



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name .Amal Aldossari اسم الطالب
Students I.D ..2021202856..... الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

1 - مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة:

أ. مراحل إدارة المشروع (Project Management Phases):

- مرحلة البدء (Initiation phase: Idea):

تعد بداية المشروع والهدف منها فهم المشروع وإذا كان من الممكن تنفيذه ام لا، فإذا تمت الموافقة فسيحتاج ذلك الى انشاء ميثاق للمشروع (PID) يحدد من خلاله الغرض والمتطلبات الخاصة بالمشروع ويجب ان يتضمن على احتياجات العمل وأصحاب المصلحة وحالة العمل.

- مرحلة التعريف (Definition phase: What?):

يتضمن ذلك تحديد التوقعات التي لدى جميع الأطراف المعنية فيما يتعلق بنتيجة المشروع في هذه المرحلة، يتم تحديد المتطلبات المرتبطة بنتيجة.

- مرحلة التصميم (Design phase: How?):

وهو اختيار التصميم النهائي للمشروع حيث انه بمجرد اختياره لا يمكن تغييره في مرحلة لاحقة من المشروع، ويتم تطوير تصميم واحد او اكثر بحيث يمكن تحقيق نتيجة المشروع على ما يبدو. يستخدم مشرفو المشروع هذه التصاميم يمكن استخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التعريف لتحديد خيارات التصميم.

- مرحلة التطوير (Development phase: How to implement?):

تتكمّل مرحلة التطوير عندما يكون التنفيذ جاهزاً للبدء يجب ان تكون جميع الامور واضحة بالنسبة للأطراف التي ستتولى التنفيذ الموردين المحتملين أو المقاولين من الباطن ووضع جدول زمني وطلب المواد والأدوات وإعطاء التعليمات للموظفين وما إلى خلال مرحلة التطوير يتم ترتيب كل ما هو مطلوب لتنفيذ المشروع.

- مرحلة التنفيذ (Implementation phase: Implementation):

هي التي يتم تنفيذ الخطوات اللازمة لإنجاز المشروع، وتتضمن هذه المرحلة تقارير الحالة والاجتماعات وتحديثات التطوير وتقارير الأداء وعادة ما يمثل اجتماع البداية انطلاقا لمرحلة تنفيذ المشروع، حيث يتم اطلاق الفرق المشاركة على مسؤولياتها.

- مرحلة المتابعة (Follow-up phase: maintenance):

متابعة النتائج وتقييم تقرير المشروع والانتقال الى المديرين وتفكيك فريق المشروع بنجاح تتضمن أمثلة الأنشطة في مرحلة المتابعة كتابة الكتيبات وتوفير الارشادات والتدريب للمستخدمين وإنشاء مكتب مساعدة والحفاظ خلال هذه المرحلة يتم ترتيب كل شيء ضروري لإنجاز المشروع.

ب. الأنشطة داخل المجمع السكني:

- مجمع مدارس شامل جميع المراحل الدراسية
- أسواق غذائية ومخابز
- صيدلية
- حدائق

2 - حدد اصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في المشروع:-

مدير المشروع، أعضاء فريق المشروع، الإدارة العليا، عملاء المشروع، مديرو الموارد، المدراء التنفيذيين، العاملين بالمجمع السكني، الملاك والمستأجرين.