



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name	SALEH AL ANSARY	صالح الأنصاري	اسم الطالب
Students I.D	2021201862	2021201862	الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

مراحل المشروع

أولاً: التعريف ويتمضمّن

دراسة الجدوى وتحليل الأعمال الإقتصادية (كيف ومتى نستفيد من المشروع).

ميثاق المشروع (وصف وإسم وأهم أهداف ومخرجات المشروع والتقييم الزمني والتكلفة والمخاطر المتوقعة وإسم وصلاحيات مدير وممول المشروع).

ثانياً: التخطيط (كيف أدير وأراقب وأنفذ المشروع) وتتمضمّن

إستشارة الخبراء.

العصف الذهني والاجتماعات لجمع البيانات.

تحديد كافة الموارد البشرية وغير البشرية.

للوصول إلى خطة إدارة المشروع الكاملة الشاملة التي تتضمن الخطوط الأساسية خط أساس النطاق والزمن والتكلفة.

ثالثاً: التنفيذ مراحل البناء (الحفر،التأسيس،...) ومن أهم مخرجاته

بعض تسليمات المشروع.

بيانات أداء المشروع.

سجل الإشكاليات.

طلبات التغير (التصحيح).

تحديث خطة إدارة المشروع الشاملة.

تحديث مستندات المشروع، تحديث العوامل المؤثرة الداخلية.

رابعاً: المراقبة والتحكم وتتضمن تحليل البيانات المقدمة من المرحلة السابقة التنفيذ

(تحليل البدائل، التكلفة والأرباح، المشاكل الجذرية، التباين والاختلاف) وتغير أدوات التحكم ومن أهم مخرجاتها طلبات التغير المقبولة، تحديث خطة إدارة المشروع الشاملة، تحديث سجل العوامل المؤثرة الداخلية والخارجية.

خامساً: إغلاق المشروع ويتمضمن التحقق من معايير الجودة (النتهاء من الأهداف، الأرباح والفوائد) وإغلاق النقاط المتعلقة والملاحظات لدى إدارة التشغيل وإجراء الإغلاق الكامل (إصدار شهادات الاستلام، تقديم كافة وثائق المشروع، إنهاء عقود الموردين والمقاولين، الإستغناء عن الموارد المخصصة للمشروع البشرية وغير البشرية).

سادساً: تسليم المشروع

أصحاب المصلحة

الخارجين:

الممول وتشمل المستثمرين، العميل (مستخدم منتج المشروع)، الموردين.

الداخليين:

مدير المشروع، أعضاء فريق المشروع، المالك والمستثمر الداخلي.