

التكليف 4
مقرر: مهارات بحثية 3 – برنامج الدكتوراه

إعداد الطالب: علي القرني
الرقم الجامعي: 253002107



تحليل أهمية و أهداف البحث

تفاصيل وتوثيق الورقة البحثية المختارة

- عنوان الدراسة: أثر أبعاد الحوكمة الرشيدة على فاعلية إدارة سلاسل الإمداد الصحية - دراسة ميدانية بالتطبيق على مستشفى الملك خالد بمنطقة حائل مع اختبار الدور الوسيط للرقمنة الصحية لسلسلة الإمداد.
- الباحث: أحمد عوض مطني العنزي.
- الجهة العلمية والنشر: مركز الاستشارات والبحوث والتطوير - أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، مجلة السادات للبحوث الإدارية والمالية.
- توثيق النشر التاريخي: المجلد الرابع، العدد الأول، يناير 2026م.
- مجال التخصص الدقيق: الإدارة الصحية، حوكمة التحول الرقمي، وإدارة العمليات اللوجستية وسلاسل الإمداد الطبية.
- رابط الإطلاع على الورقة البحثية: [انقر هنا](#)

مقدمة



يمثل تحديد الفلسفة المنهجية للأهداف والأهمية حجر الزاوية في بناء المقترحات البحثية لرسائل الدكتوراه، حيث يحدد الباحث من خلالهما بوصلة التحليل الفكري والجدوى التطبيقية لدراسته الميدانية.

يستهدف هذا التقرير تفكيك البنية الصياغية للأهداف والأهمية في دراسة الحوكمة وسلاسل الإمداد بمستشفى الملك خالد بمنطقة حائل.

يرتكز التحليل على قياس جودة صياغة الأهداف بميزان قاعدة سمات الخماسية المعنوية المعتمدة أكاديمياً، وفرز مستويات الأهمية النظرية والعملية، مع تقديم صياغة مستقبلية مقترحة ترتبط بمسار أطروحة الباحث.

الفرق بين أهمية البحث وأهدافه

استناداً إلى المحددات المنهجية الحاكمة لتصميم الإطار العام للبحوث العلمية، يتضح الفرق الجوهرى في النقاط التالية:
أهداف البحث:

- تعبر عن الغايات والنتائج المعرفية والتحليلية المحددة التي يتعهد الباحث بالوصول إليها بنهاية دراسته.
- ترتبط مباشرة بتحويل أسئلة الدراسة وفرضياتها إلى نقاط إجرائية قابلة للتنفيذ الميداني.
- تجيب بوضوح عن السؤال المنهجي: (ماذا يسعى الباحث إلى تحقيقه وإثباته من خلال هذه الدراسة؟).

أهمية البحث:

- تعبر عن القيمة العلمية المضافة والفوائد والمبررات التي تدعو للاهتمام بدراسة هذه المشكلة دون غيرها.
- تركز على تحديد الجهات والمؤسسات التي ستنتفع من نتائج التوصيات سواء في الحقل النظري أو الممارسة العملية.
- تجيب بوضوح عن السؤال المنهجي: (لماذا يعد هذا الموضوع حيوياً؟ وما الإسهام الذي يقدمه للمجتمع ولالإنتاج الفكري؟).

أهداف البحث في الدراسة

سعت الدراسة الحالية للباحث أحمد العنزي إلى تحقيق خمسة أهداف علمية رئيسية تمثلت في الآتي:

1. تحديد مستوى تطبيق أبعاد الحوكمة الرشيدة (الشفافية، والمساءلة، والعدالة، والكفاءة، والمشاركة) في مستشفى الملك خالد بمنطقة حائل.
2. قياس مستوى فاعلية إدارة سلاسل الإمداد الصحية عبر أبعادها التشغيلية الأربعة المتمثلة في: التخطيط، والتوريد، والتخزين، والتوزيع.
3. تحليل طبيعة وحجم الأثر السببي المباشر لأبعاد الحوكمة الرشيدة على فاعلية إدارة سلاسل الإمداد الصحية.
4. اختبار الدور الوسيط والآلية التفسيرية التي تلعبها الرقمنة الصحية في تعزيز العلاقة بين الحوكمة والفاعلية اللوجستية.
5. تقديم نموذج إداري وتطبيقي مقترح لتفعيل ممارسات الحوكمة الرقمية ضمن سلاسل الإمداد بالمستشفيات السعودية.

أهمية البحث في الدراسة المختارة

تتكامل الأهمية العلمية والعملية لهذه الدراسة لتقدم مبررات موضوعية قوية تم فرزها وتفكيكها إلى جانبين:

الأهمية العلمية النظرية:

- المساهمة في سد فجوة فكرية واضحة في الأدبيات الإدارية العربية؛ نظراً لندرة البحوث التي دمجت بين مبادئ الحوكمة والرقمنة وسلاسل الإمداد الصحية في قالب تفسيري واحد.
- تقديم إطار نظري رصين يربط بين النظرية المؤسسية ونظرية القدرات الديناميكية لتفسير مرونة الأنظمة الصحية.

