2- التدريب والتطوير

	العبارات	أوافق تماماً	أوافق	لا أدرى	لا أوافق	لا أوافق أبداً
1	يتم توفير التدريب المستمر للموظفين من أجل تطوير مهاراتهم					
2	تنوع برامج التدريب المتاحة وسهولة الوصول إليها					

3- تقييم الأداء

	العبارات	أوافق تماماً	أوافق	لا أدرى	لا أوافق	لا أوافق أبداً
1	يتم تقديم أداء الموظفين بشكل دوري					
2	الملاحظات التي ألقاها خلال تقييم الأداء مفيدة لي في تحسين أدائي.					
3	عملية تقييم الأداء تساعدني في تحديد مجالات التطوير المهني التي أحتاجها.					

المتغير التابع : مستوى الرضا الوظيفي العام

1- الأجور والمكافآت

لا أوافق أبدا	لا أوافق	لا أعلم	أوافق	أوافق تماما	العبارات	
					ما مستوى رضاك عن الأجر الذي تحصل عليه مقابل ما تقدمه من أعمال	1
					تشعر أنك تصبح أكثر إنتاجية حين تحصل على مكافآت وحوافز	2
					لو تم زيادة راتبك مع بقاء نفس الأعمال المطلوبة منك ستشعر بحماس أكبر للعمل	3

2- فرص النمو

لا أوافق أبدا	لا أوافق	لا أعلم	أوافق	أوافق بشدة	العبارات	
					تشعر أنك تعمل في المكان المناسب لمؤهلك ولخبرتك	1
					أنت موظف تطمح للوصول لدرجات أعلى في هذه الشركة	2
					هناك سياسة محددة وواضحة للتدريب والتطوير والترقيات	3

3- الأمان الوظيفي

لا أوافق أبدا	لا أوافق	لا أعلم	أوافق	أوافق بشدة	العبارات	
					تشعر بالأمان والاستقرار في وظيفتك الحالية؟	1
					الشركة توفر لك الأمان الوظيفي المطلوب في حال حدوث أي تغييرات اقتصادية أو تنظيمية؟	2