الأهمية العملية التطبيقية:

- تزويد القيادات الإدارية وصناع القرار بوزارة الصحة ومديري المستشفيات بنموذج تطبيقي يساهم في رفع كفاءة الإنفاق الطبي والحد من الهدر المالي واللوجستي.
- دعم وتحقيق التوجهات الوطنية الاستراتيجية المسطرة في رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني المعني باستدامة وتحسين جودة الخدمات الصحية.

مدى انطباق قاعدة سمارت على أهداف البحث

- بخلاف دراسة الزميل السابقة المعتمدة على المنهج القانوني الوصفي، جاءت أهداف هذه الدراسة الكمية المتقدمة متوافقة تماماً ومنضبطة مع شروط قاعدة سمارت الخماسية وفق التحليل التالي:
- **محددة:** الأهداف جاءت بالغة التحديد والوضوح؛ حيث سمّت أبعاد المتغير المستقل الخمسة، وأبعاد المتغير التابع الأربعة، والرقمنة كمتغير وسيط، وطبقته على منشأة جغرافية معينة.
- **قابلة للقياس:** تحققت القابلية للقياس بشكل صارم وعميق؛ عبر تصميم استبانة ميدانية خضعت لوزن مقياس ليكرت الخماسي، وتم قياس العلاقات والوساطة رياضياً باستخدام برمجيات الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية ونمذجة المعادلات الهيكلية.
- **يمكن تحقيقها:** الهدف قابل للتحقيق الميداني؛ حيث تمكن الباحث فعلياً من الوصول لمجتمع الدراسة واسترداد ثلاثمائة وعشرين استبانة صالحة وإجراء خمس مقابلات معمقة مع مديري الإدارات.
- **واقعية:** تنبع الأهداف من فحص مشكلة تشغيلية حقيقية تواجه فاعلية توزيع المستلزمات الطبية وتكامل قواعد البيانات، وترتبط مباشرة بالخطط اللوجستية لوزارة الصحة السعودية.
- **محددة بوقت:** التزم الباحث بمحدد زمني دقيق ومعلن لعرض وتفسير ظاهرة الدراسة، حيث حُدد النطاق الزمني لجمع البيانات وتطبيق الأداة خلال عام 2025م.

الأهمية البحثية المقترحة للرسالة المستقبلية

- عنوان الأطروحة المستقبلية المقترحة: حوكمة استراتيجيات التحول الرقمي بالمنصات التعليمية وأثرها في استدامة بيئات التعلم الذكي وتنمية مهارات التفكير البرمجي لدى طلاب المرحلة الثانوية.
- الأهمية النظرية المقترحة:
- تقديم تأصيل علمي مبتكر يدمج بين مبادئ إدارة المنتجات الرقمية ومعايير الحوكمة التعليمية، وسد النقص الفكري في أدبيات بيئات التعلم البرمجية المحوكة في المكتبة العربية.
- الأهمية التطبيقية المقترحة:
- تزويد مخططي السياسات التعليمية ومطوري المنصات الرقمية بوزارة التعليم بدليل إجرائي محوكم يضمن كفاءة الإنفاق على المنتجات التعليمية الذكية، ويسهم بفاعلية في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030 الخاصة بتنمية القدرات البشرية الوطنية في مجالات البرمجة والذكاء الاصطناعي.

الأهداف البحثية المقترحة للرسالة المستقبلية

تسعى الدراسة المستقبلية المقترحة إلى تحقيق الأهداف العلمية المحددة التالية بمحاكاة كاملة لقاعدة سمات المنهجية:

- **رصد المؤشرات المعيارية:** تحديد معايير ومؤشرات حوكمة استراتيجيات التحول الرقمي الواجب توفرها في المنصات التعليمية الرسمية بوزارة التعليم.
- **التصميم الهندسي والبرمجي:** بناء نموذج إجرائي مقترح لتصميم بيئة تعلم ذكية تعتمد على أدوات التحليل الآلي للأداء ومؤشرات الحوكمة الرقمية.
- **التطبيق والقياس الميداني:** قياس أثر بيئة التعلم الذكية المقترحة في تنمية مهارات التفكير البرمجي لدى عينة تجريبية من طلاب المرحلة الثانوية بمدارس مدينة الرياض.
- **التحقق من استدامة النواتج:** تقييم مدى تماسك واستدامة المهارات المكتسبة لدى الطلاب عبر تطبيق اختبار تتبعي بعد مرور فصل دراسي كامل من التطبيق التجريبي.

قائمة المراجع الأكاديمية

• المراجع العربية:

العنزي، أحمد عوض مطني. (2026). أثر أبعاد الحوكمة الرشيدة على فاعلية إدارة سلاسل الإمداد الصحية - دراسة ميدانية بالتطبيق على مستشفى الملك خالد بمنطقة حائل مع اختبار الدور الوسيط للرقمنة الصحية لسلسلة الإمداد. مجلة السادات للبحوث الإدارية والمالية، مركز الاستشارات والبحوث والتطوير - أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، 4(1)، 1-46.

وزارة الصحة. (2023). التقرير السنوي للتحويل الرقمي في القطاع الصحي السعودي. الإدارة العامة للتحويل الصحي، الرياض.

• المراجع الأجنبية:

كريسويل، جون. (2018). تصميم البحوث: المناهج النوعية والكمية والمختلطة. منشورات سيج العالمية. هير، جوزيف. (2021). مقدمة في نمذجة المعادلات الهيكلية. منشورات سيج العالمية.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

